

传艺·真心换得百花开

本期撰稿：颜士强 鲁博 申大印 邓成立

“师者，所以传道授业解惑也”，技术的传承，岗位的传递永远离不开“师父”的手把手教授。

所谓“青出于蓝而胜于蓝”，要想带出“高徒”，必须耍下“特别”的功夫，他们有的耐住性子育人教学，有的将心比心善解人意，有的亲如兄长育出尖子，有的用特别的爱带出最好的兵……

本期我们聚焦新疆军区某装甲团四位“技术大拿”，看看他们如何带出优秀的基层骨干。

——编者

版式设计：周高恒 图片摄影：尔惠子 郭英杰 李胜兵 王浩

贴心

年前有段日子，老班长张祖杰比较焦灼，很少见他如此心事重重。

“马上又该比武了，这成绩忽上忽下的，怎么办啊？”大口吸着烟，张祖杰凝视着手心里满是褶皱的成绩曲线图，十来个人的名单中着重圈出了第四名、两周前的那次摸底至今令他记忆犹新。

那天鹅毛飞雪，张祖杰组织全营新晋炮长考核，经过三个月的集训强化，17名下士成功突围，最亮眼的一匹黑马莫过于他悉心教导的“小徒”张明超。张明超年纪小、资历浅却进步飞快，频频在实弹射击、演练中夺魁，有一点不好的就是不爱说话。

赛事按照现地伪装、炮阵地架设与转移、炮长指挥、侦察计算等课目陆续展开。首轮结束，张明超暂居第二，或许由于手感没上来，分差落后稍大，此时张祖杰手心已沁出了汗。比武结束那会儿雪下得更大，张明超坐在板凳上耷拉着脑袋闷不作声，第四名！张祖杰既失落又无解，“一向稳扎稳打的小超，最近是怎么啦？”

为了打开这个“闷罐子”，张祖杰准备和张明超谈谈心。一次谈心，张明超只是说最近太累，没找到状态；两次谈心，依旧很敷衍地说自己没事，调整一下就好……十多年的老兵，这些搪塞的话哪能瞒得过张祖杰？有一天，张祖杰偶然看到张明超在朋友圈连续发了三条信息，而且都是情感话题，张祖杰明白了。

“小超，你知道班长当年是怎么哄女朋友的？”张明超愣住了，没想到班长洞察了他的心思。原来为了比武，张明超本计划回去拜见岳父母的事一拖再拖。不能详细说明缘由又想得到理解，即便小张的女友一向宽厚，也难

免心生怨气，而小张心急嘴笨不会说，自生闷气脾气倔，一场冷战不可避免。师徒俩静坐在天台的马扎上，一个往事讲得动人，一个故事听得入神，彼此头一回聊得这么畅快，谈天说地直到月上枝头熄灯号响起才回去。

隔了一天再见到张明超时，俨然已是另一般状态。看到他操控着计算盘猫在角落里练习底子较为薄弱的侦察计算，张祖杰会心一笑轻轻掩上了门。

“看来媳妇出马真能一个顶俩！”张祖杰一边自己倾注精力引导张明超，一边让爱人主动和他的女友联系，聊聊当军嫂的不容易，疏解她心中的埋怨。这招“双向开弓”真的奏效了，没等他张口，小张就跑来请他调整突击训练计划，还非常罕见地张口向几位经验丰富的“师兄弟”请教。

“谁说‘闷头兵’成不了状元郎？”张祖杰寄予的希望实现了，比武场上张明超超常发挥，一连打破侦察计算与炮长指挥两个课目纪录。“挑兵的时候谁都想挑机灵灵活的，可咱们老兵茬子若只能带出一种个性的兵来，那咋还称得上‘班长’！闷罐子也好，油瓶子也罢，用下心带就不怕砸招牌！”

心声

将心比心才能激发动机力

■张祖杰

带兵，不容易。既要摸索最有效的教授方法，也要学会将心比心。往往情感的浇注更能激发起拼搏奋斗的劲头和动力。



张凯曾经是个出了名的急性子，头件事火急火燎地刚干完，转身就着急忙慌地追着下一件事跑。有人叫他“永动机”，也有人赞他是“小钢炮”，在基层摸爬滚打十来年，证书奖章摆成打，没成想会被徒弟王永刚磨得没脾气，成了营连茶余饭后打趣的谈资。

“掰掰手指算也收了十几个徒弟了，就在他身上摸的心最多！”最开始，张凯是不愿收王永刚为徒的。

王永刚的性情与张凯相近，某种程度上有过之而无不及。新兵时就总是“争强好胜”，因为战友一句“你还真不如我”的玩笑话，玩了命地练体能，脚跑疼了就铆在单杠、轮胎等上肢训练器材上；胳膊酸了就趴进水盆练憋气、健身房里练下肢，硬生生地挤进全营前15名。

也许由于高中时是个体育生，王永刚在训练、生活中总要比别人强一截，尤其在体、技能强化方式方法上，非和战友比出个一二三来才罢手。虽然综合成绩相对突出、武艺身排名靠前，但一副心高气傲的姿态让大伙很无语，都说他是个不能靠近的“刺头兵”。

“这小子刚入门的时候真拿他没辙！”入“师门”不足半月，王永刚就和“师兄弟”杠上了，觉得自己开过大型装卸车辆，在坦克驾驶理论技巧上的认知更为实用，争到面红耳赤时不免顶上几句。这种场面若是搁在往常，张凯不论谁对谁错开嗓便一顿数落，再向个明白从中调解。可碰上王永刚这个只认“己”理不畏师威的徒弟，即便表情再严肃、嗓门再响亮、言语再犀利也作用不大，依然压不

谭贞财是通信连的老兵，全连差不多一半都是他带的兵，连主官也不例外。在一个连队十年如一日，除了令人折服的阅历、资历，最为人敬佩的莫过于他带兵传艺的那份“私心”。

“十来年，老班长为人还是那么谦和！”连长吴磊是老谭带的第一届新兵，年龄小、体质弱，为了帮他度过三个月转变期，老谭没少费心思。集合开饭，老谭是所有骨干里最晚放下碗筷的那一个，即便自己吃好了也在等，等像吴磊一样几个身板弱小的吃饱了再起身；白天操课，老谭是所有教练员中唠叨最勤、示范最多的一个，哪怕口干舌燥、浑身酸疼也忍着，因为年纪最小的吴磊领会动作慢半拍、身体僵硬不协调；睡前加练，老谭是全班最后一个上床休息的，哪怕自己一天很累也要熬，辅助吴磊搞几组力量训练再就寝。

有人说老谭不公平，总是给吴磊开小灶，有人嘀咕这是老谭的亲戚……“哪有那么邪乎！手背手心都是肉，咱当班长不搞厚此薄彼，谁不想带出个个个都牛气的兵啊！”如今吴磊当了连长，老谭更觉得当初的那点“私心”没白费。

“老谭带兵那真叫一个‘卖力’！”从一个新兵班下到同一个连队，四级军士长王朋辉目睹了老谭这些年的辛劳，见证了他把一个执意要退伍的列兵培养成优秀士官班长的不易。

下士毛辉是个铁杆军迷、练家子，四年前意气风发地来到西北军营，却不承

“带徒”十来年，王洪飞没少给徒弟“特别的爱”。要说“爱”得深的，陆广海算是头一个。

陆广海，性子急、脾气躁，新兵连任月愣是没把他磨“规矩”。好在他上进心强，风风火火的架势全都用到了关键上。虽然“不拘小节”，但综合素质却排在前列，戴着“优秀新兵”的光环下到修理连。

大家眼里看好的“香饽饽”，落到王洪飞手里却不那么吃香。“小陆，错别字太多，理论测试不合格”“分解结合启动机掉件，不合格”，从新兵连的“第一”到老兵连的“吊车尾”，这是王洪飞给陆广海的“见面礼”。时间久了，陆广海开始觉得老王是在刁难他，暗下决心：“等到了实操，看我不让你对我另眼相看！”

第一次排障实操训练如期而至，看着打了鸡血似的陆广海，老王会心一笑。按下秒表，陆广海一个闪身钻进车里点火检测，没等车完全发动着，就抄起扳手滚进车底。“三进三出”，测电、短接、换线……正当陆广海在车底“左右开弓”时，老王走到车前，用一根铁丝轻轻短接了启动机接线端

耐心



住他那“据理力争”的势头。

一来二去三四回，张凯虽然对徒弟不给“为师面子”心里不舒服，但经过实装训练论证，王永刚在动中射击、急转弯、爬坡过坎等方面自认管用的方法还都派上了用场，战友们不得不服气。

“别看他整天刺头刺脑的，有些时候还真得学学他那‘倔’劲！”不单是与师兄弟们“唇枪舌剑”，王永刚在新技术、新方法、新理论上的刻苦令张凯十分欣慰。一次，王永刚抱着原理书缠着张凯不放，从车内到车底，一个刹车制动系统常见故障检测与排除的问题，愣是请教了一个多小时。起初，张凯心里着急完成营里赋予的任务，就简明扼要地给他提点了几句，哪想被“讹”上了，只好沉住性子一五一十地讲解。

一晃过去三个年头，王永刚的成绩后来居上，连夺比武金牌，给张凯挣足了

脸面。

“带这类‘刺头兵’可不能以刚克刚，得自己先稳住脾气才能让他从心底折服，偶尔挑头冒泡也正常，二十出头的小伙子正是血气方刚的时候，训也好哄也罢，干出成绩就不白忙活！”每当大家伙拿“师父被徒弟磨得没脾气”这事调侃张凯时，他总咧嘴一笑。

心声

要善于以“徒”为“师”

■张凯

“为师带徒”不能“倚老卖老”。传道授业的同时，也要善于从新同志身上学优长，进而补己短。这样才能让自己不落伍。

私心



想现实与荧屏中的差距甚远，授完军衔就吵闹着要回家，劝说的人都无功而返。“连长，不妨把这小子交给我试试！”无论计可施之时，老谭站出来解了围，好几位骨干当时都不解他为何要收拾这个烂摊子。

“也没啥特别的招，就是带着他一起干，嘴皮子说破也不如实打实地作个样，人心到底都是肉长的！”也许是老谭的执着，一招一式地传授，有意无意地偏袒，令毛辉从挣扎煎熬中一步步走出来，感动感恩直至跟着老谭至今。虽然早已能够独当一面、“开门收徒”，但毛辉始终在学班长老谭带兵的那股认真劲，认真到没有架子、亲如兄长、初心不变，把带兵当作事业干，把带好兵当成一种执念。

“其实哪有啥私心，既然都跟着咱学

手艺，谁弱就多扶一程，亏了谁也不行啊！”绕了一圈才在器材室碰上面，老谭正带人准备下周训练的器材，除了领子上的两道粗拐、脸上错综的皱纹能表明他是个老兵外，言谈举止没有一丝做派，还时不时和几个帮忙打下手的年轻战士开几句玩笑。

心声

“带徒”不轻言放弃

■谭贞财

师傅也是从徒弟开始做起。既然被别人尊称为“师”，那就要担起这份责任。哪怕底子再薄，用心带就不怕不成才。

狠心



子。没有全面检查，陆广海就爬出车底钻进驾驶室，按下启动按钮，“报告！故……怪事儿！”话音未落，车辆再次熄火，万般不解只得从头检查。

一来二去，老王的“小动作”渐渐被他察觉。不知被下了多少次“套”后，陆广海按捺不住情绪，找到指导员高健诉苦：班长故意“整”我，我要换班！高指导员并不惊讶，“等你拿到‘精武杯’的名次，

就给你换。”

“套”还在下，气还在生，但陆广海训练的劲儿一点也没松懈。比武当天，小陆精神抖擞，登车、点火、检测，动作一气呵成，“发动机空转，油路进气！”刚想开工，他突然想到“断电电磁阀不工作同样会导致相同故障”。选手们早已展开抢修，而他却若有所思……一旁的战友们干着急：关键

执笔者说

用心育人的老兵

■颜士强

老班长，是基层连队对老兵骨干的尊称，不仅仅是因为他们兵龄长、资历深，更是因为他们的品行技艺、耕耘奉献值得推崇。这四位四级军士长都来自西北边陲，十多年的军旅生涯中除了留下令人敬佩的勋章证书，还为部队带出了一茬茬专业骨干，充实了中坚力量。走近他们去聆听记录，字里行间流露出的真情实感深深地触动着我。

四级军士长谭贞财，把“私心”留给了素质较弱的徒弟，带出了一个个精干的兵。急性子的张凯，面对徒弟在学习方面的“死缠烂打”，宁肯磨得自己没脾气，也不能“亏待”了徒弟。四级军士长王洪飞，顶着被徒弟次次误解的压力，依然狠心“使绊子”，为的就是锤炼过硬的接班人。老炮长张祖杰，面对徒弟的失利，察言观色，发动爱人帮助其走出困境。

他们可能早已不再是比武场上的常胜将军，但领奖台上的一批批黑马多数是他们培养磨练出来的。要做到为人师表，既要有一流的专业素质，更要有一流的人格品质。在带徒传艺的过程中，少不了辛酸苦楚、困难阻力，他们依然不辱使命，把全部心血和精力都奉献给了火热军营。

铁打的营盘流水的兵。也许再过几年，老班长们将陆续脱下军装回到故里，但他们留下的是十余年兢兢业业、踏踏实实军旅精彩，那种情怀、那份赤诚、那股干劲，将永远鼓舞着后来人不敢脚、不卸担、不松气。



看到的是心灵 接触到的是面孔

长征

第 4490 期

时刻，这小子怎么还这么淡定？此刻，唯有老王神情自若。

时间流逝，陆广海全然不顾对手们着急忙慌的样子，依旧不慌不忙、从容不迫。

按下启动按钮，“嗡……”第一声车辆轰鸣显得格外悦耳。“报告！故障排除完毕！”“8分16秒”，第一名！

为他颁奖的领导夸赞：“小伙子，出手总比别人慢，最终用时却比第二名快将近一分钟，有思路有法子啊！”

“比别人慢？”细细回想，陆广海幡然顿悟：一排故障就着急动手的自己不见了，全面检查、不遗盲点是比武夺魁的关键。

站在领奖台上，陆广海到处寻找班长王洪飞的身影，第一次感觉师傅“下套”是一种“特别的爱”。

“小子，别高兴得太早，后面的训练‘招数’还多着呢！”嘴上还是那么生硬，但王洪飞心里对这个后生充满了关爱。

心声

“狠心”也是一种好事

■王洪飞

过硬的素质需要严苛的训练来铸就。既然当骨干做“师父”，就要狠心教、大胆练。当走上领奖台的那一刻，所有的误解都会烟消云散。