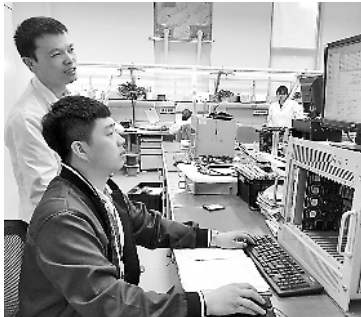


★ 军 工 圈

点评军工圈里的人和事

■本期观察:李佳豪 朱 容 唐国钦

“求贤令”引发人才聚集效应



这是一家从事海洋信息数据处理及相关军用装备研发的军工企业。这里，超过四分之一的员工拥有研究生以上学历，其中不乏海洋信息专业领域的顶尖人才。企业董事长蔡惠智也是一名科学家，曾在某研究所任博士研究生导师，获得过国防科技进步一等奖，并于去年入选了国家“万人计划”。

在外人看来，这家企业可谓“大咖”云集。可谁又能想到，就在几年前，人才不足的难题却险些让这艘海洋信息领域的“行业旗舰”中途搁浅——

“过去很长一段时间，海洋信息专业是不折不扣的冷门专业。”蔡惠智说，在他担任博士研究生导师期间，曾先后带了几十名学生，可毕业后继续从事海洋信息专业工作的人屈指可数。“那时我几乎是一个‘光杆司令’。”回忆起创业初期的艰难，蔡惠智至今感慨不已。

“把‘求贤令’亮出来！”面对人才不足的难题，蔡惠智决定广开贤路，不拘一格招人才。

而“求贤令”究竟是什么？在这家企业，不同的员工有着自己的理解。

对于企业副总经理李红兵而言，“求贤令”就是一支橄榄枝——

最初，李红兵与蔡惠智不过是业务合作伙伴。在长期合作过程中，蔡惠智发现李红兵不仅个人能力素质强，而且他所从事的专业与企业主要研究方向高度契合。为了将这员“猛将”招入麾下，蔡惠智上演了一出现实版的“三顾茅庐”。最终，李红兵被蔡惠智诚恳的态度所打动，加入了这家成立不久的企业。

从开始的一穷二白，到如今成功上市，李红兵参与并见证了企业的发展壮大，而他自己也成为企业某重点项目的负责人。

对于研发工程师周泽来说，“求贤令”是一份量身定制的成长路线图——

彼时，由于海洋信息专业就业前景不好，许多院校纷纷停招了该专业的学生，这意味着企业面临后继无人的窘境。无奈之下，蔡惠智只得将目光投向相近专业。

周泽正是其中之一例。那时候，周泽对海洋信息专业几乎一无所知，为了培养人才，企业不仅指定专人一对一地提供指导帮带，还主动为周泽这批新人提供带薪攻读研究生的机会。几年后，周泽学成归来，蔡惠智又主动给这些“年轻小将”压担子，指定他们负责具体项目。经过数年的实践磨练，如今，当初包括周泽在内的“职场小白们”，已成为企业独当一面的得力干将。

在技术员谭江辉看来，“求贤令”是一种发自内心的自豪感——

青年时期的谭江辉，渴望参军入伍，但由于身体原因，他一直未能如愿。大学毕业前，企业来到谭江辉所就读的院校进行招聘，当得知这家企业生产军品，与部队联系紧密时，谭江辉毫不犹豫地递上了个人简历。

“我为自己所从事的职业感到骄傲。”谭江辉说，他负责新装备列装调试，这几年，大部分时间他都是在舰艇上度过的。“每当看到军舰驶离港口，鸣笛声在耳畔响起，我总觉得自己就是‘浪花白’中的一员。”说到这里，谭江辉的自豪之情溢于言表。

“如今，随着中国海军的快速发展，海洋信息专业呈现出广阔的前景。”蔡惠智说，这几年，越来越多的人才主动加入企业。中国海军的蓬勃发展，就是我们最新最给力的“求贤令”。

今年4月14日，是梁思礼院士逝世3周年纪念日。他和大多数中国“驯火者”一样，有着显赫功勋，却甘为无名英雄，站在耀眼光环的背后奉献一生。“东风”“长征”“神舟”……这些家喻户晓的大国重器，都是出自中国“驯火者”之手。

盗火者，为人类带来火的种子，火种绵绵不断；驯火者，为人类带来火的动力，火力源源不绝。透过岁月的年轮，那些不为人知的故事被一笔一画地镌刻在历史坐标上，闪耀出不朽的光辉。

“一门三院士，满庭皆才俊。”梁启超有9个子女，3个是院士，梁思礼便是其中一个。这位从饮冰室走出的“驯火者”，除了“中国近代思想家梁启超之子”这个身份，他对我国航天事业做出的卓越贡献更值得钦佩。

梁思礼：饮冰室走出的“驯火者”

■郭 旗 占传远 本报记者 韩阜业

栋梁之材⑪

人物小传：梁思礼，我国著名火箭控制系统专家，导弹控制研制领域创始人，航天可靠性工程学开创者和学科带头人之一，航天CAD技术倡导者和奠基人，中国科学院院士，“何梁何利基金”获得者，曾当选国际宇航联合会副主席。

“爱国这一课，我不曾落下半节”

一双大眼，鹅蛋式的宽阔前额，一张典型的“梁家嘴”，举手投足间处处是父亲梁启超的影子。“像，太像了。”曾在南开中学听过梁启超演讲的周恩来总理第一次见到梁思礼时，竟有恍若隔世之感。

梁启超的遗传，一个留在脸上，一个种在心里。

有人曾问梁思礼，你从父亲那里继承下来最宝贵的东西是什么？他回答说：“爱国。”

“爱国救国”几乎是梁家9子女的“胎记”。天津市河北区民族路46号，有一幢白色的意式建筑，这里就是饮冰室，梁启超伏案奋笔之所。他在这里写的“人必真有爱国心，然后方可以用大事”，指引了梁家9子女未来的路。回忆起父亲，梁思礼眯起眼睛说：“父亲对我的直接影响较少，几个哥哥姐姐都受过父亲言传身教，国学功底我最弱，但爱国这一课，我不曾落下半节。”

时光回溯到1949年的那段历史画面。9月，在即将迎来新生的中国大地上，毛泽东发表了《中国人民站起来了》的著名讲话。

同一时候，远在太平洋海岸另一边的美国旧金山海港，一艘满载500多名旅客的“克利夫兰总统号”邮轮，在阵阵鸣笛声中缓缓驶出旧金山港，向着“站起来”的中国前行。

船上20多名中国留学生格外引人注目。他们怀抱科学救国的理想留洋，又义无反顾地回国，从美国辛辛那提大学获得自动控制专业博士学位的梁思礼就是其中之一。而迎接他的是站在大洋彼岸、已和他阔别8年的老母亲。

“我离开时的感情，只有期望，没有留恋。”登上“克利夫兰总统号”那天，梁思礼在给朋友的信中这样写道。爱国这颗初心，他从未改变，虽然在海外度过8年时光，但他一直思念祖国，立志学成回国、报效国家。

1941年，年仅17岁的梁思礼揣着母亲东拼西凑的400美元路费远渡重洋，开始留学之旅。“我能做的也就是这些了，今后一切要靠你自己了。”临行前母亲的眼中尽是不舍。事实上，烽火中的中国风雨飘摇，整个民族陷入水深火热之中，中国游子何敢奢求现世安稳、岁月静好？



2012年6月25日，梁思礼(右二)出席梁启超纪念馆开放仪式并向纪念馆赠送“神舟九号”与“天宫一号”对接模型。

新华社发

留学8年，梁思礼怀揣着“工业救国”的理想寒窗苦读。学习2年后，梁思礼想转到工科大学，在他看来“中国老受人欺负，学一门工业技术，学成回国后能为中国的建设出力”。于是，他放弃了优厚的奖学金，改领每月微薄的津贴，只为转入被誉为“工程师摇篮”的普渡大学电机工程系，以便早日学成报效祖国。

“我们这些热爱祖国的归国留学生心中暗暗发誓，要把一生奉献给祖国，为改变她贫穷落后的面貌，为她的独立、强盛、繁荣而奋斗。”在梁思礼的自述文集中，有过这样的描述。1949年夏，著名无线电公司RAC向他伸出橄榄枝。但梁思礼在一片挽留声中做出选择，毅然决然登上了位于旧金山港的那艘驶向中国的邮轮。

能为祖国的航天事业奉献一生，他感到无比光荣与自豪

中国航天大事记里有这样一个瞬间——2012年6月29日10时03分，神舟九号返航，在太空中遨游了13天的航天员景海鹏、刘旺、刘洋随返回舱着陆。

那一刻，在距离着陆点四王子旗500多公里的北京市中国航天科技大厦里，一块电视屏幕正直播着现场画面，屏幕前的梁思礼倚靠着座椅，紧皱的眉头顿时舒展开来。

遥想当年，新中国航天事业在一穷二白中艰难起步，归国后的梁思礼面临着极为窘迫的局面：没有资料，没有仪器，没有导弹实物。除了钱学森外，谁都没有见过

导弹和火箭，简直是两手空空。但他知道“这是一颗生机勃勃的种子”。

上世纪50年代末，中国第一个导弹研究机构——国防部第五研究院成立。学自动化出身的梁思礼挑起了担子，成为钱学森院长手下的十个室主任之一。风华正茂的他，奔跑在梦想与火箭齐飞的路上。

从第一颗原子弹、第一枚导弹、第一颗人造地球卫星到第一艘神舟飞船，梁思礼与第一代航天人一起，白手起家、自力更生，创建起完整坚实的中国航天事业，使中国跻身世界航天强国之列。能为此奉献一生，他曾坦言，“感到无比的光荣与自豪”。

作为我国第一代航天人，他的职业生涯见证了我国航天事业的发展。其中，有成功也有失败，但对于一位“驯火者”来说，失败的经验要比成功的经验宝贵得多。“东风一号”是我国制造的第一枚导弹，也是军事装备史上的一个里程碑，它的成功具有深远意义。然而，梁思礼谈及“东风一号”的成功时，总是简单带过。1962年“东风二号”发射试验失败却被梁思礼屡屡提及，那次导弹发射不久便摇摇晃晃，“像喝醉了酒”，伴随着“轰”的一声巨响，在距发射点300米的地方炸出了一个大坑。

望着远处炸出来的大坑，在场的很多航天人泣不成声，“我们真的不成吗？”梁思礼却一言不发。回忆起这一幕时他说：“我从来不得觉得会不行、得收摊了。在我的想象里，就应该做下去，必须做下去，做不下去也要做下去。”

梁思礼的“驯火史”是一本“失败者之书”。他生命中的67年，都奉献给了航

天事业——从第一次试射起，一个又一个十年，经历过无数次的失败。

可“摔”得越痛，父亲梁启超的话便越发透彻真切：“一面不可骄盈自慢，一面又不可怯弱自馁。”人类心理的知情意，其发达圆满的状态就是“智仁勇”，即如孔子所说，“知者不惑，仁者不忧，勇者不惧”。人要想成事，须得有遇事能断的智慧，一不忧成敗，二不忧得失。

况且，对于一位“驯火者”来说，失败比成功“贵”得多。正因为经历过无数次失败，才有了梁思礼开创的航天可靠性工程学。2006年9月9日，长征二号丙运载火箭创造了16次发射全部成功的纪录。梁思礼参与了研制长征二号系列火箭的工作，他开创的航天可靠性工程学为长征火箭安全飞行提供了有力保障。

科学家的每一丝获得，都像是在废墟里等待萌芽。中国航天史上的多个“第一”，都是在一次次失败中孕育成功，在艰难探索中走向胜利。

上世纪80年代初，梁思礼开始进军计算机辅助设计领域。随着计算机的广泛应用，计算机软件的作用愈加凸显。在他的大力倡导下，可靠性的工作由硬件拓展到软件。事实证明，梁思礼倡导的软件工程化，对载人航天发展起到很大作用。

退居二线并未远离“战场”，他将航天的火种传给下一代航天人

退居二线后，梁思礼并未远离“战

用好“听诊器” 把好质量关

■沈 颖 石 巍 裴海峰

才能把好产品质量关。这是军代表的职责所在。”

军代表不仅要在装备生产线上把好质量关，还要在装备使用的演练场上当好保障员。某型空空导弹精度高、打得准，但维护保养标准高，程序复杂。2016年冬天，军代表杨雷接到部队演练保障任务，空军某部一架战机在着陆时导弹系统突发故障。后续演练任务时间紧，问题必须快速解决。他连夜与承制单位技术员赶赴部队，及时查明问题原因，成功排除故障。借此机会，他协调技术员为官兵讲解装备操作技巧，以及紧急排除故障的操作方法。

授人以鱼不如授人以渔。让装备快速形成战斗力，关键是要帮助官兵更



大漠戈壁，天高云深，一架架战机机隐忽现。前不久，空军某部组织的一场演练在这里上演。战鹰“亮剑”的背后，有这样一群军工人，默默奋斗在空空导弹研制工作的一线。他们，是驻某导弹研究院军代室的军代表。

“军工产品，质量第一。”决定一场战

争胜负的因素有很多，武器装备的质量无疑是影响战争胜负的重要因素之一。对该军代室军代表来说，武器装备生产过程中一丝一毫的偏差，都事关未来战场胜负。

有一年春天，该军代室军代表在部队调研时发现，某型导弹制导舱出现

左图：军代表正在对某型导弹进行性能测试。 沈 颖 摄

★ 监造进行时