

潜望镜

追踪一份营党委的“红头文件”

韩 鹭 本报实习记者 徐 鹏

半个月前，第73集团军某旅炮兵营榴炮二连终于一雪前耻：参加集团军基础质量训练抽考，以100%的合格率和71%的优秀率排名靠前。

只有薄薄两页纸的“红头文件”缘何有这么大的威力？教导员茅金虎向记者讲起文件“诞生”背后的曲折故事。

去年初，新大纲颁布，所有训练都是在摸着石头过河。营里30多个专业，上千个课目，没有参谋班子，机关指导力量有限，对如何开展训练，不少官兵萌生了“守摊子、不出错”的想法。

取乎其下，则无所不得。尽管营党委一班人铆足了劲想要大干一场，但诸多分散的专业时常令他们顾此失彼。

合成旅体制下，兵种营的训练到底该怎么抓？

“必须调动每一名官兵的积极性，充分释放新体制的活力。”从一连串的失败中苦苦探索，向业已成熟的合成营取经求教……炮兵营党委一班人逐渐达成共识：建章立制，激发官兵自我训练的活力、动力。

“人人制订训练目标，立军令状”“训练内容、时间、标准必须精细化落实到各个战位和作战要素”……仔细翻看“红头文件”，记者发现他们从训练量化评比、训练制度落实、训练奖惩措施3个方面，出台了20余条切实可行的规定，招招点中要害。

只要实绩有，奖励跟着走。“以前加班加点训练还会被人调侃，现在走神偷懒才是真的格格不入。”谈及“红头文件”出台后的变化，指挥保障连班长王告深有感触，如今，只要训练突出，营里立马落实“四有”工程：榜上有名、灯箱有影、网上有新闻、奖励有优先，官兵人人奋勇争先。

训练不达标，登台作检讨。对于无法完成既定训练目标的官兵，营里下达整改通知书，并利用营集合的时机和张榜公布的形式进行通报批评，长期训练不合格人员还要在营军人大会说明情况，相应组训骨干必须登台检讨。

“红头文件”的出台，成功树立起“训练有功、尖子吃香、第一光荣”和“不及格丢脸、拖后腿可耻”的鲜明导向，官兵们不用扬鞭自奋蹄。今年以来，在各类集训考核和比武竞赛中，炮兵营以突出的实绩让人眼前一亮。

训练上的新风新貌还带动了营整体建设水平的全面提升。指着会议室第一季度“基层建设先进单位”和“军事训练先进单位”的奖状，茅金虎坚毅地说：“只要我们坚持战字当头，把‘表尺’和‘射向’始终瞄准战斗力建设这个靶心，就一定能让‘战争之神’绽放光彩。”



Mark军营

突破极限

6月上旬，武警广西总队组织特战队员开展极限训练。10公里武装越野，距离终点还有500米时，特战队员胡伟杰(前排右一)体力不支，班长李帅(前排左一)带着他冲在队伍最前面。最终，他们小组取得了第一名的好成绩。

余海洋摄影报道

心愿墙上的心愿去哪了？

王 涵

“听说心愿墙是咱们连队建设的一个亮点，为什么现在一个官兵的心愿也看不到了？”上周，面对空空如也的心愿墙，到火箭炮连蹲点的第74集团军某旅政委周辉感到很意外。

无奈之下，指导员杨帝只好道出了原委。秉持“柴米油盐事，件件皆上心”的原则，连队设立了心愿墙，鼓励大家建言献策、吐槽减压，不仅解决了诸多矛盾问题，促成不少暖心事，更增加了官兵以连为家的意识。

可好景不长。半个月前，机关组织检查评比，检查组来到连队后，看着满是贴纸的心愿墙，迟迟没有挪步，还从墙上的只言片语中挖出不少“线索”。

“伙食有待提高，那账本和食谱会不会有出入？”“政治教育期间有安排公差的现象，这是怎么回事？”“周末休息时间安排不合理，周计划拿来一看……”一时间，两位连队主官被问得焦头烂额，尽管努力作了解释，可检查组仍然带走了不少问题。

事后，连队果不其然受到了通报。虽然心愿墙没撤，但官兵们还是陆陆续续把各自的心愿揭了下去，生怕再给连队造成麻烦。

知晓了事情的来龙去脉，周政委获准翻了翻连队干部的工作手记：最近训练强度持续增大，墙上出现了牢骚话，连队合理为官兵减压，情况好转；有人反映洗漱高峰期三楼断水，经支部讨论决定购买增压泵，三楼供水已满足需求……看得出来，在满足官兵心愿方面，这个连一直很努力，成效很明显。



张慧宣绘

“心愿墙就像基层官兵的‘脸色’，是我们工作得失的晴雨表，只有多琢磨官兵‘脸色’，才能建设好服务型机关，绝不能从中挑剔，更不能把贩卖问题当作政绩。”

旅政委的一番话让不少机关干部羞愧地低下了头。不久之后，旅里制订出台《机关督导检查工作手册》，进一步对检查作出规范，明确提出保护连队的好传统、好做法。他们还要求各蹲点干部按需召开征询意见建议的恳谈会，定期收集整理连队自身无法解决的问题，交由相应业务科室办理，并在旅强军网进行公示。

如今，心愿墙上的官兵心愿又回来了！

纪反腐持续发力，各项建设面临许多新的挑战考验和棘手矛盾问题。紧要关头看什么？看有没有“不知明天在哪里，却知今天干什么”的定力，看有没有“俯仰无愧天地，褒贬自有春秋”的胸襟，看有没有“功成不必在我，功成必定有我”的格局……一言以蔽之，关键看担当！

我们期待，更多身为向导者的基层带兵人，切实当好改革的促进派和实干家，营造有利于提高战斗力的舆论导向、练兵导向、用人导向、政策导向，真正无愧时代，不负韶华。

新闻眼

导向·向导

磊 峰

从一份营党委的“红头文件”和一面连队的心愿墙上，大家能看到什么？

我们首先看到了“导向”二字。二连从排名垫底到翻身逆袭，靠的是什么？官兵们认为，“红头文件”的出台，成功树立起“训练有功、尖子吃香、第一光荣”的鲜明导向，让大伙不用扬鞭自奋蹄。心愿墙上的心愿从销声匿迹到重新闪亮登场，靠的又是什么？旅里制定出台的新办法、提出的新要求，释放出一个服务基层的清晰导向，在机关与基层之间架起了一座通衢的桥梁。

我们进而读出了“向导”二字。“红头文件”背后，是营党委的决心态度，是部队刚这样的连队主官带头忧思和奋起；心愿墙的背后，则有旅政委周辉的见地，“只有多琢磨官兵‘脸色’，才能建设好服务型机关。绝不能从中挑剔，更不能把贩卖问题当作政绩。”

导向，引导的方向；向导，带路的人。从稿件中将两个词语观照起来思考，我们悟出了它们之间关联的核心——担当。当前，部队调整改革向纵深推进、备战打仗任务艰巨繁重、正风肃

我的洗漱袋不用穿“迷彩”
第82集团军某旅下士 杨 轩
期待已久的野外驻训如期而至，可还没高兴多久，我就遇到了一件烦心事。一天晚饭后，连队准备组织内务卫生评比。我麻利地将床铺收拾到位，在摆放洗漱用品时，却发现自己的迷彩洗漱袋意外破损。按照驻训内务设置规定，洗漱用品必须要装在迷彩洗漱袋中，这样内务看上去才整齐划一。这可是检查的重点之一，不能马虎。想到这，我立即跑到商店准备购置一个新的迷彩洗漱袋。可驻训地的商店里并没有“迷彩款”，没辙，我只好买了一个黑色的顶替，心存侥幸地认为：洗漱袋只是用来装洗漱用品的，只要袋内物品摆放整齐，等下检查应该没问题。然而，还没等连队检查，班长就不干了，“杨轩，大家的洗漱袋都是迷彩的，就你一个搞特殊，待会检查，你找个塑料袋把它装到背囊里藏起来，别给班里拖后腿。”虽然觉得班长有点求全责备，但是看着那个突兀的黑色洗漱袋，我还是按班长的话把它藏到了背囊里。打那以后，每逢内务卫生检查，我都要把洗漱袋塞进背囊。慢慢地，我发现毛巾总是被捂得臭烘烘的，洗发水和香皂也在背囊里被压得变了形。尽管如此，但为了班级荣誉，我还是选择了默默忍受。谁知，事与愿违。又一次检查内务卫生，变形的洗漱用品居然被损毁导致洗发液浸湿了背囊，班级为此被扣分，错过了内务卫生流动红旗。给班里抹了黑，一顿挨批在所难免，可这真的能怪我吗？越想越觉得委屈，我敲开了连长的房门诉苦。连长听完后，皱起眉头说道：“错不在你，内务是要规范，但不能只重形式、不讲实际。”当天，连里就对野外驻训内务设置重新进行了规范：洗漱袋只要摆放整齐即可，不再对颜色作硬性要求。同时，连队还叫停了野战餐厅拉线标齐桌面、帐篷搭设抹腻子等做法，鼓励大家把更多精力投入锤炼实战能力上。如今，野外驻训的战味越来越浓了。(李博涛整理)

值班员讲评

值班员：火箭军某旅作战保障营 指导员 黄龙 讲评时间：6月5日

目前，连队正在进行野外驻训，旨在淬炼大家敢打敢拼的血性，提升同志们的野战生存能力和基本技能。但是我发现，个别同志在训练时军容不整，私下里还认为这样更有“野味”，这与军人的良好形象是不符的。

《内务条令》第六十三条规定：军人应当配套穿着军服，佩带军衔、级别

不拘小节的“野味”要不得

资历章(勋表)等标志服饰，做到着装整洁庄重、军容严整、规范统一；第八十一条规定：着军服时应当按照规定扣好衣扣，不得挽袖(着夏作训服时除外)，不得披衣、敞怀、卷裤腿。

同志们，野外驻训需要有“野味”“战味”，但切不可一概以“野”论之，给

放松自我要求找借口。野外驻训条件艰苦，是对军人能力、素养的全方位考验，我们要以更高的标准、更严的要求，从实战角度抠住每一个细节，在态度和行为上绷紧纪律这根弦，展现出真正的军人风采。(王 森、徐兆纯整理)

“蓝军”是战友 情面可没留

陈 杭 陶华祥

一线直播间

前不久，空军工程大学每年一次的延安综合实践活动如期举行。对抗演练是这次活动的重头戏，演练展开前，“红军”尖刀班成员李昊特意向往届学员“取经”，得出“白天战火四起，晚上风平浪静”的演练套路。

演练刚开始，听说“蓝军”可能进行夜间突袭，“红军”官兵瞪大眼睛，做好了充分的准备，他们个个摩拳擦掌，扬言要“给‘蓝军’一点厉害瞧瞧”，可一连好几个晚上都没有见到“蓝军”的影子，疲惫的“红军”官兵不禁放松了警惕。

“要我说，‘蓝军’都是咱们熟悉的战友，没必要折腾自己人。”这天，结束白天的战斗，对演练套路深信不疑的李昊拍着胸脯保证“晚上能睡个安稳觉”，就这样，“红军”官兵纷纷卸下了防备。

可就当天夜里，“蓝军”的特战班神不知鬼不觉地摸了过去，对“红军”宿营地进行了突袭。一时间，枪声此起彼伏，“红军”官兵丢盔弃甲，现场一片混乱。

短短五分钟，“蓝军”袭扰功成身退。战后清点，“红军”官兵发现多台装备车辆被摧毁，整个指挥通信线路遭到破坏……

当天夜里，“红军”指挥部召开了复盘反思会，参演官兵对思想上懈怠、战斗中“抛锚”等问题作出了深刻反省。几天下来，“红军”吃尽了苦头，也收获了成长，从一开始的手忙脚乱到如今沉着应对各种突发情况。李昊连连感叹：“‘蓝军’虽然是战友，演练时情面可一点儿没留。”

有话想说，给我一只猫 (mail)

互联网邮箱:bjbcc@126.com 强军网网盘:bjbcc

