基层面面观 聚焦基层减负⑥

谁来为基层的“时间账”买单

■邹 贝 王钦超 薛 伟

近日，第81集团军某合成旅出台一条新规定：机关各部门组织承办会议，在提前下发的会议议程中必须明确会议时长及会后工作安排。这一条看似简单的规定，却令不少基层主官拍手叫好，装步六连指导员于恒便是其中的受益者之一。

于恒到连队任职不久便遇上难题。3月中旬，部队管理科下发召开安全形势分析会的通知，明确要求营连主官参加。按计划，当天连队的工作安排是组织经常性教育，于恒看着通知上的3项议程，感觉会议时间应该不会太长，便要求连值班员先行组织观看警示片，等自己开完会回来再组织开展教育。

然而，令于恒没想到的是，会议议程虽然只有3个，但会议时长却远远超过预期。不仅自己一个上午搭了进去，连队还因为教育组织不力被机关通报批评。有了这次教训，于恒对主官不在位期间连队工作安排更加细心，可问题却并没有因此得到妥善解决。

一个周五下午，到机关参加大交班会前，于恒特别交代连值班员先组织官兵进行1个小时的室内理论学习，而后带到训练场训练。那天的大交班会时长比较短，但机关却要求主官返营后，将相关内容第一时间传达给所有官兵。

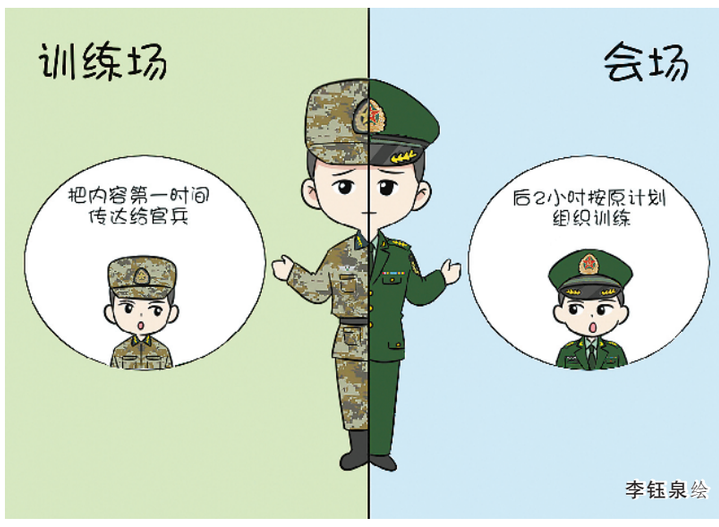
刚出机关大门，于恒立刻取出手机给连值班员打电话，可还是晚了一步——部队已带到离营区较远的室外训练场，刚展开训练不到10分钟。这又让于恒犯了难：是在训练场传达呢？还是带回营区传达？或是等部队训练完带回后晚上再传达？鉴于机关明确要求第一时间传达，同时传达的内容又特别敏感，最终于恒还是决定将部队立刻带回室内传达。于恒心想，要是提前知道会议时长和会后安排，等传达完再带出训练，这样既节约时间，还不折腾部队。

类似苦恼还有不少，于恒谈到了另外一件事。一天晚上机关通知，次日上午前2小时全旅官兵着常服，参加上级一个视频会议，后2小时按原计划组织训练。

拿到通知后，于恒算了一笔时间账：10时会议结束，部队从换作训服、领取训练器材到集合完毕大概需要20分钟，带到训练场大概需要15分钟，除去下达课目和训练讲评时间，实际训练时间不足50分钟。于恒纳闷：为何机关不调整一下上午的训练计划，把后2小时跟本周的理论学习时间对调一下，不就可以减少不必要的折腾么？

在该旅第一季度机关基层双向讲评会上，于恒将自己这一苦恼提了出来。没想到，不少营连主官纷纷为他“站队”：“因机关统筹不合理，整块时间被敲碎，部队训练工作效率低，官兵怨言多”“旅本级组织的会议能不能提前定好时长”“会后工作安排能否再科学合理一点”……

对此，旅领导现场作出答复，机关各部门组织筹办会议需提前下发会议议程，并明确会议时长和会后工作安排。此外，他们还研究制订《机关工作统筹细则》，明确规定机关各部门组织活动，需要在月工作筹划时上报，没有计划原则上不允许临时安排活动；临时活动通知须经机关各部门协商，报旅值班首长审批后再下发部队。细则下发后，“于恒们”的苦恼也随之化解。



微议录

机关要善于“弹钢琴”

■第81集团军某旅政治委员 任志远

“弹钢琴”，是毛泽东同志对开展工作既要突出重点、又要兼顾其它的形象概括。对机关而言，学会“弹钢琴”是一项必备技能。

上面千条线，下面一根针。机关不处理好上与下、各部门各科室之间、单项工作与全局工作之间的矛盾，就会造成基层忙乱。机关要做好穿针引线、关闸截流的工作，减少过程控制，给基层营连多些自主筹划、自主实施、自主检查的职责权限。

与此同时，机关不能随意拍脑门作决策，想起一出是一出，要充分考虑基层的实际情况和承受能力，严格按照教育训练规律和阶段性任务，合理安排各种活动。

成长很难，但坚持很燃

■第73集团军某新兵团新兵19连列兵 冯连达

士兵格言

今天，我在战术课目考核中取得了满分的好成绩。为此，排长“钦点”我为该课目小教员。回想入伍以来的点点滴滴，我深深地体会到，“成长很难，但坚持很燃。”

“我是被挑剩下的兵”——这是我给自己军旅生涯贴的第一个标签。那天从火车站到营区，随着大巴车走走停停，车上的小伙伴不断被挑走，最后只剩下我和另外一个“小胖墩”。快到午饭时间，我才被班长“领走”。从他眼神里，我似乎看到一丝“嫌弃”。

接下来发生的一切，让我自己都开始嫌弃自己：3000米跑，不到500米我就落下一大截；一个多礼拜过去了，我的单杠成绩还“破天荒”地保持在0个；第一次手榴弹投掷不足18米……我似乎成了传说中“干啥啥不行，吃啥啥不剩”的那一类兵。

那阵子，我整天无精打采，甚至好几次想要写申请书回家。可每当提起笔，我脑海里总是浮现入伍时爸妈骄傲的神情、老师同学诚挚的祝福。我就这样被打倒了吗？就这样当逃兵？不，我不甘心！我暗暗地给自己鼓劲，我一定能挺过去！

男人就要对自己狠一点。午休时间，我独自加练手榴弹投掷，直练到手臂酸疼才回去休息；下午体能训练时间，我在班长安排的计划外主动“加餐”，长跑训练别人轻装我负重，不断突破个人极限；每晚熄灯后，我坚持做完俯卧撑、仰卧起坐、深蹲起三个“一百”，不到精疲力竭不睡觉。

经过一个多月的努力，我终于等来为自己正名的机会。连队组织“投弹标兵”评选，我毛遂自荐参加比武。全力一投，52米！我如愿登上连队军事训练龙虎榜。

有心人，天不负。在新兵入伍第一阶段考核中，15个基础课目我取得了12个优秀，体重也从180斤减到了145斤，在部队这座“大熔炉”里完成了“小胖墩”到“肌肉男”的华丽重塑。

“成长很难，但坚持很燃。”在新兵营“强军故事汇”讲堂上，当我讲述完自己的“逆袭史”后，台下响起雷鸣般的掌声，战友们纷纷为我的成长蜕变点赞。

（王路加、赖 坤整理）

值班员讲评

值班员：武警河南总队许昌支队某大队教导员 **邝海涛**

讲评时间：4月2日

如此“加密”难保密

近期，我发现有的同志为了图方便，通过微信群等传达上级指示、协调办理事宜等，这样做存在极大的泄密隐患。

据我了解，大家在聊到具体工作和敏感词汇时，大都会进行一道所谓的人工“加密”：即使用谐音或字母来替代相关内容或者是利用微信两分钟内撤回的功能，待对方接收保存后再立即撤回。

同志们，这种看似安全的“加密”方式，实则是在泄密的悬崖边跳舞。有人觉得，一两个关键词包含不了什么有用信息，即便泄漏出去也没什么。值得注意的是，窃密者也大多是从事相关工作的专业人员，他们会将多项数据进行融合分析，生成有价值的情报信息。所以，几个孤立词汇也完全可能将一个战备方案、训练计划暴露无遗。

三军之事，莫重于密。同志们，网络背后的黑手看不见、摸不着，却能将一个人推向深渊，将一次战争推向失败。谐音和字母当不了保密方法，撤回信息撤不回泄密风险。我们今后必须增强保密意识，规范用网行为，严格遵守“军队人员使用微信‘十不准’”，处理涉密信息一律使用军用通信工具，从源头处做好保密工作。

（董孜伟、李卫星整理）

●摘自解放军新闻传播中心融媒体

挺进云端 拥抱界碑

■刘 慎 陈圣圣

融媒在线

“站稳了再挪脚，瞅准了再移步，说话声音一定要小，这里很容易发生雪崩。”指导员刘科刚嘱咐完官兵，远处的雪山便发出轰隆轰隆、咔嚓咔嚓的声响。不一会儿，一个巨大的雪团倾泻而下。眼前惊心动魄的一幕，吓得第一次参加巡逻的排长赵洋脸色苍白。

3月下旬，新疆克孜勒苏军分区玉其塔什边防连执勤分队在指导员刘科的带领下，组织开山后首次边境巡逻。这次巡逻，官兵们要前往距连队11公里远、海拔3400多米高的塔勒噶依山口，途中要穿越5公里的冰封河道，翻越3公里的雪山达坂。这一路潜藏着暗冰和雪崩，危险无处不在。

“到这个山口巡逻，不摔上个四五次，很难到达点位。”四级军士长熊伟回忆起去年冬季的一次巡逻，第一次参加执勤的战士艾合买提就吃了大亏。明明老远就看到前面有一个裂开的冰窟，但没有经验的艾合买提，没有提前控制好马速，在冰面上直接来了一个人仰马翻。

受惊后的军马在冰面上折腾了几个来回，好不容易才站起来。而艾合买提却没有那么“幸运”，他随着身体惯性滑进了冰窟，左小腿被锋利的冰层划伤，到现在还留着一道消退不去的伤疤。

熊伟话音刚落，中士吴宁接过话茬，讲起在连队代职的参谋张强巡逻牺牲的故事。那是一次例行巡逻，张参谋是带队干部，他始终走在队伍最前面。来到“老虎口”达坂山脚下，突然一阵狂风夹杂着雪花席卷而来。官兵们还没有反应过来，雪团从山顶上倾泻而下。张参谋顺势推开紧随其后的一名战士，自己被深埋在雪里。几名战士边哭边用手扒雪，最后找到张参谋时他已经牺牲。

赵洋以前也听过戍边军人的故事，但在巡逻路上，以戍边军人身份听还是第一次。赵洋告诉笔者，这让他对戍边军人的奉献有了更加深刻的理解。站在雪山下，赵洋默默起誓，一定要踏着戍边前辈的足迹继续走下去，用自己的青春和热血为祖国守好“西大门”。

“大家前后跟紧，注意脚下，每一步都要踩稳踩实！”在海拔4590米的“无名”达坂上，刘科不停地回头叮嘱。走着走着，刚探亲归队不久的下士马国平突然面色苍白、嘴唇发紫、头痛欲裂。卫生员赶紧拿出氧气袋让他大口地吸，这才慢慢缓和了不少。

简短的休整后，官兵们继续前进。越朝上走风吹得越紧，雪下得越大。看着身边的战友个个不知疲惫地顶风前行，筋疲力尽的赵洋倍受鼓舞，使劲拍了拍自己冻僵的脸，张开不听使唤的嘴，带头小声哼起《守望你喀喇昆仑》。深情的歌词激起官兵斗志，大家掸落身上的雪花，奋力向山顶爬去。

经过7个多小时的艰辛跋涉，官兵们终于抵达点位。第一次见到界碑的赵洋，大步跨了过去。那一刻，他忘掉了疲惫和高原反应，紧紧地抱着界碑，许久才放开。站在界碑前，赵洋与巡逻官兵们一道向国旗宣誓：“我是中国人民解放军军人，我宣誓……”

更多精彩请扫一扫

小咖秀

爱冲山头的“雷达神医”

■张容瑢 王路加

初春时节，海岛之巅。东部战区海军某观通站值班室内，演绎了一幕“速度与激情”——

面对故障突发的雷达，一名士官闻令赶来，只见他双眼紧盯咕噜打转的机器眉头紧锁。“××元件损坏！”现场其他官兵尚未反应过来，他便查找出雷达故障点。

然而，该损坏元件没有备份件。他当机立断，打开机器在电路板上用手指灵活拨动、用焊笔连续飞线，不到10分钟，故障排除。

擦去额头上豆大的汗珠，这名士官长舒一口气。他，正是该站二级军士长何春林。凭借一手“望、闻、问、切”的绝活，何春林把海岛上的雷达修理得“服服帖帖”，岛上官兵都亲切地称他为“雷达神医”。

俗话说，滴水穿石非一日之功。何春林锉刀般的粗糙大手，布满了如刀刻似的沟痕。然而，就是这样一双手，加工过一个又一个精细配件。有一年，该站升级装备，由于设备轴线经常出现问题又缺少备份件，何春林翻遍单位仓库的角角落落寻找“原材料”，通过丝丝打磨、点点匹配，打造出精细耐用的配件，一直沿用至今。

“何班长还是一个‘听风者’，能用耳朵判别机器是否正常！”有一次，几名新兵完成日常装备维护保养后准备返回，却被路过的何春林一声叫住：装备可能出现故障了。

只见何春林贴着机器侧耳倾听片刻，用手指了指：这里声音不对，应该是线圈松动了。拆机检查，几名新兵瞠目结舌：好家伙！何班长判断得丝毫不差。当即，他们便要拜师学艺。

坚守海岛21年来，何春林已数不清自己排除了多少次雷达故障，记不清自己写下了多少字的维修笔记，也想不起多少个数九寒冬爬上装备机器冻得手脚僵硬，但他始终坚持着一个爱好——冲山头。

“我最爱从山脚一口气冲到山顶的感觉。”何春林说，冲山头虽累，但每迈出一步都是在进步。在他眼里，这股劲头给了他在转型中冲锋的勇气，给了他路途中披荆斩棘的毅力。而这登山眺望到的美景，于他，便是军旅最好的馈赠。

一句话颁奖辞：带劲冲山头，这山，是众志成城共同迈步的强军征程；这劲，是普通一兵功在不舍的“奋蹄扬鞭”。

有话想说·给我一只猫（mail） 互联网邮箱：jbjccz@126.com 强军网网盘：jbjccz

Mark军营

新兵老兵“夸一夸”

3月下旬，东部战区空军某场站警卫连在训练间隙开展“新兵老兵‘夸一夸’”活动，让官兵们在互相点赞中增强自信心，提升训练热情。看，当新兵巫旭晨（图中立正者）从战友口中得知自己身上还有这么多优点的时候，他笑得多开心。

王在凯、高 亮摄影报道