为兵服务项目缘何两度迁址

——火箭军某旅剖析反思典型案例确保精准服务基层

■肖云舰 徐国豪 本报特约记者 田 亮

“总算没把好事办成‘坏事’，以后可得多站在基层官兵的角度考虑问题。”初夏时节，眼瞅着“两站一室”人气日益高涨，火箭军某旅保卫科科长孙旭长舒了一口气，悬在他心头的大石头终于落了地。

“‘两站一室’由法律服务站、心理服务站、官兵说事室组成，被官兵亲切地称作‘心灵驿站’，深受官兵喜爱。”孙旭介绍说，旅队移防新营区后，为保证为兵服务不断线，“两站一室”重建项目被第一时间提上日程，可谁也没想到，重建之路却一波三折——

起初，考虑到机关办公楼房间紧张，孙旭与科里的干事几经商议，并与通信营领导沟通协调，拟将项目选址定在通信营。理由很充分：通信营与机关同属一个院落，刚好又有空余房间。

没想到，这个“考虑周详”的方案呈报上去，却遭到旅领导质疑：“两站一室”的维护、管理等日常事务繁杂，来来往往人员众多，如果建在基层单位，势必影响基层正常秩序、牵扯官兵精力。好端端的为兵服务工程，可不能一边办好事、一边扔“包袱”。

基于这个考虑，旅党委研究决定，整合机关业务科室，腾出3间办公室给“两站一室”专用。

很快，“两站一室”就在机关办公楼3楼挂牌启用。但没过几天，新的问题又来了，来“两站一室”的官兵寥寥无几，为兵服务工程成了“摆设”。缘何如此？百思不得其解的孙旭来到发射一营调研了解到：原来，战士们普遍感觉“两站一室”和旅首长办公室位于同一楼层，来来回回不方便；而且心理服务站设置在朝北的房间，光线偏暗，内心怎么也“阳光”不起来……

官兵不满意，党委就改进。“两站一室”再次搬家：政治工作部把朝南的会议室让给心理服务站，日常会议改在党委会议室召开；一位机关部门领导主动让出朝南的房间，隔壁的影音工作组也腾出房间。整个搬家过程用时不到一天。

“两站一室”重新挂牌运行，来往官兵络绎不绝。但旅党委对此事的思考却未停止：重建为兵服务工程，缘何一波三折？归根结底是机关没有精准对接基层官兵需求，才会陷入被动的局面。若是在筹建前就广泛征求官兵意见，还会出现后来的一系列情况吗？

为此，该旅举一反三，打出一套“组合拳”：建立“群众监督员”机制，接受官兵评议，确保服务基层不使“偏劲”；定期组织政策宣讲，在强军网开辟公告专栏，拓宽基层知情渠道；结合下连当兵和蹲点调研等时机，对机关办实事活动进行“回头看”，严防出现“半拉子工程”。

把好事办好，官兵才能叫好。记者前往采访发现，正课时间刚结束，发射一营下士杨俊龙就来到心理服务站，躺上按摩椅听着舒缓的音乐，卸去一身的疲惫。据悉，截至目前，该旅共处理官兵棘手问题72起、协助解决军人军属各类法律纠纷9件、开展心理疏导10余次，“两站一室”真正成为官兵的“心灵驿站”。

服务基层呼唤“精准推送”

■靖 周

短 评

火箭军某旅重建“两站一室”一波三折的经历，再次印证这样一个道理：服务基层，对路才有“出路”；关爱官兵，走心才能“贴心”。

互联网时代，很多APP客户端都能通过智能推荐算法，根据每个用户的需求进行“精准推送”。对广大基层官兵来讲，同样期盼机关的为兵服务能多一些“精准推送”。

当下，个别单位出台为兵服务举措的初衷是好的，但最终效果却没有得到官兵认可，根本原因就在于缺少“用户思维”，没有深入了解官兵到底需要什么，一定程度上让“服务”变成了“自弹自唱”。

机关是为基层存在、为基层服务的。只有真正从基层官兵的角度出发，尊重基层官兵的主体地位，服务基层多一些“精准推送”，才能急基层之所急、办官兵之想办，真正把实事办到点子上、办到官兵心坎上。

强军论坛

精准抓建为基层减负

■胡 山

今年3月，中共中央办公厅印发《关于解决形式主义突出问题为基层减负的通知》，决定将2019年作为“基层减负年”。基层是部队工作和战斗力的基础，是强军兴军的根基所在，为基层部队减负实质上就是为战斗力建设减负、为实现强军梦增力。要想更好地为基层减负，一个重要方法就是像雕刻那样精准抓建基层。

曾有人问米开朗基罗是如何雕刻出“大卫”的，他说：“很简单，我只是凿去多余的石头，去掉那些不该有的大理石。”雕刻用的是削冗功夫，练的是删繁就简。如果能像雕刻那样精准抓建基层，主动为基层减压减负，基层官兵就能甩掉包袱、轻装上阵。倘若减不对地方，消不去冗余，基层的负担就很难真正减下来。

反观当下，有的单位工作没少做、气力没少下，但基层的矛盾问题仍然“涛声依旧”；有的单位钱物没少给、实事没少办，但官兵仍不领情；有的单位决心很大、要求很严，但基层建设水平依旧在低层次徘徊……究其原因，主要还是抓建的思路出现了偏差。调整改革后，“小机关、大部队”的趋势更加明显，在抓建基层的过程中，改变粗放式帮带、概略式指导势在必行。领导机关积极适应这种大势，应对各种现实矛盾，更加需要像雕刻那样精准抓建基层，推动基层聚焦主业、加速转型。

当前，军、旅、营体制下编制结构横宽纵短，基层类型多样、任务不同、基础各异。精准抓建基层，特别需要像雕刻那样删繁就简，为基层减压减负。放眼全军，基层建设抓得比较好的单位都敢于打破“坛坛罐罐”，都敢于去掉无益于战斗力的“枝枝蔓蔓”，让战斗力建设的“轮廓”一步步清晰。而那些抱残守缺、因循守旧、行动迟缓的单位往往存在指导多头、抓建杂乱等问题。

像雕刻那样精准抓建基层，就要对基层精准帮建。领导机关应着眼实战需要，因地制宜、精准指导，在标准要求上，量身定制不搞“一般粗”；在时间安排上，灵活调整不搞“一张表”；在实施方法上，梯次推进不搞“一刀切”，防止和克服经验式、粗放式做法，真正厘清抓建基层的责任，一级尽好一级的责、一级干好一级的事。如此，才能解决好基层负担过重问题，推动各项工作末端见效、落地落实，形成各项建设有序推进的良好格局。

（作者单位：32552部队）

6月1日，第72集团军某旅在西北戈壁组织炮兵分队进行实弹射击训练，锤炼部队综合火力打击能力。 彭先华摄

武警工程大学强化为战育才意识

瞄准战场规范学员军事考核标准

本报讯 周琛洧、单成澳报道：爬绳课目必须触摸攀登绳顶端，5公里武装越野必须穿作战靴……6月上旬，武警工程大学一场军事训练考核在演训场如火如荼展开。笔者注意到，此次考核对动作标准、着装规范、完成时间等提出严格要求，确保学员军事素质评定规范化。

为何主动提高学员考核门槛？该校领导给出答案：军队院校因打仗而生、为打仗而建，必须始终坚持校门对接营门、操场对接战场，为部队培养毕业即用、来之能战的高素质军事人才。为此，他们广泛调研当前部队人才需求，并安排教员赴基层代职、组织学员赴部队实习，形成一套特色鲜明的人才培养体系。

全面规范学员军事训练考核标准就是其中一项具体举措。笔者在学员军事训练考核现场看到，400米障碍、5公里武装越野、轻武器射击等9个课目考核连贯展开，淬炼学员综合军事素质；着力纠治多项与战斗力标准不相符的具体问题，在学员心中牢固树立战场意识。

爬绳课目考核中，学员何晓过于追求速度，没有触摸攀登绳顶端便滑落地面，被判“不及格”。走下考场他深有感触地说，不考虑战场环境的训练，只是中看不中用的“假把式”，未来战场敌人不会“多给你一次机会”，只有在每一次训练中严格要求自己，才能更好地走向部队、走向战场。

掀起练兵备战热潮

第74集团军某旅探索战备工作精细化方法路子

“战位编码”提升人装出动效率

本报讯 程锡南、于航报道：每名官兵，每件装备、物资都有一串数字编码，对照这一编码，人员岗位职责一目了然，定位匹配所属装备快速准确……5月下旬，第74集团军某旅侦察营组织战备拉动演练，笔者看到这样新鲜的一幕。据该旅领导介绍，他们在战备建设中创新推出“战位编码”，有效提升了部队执行战备任务时的人装出动效率。

上士邓伟群指着迷彩服左袖口袋上的编码说，这是一串“神奇的数字”。一年前，上级临机抽点该旅一营紧急出动，由于战备物资匹配缓慢，一营官兵未能按规定时间到达指定集合地点。痛定思痛，该旅随即着手研究如何提升出动效率。经过训练骨干和机关部门协力攻关，他们创新推出“战位编码”。采用这一创新成果后，一营的战备出动速度大幅提升。

“这个编码不仅仅是简单的几个数字。”该旅作训科参谋白尧说，不同的编码代表不同的战斗岗位，同时对应战备方案中的具体任务分工，官兵佩戴“战位编码”之后，必须熟悉其对应的战备职责。此外，他们给战备物资贴上“数字标签”，形成了一套精准的物资管理体系，既便于物资管理，又有利于“三分四定”高效落实。警卫勤务连连长殷豪胜说，现在参加战备拉动演练，大家拿上对应的战备物资就往车上装；到达宿营地，官兵对着编号就能找到自己的物资，人装匹配更加快速，结合更加紧密。

由于“战位编码”相对固定，但编码对应的官兵会有所变动，他们通过编码交接确保各项战备工作不断线。前不久，排长傅丁立休假回家，他将“战位编码”移交给班长雷志亮。10多天后的一次战备拉动演练中，雷志亮按照编码对应的职责，带领全排出色完成了演练任务。

海军陆战队某旅立足实战运用检验战法训法

岗位练兵摆脱“米秒环”束缚

本报讯 牛涛、唐瑞杰报道：5月中旬，海军陆战队某旅岗位练兵比武落下帷幕，13项训练纪录被刷新，多项新训法在实战中得到检验。更引人注目的是，此次比武中，近七成课目的评判指标摆脱了“米数、秒数、环数”的束缚，立足实战评定成绩。

该旅作训科科长李素峰告诉笔者，今年比武的17个大项124个小项课目的评判标准大多与实战运用挂钩。以越野射击课目为例，参赛官兵需背负20公斤重的战斗装具穿越复杂的综合障碍区，在跃进中换弹匣，到达射击阵地后迅速完成多次射击。在某型火箭发射车操作与使用项目考核中，夜间作业使用灯光不合理、参考人员协同不到位等被列入扣分细则。

规则转变促进训练提质增效。战斗小组综合比武中，官兵先后完成判定距离、手榴弹投掷、1000米武装越野跑、设障与破障等课目的比拼，体能和技能得到双重锤炼。带领战斗小组夺得冠军的空中突击营班长李勋说：“这块奖牌‘含战量’高！对接实战的比武，过瘾！”

规则转变更折射出部队训练模式的跨越转型。该旅按照新大纲有关要求，共同和专业训练分工及标准更加细化，由单一化向多兵种、多领域延伸。通过此次比武，他们深挖几十项训练短板，为下一阶段的训练提供了重要参考。

“在强军路上遇见更好的自己”

——第78集团军某旅开展“军营朗读者”活动见闻

■史 双 赵焕斌

仲夏将至，夜幕降临。第78集团军某旅礼堂内座无虚席，伴随着悠扬的旋律，该旅大型朗读活动“军营朗读者”第一期“初心”拉开帷幕。

“唯有信仰，才能产生真人。如果说真理是一支燃烧的火炬，那么率先举起这支火炬的，是真人的手臂。”四级军士长王国强选读了金一南所著的《浴血荣光》中的部分章节，铿锵有力的语调将大家带回那个风云激荡的峥嵘岁月。

“什么是初心？军人的初心就是建功军营，为强军事业贡献一份力量的远大志向……”活动主持人、该旅某支援保障连指导员刘仕鸿的“点睛”话语道出官兵的共同心声。

朗读者们依次上台，以充沛的情感传达文字力量，并不时与台下官兵互动，令官兵在思想的交流碰撞中受到启发教育。

该旅领导告诉笔者，他们开展以“不忘强军初心，矢志备战打赢”为主题的“军营朗读者”活动，借鉴央视节目“朗读者”模式，综合运用文字、图片、视频、音乐等多种元素，生动展现有血有肉的强军人物和故事，帮助官兵拨开心中迷雾、明晰奋斗方向。

通信值勤站组织官兵朗读《杨开慧传》《赵一曼传》等红色书籍选段，女兵们叫响“让青春在三尺机台上闪光”的口号，在工作中比学赶超，业务水平提升明显；下士万延丰去年考军校落榜，一度情绪低落，读了《红岩》后，训练场上的他像小老虎一样充满激情。

“在强军路上遇见更好的自己。”谈及官兵在活动中的成长变化，该旅领导信心满满，“读书助力官兵成长和部队发展，我们将把朗读活动持续开展下去。”

六月五日，火箭军某部举行军营开放日活动，邀请驻地学校师生和群众代表近距离感受官兵的训练生活，增强驻地市民的爱国拥军情怀。 本报特约记者 冯金源摄