

在录取名单上看到自己名字的那一刻，刘激扬的心情就像名字一样——“小小激扬了一下”。

这位火箭军某导弹旅政治工作部主任，报名参加了今年的军队硕士研究生考试。让他没想到的是，最关键的一道笔试题问答题竟然那么熟悉。

刘激扬想都没想，快速写出了答案。走出考场，刘激扬回到部队第一件事，就是向政委林树森报告：“政委，咱们旅的试点成果里，有一条很像今年的研究生考题……”

原来，那道出现在军队硕士研究生试卷上的问答题，也正是某导弹旅试点探索的现实课题——战时政治工作，究竟该如何组织实施？

考场内，刘激扬作答这道题的时间不过5分钟。但在考场外，这个导弹旅对这一现实课题试点探索了4年。4年里，该旅党委一班人反复“琢磨”一件事——编写并不断修订完善

《导弹旅战时政治工作组织实施手册》。刘激扬快速写下那道问答题的答案，仅仅是这个手册里的其中一条预案流程。

现在回过头来看，2015年是一个重要的时间节点。那一年，习主席在古田全军政工会上指出，我军根本职能是打仗，战斗力标准是军队建设唯一的根本的标准，政治工作必须保障战斗力标准在军队建设各个领域、各项工作中贯彻落实。

统帅的重要讲话，仿佛一道闪电，照亮了林树森的脑海。一线作战部队究竟应如何充分发挥政治工作生命线作用？如何扎实推进政治工作准备实战化？如何把政治工作融入作战行动全过程？自被任命当这个导弹旅政委以来，这些问题一直萦绕在他的脑际。

在反复认真学习习主席的重要讲话之后，在上级首长和机关的支持下，该旅党委决定选择“战时政治工作

组织实施”这一课题进行试点探索。试点探索出的成果是喜人的。仅用了一年，他们的相关经验做法就得到火箭军某基地的肯定和推广。他们编写的《导弹旅战时政治工作组织实施手册》和拍摄的《导弹旅战时政治工作组织实施流程》教学片，被火箭军某基地所属部队各级政治主官当作学习样本。

按理说，试点会议召开了，经验做法被推广了，《导弹旅战时政治工作

组织实施手册》的编写也该告一段落了。让刘激扬惊讶的是，旅领导要求他们“继续琢磨、修订完善”。

“战时政治工作永远在路上，只要战争还没有打响，探索就永远不能停歇。”政委的这句话，也是该旅党委一班人的共识。议训会上，他们一致决定，继续推进《导弹旅战时政治工作组织实施手册》的修订完善工作，“结合上级下发的文件规定、指示精神和部队执行任务中遇到的新案例反复实践，持续探

索”。就在刘激扬顺利通过硕士研究生考试的时候，该旅组织科干事杨阳也紧锣密鼓地准备着一场特殊的“结业考试”——修订最新版的《导弹旅战时政治工作组织实施手册》。作为该手册的主要修订人员，这已是他连续4年对本手册进行修订完善。

4年来，这本手册的书目从290页增加到480页，特殊情况处置案例由30个增加到70个，内容涵盖导弹旅战时政治工作5大类200余项具体实施流程。

“政治工作关键要抓实，必须发扬钉钉子精神，真正把情况摸清，把原因搞透，把对策弄实。”林树森说。

新闻样本



第466期

一个没有完成时的“试点”

——火箭军某导弹旅探索战时政治工作新闻追踪

张新凯 董志文 本报特约记者 冯金源

记者调查

不仅要告诉我们为什么，更要告诉我们怎么办

从优秀排长直接晋升为指导员的王建林，没想到上任后的第一次大考便“考砸了”。

那年，火箭军组织导弹旅“三年三步走”实战能力考核，考官给王建林现场下达一个“特情”，问他如何处置。

王建林冥思苦想，毫无应对之策。最终，考官判定：作战行动失败。

遭遇“滑铁卢”的不只王建林一人。同样在那次考核中，考官也给前沿指挥所政治工作组出了一个“特情”。结果，前沿指挥所政治工作组组长只是按照惯例对部队简单组织了一下针对性教育，而对一些关键情况没有实际行动，现场考官判定成绩为零分。

同一场考核，先后两名优秀干部跌了跟头！一时间，这件事不仅引发了官兵的各种议论，也引起了该旅党委一班人的忧患。刚刚走马上任的政委林树森更是感到焦虑，因为他比谁都清楚，这两名干部跌的跟头，指向的是同一个现实课题——战时政治工作，究竟该如何做？

战时政治工作，历来被我们视为“生命线”，曾是我军指挥员的“看家本领”。当年在战场上，作为我军政治工作中最紧张、最活跃、最精彩的部分，战时政治工作在“瓦解敌军、鼓舞斗志、激发战斗精神”方面发挥了不可替代的作用。

如今，指挥员的这一“看家本领”遇到了什么？在随后的自我抽查考核中，该旅党委一班人进一步意识到问题的严重性：种种“特情”面前，有的基层指挥员要么没了主意干楞手，要么按部就班老一套，要么慌了手脚瞎指挥……

问题究竟出在哪儿？抽查考核之后，党委一班人分头调研，听到一个共同的呼声：“战时政治工作的意义我们都懂，但我们更想知道的是具体怎么实施——不仅要告诉我们为什么，更要告诉我们怎么办。”

呼声应和着思考，思考催生着行动。“一谈起战时政治工作，各级都在讲意义、提要求，但现在最缺乏的是落实到基层作战部队应该怎么办？”该旅领导认为，当务之急是让一线指挥员拿起战时政治工作这个“看家本领”。

如何拿起这个“看家本领”？林树森说：“我们一起研究探索出一套有针对性的实施手册，目的只有一个：告诉基层指挥员‘应该怎么办’！”

此时，适逢古田全军政工会召开。该旅党委一班人认为，研究探索战时政治工作如何推行，是落实习主席重要讲话精神的题中应有之义。

随后，在上级首长和机关的支持下，这个导弹旅的试点探索开始了。

就像一本《战场指南》，基层官兵一看就理解，照着就能做

战斗打响后，该旅发射七连指导员郑保光发现，派出去的一名哨岗“失踪”了！

- 战时政治工作这个“看家本领”，如今遇到了什么
- 上了战场，一线指挥员人人都要会做政治工作
- 只要战争一天没打响，探索创新就一天不停歇



图为火箭军某导弹旅官兵在阵地前开展宣誓、火线入党等活动。宋波摄

郑保光当机立断，一边迅速派出2名哨兵在阵地四周搜寻，一边向营队汇报，启动备份号手顶替操作方案。

作战行动结束后，“失踪”哨兵灰头土脸回到连队。原来，他是被蓝军抓了“俘虏”。郑保光首先想到的是“失踪”哨兵有没有向蓝军泄露连队下一步作战计划。安抚哨兵、询问笔录、整理卷宗……最后，郑保光向该旅保卫科移交了线索。

因为处置得当，这一次演练导调组给郑保光打了满分。

“满分”，对于郑保光来说，并不意外。“这次遇到的‘特情’，并没有超出‘秘籍’的范畴。照着‘秘籍’给出的步骤做，准没错。”郑保光所说的“秘籍”，便是该旅持续4年不断修订完善的《导弹旅战时政治工作组织实施手册》。

“部队转进途中，与驻地群众发生冲突遭受围堵怎么办”“作战持续时间较长，官兵出现厌战情绪怎么办”“战后官兵居功自傲，敌情观念淡化怎么办”……记者翻阅手册发现，手册不仅详细介绍了战时政治工作各级职责、各作战阶段政治工作实施流程、各岗位开展政治工作具体实施方法，还针对不同“特情案例”给出了5-6个处置参考要点。

负责资料汇编的该旅组织科科长付志强介绍说，诸如战时党委、火线入党、立功创模、战后评优评奖、伤病员和烈士善后等政治工作内容，手册全都涉及。

事实上，这项试点工作一开始，该旅政委林树森就提出这样几个问题：战时政治工作各级职责是什么？各作战阶段政治工作任务有哪些？方案预案应该包含什么内容？遇到各类特殊情况处置程序是什么？

“只有平时把情况分析透、把问题

想周全，把方法搞灵活，关键时刻才能确保战时政治工作扎实有效。”这位政委一再强调，编写的手册“就像一本《战场指南》，基层官兵一看就理解，照着就能做”。

这个手册，不仅让不少指挥员脱颖而出，还让不少“门外汉”变成了“业务通”。

2018年，张浩由副连长调整为该旅保卫科科长。他到政治机关报到时，科里的2名老干事已经下到连队担任指导员。

没有老干事传帮带也就罢了，偏偏刚来保卫科的他接手了一项非常专业的任务——对将要执行任务的逾千名官兵进行“政治考核审查”。

就在张浩一筹莫展之际，第二天保卫科科长王帅文交给他一套《导弹旅战时政治工作组织实施手册》，并留了一句话：抓紧熟悉手册，尽快适应岗位。

将信将疑，张浩接过了手册。翻阅目录，张浩打开手册第95页“政治考核审查”这一章，只见考核对象和时机、考核内容、方法步骤列举得很详细，考什么、怎么考、审查权限都很明确。如获至宝的他，仅用一周就完成了对所有参加任务人员的政治审查工作。

两个月后，连张浩自己都难以相信，他不但不牵头组织并顺利完成了红蓝实兵对抗演练中的保卫工作，还得到了领导的表扬。

有基层温度、有鲜活的实践，试点才有价值和意义

夜幕降临，野营帐篷里灯火通明。该旅发射十连指导员刘振在这条

山沟里已经忙碌了30天。此刻，刘振没有丝毫倦怠。案头上摆满了6个小时前刚出炉的全连官兵阶段性训练成绩单，13份成绩垫底的人员情况分析报告也被他一一摊在桌面上。

今晚，注定又是一个不眠之夜。“13名官兵，其中5名工作责任心不强，1名和妻子闹矛盾久未和解……”如何调动他们的训练积极性是今晚刘振思考的重点。

夜深人静，两年前西北戈壁戈壁发射场上的一幕，再次浮现在这位指导员的眼前。

对发射十连官兵来说，那个夜晚意义非凡——第二天一早，他们将执行一枚导弹的实弹发射任务。

就在那个夜晚，刘振发现，野战营区的帐篷里总有人进进出出。导弹瞄准号手牛新志一晚上已经去了3次卫生间，但依旧还在帐篷门口转悠。

“指导员，我睡不着，心里总是不踏实。”听完牛新志这番话，刘振瞬间明白，见证亲手发射的导弹直刺苍穹，是发射连很多官兵的夙愿。即将把一枚导弹送上天，对眼前这位只有4年兵龄的22岁的小伙子来说，怎能不兴奋？

“我梦见导弹发射失败就睡不着了。”“我听见别人在床上翻来翻去睡不着，自己也失眠了。”……刘振一边疏导大伙儿的情绪，一边记录着每名官兵“大战”前的心理变化。

第二天，导弹发射圆满成功，但刘振的“战斗”才刚刚开始。他带着两名排长把全连官兵在发射前的思想心理情况进行汇总梳理，并结合自己的疏导经验，整理出《少数官兵求战心切，情绪激动》的典型事例，详细列出具体情况想定和参考处置要点。

刘振整理出的这一案例，在《导弹

旅战时政治工作组织实施手册》更新第3版本时，被纳入战时政治工作特情案例库，成为第14个典型案例。

去年，该旅发射一营在氧气含量只有80%的作战阵地内，连续进行2个月的密闭生存训练。教导员刘德栓在不同时间段和不同作战任务节点，对全营官兵进行了6轮心理测评。训练结束后，刘德栓向机关提交了《长期待机官兵思想心理问题》的典型事例和处置要点，也被纳入该旅战时政治工作典型案例库。

截至目前，《导弹旅战时政治工作组织实施手册》4年时间已经修改了4个版本，收录了70个典型特情案例。据了解，今年该旅还有26个基层上报特情案例处置等待检验。该旅政委林树森告诉记者，他们的典型案例没有一个是闭门造车、自我设计的，全部源于“战场”实践。每一项成果都经历了各类大项任务的检验完善。

去年7月，该旅参加上级组织的综合演练，导调组给该旅综合保障营下达了战时特情处置课目。教导员李晓峰在规定时间内列出13条处置要点，居然比考核组给出的参考答案还多了6条处置要点。

看完李晓峰列出的处置要点，一位常年研究战时政治工作的教授惊讶不已——很多细节的处置，他们“从来没有想到过”。

其实，仔细研读手册里收录的这些典型案例，你会发现一个共同点：不仅有着灵活的操作性，更带着浓浓的人文关怀。

“有基层温度、有鲜活的实践，试点才有价值和意义。”林树森说，正因为实践是战时政治工作的“源头活水”，所以只要战争一天没打响，探索创新就一天不会停歇。

我军政治工作定型于战火硝烟，生来就是为打仗、为打赢而存在的。战时政治工作是政治工作中最紧张、最活跃、最重要的部分，必须紧紧扭住战斗力这个唯一的根本的标准，才能让“生命线”焕发强大生命力。

战时政治工作是我军凝聚内部力量、激发战斗精神的“看家本领”。解放战争时期，为了调动指战员作战积极性，我军基层连队普遍开展“三证”活动：个人有一个“功劳证”，功劳跟人走，到哪里都光荣；连队有一个“功劳簿”，一战光荣，永远光荣；给家里发个“功劳状”，一人立功，全家光荣……

反观当前，有的部队对战时政治工作讲得多、抓得少，研讨多、演练少，甚至存在“以不打仗的心态做打仗准备”的现象；有的部队战时政治工作方案预案与作战要求结合不紧，对未来可能发生的战场情况和作战任务研究不深、思考不够、闭门造车；有的部队演训活动浮于表面，政工干部演练不能进入情况、进入角色，念稿子、背台词、拿脚本、走程序现象还比较普遍；有的部队政治工作与军事训练脱节，没能做到一体筹划、一体指挥，不同程度存在“两张皮”的现象。

让「生命线」焕发生命力

冯智文

现代战争先进、战场广阔、消耗巨大、战斗残酷，对开展战时政治工作提出了更高要求。我们必须根据未来作战特点加紧推进实战化准备，紧跟作战流程，紧贴作战节奏，预想预设政治工作可能面临的情况，研究谋划政治工作主要内容和开展方式，不断修订完善配套行动方案。

和平时，大项任务是战时政治工作的“磨刀石”。我们要将战时政治工作纳入整体作战训练计划之中，紧贴作战训练进程，同步完善预案、同步推演施训、同步检查考核，走出自我设计、自我循环、自我检验的怪圈，切实提高各级指挥员政治工作实战素养和临机处置能力。

锐视点