

特别策划：新时代“基层建设十问”之四

工作面对面，思想是否常见面？

■王任健

★ 长城瞭望

“借着淡淡的月光，我看见排长手里拿着一桶泡面和一个鸡腿，嘿嘿一笑：‘生日快乐！’”一位战士退伍多年后回忆起新兵生活仍然十分激动：虽然没有蜡烛、没有蛋糕，却是我难忘的一次生日。这种亲如兄弟、亲密无间的战友情谊，让人感受到了生死相依、患难与共的强大力量。

政治上完全平等，工作上团结互助，生活上同甘共苦，战场上生死与共，这种牢不可破的官兵关系，是我军克敌制胜的法宝，“包含着中国革命的成功”。迈入新时代，踏上新征程，信息化建设按下快捷键，“屏对屏”让沟通更加便利深入，“键对键”让交流更加温暖贴心；随着正风肃纪的不断深入，打骂体罚、吃拿卡要、“微腐败”等问题得到有效纠正，交往更加纯洁，关系更加清爽。过去那种情感相融、心灵相通的战友情谊进一步浓郁，既“新”又“真”、既“清”又“亲”的新型官兵关系、

兵兵关系正在形成。

但也要看到，“战友之歌”在一些单位有点变味走调，不仅有“官离兵”现象，还出现了“兵离官”“兵离兵”等新情况，圈子化、刻板化、淡漠化等倾向不同程度存在。有的工作见面多、思想见面少，讲纪律规定多、讲感情沟通少，批评指责多、鼓励表扬少。一些带兵人讲，过去老兵退伍时依依不舍、哭作一团，现在是“你走我挥手”，像换岗“跳槽”一样平淡；过去业余时间官兵围坐一团打扑克、三三三两“侃大山”，现在一有空就玩手机，“开黑”组局玩一把“王者荣耀”成为生活常态，“同一屋檐下、各自玩手机”，亲了微信圈，远了各自圈。正如一位老政工所感慨：“现在的年轻官兵，不像以前那么好沟通。”

客观地讲，“00后”正渐渐成为兵的主体，“90后”也越来越成为带兵人，习惯于用“表情包”“火星文”沟通的两代人，都个性鲜明、讨厌说教，一个不愿意听，上对下缺乏了解，下对上缺乏信任，虽非水火不容，但也难以心心相印。同时，官兵成分、部队构成发生了新的

变化，过去可能只是城镇兵与农村兵之间的差别，如今家庭出身、社会经历、兴趣爱好、成长地域、文凭学历等差异越来越大，一个连队就是一个“小社会”；过去一个连队只有一两个专业，现在可能是一个多专业合成的“微型集团军”。“要素”多了，“联合”难度自然就大了。

同时，正风反腐带来的追责问责，让一些官兵担心被举报、被告状，对原本属于正常的人际交往也一律说“不”。对此，大家也很担心：如果有人拿这个“说事”，这可能就是个“事”。长此以往，官兵看似天天面对面，实则是“最熟悉的陌生人”，清而不亲、近而不暖，我对你“不打不骂也不爱”，你对我“不远近也不亲”。

“欲谋胜敌，先谋人和。”军队是要打仗的，战友情连着战斗力，良好的内部关系是润滑油、黏合剂。平时心有灵犀，战时心领神会；平时同甘共苦，战时并肩作战；平时能掏心窝，战时敢挡子弹；平时“上下一条心”，战时“可与之俱死”。试想，没有“七根火柴”的肝胆相照、“一个苹果”的同生共死，如何激发一往无

前、敢打必胜的战斗精神，如何取得屡胜强敌、屡克时艰的伟大胜利？

打不开“屏蔽门”，解不开“表情包”，躲不开“果取关”，不是时代的错，更不是战士的过，带兵人要时常扪心自问：是否带兵育人不尽心、知名知姓不知心，是否保障权益不上心、排忧解难不尽心，是否言行不一、少诚心、缺乏担当存怨心，是否冷漠轻视不关心、交往不纯存私心？如果这些“心结”解不开，只能是“知音少，弦断无人听”，更谈不上思想常见面了。

“如果人对世界的关系是一种人的关系，那么你就只能用爱来交换爱，只能用信任来交换信任。”只有尽不到的情，没有捂不热的心。无论是网上还是网下，无论是课间还是业余，要想让战士把问题说出来、把心思讲出来、把感情摆出来，带兵人就要拿出热心、诚心和耐心，少一些摆摆样子、走走场，多一些推心置腹、掏肝见胆，以“八两换半斤”，用“玛瑙兑黄金”。如此这般，生活中愿意亮出思想，战场上才能亮出后背，众志成城、所向披靡。

(作者单位：陆军炮兵防空兵学院)

★ 长城论坛

同样的材料不能反复要

■仲生理

网上曾有这样一幅漫画：一位基层干部被上级机关反复要材料折磨得几近崩溃，一旁的同事还在催促：“同志醒醒，还要电子版。”虽然讽刺意味过重，但并非空穴来风。

针对报表多且乱、数出多门的现象，中共中央办公厅印发的《关于解决形式主义突出问题为基层减负的通知》，明确要求“不得随意要求基层填报报表、层层报材料”。“这方面要有个章法，把基层从提供材料的忙乱中解放出来。”习主席对此也进行过严厉批评：“不要为了图自己方便，同样的材料反复要、次次要、年年要，不要每个部门都去要同样的材料，不要什么人都去要材料。”

报一份材料，填一张表格，并不是动动嘴皮子那么简单，有的需要进行登记统计，有的还要调查研究，占用大量时间、耗费很多精力，让基层官兵疲于应付、疲惫不堪。而且，有时不同部门要相同的材料，有的材料还要得非常急，“早晨栽下树，到晚上要凉”。“反复要”的结果就是，基层不得不闭门造车、凑数造表，甚至移花接木、弄虚作假，助长了形式主义、官僚主义歪风。正如毛泽东当年所指出的：“横直就是那样，你瞎指挥，我就乱报，结果就浮夸起来了，一点也不实在。”

当然，机关为了掌握基层的具体和

动态情况，有一些材料和数据是必须要掌握的。但有一些内容，已经多次统计过且短时间内不会有太大变化，完全可以“复制”过来。而且，现在是大数据时代，各部门之间能够通过数据库实现资源共享，大可不必同样的材料你也要我也要，导致上面忙乱、下面忙乱。

过去我们讲“上面千条线，基层一根针”，现在基层官兵说“上面千把锤，下面一根钉”。基层工作本来就千头万绪，如果机关每条“线”都往基层这根“针”里穿，每把“锤”都往基层这颗“钉”上敲，那么基层就算是一台缝纫机也转不过来，就算是一颗铆钉也经不起这般敲打。

“整天忙着上报材料，哪有精力去抓落实？”基层是部队建设的神经末梢，是一切战斗力生成的基础。反复向基层要材料，官兵不得不忙于“多务、他务、奇务”，与“第一要务”挤跑道、争时间、抢资源，必将损害基层风气，损害官兵士气，影响部队战力。

“反复要”的病根在机关。治疗这种“病”其实并不难，关键是要拿起战斗力标准这把钢尺，时常量一量、看一看，与“战”无关的文电、通知、检查要坚决卡住，下决心斩断那些反复伸向基层的“五多”之手，切实让基层官兵心无旁骛地研战、谋战、练战。

(作者单位：武警云南总队)



据调查了解，个别官兵为图方便，通过微信群下发通知、安排工作，聊到具体工作、敏感词汇时，则使用谐音或字母替代相关内容以防泄密。这种看似安全的“加密”方式，实则形同虚设，很容易被破解导致失泄密事件发生。

这正是：网络背后有黑手，谐音加密留缺口。防间保密无小事，严守规定抓源头。

徐勇文 周振腾图

★ 锐评

真是『打一仗就好了』吗

■张顺亮

如何擦除思想上的“和平锈蚀”？如何清除工作上的“和平套路”？如何剔除能力上的“和平功夫”？如何扫除风气上的“和平灰尘”？

有人说：打一仗就好了。说得轻松，其实不然。战争这头怪兽，早已用血淋淋的事实发出警示：真正的战争，发生在战争之前。防备“狼来了”的最佳方案，不是得过且过等“狼”来，而是要真抓实练过硬战斗力。正如毛泽东所言：“要准备打仗，准备没有坏处……你准备好了，敌人就可能不敢来，它打来了也不怕，有办法对付。”

不可否认，战争状态下，部队南征北战、浴血奋战，往往能快速积累战斗经验，快速提升作战本领。在战争中学习战争，在打仗中学会打仗，也是我军成长壮大的一条秘诀。五次“反围剿”，万里长征路，抗击日寇，解放战争，抗美援朝……一次次战役、一场场战斗，使我军充满“谜一样的东方精神”，成为“无法复制的军队”。

但是，这里有一个前提，就是“先胜而后求战”，必须做好万全准备，防患于未然。我军很多大的战役，看似是一锅“夹生饭”，实则做足了“磨刀工”，打的不是“无把握之仗”。解放战争前夕，我军及时进行“政治上打靶”，扫除和平麻痹思想，而后调兵遣将挺进东北，运筹帷幄奠定胜局。朝鲜战争之前，中央军委就提前成立东北边防军，加紧训练，以备不测。正因为“备豫不虞”，我军才一仗仗打出了国威军威，一次次创造了战争奇迹。

军不思战，国之难。如果一支军队忘却战战、迷途途向，疏于备战、荒于训练，却信心满满、妄自尊大，一味寄希望于“毕其功于一役”，用战争来解决一切问题。那么，战争会让你明白，一旦准备不足、仓促应战，最终只能沦为败军之师、亡国之师。“开元盛世”止于“安史之乱”，“东京梦华”碎于“崖山一役”，“天朝大梦”断于“甲午海战”……这样的例子数不胜数，教训泣血，不可不鉴。

带“病”作战，军之大患。甲午战争之前，清廷醉生梦死、苟且偷安，官吏腐败、国力衰微，兄弟阋于墙、民众如散沙。有人曾建议：“器械阵法，百不如人，似未宜率尔从事。”但是当政者仍心存侥幸，孤注一掷，以求通过打一仗“翦彼凶焰，张国之威”。不备不虞，不可以师。清军虽然“心有余”，豪气冲天，无奈“力不足”，一触即溃，最终兵败黄海、千古遗恨。

“太平岁月最蹉跎。”和平时期的军队缺乏忧患意识，似乎是必然规律，是一道打不破的魔咒。实际上，和平犹如散沙，战斗力提升缓慢，容易滋生沉疴积弊；但另一方面，也是难得的“战争准备时期”，有足够的时间、大量的精力，远眺天边变幻的风云，思考前方可

能的沟坎，前瞻谋划、革弊鼎新。

如今，我军已经几十年没有打仗了，在和平环境的消磨下、在各种因素的干扰下，一些同志渐渐被和平迷失了双眼。有的沉醉于“享太平”，只见盛世繁华，不见狼烟环伺；有的热衷于“过日子”，关注楼市多，关心战事少；有的甘心当“旁观者”，备战打仗事不关己、高高挂起。

如此这般，症状虽异，病因却同；病得越久，病情愈重。“滔天之未阴雨，彻夜桑土，绸缪靡户。”天下虽安，忘战必危。这些问题如果不被消灭在“萌芽”状态，解决在战争来临之前，就可能在未来战场上“生根发芽”。

“千万不能让战备训练成为花架子，不能让军事斗争准备流于形式，不能让能打仗、打胜仗成为一句空话。”三军统帅的忧思关切，每一名官兵都应刻骨铭心，谋定而后动，知止而有得，绝不能“临上轿才扎耳朵眼”。把打仗需要的“牌”准备好，把我们手中的“剑”磨锋利，风雨来临时才能有备无患，和平盛世才能如你所愿。

★ 基层观澜

迎检不必“格式化”

■崔旭 李剑峰

每逢迎检或评比，不少连队就清柜子、腾位子、收被子，把个人物品“格式化”，把宿舍做成“样板间”。除此之外，诸如空电脑、空手机、空桌子等“空壳子”现象，也并不少见。

内务如何设置，条令条例都有明确要求，只要合乎规定就行。但个别单位为了“高标准”迎检，本着“多一物不如少一物”的原则，要求垃圾桶中无垃圾、杂物柜中无杂物、学习桌上无书籍，所有东西都要往行李箱里塞、朝储物室中藏，手机恢复出厂状态、电脑一律清空。

表面功夫不是真功夫。迎检要求“格式化”，这不利于战备训练，也不便

于官兵工作、学习、生活，还违反了相关规定。同时，还有违检查评比的初衷，非但发现了问题，还会劳民伤财耗时，助长形式主义歪风，妨碍基层规范化建设，必须及时纠正。

这些单位之所以热衷于“格式化”，一方面是想在评比中得高分，另一方面是怕检查丢分被通报。这就要求机关必须鲜明立起检查评比的正确导向，不简单以分数定优劣、以表面代全面，而要着力做好“下篇文章”。基层也要端正工作指导思想，不能只重“面子”、不重“里子”，只重“平时”、不重“战时”，切实把心思用在练兵备战上。

有些习惯“惯不得”

■王迎春 徐翊展

训练场上强调队列动作、野战指挥所追求设施高大全、实弹射击由专人校枪……对于这些一度习以为常的做法，一位敢于较真的旅长坚决说“不”：军队是要打仗的，这些习惯“惯不得”，否则就要付出血的代价。

积习成性、司空见惯，是谓习惯。世界上最强大的力量是习惯。好的习惯，一辈子受用；坏的习惯，迟早要吃亏。对于一名军人来讲，能否养成令行禁止、一丝不苟、严抠细训等好习惯、好习气，不仅关乎军事训练质量、部队战斗力建设，甚至可能影响未来战争胜负。

然而，在平时的工作、生活、训练中，一些官兵养成了诸如上述的不良习惯，而且习以为常、见怪不怪。“习惯若不是最好的仆人，便是最差的主人。”战场是最严厉的评判师，这些坏习惯如不及时纠正，必将埋下隐患，带来祸患。

“行如平原走马，易致难追。”坏习惯尽管易生难改，但别无他法，必须痛下决心。改掉一个坏习惯比养成一个好习惯得多，只有保持锲而不舍的精神、一抓到底的狠劲，从平时做起，从点滴做起，习与性成，化随教行，才能改掉坏习惯，养成好习惯。

★ 玉渊潭

挠到痒处莫自醉

■刘云峰

马三立有一段单口相声《家传秘方》，说有一个人皮肤痒痒，花钱买了一方子。回家打开三十多层包装纸，一看就两个字：“挠挠”。

的确，某处痒了，伸手挠挠，是很舒服的。可是，官场之中，拍马屁、戴高帽者常有，大忽悠、抬轿子者也不在少数。如果被人家“挠”到痒处，切莫恣意享受，暗自沉醉。这，可能是一个圈套，也可能是一个陷阱。

“挠痒痒”是分水准的。有的指法不精，力道过丈，让人感觉太明显，甚至一下就能感觉出来。《谷山笔麈》中就讲了两个低俗的谄媚小人。一个是得到蔡京援引的薛昂，“举家为京进语，或谈及之，辄加笞责，已尝误及，即自批其口”。另一个是张居正在位时的朱御史，为给病中的宰相祈祷，“至于马上首顶香盆跪语观”，甚至大骂奉上牛羊肉的内官吏：“不闻吾相公斋耶？奈何以肉食敬我！”谄得如此露骨，让人作呕，怎奈旧时官场歪风盛行，有人且享用不尽。

然而，官场中有一些老油子，“挠”的手法老道，拿捏精准，指法细腻，老谋深算，让人舒服而不自觉。乾隆南巡时，住宿的苏州灵岩寺内有一棵古梅“大逾合抱”，此时“正繁花似雪”。乾隆“摩挲

爱惜”之际，内大臣蔡尔奔奏“忽拔佩刀作欲斫状”。乾隆大惊，止之问其因，蔡依地奏曰：“恨其不生于京师圆明园，致圣主有跋涉江湖之险也。”一个“状”字，可谓神来之笔。蔡尔奔奏先引起乾隆大惊，再借机言事，做足了冠冕堂皇背后的文章，不愧为“挠中高手”。讽刺的是，后来其竟以善谏之名，“乃大著于世”。

痒痒挠得好的，往往是在不知不觉中进行，在悄无声息中完成，如同“温水煮青蛙”，让人感觉温暖舒适而恬不知意，即便是那些贤臣名相，有时也难以察觉，无法自拔。曾国藩可谓一代名臣，阅人无数，见多识广。然而，一日有个客人来见，曾见其“衣冠古朴，而理论甚警”，并听其谈当世人物：“胡润芝办事精明，人不能欺；左季高执法如山，人不敢欺；公虚怀若谷，爱才如命，而又待人以诚，感人以德，非二公可同日语，令人不取欺。”

“令人不取欺”，这五个字恰当恳切，真是“挠”到了曾国藩的痒处。于是，

公大悦，留之营中，款为上宾，旋授以巨金，托其代购军火，结果此人得金后，“一去不复返”。得知上当，曾国藩捶胸顿足重复骗子的话。一个动作一句话，非常令人玩味。是恼怒？是悔恨？是自嘲？是哭笑不得？总之，“令人不取欺”者之所以被欺，还是因为被人挠到了脚心。”巧言令色，酒不醉人人自醉。

无独有偶。《大唐新语》记载，李世民称赞一棵树，宇文士及便顺杆儿爬，但“美之不容口”，附和过了头，引起了太宗反感。宇文士及及脑子转得快，立即开始自救，伏地叩头曰：“南衡群臣，而折廷诤，陛下常不举首。今臣幸在左右，若不少从，陛下虽贵为天子，复何聊乎？”巧言令色一番活，几句话使原本清醒的太宗，又被忽悠得迷迷糊糊了。

“党内不准搞拉拉扯扯、吹吹拍拍、阿谀奉迎。”我们党历来反对“挠痒痒”那一套，反复强调要严肃党内政治生活，倡导清清爽爽的同志关系、规规矩矩的上下级关系。然而，个别同志为了

结“人缘”、拉关系、谋好处，善于察言观色、揣摩意图，精于逢迎拍马、卑躬屈膝，挖空心思赔笑脸、练巧嘴、缩脖子、溢美之词挂在嘴边，糖衣炮弹随时奉上，让人身处其中而不自知。

“阿谀奉承的傻瓜带来的危害，将比100个敌人还要大。”彭德怀的告诫绝非危言耸听。“挠痒痒”看似是无关痛痒的癣疥之疾，久而久之就会成为暗疮脓包，不但掩盖了矛盾、回避了问题，还腐蚀党性原则，庸俗党内关系，破坏政治生态，严重损害党和军队的形象。

“巧言令色，鲜也。”要想被人挠到痒处而不自醉，就要时刻保持一颗清醒的头脑，既防“上有所好”，也防“下之所欲”，正确认识自己，不贪虚名、不图虚声；冷静面对他人，认清本质，坚决抵制。只要人人坚持党员标准和君子风骨，“痒痒挠”就没有用武之地，谄媚者就没有生存空间，党风政风就会为之一新。

(作者单位：青岛警备区)