

与身处一线的排长们拉拉呱——

## 蹲下去，那道彩虹离你并不远

■侯典荼 本报记者 胡春华

排长是部队的兵头将尾，他们直面战士，负责全排的一切“军政事务”，大到练兵备战的导向能不能立起来，小到一纸通知能不能落下去，都与排长的能力素质密切相关。从某种意义上说，基层排长能力怎么样，战士的本领就怎么样。因此，基层排长的岗位，使命光荣、责任重大。

宰相必起于州部，猛将必发于卒伍。作为一名排长，不能眼高手低，只望星空，两眼离地，眼睛一味向上看，把基层当“跳板”，把“蹲苗”当“镀金”。要知道，建立在沙滩上的楼阁经不起风吹。今天“蹲下去”是为了明天更好地“立起来”。有位资深军事专家说得对：“军官若只为官衔，世间便再无战将”。

干事创业不可能一帆风顺，尤其是新上任的排长，遇到这样那样的困难和挫折在所难免。如果一受到批评就受不

了，一碰到困难就逃避，一遭挫折就消沉，最终只会半途而废。

所谓“蹲苗”就是多历练、长见识，强本领、蓄能量。遇到困难和挫折并不可怕，把控好、处理好了，就是台阶和垫脚石；不去处理、不会处理就成了大坑和绊脚石。既然是“蹲苗”，就要端正态度，放下身段，深深扎根于基层的沃土，耐得住寂寞，坐得了“冷板凳”，经得起“暴风

雨”。虽然难免会有痛楚、有失落、甚至会跌倒，但只要“黄沙百战穿金甲，不破楼兰终不还”的勇毅，总会看到“长风破浪会有时，直挂云帆济沧海”的那片风景。

冲锋，永远是军人最美的姿态。天正高，风正疾。最美好的年华恰逢最美好的时代，应该擦出最耀眼的火花。人生能有几回搏，施展抱负正当

时。应做鸿鹄上九天，不做燕雀绕屋檐。

排长一毕业，组织上就交给一支队伍，可谓“天降大任于斯人也”，虽然“苦其心志，劳其筋骨”，但这种平台和机遇，不是谁都可以拥有，不是什么时候都有。骏马拥有广阔的疆场才会驰骋万里，良将拥有坚实的平台才会百炼成钢。我们没有理由不热爱，没有理由不珍惜。

退一步说，即使因为位置少没有得到提升，你拥有了一份对生活真切的体悟、锻打了一份人生的成熟和刚毅，何尝不是一份沉甸甸的收获？淌过的汗、流过的泪，都不会成一场虚无。

排长同志，蹲下去吧，那道彩虹其实离你并不远。攒足了底气，到哪儿都是一把好手。

聆听时代浪涛拍响，在迈向世界

一流军队的征途中，眼下正在“蹲苗”的排长们正处于年富力强的好时段，必将成为强军兴军的骨干力量。更高的职务、更重的担子在等着你。不是奔官衔，而是为责任。可以说，一茬茬排长在基层蹲扎了、培养好了，人民军队将更有底气面对世界新军事变革的风起云涌。

长话短说，对照杨排长的“蹲苗”经历，我们期待每一名排长都能够认真思量：苗该怎么蹲？基层怎么干？将来怎么办？同时，各级领导也要及时靠上去多帮带，给他们搭舞台，让他们有平台，从而凝聚起强军兴军的不竭力量。



锐视角

作为培养干部的有效途径，新毕业的学员都要下连队“蹲苗”当排长。但并不是所有的排长都能领悟到“蹲下去”的真谛，有的排长难免纠结迷茫。本期特邀老排长杨文超同新排长们交交心——

## 从杨排长“蹲苗”，看自己长啥样

■黄志伟 本报特约记者 赖文涛

本期关注

蹲下去怕起不来

“到基层去，到边防去，到一线作战部队去！”几年前，杨文超军校毕业，满怀激情地来到第73集团军某旅发射连。

然而刚任职排长不久，杨文超看到的、听到的关于“蹲苗”的那些事儿，却让他心里打起鼓来。

与杨文超在同一个营任职的李排长，在基层一“蹲”就是四年，刚毕业时连主官都叫他“小李”，如今却习惯喊他“老李”。任职四年没挪窝，现在的“老李”很郁闷。

通过与分配到其他单位的军校同学交流，杨文超了解到，陆军中像李排长这样，毕业“蹲苗”三五年还是排长再正常不过了，副连职一千七八年也不鲜见，有的排长甚至已经30多岁了。

“干着干着没了激情”“蹲着蹲着习以为常”……甚至还有人蹲到最后不愿意起来，熬年头、等转业。

“军校毕业的干部年纪轻轻，蹲苗也没啥。”入伍第八年作为优秀士兵提干的单排长感慨道，“我本来年龄就偏大，这一蹲都30多了，后劲儿不足，基本就等着脱军装。”

排长们能够理解，这是军队体制编制调整改革不可避免的阵痛：改革大背景下，军队员额裁减30万，其中陆军占大头，旅里干部编制大大压缩，“蹲苗”排长多、副连职岗位少的矛盾较为突出。

杨文超清楚眼下“僧多粥少”的矛盾，他更想知道，基层的优势是什么？尤其是作为一名排长的优势。

接到毕业分配命令后，杨文超就在网上搜索相关信息，网页跳出的前几条，都是关于“博士排长”倪志军的新闻。

这个提前一年以全优成绩毕业的博士，来到单位从一名普通战士干起，之后又在班长、排长、副连长等8个基层岗位历练。倪志军调整心态，踏实“蹲苗”，虚心学习，补齐短板，岗岗干得精彩。倪排长后成长为某新型导弹营的首任营长，带领官兵很快练就发发命中的绝技，如今已升任该旅副参谋长。

眼见为实，排长在“蹲苗”期，有蹲不下去的，但也有相当一部分排长蹲得很成功。

后勤专业毕业的张亚宾，阴差阳错被分配到导弹营当排长，但这个“门外汉”不认怂，“蹲苗”两年就以“新操作手”的身份参加实弹射击，连续三个季度被评为“神剑之星”，得到集团军领导高度评价。

优秀士兵提干的“老排长”吴德广口头禅是“看我的，跟我上”，野外驻训安营扎寨总是挖第一锹、挥第一镐，重大演习期间运用熟练掌握的几种通信手段，带领全排圆满完成指挥所通信保障任务，被该旅评为“十佳强军精武精英”……

对照这些标杆，杨文超心里更不平静了。堂堂博士毕业都心甘情愿下基层摔打历练，老老实实蹲下去从排



长干起，自己又有什么理由瞻前顾后、畏首畏尾呢？他暗暗给自己定了个“小目标”：踢好“头三脚”，给大家留个好印象，半年后借调机关帮忙，第2年在机关落编，第3年干个连主官……

当蹲下去的时候

理想很丰满，现实很骨感。杨文超没想到，“头三脚”还没踢出去，自己却先“崴了脚”。

那周，杨排长第一次担任连值班员。周一早上组织队列训练，虽然前一天晚上他就将流程在脑中预演了好几遍，早起又练了一遍，但真正站在全连官兵面前，看着百十双眼睛盯着自己，杨文超愣是忘词了……

“一班长，队列训练由你组织。”连长见状赶紧叫一班班长嚼酒敬场，杨文超红着脸快步回到队列中去，仿佛当头挨了一棒。

早上的队列训练仅仅是个引子，集合时查不清人数、开饭前不会指挥唱歌、晚点名时讲评讲不到点上……杨文超值班第一天就闹出不少笑话，心里七上八下。

“你的能力素质距离一名合格的排长还差得远啊！好好总结总结吧！”当天晚上，杨文超从连长房间出来，虽然挨了批评，但心里畅快多了。漫长的一天终于结束，不知是因为天气太热还是神经紧绷，杨文超身上的迷彩服一整天就没干过。

作为排里的老班长，嚼酒一开始是看不上杨排长的：体能不行、书生气重。五公里跑得还没新兵快，最后差点“吊车尾”；单、双杠一练习勉强还能做

几个，但二练习开始就“熄火”；导弹专业理论讲得头头是道，真到训练场操作起装备来却“玩不转”；休息时间一个人闷着头摆弄手机，和大家玩不到一块儿……

不知怎么与战士谈心交心也是杨排长的一大短板。一名战士因为失恋，睡不着觉、吃不下饭，杨文超发现后，主动上前谈心劝解，两人“尬聊”了半天，战士却依旧愁眉苦脸，杨排长最终只能找指导员求救。

训练、生活上遇到的很多困难问题，大家发现找杨排长解决不了，都习惯越过杨排长直接找连主官请示。杨文超被“晾”在一边。

尽管被“架空”，心里很别扭，但杨文超真真切切感受到，当好一名排长不容易、不简单。

蹲下去到底蹲什么

从那一刻起，杨排长打消了所有的念头，彻底把心态放平稳，扎扎实实蹲下来，专心种好自己的“一亩三分地”。

杨文超找到干部骨干虚心请教。“干部干部，先干一步。”指导员的8个字让他如梦初醒。“其身正，不令而行；其身不正，虽令不从。”连长的提醒也让他恍然大悟。

从那以后，集合站队，杨排长总是第一个到位；五公里武装越野，他次次跑在排头；各类公差勤务，他也冲在前面。

野外出训时，一天晚上暴雨倾盆，眼看积水就要漫出排水沟灌进帐篷，杨排长裤腿一卷，第一个冒着大雨冲出去，脚踩泥泞、挥起铁锹开始扩挖排水沟。战士们看到排长这架

势，一个个抄起家伙跟着上。

为了快速提高体能训练成绩，杨文超坚持每天拿出一小时休息时间给自己“加餐”，节假日也不例外。排里战士看在眼里，都劝他：“排长，悠着点，体能考核能过关就好，没必要自讨苦吃。”

他嘴上答应着，心里却把吃苦当“吃补”。环形跑道上，他穿着10公斤的负重背心跑五公里，天天坚持打卡；障碍训练场上，他一次次地从障碍物上跌落，但又一次次倔犟地站起来重新发起冲刺；练习攀登，他的双手被攀登绳磨得血肉模糊，但仍然抓紧绳子一寸一寸向上挪动……

大家发现，训练场上，杨排长的口令越发硬朗和自信，组训方式也越来越熟练。经过一年的摔打磨练，这位25岁的排长脸黑了、手糙了，瘦了足足十多斤。他带领全排在对抗演习中圆满完成实弹发射任务，并在年底综合评定中被评为优秀。

更让杨文超欣慰的是，排里不管老兵新兵，不再把他当“外人”了，有什么心事，都愿意找他商量和求助。杨文超也乐意给他们出主意、想办法，业余时间和大家伙黏在一起，玩玩牌、打打球。连长夸他有排长的样子了，杨文超也越来越自信。

又是一年秋天，转眼间杨排长已经进入“蹲苗”的第3个年头。士官选取刚刚结束，他就从营长那里接下组织新选取士官集训的任务，制作集训计划、安排住宿、规范内务……各个环节，方方面面，杨文超想得周全，抓得到位，营连主官都对他刮目相看。

也见识过东南沿海的风高浪急；在寒冬野外冲过凉水澡，也在高温的战车里值过班。

有人问他，毕业3年了还没提副连长，怎么还这么拼？

杨文超说：“没有提，说明我还得继续努力。不过，排长这个岗位确实有学术、有干货，我只负责做到优秀，剩下的听组织安排。”

是的，干好了，组织不会埋没你。2018年底，由于工作表现突出，杨文超被旅里表彰为“优秀基层干部”；2019年1月，杨排长升任指保连副连长兼军事教员。

越蹲越感到有滋味

杨文超任副连长的命令一下，不少人给他道喜：“恭喜恭喜，当副连长了，连队武有连长，文有指导员，你不直接管兵带部队，这下可以歇歇脚了。”

然而，杨文超并不这样想。每天早上，他依旧雷打不动提早起床，和战士们一起跑跑跳跳，跟着队伍练体能。

训练场上仍然活跃着他的身影，他喜欢和骨干交流装备操作、维护保养方面的问题。在他心里，武器装备就是军人的朋友，不经常接触就会日渐生疏。

节假日期间，杨文超总会把战士从排房里拉出来透透气，在篮球场上硬碰硬PK一下，在楼前石桌上甩甩牌放松心情，或在文娱室里玩玩桌游、下下棋。“不能总沉迷在手机游戏的世界里，出来遛遛心情更好，战友之间还能交流交流感情。”



第470期



在攀登和负重中成长

■李源耕撰

杨文超拽紧绳索奋力攀登绝壁，一寸一寸向上挪动（图①）。人生如同攀登，不因旅途艰难而畏惧，不因旅途疲惫而放弃。当登顶的那一刻，你会一览别样的风景。

俯身撑训练，杨文超带头给自己的背囊加量加重（图②）。在他看来，头顶的是使命，背负的是责任，只要肯努力，就会有希望。

杨文超已经喜欢上或者说习惯了基层的这种味道和氛围。阳光洒在脸上，他带着情同手足的兄弟，练得起劲、练得痛快，其乐融融。

当然，在新岗位上，杨文超还会不可避免地遇到一些新情况、新问题，但他不再犯怵。他已经习惯了开动脑筋想办法，把别人的带兵经验转化成自己的工作抓手。

有次连长假，他按照规定代理连长职责，负责全连的军事工作。没想到第二天刚上训练场，杨文超就发现人数不对。他敢抓敢管，查漏补缺，维持良好的训练秩序，切实履行好一个代理连长的职责。

杨文超越蹲越感到有滋味，脑子里总有想不完的问题，手里总有干不完的话。从发射连到指保连副连长，杨文超面对连队多个专业多个操作手岗位，起初是有点懵懂的。有人跟他说，副连长协助主官抓好管理就行，没必要啥装备都会，但杨文超并不这么认为。在他看来，作为一线带兵人，如果连手中武器装备都不熟悉、玩不转，还有什么资格带兵？

走上训练场，杨文超老是黏在专业骨干身边，不耻下问，深钻细研，不仅仅满足于会操作，还要把原理搞清楚。在3月中旬的专业定级考核中，担任现职不到两个月的杨文超顺利通过所有科目考核，并取得优秀成绩，连队官兵都给他竖起了大拇指。

杨文超已不再满足于眼前的现状，不仅要工作干顺溜，还要干出彩。他一边吮吸着基层丰厚的营养，一边怀揣着强烈的本领恐慌意识，一点一滴给自己充电蓄能。忙完一天的工作，杨文超宿舍的灯光总是亮到很晚很晚……

版式设计：梁晨

