

潜望镜

当“专属装备”遭遇实战检验

■靖周



“视频传输超时，未能完成任务……”盛夏时节，在第71集团军某旅组织的保障训练中，某通信营班长王北个人失利的消息不胫而走，让战友们大跌眼镜。

作为旅里的训练尖子，王北多次在上级组织的比武中斩获名次，素有“王先锋”美誉——每次演练，只要携带个人“专属终端”，不管是传输数据、语音还是视频，他都如鱼得水，然而这次“败走麦城”，还是头一回。

那天演练开始没多久，王北接到指令：实时采集前方战场动态，5分钟内将视频画面传输到指挥所。

演兵场上，听令后的王北一头钻进指挥方舱，迅速开启各类电源，准备实施视频传输。岂料，此时摆在他眼前的并不是带有“WANG”标记的“专属终端”，而是一台刚换的新设备。

“糟了！”王北顿时慌了神：“专属终端”里的参数都是预先设置好的，只需简单操作便可节省不少时间，而眼前这些新设备还是默认的出厂设置，不仅要重置参数，还要反复调整视频的分辨率……

面对“意外”情况，王北虽能勉强应付，但还是被判超时。

对此，营长黄立丰更是懊悔不已：“平时训练哪想这么多，全营有的装备被‘标记’都没有引起警觉，真打起仗来要换装备，还不乱成一锅粥。”

“战场形势复杂残酷，使用‘专属装备’参加考核就是和平积弊。”营党委议训会后，全营官兵自上而下开展“装备操作如何对表实战”大讨论，问题也一一暴露出来：攀登固定时，不爬木杆，专挑水泥杆；收放线时，老兵把未经磨合的新路车“让”给新兵使用；卫星背负站操作中，在俯仰角处做好明显标记……

告别“专属装备”，练精专业技能。教导员刘江波介绍，他们在随后的整改过程中，明确要求清除装备上所有外观标记，“还原”设备参数，定期组织专业技能复补训，让官兵练精专业技能。

笔者在该营训练场上看到，以往粗糙易爬的水泥杆被换成了打磨光滑的木杆；卫星专业小比武中，所有装备摆成一排，现场随机抽点进行作业……“这样的训练挑战性着实增加不少，虽然成绩不如以往，但更贴近实战了！”训练间隙的王北不由感叹。

微议录

莫让“有备”变了味

■第71集团军某旅政治工作部主任 毛岳庭

我军历来重视“不打无准备之仗，不打无把握之仗”，并将其列为十大军事原则之一。无论面对何种复杂情况，有了充分准备，就能让我们占据主动，增加胜算。

但在现实练兵备战过程中，有的单位和个人却让“有备”变了味：驾考考核提前熟悉场地，装备考核提前设置参数，实操作业提前标记位置……这种训风不实的现象，

显然与“立足于最困难最复杂情况”的训练初衷背道而驰，也是和平积弊的顽症之一。

打仗硬碰硬，训练必须实打实。要坚持紧贴部队装备实际抓训练，有什么装备就练什么装备，有什么装备就打什么仗，提高立足现有装备打仗的信心决心，做到使用熟悉的装备能打仗，使用不熟悉的装备也能打仗，这样才能有备无患。

一“卡”在手，说走就走

■叶津华 本报记者 陈典宏

记者探营

7月11日晚，一阵急促的警报声打破了第74集团军某旅营区的宁静，一场突如其来的应急演练随即展开。

一连四班班长李敬宁从床上一跃而起，根据头脑中牢牢记忆的“应急行动卡”上的内容，快速准确领取清点装备。与此同时，车库多个库门同时打开，电瓶、油料、器材等迅速备好……数分钟后，李敬宁便跟随应急分队离开营区。“这人手一张的塑料卡片看似不起眼，却较好规范了各项标准，让应急出动时间缩短了数小时”。

“一‘卡’在手，说走就走，背后蕴含着数年联演经验积累之功。”说起该卡带来的变化，负责指挥的连长冯盼对前些年的一场“败仗”记忆犹新。那时，非战装备放置不够规范、携带物资没有标准，任务分工没有明确，结果执行应急任务时出现了“哨声一响，不知往哪跑；不管用不用，东西全都拿”的现象，装备器材来回搬了6趟才全部装载完毕，严重影响了出动速度。

“公共物资装载为何不采用以车代库”“落实‘三分四定’如何细化”……任务结束后，官兵们在复盘检讨会上吵得不可开交，争得面红耳赤。旅领导越听越心急，越听越有危机感。

“打通从训练场到战场的‘最后一

公里’，必须实行规范化精细化质量管理。”去年，该旅围绕带什么、带多少、谁来带、怎么带4个关键问题，按照“分任务、分类型、分层次、分岗位”的要求，结合任务实际大胆探索，将装备对应到每名官兵进行应急编组，全面规范便携携带标准；归类整理应急救援器材，打包装箱后模块化存储；精简应急处置流程，采用以车代库的方式装载……

这些更加有利于实战的改变，最后都集中体现在一张“应急行动卡”上。只要一声令下，官兵们对照片上的内容，随时可以“精准定位、集箱上车”。

这张卡片带来的变化，远不止这些——

有着11年军龄的上士郭俊良感慨，改装升级后的车载通信模块代替了单信道模式的对讲机，一键就能让整个队伍同步。

以车代库，应急任务所需的共同物资和装备不到5分钟就能装载完毕。“一句话命令加补充指示”的精简指挥模式，取代了过去繁冗的报告术语……

一张卡片，不但让该旅应急出动更加科学高效，还悄无声息地带来了一场“实战化革命”，让官兵从思想深处逐渐养成一点一滴、一举手一投足都与战斗力标准对表的实战意识。

前不久，上级对该旅进行应急拉动，他们按照实战化要求，实现了第一时间阻止事态扩大蔓延、以最优化方式进行现场处置的双重目标。

值班员讲评

分享美照别忘了保密

值班员：新疆军区某师工兵营排长 潘文璐
讲评时间：7月15日

前两天休息，我发现不少刚下连的新同志在与家人朋友视频聊天时，向他们展示许多驻地的美丽风景，更有的在拍摄过程中无意将我们营区、装备等暴露在镜头当中，分享到微信朋友圈或“抖音”短视频，这种行为已经严重违反了保密纪律。

新同志初到一个新的地方，急于与家人朋友分享最新情况的心情可以理解，但将营区布置拍入镜头在互联网传播就极有可能给敌特分子留有可乘之机。

同志们，保密无小事。驻地地通畅的网络给予我们方便的同时，也带来了泄密隐患。我们不仅要严格遵守手机使用规定，更要在思想上筑牢保密防线，时刻绷紧保密这根弦，做到任何时候都严守秘密。

(王鑫、从瀚文整理)

我让团领导的训练成绩公开了

■火箭军某团综合保障营下士 韩阳光

“阳光，你可真牛！”“小韩，你是单位‘第一人’！”这几天，每当路过营门口看到LED屏上滚动播放着团领导的军事训练成绩时，战友们总会调侃我的“胆量”。听战友们议论纷纷，我的心里五味杂陈：“没想到我的一句牢骚话，还真让团领导的训练成绩公开了！”

事情还得从上周组织的半年军事训练考核说起。那天，团领导和我们一同参加了3000米跑考核。考核结束后，我在单位营门口的LED屏上发现，公布的全团考核成绩里自己排名“垫底”。正当我一边自责，一边想着如何给连长解释时，突然发现屏幕上怎么也找不到团领导的训练成绩。

“全团倒数第一，你还好意思在这里站着看成绩？”还没等我缓过神，气势汹汹的连长跑来劈头盖脸地对我训斥了一番。

“团领导的训练成绩都没公布，凭什么

说我‘垫底’？”情急之下，我脱口而出。连长一听愣住了，只说：“团领导的训练成绩要保密。”

“凭啥领导的成绩要保密？既然全团在一起排名，团领导也是团队一员，成绩也应该公布！”连长的话音刚落，我再次“理直气壮”地反驳了回去。

正当我打算转身回班里时，发现团长和组织考核的参谋就在不远处交谈，我开始后悔刚才自己没有控制好情绪，担心自己的牢骚话被团领导听到……

“因为是领导，所以就不公布成绩，这会让战士们怎么想？”没想到，在第二天召开的全团半年考核总结讲评会上，团长不仅要求将团领导的全部训练成绩进行公开，还现场对机关参谋人员进行了严肃批评，要求他们对照《首长机关综合军事技能考核细则》进行反思检讨。

总结讲评会后，我听连长说团党委一班人随即召开了常委会，大家围绕自身形象、模范带头等方面，结合参加理论学习、开展专业训练、执行任务等情况进行自我剖析。同时，对官兵关注的领导参训问题，要求班子成员坚持在每天下班前最后一小时开展体能训练，月底进行考核验收，确保训练一个课目达标一个课目。

从那以后，组织军事训练时，站排头的总是团领导，每个课目的考核成绩也在第一时间公布。有了团领导身先士卒的感召，官兵们训练热情高涨，军营里呈现出一派生龙活虎的景象。

(范俊刚、袁康整理)



有话想说，给我一只猫 (mail)

互联网邮箱：jbjccz@126.com
强军网网盘：jbjccz

基层之声

站岗咋成了“迎宾”？

■方春祥 田亮

前不久，某基层连队在迎接上级检查过程中擅自将个头矮小、形象一般的营门岗哨换成形象好、气质佳、反应快的战士，被检查组发现并当场纠正。

哨位即是战位，内务条令对营门卫兵的职责有明确规定。但在当下，有的单位为了迎接时给上级留个好印象，故

意换上“迎宾哨”；或把哨兵当成服务员，端茶倒水乐此不疲；还有的干脆认为哨兵就是公差勤务，保持在位随叫随到。这种一味追求新鲜好看而忽视哨兵真正职责和价值的做法，不仅严重挫伤了战士们的自尊心，更是形式主义的表现。

基层需要真抓实干的务实作风，而不是华而不实的面子工程。一线带兵人一定要端正政绩观，以积极务实的心态迎接检查，切实以上级检查为契机，发现问题、解决问题，真正把心思精力用在战斗力建设上，这样才能使单位建设更上一层楼。

新闻前哨

“迎检笔记”挨了批

■赵凤昌 胡瑞宏

“今天教育检查，小裴被机关点名批评了，听说和笔记有关。”“不会吧，小裴的笔记字迹工整、格式规范、要素齐全，经常受到表扬。”……7月中旬，武警太原支队执勤十七中队上等兵裴思威教育检查挨批的事在官兵中间引发热议。

检查当天，中队像以往一样，把裴思威的“迎检笔记”摆出来接受检查，谁承担负责检查的机关干部并没有翻看笔记，而是直接把小裴叫到了会议室，当场就两天前安全教育主要内容与他进行座谈讨论。这下小裴蒙了，支支吾吾半天答不出来。

教育效果的好坏不能只看笔记。

中队从多个方面向形式主义顽症痼疾开刀，下大力气解决重“痕”不重“绩”、留“迹”不留“心”的问题。为了提高政治教育实效，他们除了改进授课方式和课后讨论组织形式，还重点对官兵的教育笔记进行整改，提倡“入脑入心”，不求“留迹留痕”，明确记少不作硬性要求，心得体会不作格式规范。

“迎检笔记”没了市场，教育效果不降反增。小裴事后感慨，今后我不仅要吧笔记工整地写在本上，更要用教育的内容改造思想、规范言行，让笔记变成记载成长进步的“轨迹”。



Mark军营

出征

火热七月，北部战区空军航空兵某旅组织自由空战飞行训练。接到塔台指令后，一名飞行员挥动手指，向机务人员发出开车信号。近年来，随着实战化训练持续深入，该旅常态开展远海飞行、山谷穿越、自由空战等高难度科目训练，飞行员的实战能力得到了稳步提升。

杨盼摄影报道

