

知行论坛

为基层减负重在落到实处

■赵海艇

●为基层减负重在落到实处。一个节点一个节点治理，一个问题一个问题解决，一层一层压实，才能减出工作建设的新气象新活力，减出基层官兵的获得感幸福感，最大限度地激发官兵干事创业、担当作为的积极性主动性创造性

前不久，中共中央办公厅印发《关于解决形式主义突出问题为基层减负的通知》，对解决困扰基层的形式主义问题、激励广大干部担当作为作出进一步部署，明确提出将2019年作为“基层减负年”，围绕为基层减负，聚焦“四个着力”，以党的政治建设为统领加强思想教育、整治文山会海、纠治督查检查考核过多过频、过度留痕等现象，完善问责制度和激励关怀机制，并出台了务实管用的举措。近一段时间，全军各级都在围绕基层减负聚焦用力、举措频出。

但是，形式主义具有很强的顽固性和反复性。正因如此，把减负工作落到实处、落到细处，绝不是某一个层级、某一个领域的事情，而是层层有责、人人

有份，需要上下同心、上下同欲、上下同力，一起致力于解决形式主义的种种问题。一直以来，各级虽然都在为做好这方面工作积极想办法、谋实策，出台了一些规定措施为基层减压释负，但不可否认，在一些基层单位，负担并没有实质性减轻。究其原因，在于一些单位把减负当口号喊，流于纸面、止于文件，或只注重表面治理，忽视源头防范。有效解决这一问题，关键是在“实”字上下功夫，把中央精神完全落到实处。

把为基层减负落到实处，必须坚持按法规办事。法规制度是开展各项工作的基本遵循，按照法规制度转变工作职能作风、转变工作运行模式、转变工作指导方式，各项工作才能有序开展，一些给基层增加负担的不必要环节项目才能有效杜绝。要坚持党委依法决策、机关依法指导、部队依法行动、官兵依法履职，上下联动、持续用力，从会议瘦身、文电精简、工作组合并等事项做起，树立靶标，瞄准靶向，找对靶点，紧盯突出的矛盾和问题，立说立行、立立立改、立竿见影。作为领导和机关，要不断提高部署任务和指导工作的科学性、针对性和可操作性，善于为基层建设出谋划策、化解矛盾、解决问题，切实抓好统筹，维护计划的严肃性，做到大项工作统一部署、统一协调、统一行动，确保不打乱仗。

把为基层减负落到实处，必须树立正确的政绩观。领导和机关杂念不除，基层负担难减。树立正确的政绩观，才能挤出工作中的水分，排除备战打仗的虚光，防止形式主义滋生蔓延，把心思精力聚焦于主责主业。在抓建基层时，领导和机关干部要坚持用是否有利于基层建设的发展、有利于部队战斗力的提高、有利于官兵实际问题的解决来衡量和检验自身工作。不仅要把减负真真切切看在眼里、紧盯不放，还要刻在心里、印在脑中、抓在手上，切实把形式主义当“过街老鼠”，举起棍子穷追猛打，不见成效不撒手。从一文一会抓起，从一人一事改起，少些“伸手要”、多些“迈开腿”，少些“作秀式调研”、多些实打实指导，把每个关口，关闭每道闸门，不让一丝不良风气滑过眼皮、溜进工作，飘入基层。

把为基层减负落到实处，必须对表战斗力建设。虚花结不出果实，花枪敌

不过真枪。在抓备战打仗的过程中，要多反思评判哪些工作是助力备战打仗的，哪些工作是干扰备战打仗的。对那些无益于备战打仗的工作下决心做好“减法”，真正把不必下发的文电、不必召开的会议、不必开展的检查和不必组织的活动减掉，层层卸包袱、层层减压力，让基层官兵从繁琐事务中解脱出来，激发基层官兵崇尚实干、敢于担当、狠抓落实的精气神，做到全部心思向打仗聚焦、各项工作向打仗用劲，全面提升打仗打仗能力。

打好“解决形式主义突出问题为基层减负”这场攻坚战，最根本的是要崇尚实干、注重实效。只有把减负抓实、抓深入、抓彻底，从源头上制度上根本上反对照形式、纠正形式主义、杜绝形式主义，一个节点一个节点治理，一个问题一个问题解决，一层一层压实，才能减出工作建设的新气象新活力，减出基层官兵的获得感幸福感，最大限度地激发官兵干事创业、担当作为的积极性主动性创造性，不断开创部队建设新局面。

(作者单位：武警温州支队)

从身边事看修养

●避免开“瞌睡会”，就要控干讲话中的水分，让“湿货”变“干货”。“少开会、开短会、开管用的会、防止层层开会”是提高效率、“开窍醒脑”的好办法

“同志们再坚持一下，会议马上就结束了！”前段时间，笔者听闻这样一件事：某次会议接近尾声时，台下个别参会者昏昏欲睡。组织者见状，为了维持会场秩序，便鼓励号召台下参会者“坚持一下”，令人啼笑皆非。

诚然，坚持是一件有必要提倡的事情，它常与意志力、毅力等品质联系在一起。但细想，如果开会也需要坚持，是否不妥？习主席曾在《关键在于落实》一文中引用一副对联，上联是“你开会我开会大家都开会”，下联是“你发文我发文大家都发文”，横批是“谁来落实”。可见落实才是开会的题中之义，开会的目的，是为了统一思想认识、分析解决问题。

轻者重之端，小者大之源。我们不妨设想，倘若参会者不能认清会议的意义，开会开成了“催眠曲”，何谈贯彻落实会议精神？若会议部署皆成“耳边风”，则会后的结果必然是，要么浑浑噩噩过日子，要么照样各唱各的戏。空泛表态、敷衍成风，怎能实现“人人一把号，共吹一个调”？

当然，除了一些与会者认识不够、重视程度不高的原因外，会议组织者也有责任。军人的目标在战场，军队的使命在打赢。近年来，全军各部队下大力气治“五多”问题，取得了一定的成效。但在现实工作中，文山会海仍有反弹回潮的趋势，堂而皇之的“政治排场”花样不断，轰轰烈烈的“工作效果”有名无实。有些会议本可以通过几个电话来代替，却要层层传达、必须开会；有些会议过于强调会议记录，紧盯“痕迹”，做法机械；有些会议议程冗长、缺乏实际内容、充斥着大话空话套话，堪比催眠药。如此开会，助长形式主义，徒增基层负担。

牡丹花好空入目，枣花虽小结实成。避免开“瞌睡会”，就要控干讲话中的水分，让“湿货”变“干货”。“少开会、开短会、开管用的会、防止层层开会”是提高效率、“开窍醒脑”的好办法。少说空洞理论，多举实际例子，给大家醒醒神；多强调纪律，改进领导作风，给大家做好表率；多听听意见，看看大家心目中的会议应该是怎样的，认真总结经验并改进……这些才是解决会风问题要做的事情。

治开会中的形式主义

■周光贤

曾有报道称，某企业开会，没人想睡。其“秘诀”不过三点：一是会议议程设置科学；二是明确告知参会者会议结束时间；三是充分调动参会者的积极性。董事长的发言不找枪手代笔，“干货”满满，绝不拖沓。由此，整个企业也成了“行动队”而非“清谈馆”。

纸上画藤不结瓜，芦花虽白难纺纱。落入形式主义泥潭的“坚持”，不要也罢。作风建设永远在路上，纠正形式主义重在锲而不舍。中共中央办公厅近日印发的《关于解决形式主义突出问题为基层减负的通知》，可以说是基层干部收到的最好“春日礼物”。相信在“基层减负年”，繁文缛节、无谓事务将被压制，不再对战斗力产生羁绊；繁琐哲学、文牍主义将无生存空间，工作运转会更加务实高效。

影中哲思

山顶的风景——高处站，视野宽

■余宁磊/摄影 何博师/撰文

站在浙中大地的尖峰山上眺望金华城区，只见远山衔紫霭，云朵似潮涌，风景美不胜收。

登顶虽难，却可以有不一样的收获。诗人徐志摩说，登上山顶，才能看到那边的风光。登山如是，人生亦如是。生活不易，但若坚持向前走，向上攀登，所见定会不同。

古诗云：“欲穷千里目，更上一层楼。”人生道路上，想收获更多精彩，就要不断地向上，努力地学习。正如毛泽东所说：“有了学问，好比站在山上，可以看到很远



很多东西；没有学问，如在暗沟里走路，摸索不着，那会苦煞人。”

战场拒绝夸夸其谈和假把式

■杨欢

情假意、思路不清等行为，是军队的溃殇，是更可怕的敌人，谁若信了那一套，谁肯定得打败仗掉脑袋。

“往古者，所以知今也”。解析历史上发生过的夸夸其谈和假把式的事例，或许会为当下坚决克服形式主义、官僚主义，切实提升备战打仗能力，提供有益借鉴。

许多人熟知的“纸上谈兵”典故，可以说是夸夸其谈的典型。战国时期，赵国名将赵奢之子赵括从小熟读兵书，谈起用兵之道，自以为满腹韬略，天下无敌，却没有多少领兵打仗的实际经验。公元前260年，赵王中了秦国的反间计，起用赵括代替老将廉颇为赵军统帅。赵王问赵括能不能打败秦军，赵括

高调表态：打败秦军不在话下。赵括受命之后，为显示自己的权威和才能，一反原先部署，临阵更换将领，全线出击向秦军进攻，企图一战而胜。赵括的盲目举动导致了长平之败，不仅自己命丧乱阵之中，40多万赵军也被秦军“坑杀”。赵括只会空谈兵法，却不能根据实际情况灵活指挥作战；熟读兵书，但生搬硬套不晓得活学活用，导致亡军误国。可见，只唱高调不重实际，对军队来说是致命的打击。

史上最著名的假把式，莫过于北洋水师的训练。1893年，北洋水师邀请各国武官在黄海观摩阅兵，舰船首发就击中了10多公里外的靶船，好好露了一手。可就在之后不久爆发的甲午海战

中，北洋水师却惨败于日军，全军覆没。原来，此前演示的“首发命中”是靠在靶船下预先安放炸药糊弄出来的。历史教训警示我们，凡事成于真、兴于实，而败于虚、毁于假。谁在战场上玩弄假把式，谁就会付出血的代价。

世界上没有完全相同的两片树叶，也没有完全相同的两场战争。昨日战场上那些夸夸其谈和假把式，如不加防范，也可能换上新马甲，演变出一些新形态，给明天战场带来隐患。作为肩负征战使命的新时代革命军人，我们应高度警惕形式主义、官僚主义及其新变种，拒绝夸夸其谈和任何形式的假把式，苦练杀敌真本领，实干实训，延续荣光。

言简意赅

忙碌不走“盲路”

■余豆泰

部队任务繁重，许多同志常会“两眼一睁，忙到熄灯”。忙虽是常态，但要保持清醒头脑，忙得有方向，不能走“盲路”，像“无头苍蝇”一样瞎忙乱忙。

开展一项工作前，首先要明确目标，知道自己所做的工作是为了什么。应常自问，自己的忙是不是围绕主责主业展开的？有多少是和备战打仗有关的？把心思和精力放到该忙的事情上，让自己的忙碌能够更多地聚力主责主业。有了明确方向和明晰目标，才能努力排除干扰，有针对性地开展工作，并在此过程中不断提高本领。

如果说目标是方向盘，那么方法

就是发动机。对于熟悉领域的工作，可以借用之前的经验方法，并在一次次工作中总结提炼出高效率模式，让每项工作都能更加精准快速地完成。面对全新的陌生领域的工作，则需要我们边学习边摸索，寻找规律，总结经验，归纳各类工作特点，找到发力点，得其门而入，更好地熟悉掌握开展工作的方法技巧，尽快进入情况，成为行家里手。

有了目标和方法，最后还得交给效果来检验。工作要本着求真务实的精神，真抓实干，务求实效。用效果牵引方向，让方法保证效果，就不会因为忙碌而走“盲路”。

信言也需“美颜”

■崔旭 何跃

《道德经》有言：“信言不美，美言不信。”意思是，真实的话语往往不美妙动听，而美妙的言辞，内容往往不真实。但现实中，信言与美言并非完全对立，信言也需“美颜”，忠言也可顺耳。

同样是劝谏，魏征当面直言，让唐太宗下不来台，恨不得杀了他，长孙皇后却通过道贺的委婉方式，告诉唐太宗心胸宽广开明纳谏的必要性。可见，讲话注意技巧和方式，更容易让人接受。语言有力度，也要有温度，有温度的交流更能打动人心，引发情感共振，产生良好效果。人人都渴望赞美和鼓励，哪怕是出现失误、犯了错误需要批评指正，存在缺

点和不足需要改进，出于自尊心的考虑，也需要选择恰当的方式方法。方法对了，能更有效地达到教育说服目的。法家名篇《说难》中有一个观点：游说的困难，不在于才智不足，不在于口才不好，也不是表达困难，而是在“知所说之心”。告诉我们要想说他人，就要了解对方心理，然后改变自己的说辞去适应对方，让其乐于接受。

掌握说话的艺术是一种能力，多给信言“美颜”，让忠言也顺耳，让信言也“美”起来，会让沟通更有效率。当然，该严厉时要严厉，态度当鲜明时要鲜明，不能怕得罪人而含糊其辞、模棱两可。

书边随笔

●我们应高度警惕形式主义、官僚主义及其新变种，拒绝夸夸其谈和任何形式的假把式，苦练杀敌真本领，实干实训，延续荣光

战场，在军人的字典里，意味着生存还是死亡，胜利还是失败。战场只相信实力，比拼的是制胜本领，任何虚言浮术、华名伪事，放到战场上检验都会原形毕露。正如俄国军事学家苏沃洛夫所言，战场上那些昏庸无知、暗示耍滑、故弄玄虚、撒谎虚伪、夸夸其谈、语无伦次、虚

谈心录

●在很多情况下“抢先一步”，不仅能赢得时间、赢得先机，而且能赢得事业、赢得人生

刚入伍那会儿，我被分配到某工程团报道组。第一次到一营二连采访，就认识了该连人称“抢先排长”的二排长。这一外号的由来，是因为在艰巨的任务面前，他总是主动请缨；在矛盾和困难面前，他总是抢先一步。

指导员给我讲了这样一个例子。一次，坑道作业时突然渗水，100多个装填炸药的炮眼大多被水浸泡无法正常起爆，不仅给工程进度造成影响，更成为严重的安全隐患。当务之急是排除积水，取出炮眼里的引线 and 雷管。在连队排除“请葛亮会”上，二排长斩钉截铁地说：“我上！我有办法排除险情。”随即他带着一个班冲了上去，先用抽水机抽干坑道的积水，而后命令战士们退回安全地带，自己只身一人进入作业面排除……任务完成后，“抢先排长”的外号也在连队叫开了。在我

采访他时，他深有感触地说：“问题出现时，只要有一人带头，主动抢先一步，就不会有问题了。”

后来，在工作面前“抢先一步”的担当精神，成就了二排长，使他迅速成长为有胆识有担当的优秀基层指挥员，职务也一路攀升，由排长升任为连长、营长直到团级单位主官，并且被上级树立为“基层干部标兵”；同时，他的故事也被写入团史，这种担当精神成为全团官兵共同的精神财富，演绎出许多“抢先一步，步步为‘赢’”的佳话。

三连连长张玉成带头探索新时期带兵之道，针对军队改革给官兵带来的思想波动，一面认真做好改革政策的宣传解答，统一大家的思想；一面细致地做好官兵的思想工作，先后帮助20多名战士跨入先进行列。八连副连长杨留建无论排哑炮还是战场方都是自己先上，他

抢先一步，步步为“赢”

■向贤彪

带过的班组都爱站“排头”，靠苦干、实干加巧干，多次完成急难险重任务，不断刷新施工进度，在全国率先获得质量效益奖。后来，他又总结坑道施工经验，写出《杨留建工作法十二讲》。从这些先进典型身上，我强烈地感受到，凡事抢先一步，工作便能燃起激情，解决问题也多了一些办法。这种抢先一步的主动精神，尽管没有高深的理论包装，没有豪言壮语的渲染，但人人可见可感，无不对周围的人产生正向激励，共同营造干事创业、奋勇争先的局面。

我早年战斗过的工程团，早已尘封于我军精简整编的历史中。但作为“抢先一步，步步为‘赢’”的团队精神，却在每个同志的身上延续，体现在创新创业的行动中。多年来，我一直用这种标准和精神要求自己、激励自己，无论在基层还是在机关，无论当连排干部还是走上师职领导

岗位，都以曾经采访过的那些先进典型为镜子，时时对照检查，激励自己遇事不推诿、不拖沓，雷厉风行，说干就干；在矛盾和问题面前，不逃避、不甩手，迎难而上，主动作为，享受奋斗的快乐，积累成功的经验，品味人生的意义。

习主席指出，有多大担当才能干多大事业，尽多大责任才会有多大成就。历史发展到今天，干事创业的条件虽然比过去好了许多，但在实现强军梦的征程上，矛盾困难仍然不少，新的考验无处不在，更需要我们勇于担当、主动作为。在很多情况下“抢先一步”，不仅能赢得时间、赢得先机，而且能赢得事业、赢得人生。古人说：“世上事有难易乎？为之，则难者亦易矣；不为，则易者亦难矣。”工作上若能抢先一步，问题就会少一些，办事就会快一些，困难就能小一些，办法就会多一些，人生也会更精彩一些。