

特别策划：新时代“基层建设十问”之五

根扎下去了，为啥向上难成长？

■魏 寅

长城瞭望



近日，某部拟提拔副团职干部部名单公示，其中多数来自基层任务一线；某部任命10余名表现突出的排长直接代理连主官；某部破格提拔3名经过联演联训、备勤驻训等大额任务检验的优秀连主官担任营主官……给想干事、能干事、干成事的基层官兵以足够多的机会、足够大的舞台，正成为各部队人才队伍建设的一个重要着力点。

近年来，全军各级坚决贯彻习主席重要指示，树立注重基层、注重实干、注重官兵公认导向，全力推进人才发展体制机制改革，有力促进了基层人才队伍建设，基层官兵成长路径更加明晰、干事创业更有奔头、拼搏斗志更加昂扬。

所谓“根深则叶茂，本固则枝荣”，强调的是根深本固的重要性。对

部队官兵来说，在基层扎根的深度，往往决定着向上发展的高度，这是人才成长进步的一般规律。

但是，从另一方面来看，如果“根深叶不茂，本固枝不荣”，则是违反常理的；同样地，如果官兵向下已扎根了根，向上却仍难以发展，也是违背规律的。

近段时期以来，一些官兵反映，在经过多年的基层历练、积累了丰富的基层经验之后，却发现晋升通道狭窄、发展空间不足，过早地进入“瓶颈期”，甚至触到了“天花板”。比如，一组来自基层的调研报告显示——

某部营连主官中，任现职满5年以上的占48.7%，但受干部编配比例限制，他们在短期内仍无望晋升，“提不了、走不了、卡在中间动不了”；

某部借调干部中，有不少是曾经的基层骨干、现在的业务中坚，但现单位人事调整冻结，原单位又将其纳入编余，想留下很难，想回去也难，陷入进退维谷的处境；

某部业务尖子中，有超过3成经历了跨行转岗，随即成为新专业、新岗位的“门外汉”，“我擅长的不需要我干，需要我干的我不擅长”；

某部的“兵工匠”“兵师傅”，素质都很过硬，但受晋升名额限制，其中大部分只能止步军衔“低段位”，无缘强军“后半程”……

周恩来同志曾说过：“对于工作岗位，不要只看今天，还要看到明天。”而上述官兵遇到的问题，正是难以看到自己军旅生涯的“明天”。他们在“根深本固”之后，本应进入“拔节生长”的关键期、干事创业的黄金期、职业发展的定型期，但如果这段时期受阻受挫，就可能深刻影响之后的人生走向。

习主席反复强调，各级“要满腔热情关爱官兵，想方设法为他们排忧解难，不断增强官兵的获得感”。而官兵的获得感中，“职业发展的安全感”是不可或缺的要素。如何让基层沃土培养出来的“千里马”“老黄牛”们，能够解决掉“成长的烦

跨界思维



走好每天的“1万步”

■郭 斌

随着全民健身热潮的兴起，“每天行走1万步”作为一种健身的口号，得到很多人响应。但是也有人提出质疑：为什么我每天都坚持走1万步，甚至2万步、3万步，却并没有瘦下来？或许原因就在于，你只是“走了”，却并没有“走好”。

应当认识到，以减肥为目的的健步走，与消遣式的散步、溜达，存在本质区别。它不仅对行走的步数有要求，对步幅、步速、体态、时长等也有要求，其中有些要素的重要程度甚至超过步数。如果只把注意力放在步数上，却对别的要素不关心，“走得很多而体重没减”就不足为怪了。

然而在现实中，不少人是抱着应付的态度“凑步数”，或者出于虚荣的心理“晒步数”。搞这种“走路不走心”的形式主义，对减肥没有任何作用。仔细想想，这其实挺亏的——既已下定决心减肥，并已付诸实际行动，只是因为没有“走好”，最终落得个“白走”，岂不可惜？

走路是这样，干工作也是这样。有的人看似每天都在干活，从来没有闲着，也确实留下了不少工作“痕迹”，但终究没有干出多少实事、干出什么成果，原因就在于重“痕”不重“绩”、留“迹”不留“心”。如此这般的忙，只是空忙；如此这般的干，只是白干。究其实质，与有数量没质量、有苦劳没功劳的“1万步”又有什么区别呢？

马克思曾说过：“如果形式不是内容的形式，那么它就没有任何价值了。”所谓痕迹，是干工作的一种表征，是办事情的一种手段，归根结底只是一种形式，而实绩才是内容。如果处处留痕而没有实绩，甚至把痕迹当成实绩，岂不是本末倒置、买椟还珠？由此可见，“痕迹管理”可以有，“痕迹主义”却不能要。正如走好每天的1万步，关键在于“走好”，而不是“1万步”。

进一步讲，一口吃不出一个胖子，也不可能一天走成一个瘦子。走好每天的1万步，另一个要点在于“每天”。事实证明，但凡成就一番事业的人，无不是有恒心、有毅力的强者。葆有坚持不懈的精神，蓄积水滴石穿的韧劲，作之不止、久久为功，方可成就不凡的业绩。

另一方面，有些打基础、利长远的事，尽管付出很多汗水，也可能一时显不出什么绩效。对于上级部门来说，就不能简单地看记录、查文件，而应该问口碑、观长远。如果上面只把关注点放在“1万步”的数字上，只会把下面带跑偏，不仅牵扯大量时间、耗费大量精力，还会助长形式主义、官僚主义，为害不浅。

行进在新时代的强军征程上，新的气象需要我们去创造，新的使命等待我们去担当。对每名官兵而言，不妨从走好每天的“1万步”做起。

（作者单位：武警部队政治工作部）



某部为给官兵提供便利，购置了一批支持“指纹支付”功能的自动售货机，放置在营区内。但由于担心暴露部队信息，“指纹支付”功能一度处于关闭状态。近日，该部与厂家沟通，在加强安全技术保障的前提下，开通了“指纹支付”功能，赢得官兵点赞。

这正是：

一禁了之虽容易，如此岂是长久计？求稳还须知图变，安全便利两相宜。

洛 兵图 张冰瑾文

假恶习、虚假文章给蒙骗了。谎言的泡沫终究是要破灭的，大清在列强环伺的世界格局中的种种隐患，便由此埋下了。

大清名臣李鸿章，也熟谙“瞒”的官场文化。1896年5月，被闲置多年的李鸿章作为清廷“钦差头等出使大臣”，前去参加沙皇尼古拉二世的加冕典礼。在典礼进行时，莫斯科霍登广场突发踩踏事故，亡者达2000余人。李鸿章与俄罗斯总理大臣维特见面，自然要问及处理情况。他听说此事已经禀报了沙皇，连连摇头，说：“你们真没经验，我任直隶总督时发生鼠疫，死了上万人，但依然上报平安无事。”

这番话把维特伯爵说蒙了。他后来在回忆录里写道：“在这次谈话后我想，我们毕竟走在 中国 前面了。”时至今日，读及沙俄官员的这番戳戳指指，仍令人唏嘘。平心而论，李鸿章在当时还是开明有识、做事担责之人，可连他都没把掩瞒重大疫情视为耻辱，还那么坦然地作为经验之谈夸耀宣扬，遑论他人。可见当时欺上瞒下已然相沿成习，俨然成为“官场秘籍”。

那个颓顶腐朽的朝代终结了，但历史的余声并没有戛然而止。应当记住萨特的那句话，并引以为警醒：“既然它发生过，那么它就可能再次发生。”

八一时评



第24个“世界读书日”即将到来。有人调侃说，这个关于“读书”的节日，已经成了反思“不读书”的节日。从某种程度上说，的确如此：对于真正热爱阅读的人，每天都是“读书日”；相反，一年到头也读不了几本书的人，再重视“读书日”也意义不大。

然而，一年到头也读不了几本书的人，或许每天也在“阅读”：有人订阅的微信公众号，达几十上百个；有人关注的微博账号，有数百个之多；有人是各大门户网站、论坛、贴吧的忠实用户；还有的更加“佛系”，手机推送什么就读什么，随手刷出什么就看什么……

诚然，数字化阅读降低了阅读的门槛，但我们在芜杂的信息中流连忘返时，有限的阅读时间就会被零落的片段充斥，沉潜的体悟探索就会被短暂的快感冲淡。正如作家王蒙所担忧的，“浅层次阅读会不会从此代替专心致志、费点劲儿的思考”，从而导致我们看似读了很多，实则收获有限；看似无所不知，实则无一精通；甚至读得愈多，内心愈惶惑、情绪愈焦虑……

其实，“浅阅读”不是数字化阅读的唯一选项，毕竟，互联网也能提供“深阅读”的内容，只不过人们往往避重就轻、避难就易，倾向于选择“浅阅读”而已。换句话说，即便身处“浅阅读”的时代，也有选择“深阅读”的权力。

现在有个流行词叫“硬核”，用以形容“专业化、门槛高”的事物，或者“极专注、极热衷”的人物，或者“与众不同、令人震撼”的行为。那么，“硬核”这个词能否用在阅读上呢？如果可以，什么才算是“硬核”阅读呢？

从内容上看，应当是某一领域的权威书籍、广为认可的经典原著，是成体系的知识、有深度的理论。像《资本论》《战争论》这样的大部头，如果能“啃”下来，自然算是“硬核”阅读。正如培根所说，“读史使人明智，读诗使人灵秀，数学使人周密，科学使人深刻，伦理学使人庄重，逻辑修辞使人善辩”，如果在这些领域进行“硬核”阅读，就如同与伟人和智者对话，能让思维变得敏捷，让心灵变得崇高，让精神变得富有。

从方法上看，应当是循序渐进、刨根究底、循环往复的阅读，因此，也应当是比较辛苦、比较吃力、比较麻烦的阅读。但是，获得知识就如获得物质成果一样，不入深山不得猛兽，不入深海不得蛟龙。通过“硬核”阅读，建立个性化的知识谱系，读过的书就会一直“活”在你的生命里，成为你探索与理解世界的工具。

袁 帅
段 更 强

敢于挑战『硬核』阅读

有人说：“我要是爱读书，就不会选择来当兵了。”若持此种看法，恐怕是对军人这个职业存在误解。当以武器装备为主导的硬实力达到一定水平后，军人的文化素质等软实力就成了关键因素，胜利总是偏爱“学习型”军队。如果搞不懂这一点，就可能在走上未来战场之时，“像没有文化的工人无法从事第三次浪潮工业生产一样，不知何去何从”。

也有官兵认为：“每天那么忙，哪有时间读书？”革命战争年代，毛泽东同志指挥打仗忙不忙？但就是在那种情况下，他能够做到在吃饭、开会甚至上厕所的时间间隙，抓起书就看。他在延安时曾说：如果再过10年我就死了，那么我就一定要学习9年零359天。有了这样的认知，即使再忙，其奈阅读何？

提倡“硬核”阅读，就是要提醒大家，即便做不到古人那样发愤忘食、皓首穷经地读书，也应当在纷繁复杂的信息中“独善其身”，不断提升阅读的品位和品质，提高与强军兴军相适应的能力素质。如此，才能成为一名合格的新时代革命军人，挑起重担、不负重托。

基层观澜



善“连线”者出路多

■王成军

近日，西安火车站一名90后售票员走红网络。她将全国铁路接算站807个站名全部熟记于心，1年之内为乘客推荐换乘方案近2万次，因而被誉为西安火车站“最强大脑”。在她看来，售票员的工作看似简单，实际上颇有学问。尤其是换乘，一种方案行不通，还可以推荐其它方案，关键是能否在站点之间找到恰当的“连线”。

这份俯一个隐喻。我们做一件事情，能够“直达”目标固然好，毕竟两点之间直线最短。但现实情况往往是，两点之间存在难以突破的障碍、无法逾越的鸿沟。这时，就需要选择一条“次优”路线，也即，选择通往目标的其它“站点”，并将之“连线”。

军事领域亦是如此。毛泽东同志就说过，不要老想着走“一”字，要善于

走“之”字。长征途中，红军有时向东、有时向西，有时走大路，有时走小路。正因为有在行军的“站点”之间画了一条出敌不意的“连线”，红军既取得了战争主动，又为完成战略大转移打下了坚实基础。

这说明，“连连看”是个技术活儿，而不只是个益智游戏那么简单。能否把这个游戏“玩”好，可能关乎一场战斗的胜负，甚至一支军队的存亡。这给我们的启示是，在开展一项工作、完成一项任务的过程中，需要设计一条合理路径——对需要经过哪些“站点”，做到胸有全局、心有成数；对如何将之恰当“连线”，做到不落俗套、灵活变通。谁善于把这件事做好，谁抵达目标的办法就更多、路子就更广。

（作者单位：31605部队）

造“神器”也未必难

■刘 锐 李浩爽

近年来，随着消费级无人机在全球热销，无人机“黑飞”、恐袭等问题，成为新的安全威胁。虽然反无人机设备也应运而生，但往往价格昂贵，用以对付无人机未必“划算”。近日，俄罗斯研发出一款反无人机设备，其外形如同一支“装了翅膀的枪”，可以依据设定的航线，自主飞抵目标空域，发射霰弹射击目标。由于设计原理简单、制造成本较低，而实际效用却不差，这款设备被称作“神器”。

“霰弹枪+无人机”的组合，竟能发挥类似于激光武器、电子干扰仪、弹炮合一防空系统等高科技设备的作用，颇有点“大道至简”的意味。由此可见，装备的实际价值，并不是取决于“它原本有什么用”，而是“你拿它做什么用”。只要找到正确的“打开方式”，再普通的

装备也能变成“神器”。对部队官兵而言也是如此，武器装备的改良创新未必是多难的事情。正所谓“运用之妙，存乎一心”，只要勇于打破经验主义和教条主义的桎梏，多一些天马行空的想象、自觉自主的创新，或许就能制造出唯我独有的“神器”，使胜利的天平向我们倾斜。反之，如果囿于经验、刻板僵化，部队的战斗力就难以实现大的跃升。

未来学家托夫勒曾指出：“丰富的想象力和深刻的洞察力，远比百分之百的准确性更为重要。”当前，军事技术的发展、战争形态的演进，为创造性运用武器装备提供了广阔天地，每名官兵都应砥砺造“神器”的智慧和胆魄，为制胜战场积蓄更多底气。

当谎言沿袭成为“官场秘籍”

■郑蜀炎

玉 渊 潭



1884年，清军在中法战争中溃败，慈禧一怒之下罢黜了奕訢为首的全部军机大臣，罪名是“萎靡因循”。这板子当然没打错，安于恬嬉、畏葸偷安等一连串的呵叱之句，言之凿凿。但是，这板子却漏掉了大清官场最为丑陋的、已然成为惯性的恶习——说谎。

在晚清这锈蚀的机器上，毫无顾忌地编瞎话、说假话，已是官场通例。鸦片战争开始后，清军面临英国侵略军攻城略土的危局，经过长时间的筹备，从各地调集了10倍于敌的军队和大量火器弹药，并由天潢贵胄的奕经和统帅，进行浙东反击战。令人不堪的是，清军在主战场上仅打了4个小时便溃不成军，整场战役一仗未胜，一城未下，一“夷”未毙。

更为荒唐的是，仗都打得惨成这样了，屡经“报捷”的奏折居然还是一个又一个地送到京城，甚至还有洋洋4000余字的战场描述，把“取胜”的过程写得绘声绘色，让道光帝着实陶醉了一下，以为胜利在望了。

大清官场的这种虚假之风，其实在所谓“康乾盛世”便已日积成风。乾隆喜欢挑剔下属的错别字，以显示自己的才华。纪晓岚为了投其所好，编《四库全书》时故意在样书里留下一些“笔误”供其“御批”。没想到，乾隆后来对挑错别字没了兴趣，这些错误就成为书中的“地雷”，一直遗留至今。

如果说这种弄虚作假还仅限于拍拍马屁而已，那么后来与英国使

节交往时采取的欺瞒手段，就是拿国家外交大局开玩笑了。18世纪，英国曾派爵士马戛尔尼使华，带来的除了一些礼物外，更重要的是英王的信函。然而，清廷的翻译竟将以外交礼仪表述的行文，改为臣属上呈的奏文，在其中加了许多“天朝恩典”“纳贡称臣”“叩祝圣安”之类的卑恭之语……

这或许涉及翻译功夫的问题，但更重要的原因，或许是为了讨好乾隆而不惜炮制假话。谎言意味着欺瞒，这一番甜言蜜语，使得乾隆对英吉利人的“崇拜臣服”深信不疑，还真以为他们经过训诫后“颇知悔悟”，准备归顺输诚了。乾隆曾经说过：“士习可验于文章。”可他偏偏被朝中之士的造