

#### 聚焦备战打仗·一线调查

去年底,李兴升任西部战区陆军某 合成旅二营营长。命令刚一宣布,一场 营战术演练随即展开。

这样的"就职仪式"可不多见,李兴 摩拳擦掌:一场简单的战术演练,对于要 素齐全、兵强马壮的合成营来说,那还不 是小菜一碟嘛!

演练一开始,二营就使出浑身解 数。先期侦察、火力突击,而后工兵破 障、步坦冲锋,后面还有一排迫榴炮时时 提供火力支援,攻势如潮,仅用一个多小 时就完成了进击任务。

大获全胜后,复盘检讨会上,领导的 一连串发问却如冷水一般泼醒了李兴:"二

### "二营长,你的合成营呢?"

■本报特约记者 孙利波 通讯员 李 森

营长,你的合成营呢?数字化的威力体现 出来了吗?合成营的优势又在何处?"

E-mail:jfjbjygc@163.com

侦察网络链路没有完全成形,还达 不到"敌情"信息即时共享的程度。打开 突破口后,冲在最前面的坦克分队发现 反斜面目标,这一信息却没法直接传给

紧随身后的步战车,而是从营指挥所里 "绕了一圈"后才下达。时间稍一耽误, 步战车就暴露在"敌"火力点面前。

就地"清剿",还要命令纵深分队超越攻

指挥信息处理也没达到预期效果, 向纵深进攻时,李兴既要指挥前沿分队 击。穿插分队不时请示攻击方向,火力 连也时时上报弹药消耗情况。指挥控制 系统顿时满负荷运转,信息处理和传递 的速度一下慢了下来。

演练场面"一边倒",占尽上风,但依 然掩盖不住种种问题。合成营体系尚未

真正融为一体,官兵的信息化素养、指挥 员的作战思维仍是"木桶"上亟待补齐的 短板。对比下来,距离真正的数字化合 成营仍有不小差距。

李兴想起工作交接时,上任营长王 仕丹曾意味深长地说:"不是名叫数字化 合成营,就成为真的数字化合成营了。" 如今,合成营编制早已运行,数字化 建设也早就迈步,可距离实战到底还有

多少差距? 数字化的优势到底该怎样体 现?制胜未来的底气又从何而来?

"二营长,你的合成营呢?"

当最初的惊艳与自豪逐渐褪去,李 兴深感征途漫漫,责任与压力已经随着 "接力棒"传递过来,自己的这一程才堪 堪起步。



#### "甜蜜"or"压力",强 强联手还隔着多少层窗 户纸

"荣幸之至,压力山大。"

一年多的任职经历,在某合成营首 任营长王仕丹心中,已成为刻骨的记忆。

那是2017年的春暖花开,军队"脖 子以下"改革中,合成营编制正式落地。 对于这支已成为全军首批数字化旅的部 队来说,正如锦上添花。

最初几天,王仕丹兴奋得几乎睡不 着觉,恨不得每天都泡在训练场上,翻来 覆去地点数自己手下的各种"家当"。

"数字化意味着先进的武器系统,合 成营代表着优化的力量编成,二者强强 联手,绝不止1+1那么简单。"王仕丹坦 言,那时候每个人都感觉自己如勇立潮 头的时代宠儿一样,脸上洋溢着自信与 自豪。

当"合成营"遇见"数字化",将迸发 多大能量?某合成营营长范海龙有个很 风趣的比方:以前需要"组团开黑",如今 则能"单排吃鸡"。

单打敢逞强,检视该营这两年来的 战绩,便能窥见一斑。

2017年,戈壁深处红蓝对抗,他们 力抗数倍之敌围攻,出色完成防御任务。 2018年,祁连腹地体系演练,他们

独立负责一个进攻方向,迅速打开缺口。 望着荣誉墙上的辉煌战果,范海龙 脑海里却回荡着两次复盘检讨会上的场

"蓝军"旅长一脸不服:"若有同样先 进的装备,我们绝不会输。"

院校教授直言不讳:"信息化体系 下,仍有着很多机械化作战的影子。"

反思回顾,范海龙喃喃自语:"其实 这两次,我们打的都是过去的仗。"

和"过去"的对手打"过去"的仗,数 字化合成营仅凭装备优势便能形成战场 胜势。但面向未来,如今的"法宝"又能

他列举了《三体》中"末日之战"的例 子,人类建造了空前强大的太空舰队,自 我演练中无往不胜,便开始盲目自大,却 被一枚"来自未来"的"小水滴"在几小时 内碾压横扫。

"我们的对手是未来的自己。"最初的 兴奋已转化为沉甸甸的责任,王仕丹时常 自问,"距离世界一流标准、距离打赢未来 战争,究竟还隔了多少层窗户纸?"

上世纪90年代,世界上的军事强国

已开始探索数字化部队建设,并在十几年 前就经历了实战检验。相较之下,我军的 数字化合成营建设还面临着漫长的征途。 "数字化""合成营"这两个迈向未来

的词语,恰似黄金王冠戴在王仕丹、范海 龙和其他官兵头上,既荣耀又沉重。 去年底,该旅将所属数字化合成营

轮流拉出,以营战术考核的方式逐个检 验,寻找自我突破的答案。对比硝烟弥 漫的演练场,复盘检讨会上的火药味更

"合成一营采取小编组时,网络重构 不够迅速,指挥出现短暂混乱。"

"合成三营指挥所信息处理方式不 对,导致数据流传出现卡顿,战场态势图 一度跟不上动态变化。"

一个个问题被严肃指出,与会的每 个人脸上都写满凝重。王仕丹说:"这是 一场比拼加速度的赛跑,只有不断超越 上一秒的自己,才能赢得最终胜利。"

去年底,王仕丹升任旅副参谋长。 离开营队的那一天,他不断询问自己,起 跑是否做到了完美? 答案只能等待来自 未来的评判。

在迈向未来的征途上,荣耀与压力 的"接力棒"还将一代一代传递下去。

#### "能力"or"观念",加 法变乘法差距到底在哪 里

去年底的那场战术演练中,三级军

士长关俊贺意外成为焦点。 当他带领坦克步战车混编小组向纵 深突破时,一边的炮长发现了位于反斜

# 当合成营遇见数字化

-西部战区陆军某数字化合成旅转型建设新闻调查

■干作余 李 森 本报特约记者 孙利波



面上的"敌"隐蔽火力点。

接到报告,关俊贺迅速判断出,目标 位置已超出坦克射击范围。于是,他一 边命令"测定目标位置信息",一边打开 车长终端寻找数据流转接口。

未能迅速发出。一旁不明就里的步战车 已经开始超越攻击,直接暴露在火力点 复盘检讨会上,大专学历的老关做

然而战车颠簸中,数据信息竟一时

出深刻检讨:因为难以掌握信息化原理, 很多操作只能凭借记忆机械执行。在争 分夺秒的战场上,很容易"掉链子"。 但在营长李兴看来,这不仅仅是能

力有差距的问题,更重要的原因在于观

"混编小组未提前建立信息互动的

指挥网络,成为主要败因。"他指出,坦克 和步战车明明都可以相互看到,信息数 据却要从后方指挥所里绕一大圈。这种 情况下,即使再熟练,仍会贻误战机。

"能力"还是"观念"?一时间,关俊贺 的失误引发了全旅的大讨论,只因切中了 数字化部队转型建设的两大"痛点":

武器装备不断升级放大能力差距。 四级军士长洪道磊曾是炮兵侦察专业的 "大拿"。但随着信息化侦察车列装,老 经验无法适用新装备,从零起步的老洪 没有追上年轻官兵的成长步伐。去年 底,曾载誉无数的洪道磊选择退伍离开。

作战模式加速更新折射观念落伍。 一次演练,某合成营面对"敌"隐蔽火力 点,先后使用了迫榴炮高射界打击、火箭 筒抵近射击等手段,效果并不理想。事 后询问"为何不呼唤空中火力支援",地 炮专业出身的火力参谋哑口无言。

"从机械化到数字化,从兵种营到合 成营,要实现聚合效应,变加法为乘法, 窗户纸再多也不外乎能力和观念这两 点。"谈及差距,参谋长包振华深感责任 重大,归根到底,还是人才的问题。

不是配备了数字化装备、落实了合 成营编制,就意味着具备了相应的作战 能力。机械化的头脑打不赢未来信息化 的战争。

"人才队伍需要从'技术型'向'专家 型'转变,指挥员思维理念也面临由'机 械化'向'数字化'的跨越。"包振华算了 一笔账。如今,绝大多数营以上指挥员 从入伍起,所学所见大都是机械化作战 的模式思路,转变观念要花费大量时间。

李兴心里还有一笔账:"从每年入伍 新兵来看,计算机网络等专业人才数量 极少。培养成合格的数字化合成营士兵 同样需要时间,一旦骨干复退,只能从头

他告诉记者,受到服役年限、岗位编 制等限制,单靠基层部队很难跟上"新陈 代谢"的速度,必须从入伍兵源选配、军 地联合培养、技术人才保留等方面,加大 政策倾斜,让更多高素质人才能进来、能 养成、能留下。

官兵们的能力素质如何,将直接决 定数字化装备上了战场究竟是"撒手锏" 还是"烧火棍"。李兴说:"这是需要各级 联动破解的难题,我们既呼唤更多高素 质人才,也需要加大自主培养的力度,尽 全力缩短这个差距。"

#### "等待"or"夺路",制 胜未来不妨从一开始就 迈大步子

去年夏末,一场主战武器装备效能 试验蓄势待发。

某合成营营长朱露露眉头紧锁,在 他主动请缨之初,就已挑上了一副沉甸 甸的担子。

去年初,他们提出一项研究课题:让 坦克、步战车进行间瞄射击,依托数字化 指挥系统调度,进一步加大火力准备阶 段的间瞄打击力度。

想法刚一提出,就遭到质疑:"坦克" 变"大炮",这不是异想天开吗?

但朱露露据理力争,坦克直瞄改间 瞄,在以前的战例中就曾出现过,军校教 材里也有这方面的知识。况且有数字化 系统的加持,绝对能够实现。

他将自己计算和模拟的结果形成报 告,提交旅党委,建议以实弹试验的形式 进行验证,很快得到批准。

"建设数字化合成营没有先例可借 鉴。"旅长朱永黎坚定地说,"我们等不 得、等不起,任何有益的尝试都要主动去 做,步子迈大一点也无妨。"

试验得以进行,但能力的问题又马 上显现。在众多坦克射手的认知里,坦 克、步战车不是冲锋就是陷阵。面对间 瞄射击的要求,大家面面相觑:从没打 过,也从没人教过。

夺路,就是敢向未知处率先探索!坦 克七连连长鱼灏接过攻关任务,主动请教 院校射击系专家教授,和炮兵营骨干一起 探索间瞄射击时的计算诸元方法。同时 改进数字化合成营火力指挥系统,将坦 克、步战车链入炮兵侦打体系中。

最终效能试验结果显示,采用间瞄射 击的坦克,完全可以和一门小口径火炮媲 美。特定阶段内,无需配属其他力量,合 成营压制火力就能得到提升,在以后战法

事情虽小,却意味深长。"未来作战 需要什么,我们就要探索什么。"在缩短 "能力与观念"差距的征途上,该旅官兵

作训科参谋解巨峰负责筹建旅某研 究室,如何让官兵思维率先迈向未来战 场,成为他的主攻方向。

一年里,他收集大量信息化战争战 例,建立起作战数据库,囊括了兵力、地 形、天候等十余种数据信息,为指挥员推

演研究作战进程提供翔实依据。 某坦克连连长黄海军倡议成立合成 营战法研究小组,结合装备战术技术性 能,探索合成营执行未来不同任务时的

兵力编组、指挥联络、火力协调等。 他们在专业基础训练时就引入不同 兵种装备合成的班组训练,将"连与连" 之间的战术配合向"班组与班组""单装 与单装"细化,对各混编小组的指挥关 系、信息通联规则等进行探索明确。

如今,在这座位于西北边关、戈壁边 缘的绿色军营里,抬眼望去,"智慧军营" 的萌芽随处可见。

网络训练室里,红蓝兵棋对抗在没 有硝烟的电脑终端上激烈进行;体能训 练场上,运动数据分析精确跟踪官兵训

"无纸化"办公、"大数据"管理、定量 定点保障……这些超前的思维理念,也 在一步步努力推进,官兵信息化素养的 培塑也在持续深入。

"编制到位并不代表改革到位,数字 化合成营从诞生到成熟,再到强大,还需 要不断地探索革新。'

朱旅长说,正因为征途漫长,就更不 能一味等待,必须尽早出发,夺路攻关。

上图:西部战区陆军某合成旅官兵 不断踏上演兵场,在实战硝烟中寻找迈 向未来、制胜未来的答案。图为该旅演

鲁胜才摄

版式设计:梁 晨

练现场。





## 敢为人先制胜未来

■苏 程

兵者,国之大事。回溯人类数千年 历史,家国存亡、民族兴衰无不与军力强 弱息息相关。兵无常势,水无常形。强 弱之道,如何判定? 敢为人先、革故鼎新 者恒强;固步自封、墨守成规者恒弱。不 主动迈向未来,就无法立足未来。

透过历史硝烟,可以看到,西方列 强的坚船利炮让愚昧无知的清王朝割 地赔款,德军的钢铁洪流让法国的"马 奇诺防线"形同虚设,美军的全维攻击 让久经沙场的伊拉克部队溃不成军。

21世纪以来,世界军事强国竞相 利用信息技术打造数字化部队,全力抢

占信息战争制高点,谁能抢占数字化部 队建设的制高点,谁就能夺取未来战争 的制胜权。当前,随着一批批数字化装 备列装部队,一支支数字化劲旅呼之欲 出。但我们仍需要清醒地看到,未知的 路最难走,装备升级换代只是万里长征 第一步,数字化建设还需攻克一个个"娄 山关""腊子口"。想要在这场变革浪潮 中实现弯道超车,就必须敢于担当,切实 肩负起初代数字合成营官兵的历史责 任,在持续发力中实现建设世界一流军

每一次军事变革都是一次思想破 冰、头脑风暴。面临作战样式转型,思维 理念必须先行,要敢于突破窠臼,杜绝

"身子进了信息化、脑子还在机械化"的 思维惯性,加强顶层设计,注重前瞻探 索,形成"作战思想—装备技术—战法战 术"同频共振、相生相长的良性发展机 制,从而实现作战能力整体持久跃升。 前人栽树,后人乘凉。数字化部队

建设具有长期性,战斗力生成绝非一朝 一夕之事,需要具备锲而不舍的恒心和 一抓到底的魄力,既要只争朝夕,又要 久久为功。无论是人才培养,还是装备 定型,不仅要立足当下,还要着眼未来, 以"功成不必在我"的奉献意识,尽职尽 责种好"责任田",稳扎稳打跑好"接力 赛",形成推动数字化部队建设的持久

科幻小说《三体》中,人类为抵御外 星势力组建太空部队。即使战事将发 生在遥远的未来,即使敌我双方科技水 平相差悬殊,即使"有生之年甚至看不 到一艘可信的太空战舰模型",但作为 首任"太空军"官兵,他们依然奔赴战 位,砥砺前行,不惧强敌与艰难,从一无 所有起步,坚定不移迈向未来。

如今的数字化部队建设也面临着 几乎相似的情形。万米长跑固然遥远, 但每一步都将事关胜负。作为首任官 兵,只有尽全力跑好手中"第一棒",敢 于担当,敢于突破,敢于牺牲,才能为加 速数字化部队建设、建设世界一流军队 奠定稳固的基石。