●偏僻地区采购物资使用现金，开不了发票怎么办？

●高原驻训购买急需的吸氧装置和防寒靴，能不能报销？

审计专家指导部队设立演训经费保障“绿色通道”

本报讯 **李明**、特约通讯员**熊华明**报道：初秋深夜，海拔4300多米的演训场上，气温骤降，寒意袭来。中部战区空军地导某旅的野战阵地上，当班哨兵刁晓伟戴着防寒头套，脚蹬新型防寒靴执勤。车载移动营房内，供氧设备齐全。该旅此次训练中高原防寒物资和吸氧装置能够快速采购到位，得益于该旅在军委审计署武汉审计中心的专家指导下，探索设立了演训经费保障“绿色通道”。

从中原地区机动到雪域高原参加演训任务，这支部队遇到了多项难题：购买吸氧装置能不能报销？偏僻地区采购演训物资使用现金，开不了发票怎么办？在任务研究部署会上，导弹营营长张峻峰上报了防寒靴、遮光目镜等一批物资需求。研究经费保障时，个别旅领导提出了疑虑：采购单兵高原防护用具，经费使用会不会违规？审计时，会不会当成开支不当被问责？

买不买？经费从哪里出？旅党委思虑再三，难下决心。该旅的情况上报机关后，军委审计署武汉审计中心主动指派审计专家，赴高原演训场进行指导帮带。

“严格审计是为了杜绝铺张浪费，如果部队该花的钱不花，该办的事不办，导致战备训练、官兵生活保障不力等问题，就是不作为，将被严肃追责。”审计专家首先为旅党委一班人明确了“担心审计不花钱、怕出问题不办事”等认识是错误的。

“军费保障的一个基本要求就是实行分类集中统管，相同性质的经费应归口到一个渠道保障，这样有助于提高经费保障的针对性和有效性，并不意味着办事消极等待、自缚手脚，有利于战斗力建设的合理合规的事情不仅要办，还应当快办。”专家现场进行政策宣讲，解答部队在经费管理使用上遇到的新情况新问题，现场示范经费申请、使用、核算流程并跟踪服务。随即，该旅以审计指导为契机，以审促建，研究出台了配套方案：增加相关预算，放权营级党委自主开支，完善采购流程，落实审批手续，优化物品管理方法。

此次演训期间，最近的蔬菜配送市场距某营驻训地将近200公里，采购很不方便。该营想就近采购农户的馕和羊肉，但因为他们不是商户，不仅刷不了公务卡，还无法开具发票，官兵很为难。

“可以拍摄销售者的店面、身份证及所购买实物的图片，让销售者开具收据并留下联系方式备查，然后由营级党委提供书面说明。”审计专家指出，偏僻地区使用小额现金支付且没有发票，也可正常报销。这种方法既便于演习机动期间的后勤保障，还能有效避免违规套现问题。

“该项目符合高原演训保障实际，适应实战化训练需要，同意采购！”导弹营申报的车载吸氧装置采购项目，经过旅相关职能部门和审计专家组的把关，仅用一天就获得批准。连用制氧机、防寒靴等装具也很快落户班排，配发到官兵手中。充分的高原装具保障为官兵执行高原演训任务提供了强有力的支撑。演习当日，该营首发命中，赢得兄弟部队称赞。

短　评

该花的钱不花，也是不作为

■高立英

遇到拿不准的演训经费开支，部队该怎么办？不该花的钱花了，审计过不了关，要被追责；该花的钱不花，经费保障跟不上，影响战斗力建设，也应该被追责。

当下，部队财经管理制度不断完善，部分项目经费确实申报程序严格，审批权限高、周期长。有的部队因为害怕经费使用违规而顾虑重重，或因为审批程序复杂而“望而却步”，甚至连演训任务中该花的钱也不敢花。如果一味坐等上级下达开支项目和经费指标，而不主动报告需求说明情况，势必导致经费保障滞后，影响部队演训，这也是一种不作为。

把军费真正管好用好，不能满足于不出问题，更要把钱花在刀刃上，花出战斗力；既要守住财经纪律底线，更要努力依法依规、科学高效地将经费花出最大军事效益。

这既需要部队真正聚焦战斗力建设需求不等不靠、积极作为，精准把握投向投量，也需要业务机关科学指导、专业服务、前置把关，让财力在法制化的轨道上高效转化为战斗力。

8月8日至9日，海军航空兵某团在高温中开展实战化飞行训练。图为战机起飞瞬间。 **蓝鹏飞**摄

关注基层减负　激励担当作为

北部战区空军某场站合理制订计划减少基层忙乱

一周工作清单让任务清清爽爽

本报讯 **江文涛**、**钟紫舟**报道：“周四下午5点前，把需要办理军人身份证的人员信息上报给机关；下周五组织体能考核，大家做好准备……”8月上旬的一天，对照机关下发的工作周表，北部战区空军某场站通信连指导员张志宇短时间内便将连队下周工作安排妥当。对此，张志宇深有感触地说，机关制订工作周表，科学统筹工作，基层不再“打乱仗”。

中央军委印发《关于解决“五多”问题为基层减负的若干规定》后，该场站第一时间问需于兵、问计于兵。在座谈调研中，不少官兵反映，机关各部门下发通知有时缺乏沟通和统筹，安排工作内容交叉、时间重叠。为完成机关通知的相关工作，基层单位经常需要调整原有的训练计划和工作安排，难免出现忙乱现象。

“要让‘千条线’变成‘一股绳’，关键在于统筹。”为此，该场站建立用周表统筹工作的机制：机关每周梳理汇总需要基层落实的工作，而后根据“工作部署合理、时间安排合理、力量使用合理”的原则，统一制订一周工作清单，并以周表的形式下发基层。除此之外，他们还规定，无特殊或者紧急情况，机关不得临时给基层下发通知或安排公差勤务。

机关安排工作清清楚楚，基层工作计划明明白白。据悉，自一周工作清单推出以来，该场站机关和基层的工作效率都有所提升，形成了整体合力。不少官兵表示：减少了空转虚耗，可以把更多时间和精力投入练兵备战。

武警九江支队机关深入一线为基层排忧解难

现场办公小组让官兵喜上眉梢

本报讯 **刘强**报道：“篮球等文体器材消耗快，配发周期却很长”“申领军人身份证需反复报材料，却迟迟没有回音”……7月下旬，武警九江支队机动大队会议室内，官兵你一言、我一语，向机关现场办公小组反映问题。

“事关官兵切身利益的事都是大事，只有把这些事解决好，官兵才能真正减负，部队发展才有活力。”该支队党委一班人在调研中得知，一些官兵由于心事困扰，分散了练兵精力。为了帮官兵减负，他们决定走进基层现场办公，通过“一线听取意见、一线了解情况、一线解决问题”的方式，提升机关服务基层工作质量。

该支队成立现场办公小组，由党委常委带队，抽调相关部门人员定期深入基层，通过“现场听意见、实地搞论证”，及时解决官兵反映强烈的问题；一时难以解决的，明确解决时限；需要综合决策的，指定专人负责跟踪督导，确保问题有回音。同时，他们还借助问卷调查、网上信箱等方式收集官兵对部队建设发展的意见建议，并利用强军网等平台及时公示官兵普遍关注的政策制度、办事流程等信息。

“家里因为房屋拆迁问题与地产商发生了矛盾，生活被严重扰乱，我该怎样维护权益？”法律咨询席前，士官小陈向该支队宣传保卫股股长曹雷讲述自己的烦心事。曹雷详细了解有关情况后，现场拨通了小陈家乡相关单位的电话，为他协调处理此事。

据了解，目前该支队现场办公小组已走遍支队所有营区和点位，重点解决了官兵休假、分居补助费等关乎官兵切身利益的20多个难题。

中部战区陆军某装备保障队奋战五个月打赢『清零攻坚战』——

五十四台故障战车重返训练场

■黄寒　张龄月　本报记者　周远

“承修的战车修完了吗？”7月下旬，记者前往中部战区陆军某装备保障队采访，路上一直在想这个问题。

记者了解到，由于部队调整转隶、送修渠道不畅、维修器材供应不及时等原因，截至今年初，这个保障队累计接收待修战车54台。按照以往的维修速度，这样的任务量需要两年左右才能完成，而上级明确要求他们必须在半年时间内全部修竣。

“我们提前完成了任务！”该保障队队长白冰说。

接到待修装备“清零攻坚”任务后，白冰深感压力巨大，他意识到这将是一场硬仗——这54台战车故障多、型号杂，部分改装车型缺少图纸资料，需要官兵边学习边维修；部分零部件没有库存，需要协调厂家生产，但因工厂任务调配等原因，生产周期大多在3个月以上……

“工位即战位，修理即打仗。战士上战场，哪有讲困难的！”动员大会上，白冰对官兵说，“积压的装备不及时修好，就会影响使用单位的正常训练。问题再大再多，也必须按时‘清零’！”

今年正月初四，尚在春节假期，保障队官兵就打响了“清零攻坚战”。一级军士长周清华告诉记者，至今他还记得，那时半露天的修理车间内温度降至零下十几摄氏度，大家顶着刺骨寒风，清洗保养战车零部件，许多人手上都生了冻疮，一沾水便如针刺般疼痛。

面对缺少零部件的困难，保障队官兵主动找工厂协调图纸和配件，从一个个螺丝、一个个齿轮开始组装一些急需的零部件，经过一次次尝试、失败、再尝试，成品终于顺利通过专业测试。

某部件需返厂维修，上士祁超带着部件来到工厂后，一头扎进车间，四处帮工人师傅打下手。见这名战士如此真诚，大家深受感动，主动加班赶工，仅用一周时间就完成了此前需要半个月才能完成的工作量。

就这样，在全体官兵的共同努力下，7月下旬，他们提前一周完成修理任务，在陆军所有承修单位中，第一个实现了待修装备“清零”，54台战车轰鸣着驶向训练场。

武警某部特战第二支队磨砺快速反应硬功

射击训练一律“短兵相接”

本报讯 **单梁**、**贾乾**报道：特战队员们全副武装，在模拟街区搜索前进，多个靶标突现，队员们迅速射击，枪响靶落……8月上旬，一场快反应用射击综合演练在武警某部特战第二支队综合训练场展开。

“我们执行的作战任务大多是‘短兵相接’，对特战小组的射击基础和随机应变能力要求非常高。”该支队领导告诉笔者，实战化快反射击训练与支队担负的使命任务密切相关，极具实用价值。在上半年的一次对抗演练中，蓝军奇招频出、火力迅猛，该支队特战小队快速还击，却因命中率较低导致对抗失利，引发官兵深刻反思。

为提高特战队员执行任务时的快速反应能力，该支队按照“训战结合、以快制快”原则，重点开展快反射击强化训练。他们构建逼真战场环境，扎实开展实战化应用训练、各种条件下射击训练、技能融合训练等，从基本技能向应用技能转化。他们还定期组织比武考核，检验官兵阶段性训练成果；积极开展多样化模拟对抗演练，打造专业蓝军，设置对抗环节，让作战小组在近似实战的条件下寻找差距、弥补不足。

经过阶段性强化训练，该支队官兵快反射击能力不断提升。“为了将出枪速度提高0.1秒，需要进行上千次的反复训练。”该支队特战队员刘洋在比武中取得佳绩后这样说。

8月12日，西宁联勤保障中心某部千里机动，在昆仑山腹地开展油料前送、伴随保障等课目训练。 **杜文喜**摄