特别策划：新时代“基层建设十问”之一

天天忙练兵，打仗是否有底气？

■刘永生

长城瞭望

值班官兵奔赴战位、保障车辆陆续入场、飞行人员有序登机……近日，空军航空兵某师在战备转进演练中，克服一味追求用时短而仓促准备的习惯做法，尽管用时比纪录慢了稍许，但基层官兵说：“开虚花必定难结实果，像这样真打实练，上了战场才有与对手过招的底气和胆气。”

基层是战斗力的“刀尖子”，打仗时是要冲锋陷阵的。习主席强调：“基层一切工作都要围绕战备训练来进行。”近年来，全军基层部队练兵备战标准之实、力度之大、要求之严前所未有。从大型演习演训到群众性练兵比武，从联合演练到基础训练，“一年三百六十日，多是横戈马上行”，许多官兵迷彩服成了“常服”，“黑不溜秋”成为肤色。

按理说，苦吃了、汗流了、脸黑了，亮剑对敌的底气应该更足了。然而在一些单位，一些官兵对打赢的“信心指数”并没有随着“辛苦指数”而水涨船高。这当中值得剖析和研究的原因很多，其中一名连长的见解很能给人启示：要蓄足打赢底气，就必须“天天忙着想打仗”，而不是“天天忙得像打仗”。

平时练的战时用不上。都说仗怎么打兵就怎么练，可有一些营连，要素集成、快速捕捉目标等打仗必须掌握的本领，却很少出现在训练计划中。而像队列动作等内容却占去了不少训练时间。一名执行任务归来的基层干部感叹：“我们平时一半左右的训练内容，在打仗时都顶不上大用。”

险难课目训练有欠账。除了因训练条件差没法保障外，“怕出事”是训练欠账的一个原因。在基层部队，不少官兵还有“年初出事白干一年，年尾出事一年白干”的顾虑。这些顾虑导致危不施训、险不练兵，“年年上一年级”的现象仍有发生。

“练为战”变成了“练为考”。不按大纲来、只跟考核走；不为应战，只为迎考，是一些营连的“训练秘笈”。有的在制定训练周表前，会提前到机关打听下次的考核时间和内容。这是因为“偏训漏训一般没人追究，而考核掉了链子肯定要挨批。”

敌情研究不够打“盲仗”。有的基层单位对作战任务、作战对手、作战环境若明若暗、知之不多；有的弱化、矮化作战对手，敌情设置一厢情愿，战场环境构设简单化，障碍一攻就破、要点一夺就占、敌人一打就垮；有的训练场地建设滞后，缺乏砺兵的“磨刀石”。不少官兵说，没有练武之地，哪来用武之力？

“屋漏在下，止漏在上。”一些基层官兵打赢的底气不足，大多可以从实战实训不够上找到原因：或是指导思想有偏差，能实不去实；或是训练条件跟不上，想实难落实；或是能力素质有差距，想实不会实；或是安全顾忌难解除，想实不敢实。解决这些问题，固然离不开基层的主动作为，但更需要各级领导干部和机关反躬自省。

“脖子以下”改革落地后，一些基层营连缺场地、缺器材、缺骨干、缺教材的现象比较普遍，特别是移防部队、新组建部队更为突出。解决这些问题，单靠基层是不现实的，有的甚至需要军地合力来解决。今年全国两会上，就有人大代表提出，通过军民融合的办法来解决训练场地短缺的问题，打造我军的“欧文堡”。

考核是训练的“度量衡”，更是备战的“风向标”。以实战化考评倒逼实战化训练，是推进部队实战化训练的有效一招。目前，陆军正在组织的等级考评，就是严格落实以考促训、以考促建、以考促战，通过全员参考、真考实比、评用挂钩，进一步立起备战打仗的鲜明导向，激发基层官兵矢志打赢的练兵动力。作为机关，就是应用好考核指挥棒，引导基层部队仗怎么打兵就怎么练，打仗需要什么就苦练什么，部队最缺什么就专攻精练什么。

“论事易，作事难；作事易，成事难”。今年是新中国成立70周年，是实现国防和军队建设2020年目标任务的攻坚之年，也是“基层减负年”。越是大事多任务重，越是标准高要求严，抓基层越需要抓到点子上。“天天忙练兵，打仗是否有底气？”像这样的“基层建设之问”还有很多，这些都是摆在全军官兵面前的必答题，也是横亘在胜战之路上的“娄山关”。当我们敢于提出这类确实难解的问题，勇于求解这类棘手难题，就意味着必将迎来“基层兴则军队生机勃发，基层强则军队锐不可当”的光辉未来。

（作者单位：94028部队）

八一时评

尊崇英烈，贵在传承精神

■桂从路

“祖国已无恙，英雄请回家。”清明前夕，第六批抗美援朝志愿军烈士遗骸完成交接仪式，漂泊60余年的10位烈士回归故土。与此同时，退役军人事务部和人民日报客户端等联合发起“寻找英雄”活动，帮助抗美援朝英烈寻找亲人。接英烈回家、帮英烈寻根，引发全社会的热烈反响和广泛参与，网友们纷纷转发、留言致敬，在线上线下形成尊崇英烈的浓厚氛围。

“历史不能忘记，军人的英勇牺牲行为永远值得尊重和纪念。”对英烈的缅怀和尊崇，既是对初心的叩问，也体现着个体的良知和时代的温度。党的十八大以来，习主席在多个场合表达对英雄的崇敬之情，号召全社会铭记英雄，崇尚英雄，捍卫英雄，学习英雄，关爱英雄。连续5年举行烈士纪念日仪式，以国家名义向先烈寄托哀思；全票通过《英雄烈士保护法》，通过法律手段捍卫英雄尊严；5年6个批次的努力，599位志愿军烈士遗骸回到祖国怀抱……一系列尊崇英烈的实际行动，厚植了不忘历史、缅怀英烈的社会土壤，激荡出学习英雄、开创未来的强大力量。

“天地英雄气，千秋尚凛然。”每一个为国捐躯的生命背后，都有一段不应该被忘记的英勇故事，每一个热烈燃烧的忠魂之中，都蕴藏着一个民族不屈不挠的精神意志。据不完全统计，自革命战争年代以来，约有2000万名为国牺牲的烈士，有名可考的仅193万余人。从战争年代的董存瑞、黄继光，到建设发展时期的雷锋、李向群，再到新时代的林俊德、张超，一代代优秀的革命军人，以坚若磐石的理想信念、百折不挠的英雄气概、舍生忘死的牺牲精神，谱写了一首首气壮山河的英雄史诗，锻造出中国人民不屈的钢铁脊梁。他们的精神也成为我军能征善战、克敌制胜的光荣传统。他们的牺牲和奉献不容遗忘，英雄烈士的精神更应代代传承。

走过战争年代的血与火，和平年代同样需要英雄情怀。对当下军人来说，尊崇英烈，关键是赓续红色基因，把英烈精神熔铸到血脉之中、灵魂深处。2016年，空军飞行员余旭在训练中壮烈牺牲，“金孔雀”蓝天折翼，年轻的生命在祖国蓝天划出的美丽弧线永远留存；前不久，27名消防指战员在四川凉山木里县森林大火中不幸遇难，救火英雄朋友圈记录下一次次奔赴火场的“逆行”，让人肃然起敬……时代在变，但是人民子弟兵危难之际挺身而出的选择没有改变，忠诚担当、恪尽职守、英勇无畏的英雄精神一脉相承。做有灵魂、有本事、有血性、有品德的新时代革命军人，在灵魂深处种下崇尚英雄的种子，才能让英烈精神发扬光大。

传承好英烈精神，离不开躬身实践、砥砺前行。当前，面对世界百年未有之大变局，置身中华民族伟大复兴关键时期，军队承担的使命任务更为艰巨、面临的困难挑战更为复杂。围绕强军目标、全面推进国防和军队现代化，需要在深化改革中攻坚克难、迎难而上；聚焦备战打仗、大力推进实战化建设，需要广大官兵立足本职岗位、激发奋斗精神。“惟其艰难，才更需勇毅；惟其笃行，才弥足珍贵。”越是改革强军的关键时刻，越需要拿出“明知山有虎、偏向虎山行”的前进勇气，砥砺“黄沙百战穿金甲、不破楼兰终不还”的英雄气概。惟其如此，才能不辜负革命先辈用流血牺牲换来的成果，在改革强军的大潮中彰显当代军人的奋斗和担当。

英雄伟业不容磨灭，英雄精神熠熠生辉。在实现强军目标的征程上，每一个人都能成为英雄。把尊崇英烈内化为强军共识、行动自觉，在本职岗位上守土尽责、不负重托，就一定能够激荡强军兴军的崭新气象，书写属于当代军人的英雄史诗。我们应当有这样的决心，更应当有这样的担当。

（作者系人民日报评论员）

长城论坛

做疾风劲草 当烈火真金

■林良旭

“做起而行之的行动者、不做坐而论道的清谈客，当攻坚克难的奋斗者、不当怕见风雨的泥菩萨”“做疾风劲草、当烈火真金”。习主席在中央党校（国家行政学院）中青年干部培训班开班式上，对广大干部特别是年轻干部在实践中锻炼成长提出了明确要求，也为广大官兵奋进新时代、砥砺新担当、展现新作为指明了方向。

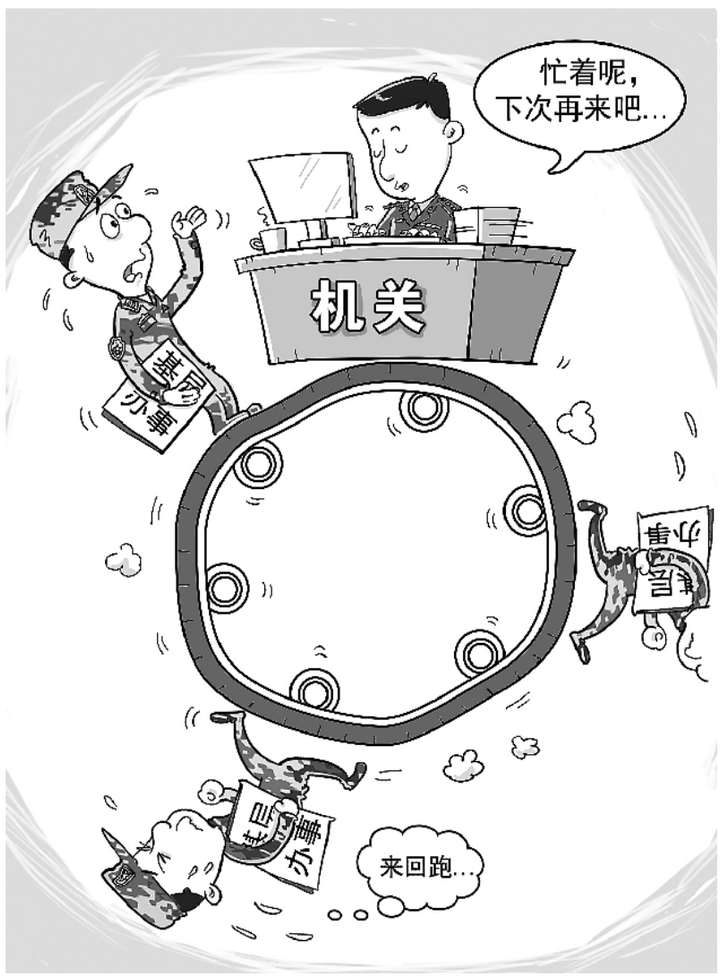
人在事上练，刀在石上磨。干部成长无捷径可走，经风雨、见世面才能壮筋骨、长才干，才能练出真功夫、学会真本领。“路不险则无以知马之良，任不重则无以知人之德。”年轻干部大多不缺知识缺经验、不缺学历缺能力，最需要到基层一线火热实践中去经受摔打，最需要读好社会和军营这本“无字之书”。对看准的优秀年轻干部，各级党组织和相关部门要敢于把他们放在备战打仗一线、吃劲要紧岗位和急难险重任务中去摔打磨练，让他们在摸爬滚打中增长才干，在层层历练中积累经验，而不是去“镀金”、去“刷经历”。

能否敢于负责、勇于担当，最能看出一个干部的党性和作风。大事难事看担当。年轻干部不挑几次重担，就看不出肩膀硬不硬；不当几回“热锅上的蚂蚁”，就不知道能力强不强。面对大是大非敢于亮剑，面对矛盾敢于迎难而上，面对危机敢于挺身而出，面对失误敢于承担责任，面对歪风邪气敢于坚决斗争，这才是堪当重任的好干部。如果这山望着那山高，觉得单位“庙小”了，岗位“屈才”了，或是遇到困难就望而却步，受到挫折就意志消沉，只能顺风顺水，不能逆水行舟，那是干不好工作的。

对年轻干部最大的激励是正确的用人导向，用好一个人能激励一大片。只有把敢不敢扛事、愿不愿做事、能不能干事作为识别干部、评判优劣、奖惩升降的重要标准，把干部干了什么事、干了多少事、干的事群众认不认可作为选拔干部的根本依据，才能树立起鲜明的用人导向，激励更多的年轻干部勇于担当任事，积极主动作为。对有培养前途的优秀年轻干部，各级党组织和相关部门应不拘一格大胆使用，讲台阶不抠台阶，论资历不唯资历，但也不能拔苗助长、“火箭提拔”。

“人才自古要养成，放使干霄战风雨。”年轻干部应按习主席提出的要求，“在常学常新中加强理论修养，在真学真信中坚定理想信念，在学思践悟中牢记初心使命，在细照笃行中不断修炼自我，在知行合一中主动担当作为”，永远保持对党的忠诚心、对人民的感恩心、对事业的进取心、对法纪的敬畏心，用知重负重、攻坚克难的实际行动，诠释对党的忠诚、对人民的赤诚。

（作者单位：武警广东总队）



“怎么又是下次再来？”3月26日，某旅军械员小王按通知到机关给连队领文体器材时，一名机关干部再次和颜悦色地以“现在太忙”为由让他吃了闭门羹。小王将此情况吐槽到旅局域网，旅领导批评了这名机关干部，并教育机关干部以此为鉴，确保基层到机关办事“只跑一次”。

这正是：

按规去请领，
又吃闭门羹。
服务非应景，
机关当自省。

周 洁图 叶 杉文

基层观澜

授课不妨多些“听众意识”

■张冰瑶

怎样授课才能让官兵解渴？近日，在某部组织的学习贯彻习主席在学校思政课教师座谈会重要讲话体会交流会上，有一条经验引发大家共鸣：要像报人具备“读者意识”一样，授课也该多些“听众意识”。

授课，不管是传道、授业，还是解惑，都不是“与自己的心灵对白”，而是“与听众的交流对话”。有了“听众意识”，就好比射击瞄上了靶心、打鼓敲到了鼓点，就能用“一棵树摇动另一棵树，一片云推动另一片云”。没有“听众意识”，就会讲非所需，“台上轰轰烈烈，台下昏昏欲睡”就不足为怪了。对这种缺乏“听众意识”的授课，陶行知先生早在1936年就批评它是“一种自以为是、一厢情愿的无效教育”。

“听众意识”的实质是服务意识、大众意识。拿授课来说，就是要有“把自己当成他们”的“换位意识”，多站在官兵们的角度去思考问题、准备材料、传教授课；要有“让自己为了他们”的“服务意识”，努力使教育合乎官兵们的“胃口”，让他们愿意听、听得懂、听得进；要有“使自己贴近他们”的“调研意识”，多让脚步沾染些“泥土气”，看一看身边人，听一听身边事。

然而在实际授课中，个别干部授课时却欠缺这种“听众意识”。他们“自我意识”很强、“官兵意识”不够：当文件材料的“搬运工”，有高度、无温度，就是少“黏度”；当上级精神的“传声筒”，有信息、有要求，就是没意义；唱自说自话的“独角戏”，有形式感、有灌输感，就是欠亲近感……诸如此类，都会因缺乏“听众意识”而让授课效果大打折扣。

“听众意识”的重要性，相信站在讲台上的人没有人不知道。知道为何还不转变？根子在于认识浅、思想懒、作风浮。因为认识浅，因而思想上不重视，行动上不给力；因为思想懒，所以不愿调研、不愿深思；因为作风浮，所以就多了照搬照抄，就多了“复制”“粘贴”。

冯两努是香港有名的销售大王，对于销售窍门，冯两努也不隐瞒：“我只是肯走街串巷问市民的需求而已。”好销售在于产销对路。授课也是同样的道理，就是应心里装着官兵，多一些换位思考、服务意识。如果在授课前，像陈云同志所说的那样，“用90%以上的时间做调查研究工作”，授课怎能不讲到官兵心坎，又怎能不解惑、解难、解渴？

鲁迅先生曾说：“是弹琴人么，别人的心上也须有弦索，才会出声；是发声器么，别人也必须是发声器，才会共鸣。”新时代的官兵对授课很“挑剔”，摸不清对象，方法就难对路；内容不吸引人，效果就难入胜。只有多一些“听众意识”，释官兵所惑，接基层地气，才能以自己的“说得上去、说得下去、说得进去”，让官兵“听得明白、记得清楚、悟得深刻”，进而增强授课的吸引力、感染力。

（作者单位：国防大学军事文化学院）

玉渊潭

立一技之长而贞静自守

■李子建

“自古人生于世，须有一技之能。我辈既务斯业，便当专心用功。”今年春晚戏曲节目的开场，小演员们高声喊出的这几句话，让观众深受感动，也深有感触：“人若愿意，何不以悠悠之生，立一技之长，而贞静自守。”

“你们既然入了这一门，就得研究这一门的学问。”这是富连成京剧班训词里的一句话。“戏比天大”“择一业终一生”，戏曲如此，人生也是这样。广泛的尝试与探索，广博的兴趣与爱好，固然可以让生活丰富多彩，但一个人的精力是有限的，成为“全能冠军”何其之难。认清自身的优长，确认自己的挚爱，“贞静自守”“专心用功”，方能成就出彩人生、创造非凡业绩。

“不专则不能。”有论者说，专心致志是一种比热情更伟大的力量。若想把一件事做成，需要一心一意地去做，全力以赴地去做，甚至一辈子只做一件事。《庄子·达生》里记载了一个小故事：孔子到楚国去，走出树林，看见一个驼背的老人在用竿子粘蝉，犹如在地上拾东西一样自如。孔子问其诀窍，老人说：“五、六月累丸二而不坠，则失者锱铢；累三而不坠，则失者十一；累五而不坠，犹掇之也。”听后，孔子感慨地对弟子们说了一句流传久远的话：用志不分，乃凝于神。

“守少则固，力专则强。”与“承蜩”类似，《槐西杂志》里记述了一个“伏虎”的故事。旌德的老虎厉害，“伤猎户数人，不能捕”。后请来久负盛名的唐打虎，却是一“须发皓然，时咯咯作嗽”的老头和一个十六七岁的毛孩子，众人大失所望。没想到，老虎扑来时，老头手持一短柄斧，“侧首让之，虎自顶上跃过，已血流仆地”。老翁自言：炼臂十年，炼目十年，其目以毛帚扫之不瞬，其臂使壮夫攀之，悬身下缒不能动。

南宋思想家陈亮在《耕斋铭》中讲：“工贵其久，业贵其专。”这“久”“专”二字，是人类创造任何一项文明的基础。从长城到故宫，从龙门石窟到乐山大佛，无不源于工匠专一的精神、专注的态度。《归田录》中的预浩，被誉为宋代开国木工第一人。其建造的开宝寺塔，初成时“望之不正而势倾西北”。人怪而问之，曰：“京师地平无山，而多西北风，吹之不百年，当正也。”技术之精湛，计算之缜密，真是神乎其技，惊为天人。

“蚓无爪牙之利，筋骨之强，上食埃土，下饮黄泉，用心一也。蟹六跪而二螯，非蛇鳝之穴无可寄托者，用心躁也。”现在的一些人，不屑于做“蚓”，而趋之为“蟹”，心浮气躁，急功近利。有的没有“立一技之长”，东一榔头、西一棒槌，这也想干，那也想做，最终“泯然于众人也”。有的缺乏“专心用功”的专注，经不住诱惑，耐不住寂寞，好高骛远、朝秦暮楚，结果“六心不定，输得干干净净”。

电影《飞驰人生》里有一句经典台词：“把你的全部奉献给你所热爱的一切。”为了心中的梦想而“贞静自守”，日复一日坚持，年复一年坚守，心无旁骛、精益求精，才能够成就精彩人生、成就心中梦想。

（作者单位：32266部队）