

# 训练高手缘何战场失手

■本报记者 刘建伟 特约记者 赵雷 通讯员 刘鹏

“本来以为是‘雷公打豆腐’，结果却失了手！”前不久，陆军某部组织特战小队比武，特战八连特战小队接连失利的消息出人意料。

那天晚上，特战小队队长徐乐乐从裁判员处受领完比武任务后，便召集队员传达任务、明确分工。然而，正当大家准备分头展开行动时，他们接到裁判员判定：“由于部署任务过程中没有派出警戒哨，扣除1分。”

特战小队一路隐蔽渗透至特种驾驶障碍场。“小意思！”自感车技不错的特战队员徐启磊跳上猛士突击车，打火启动车辆，顺利通过了前两个障碍和泥泞路，很快来到限宽门。与往日训练不同的是，这次比武限宽门设置在上坡路的转

角处，加上轮胎湿滑，徐启磊慌乱中躲闪不及，车尾蹭到了限宽杆，被扣除5分。所在小队后一辆车也受到限宽杆的影响，同样被扣除5分。

抬枪瞄准射击区域时懵了：迷彩靶完全与背景融为一体，短时间内很难发现目标。规定的射击时间到了，他只好向大概目标区域放了一枪，结果显而易见：“枪手”脱靶，此环节没有得分。

节，特战队员、中士张洪波抽签抽到的是右臂骨折紧急救护，他拿到未拆封的三角巾，麻利地撕开包装，抖开三角巾，折好后包扎固定，一番流程走完，宣布成绩时却因为超时得了零分。原来，平时训练时，三角巾都是提前拆好的，反复折叠后已留

下折痕，操作起来节省不少时间，而这次比武用的竟是未拆封的崭新三角巾……

比武赛场，到底是什么“绊”住了他们？随着这次实战化比武不断推进，特战队员们在一次次败局中有了自己的“战地思考”：今天训练场上最容易忽略的，一定是明天战场上最致命的！

一个逼真战场，胜过百次纸上谈兵。回到连里，特战小队队长徐乐乐向党支部请求公开他们在比武中的疏忽漏洞，让全连官兵引以为戒。



新闻样本

第497期



# 胜战之钥：向“败绩”问打赢

■本报记者 刘建伟 特约记者 赵雷 通讯员 刘鹏

## 记者调查

胜利容易使人蒙蔽，败仗则会令人警醒——

当一支部队骄傲自大的时候，往往是它最虚弱的时候

“庆功会”又变成了“检讨会”。近日，在陆军某特战旅一连会议室，下士杨译博在笔记本上边总结自己在演练中出现的问题，边小声嘀咕。

实兵对抗后，自然少不了一番总结。然而，班师回营，官兵征尘未洗，该旅党委却作出一个出人意料的决定：全旅官兵进行大总结、大排查、大检讨，胜中找忧。

“暴露出的短板有哪些？丢掉分数的原因是什么……”这天晚上，对于总结写点啥、怎么写，旅领导和几名参谋讨论了起来。“各级指挥员临机处置能力不强”“战时指挥不够精准”等3大类34个问题被一一挖了出来。

“胜利容易使人蒙蔽，败仗则会令人警醒。”该旅领导说：“以问题为导向，方能打一仗进一步！总结发言里面记录的是我们今天征战演练场的收获，更是走向明天战场的思考。”

3天后的总结会上，该旅领导讲了一件事：海湾战争结束后，美军向国会提交的1200多页报告中，用超过1000页的篇幅检讨暴露的问题及教训。他接着说：“作为一支多年没有打过仗的军队，我们更应把实战化训练中暴露出来的问题当财富，瞄准打赢找差距。”

“这也不是一次两次了！”据记者了解，对于旅里的“检讨式总结”，官兵们已经习以为常了。

那年8月，该旅首次组队代表中国赴哈萨克斯坦参加“国际军事竞赛-2017”狙击边界比赛，在17个参赛国中一举夺得8个第一、6个第二、3个第三和总评第二的好成绩，并打破两项赛事纪录。

参赛队员载誉而归，一个现象却引起了该旅领导警觉：官兵们沉浸在前所未有的荣誉中，对“加分”夸夸其谈，却对“减分”视而不见。

“成绩骄人，人不能‘骄’。当一支部队骄傲自大的时候，往往是它最虚弱的时候。”党委会上，该旅领导的声音比以往高了八度：“披金带银”难掩“短板弱项”。得到的“98分”只是训练成果，而丢掉的“2分”却极有可能成为战场上致命的软肋。

没多久，庆贺声就被检讨声淹没：他们组织参赛官兵召开国际比武问题查找会，查摆出几十个与“对手”的差距和短



板弱项。看似“长他人志气，灭自己威风”的背后，却树立起鲜明的导向：复盘检讨，是必须打赢的另一场战斗！

也就是在那段时间，官兵的自我满足与陶醉，被无情的现实击碎。抬头看世界，低头看自己：手榴弹规格改变，导致第一轮比赛多人脱靶；比赛时间节点改变，导致队员身体活动时间长而疲惫不堪；靶标被插入土里半截不明显，导致脱靶……年轻的官兵们惭愧地反思着——

古今中外，大胜之后大败的故事不胜枚举。原因大都源自胜方在大胜之时的轻敌傲慢、戒备松懈。历史的教训让官兵们明白，胜利的时候，往往是最危险的时候。

“胜利时不能轻敌，不能傲慢，更需要加强戒备。”此刻，他们对胜仗有了新的理解。

那段日子，该旅组织官兵反复观看现代战争录像资料，并以“战争给了我们哪些启示”为题开展讨论。“跨越了成败，也就跨越了自己；跨越了自己，才能进一步看清自己。”大家从中清醒地认识到：长期的和平环境，很容易使军人陶醉于“当年勇”，而追求“练为看、练为比、练为考”的结果，就是明天将付出的血的代价。

“天不怕，地不怕，就怕有了问题当笑话。”这句话成为该特战旅官兵的“座右铭”，一直流传到今天。

既要做到眼中有敌，也要做到眼中有己——

只有抢在敌人之前发现弱点，才能用校场的失利换取战场的胜利

回想起国际比武场上第一天一连串的失误场景，该旅训练尖子、国际比武“金牌得主”邹德邦依然愧疚难当。

平时训练用枪和比赛用枪的枪型不同，第一次摸到比赛用枪，校枪只给了12发子弹，而且只允许在100米距离内进行校正。而他在平时训练时校不准就再校，打哪个距离就校哪个标尺，结果这次，他拿着没有校好的枪就进了比武场。

“鸵鸟在敌害来临时，总是把头埋进沙子里，来个‘眼不见心不惊’。不敢正视危机和失败，是自欺欺人的懦弱表现。”该旅领导说：“一支光荣的胜利之师，在前进的道路上不可能总是一马平川，不可能没有磕磕绊绊，不讳言失利进而不被失利吓倒，才能争取更大的胜利。”

“只有抢在敌人之前发现弱点，才能用校场的失利换取战场的胜利。”该旅党

委经常告诫官兵要常怀“差距”意识，要不断提升“难度系数”“陌生参数”“艰苦指数”，才能在实战中取得胜利。

该旅针对此前排查出的“技术战术融合不到位”“对接战场不够紧密”等问题，专门组织集技术、战术于一体的对抗演练进行补短。

“钟磊协调性不好，实战格斗时需要增加协调性训练；王飞动手能力弱，野外生存训练时需要注重陷阱构筑等训练……”记者翻看该旅中程无人机侦察连连长朱飞的战士训练分析表，几乎每名连队战士的训练短板都被记录在册。

“既要做到眼中有敌，也要做到眼中有己。”回想起最近一次山林地实兵对抗演练，三级军士长李建召颇有感触：“虽然现在出的错多了，但是战场上制胜的招法也多了。”

去虚、打假、挤水分！

善战者不败，善败者不亡——

胜利之后只能高兴一秒钟

翻看该旅最近的训练记录表，记者发现，“潜伏与潜注注意事项”“极限射击瞄准点”等20余个具体问题和方法都有记录。不仅如此，他们还把采集的各种数据汇集集成图表，战斗力相关数据的一根根线条都呈上升趋势，而存在的问题逐渐归零。

记者采访时，正赶上该旅组织低空伞降实跳问题查找会。一个上午的时间，官兵就查摆并解决3类7个伞降实跳中与实战对接不紧的问题。

“三番五次查短补短，不怕官兵厌烦吗？”面对记者疑问，该旅领导眸子一閃：“但我更怕他们在战场上流血牺牲！”

版式设计：梁晨

## 锐视点

采写这篇稿件，记者想起了一个耳熟能详的故事：把一只青蛙放进一口盛有凉水的锅里，然后加热，这只青蛙逐渐习惯了水温慢慢上升，最终错过了逃命的时机。

“三军以戒为固，以怠为败。”相对和平的环境，对世界上任何一支军队都是一种严峻的考验。和平是军人的勋章，也容易让军人在“醉太平”中患上“和平病”。它像温水煮青蛙一样麻痹着军人的神经，能让一柄寒光四射的利剑变得锈迹斑斑，也能使一支曾经摧枯拉朽的军队变得萎靡不振。

古语云“胜败乃兵家常事。”诸葛亮足智多谋，用兵如神，也有街亭之失；拿破仑纵横驰骋震震欧洲，最后兵败滑铁

卢。一手好牌有打坏的可能，差牌也有获胜的几率，关键在于交战双方谁少犯错误，不出错误。

毛主席讲：“我们共产党人是不怕总结吃饭的。”我党我军的历史，就是在总结正反两方面经验教训中不断发展壮大的历史。战争年代，我们打一仗、总结一次、前进一步。实践证明，学会总结、善于总结，是我们事业发展进步的重要法宝。

解放军档案馆馆藏的1949年以前的革命历史档案中，从1932年红3军团第3师《攻赣战役的检讨》开始，仅标题中带有“检讨”字样的档案就多达2200多件，如果加上各类详报、总结、报告，包含“检讨”内容的档案更是不计其数，涵盖了政治、军事、后勤工作等诸多方面。

无论是胜是败，每战必有“检讨”，几乎成了人民军队的一种习惯。档案记

载，1941年八路军后方留守兵团曾专门下发《如何整理战斗详报》，明确指出：“检讨我军甚至到各（个）人在战术上战斗上的优缺点，得出了什么经验教训，并今后运用什么战术，以克服敌之优点，造成他的弱点，这一经验的总结是非常必要的。”

“如果你从肯定开始，必将以问题告终；如果你从问题开始，必将以肯定结束。”对部队战斗力而言，问题在实

践中产生，也要在实践中解决。一言以蔽之：谋胜之道，贵在向“败绩”问打赢。

海湾战争后，美军的很多军官将败北的朝鲜战争、越战和取胜的海湾战争进行比较，推翻了高技术兵器赢得海湾战争的论点，更加强调取胜过程中的地缘政治与战前准备等因素。美军“对失败揪住不放、对胜利格外当心”的做法，给人以深刻启示：问题解

# 由“温水煮青蛙”说开去

■本报记者 刘建伟

决在平时比解决在战时好，暴露在今天比暴露在明天好，把训练场上的失败当财富，才能从吃亏中增长智慧，从栽跟头中吸取教训。

“胜兵先胜而后求战，败兵先战而后求胜。”今天，在践行强军目标、实现强军梦的征途上，我们必须克服轻敌麻痹、形式主义、和平积弊等问题，牢固树立宁败于校场不致于战场的思想，真正按实战要求搞好训练演习，做到真刀真枪训、贴近实战演，把制约战斗力的问题解决好，以最优的姿态走向明天，从而赢得部队战斗力的提高。

存亡之道，命在于将。各级指挥员要常思国家安全威胁之患、常怀打仗准备不足之忧、常思肩负统兵重任之重，研究败绩、探寻胜道。如此，方能“当那一天来临”，真正担当起党和人民赋予的新时代使命任务。

越己者，恒越。舍此，别无选择！