关注基层减负 激励担当作为

第73集团军某旅落实减负《规定》取消多种书面汇报材料

给作风不实的“纸上调研”亮红灯

本报讯 **谢思**、特约记者**赵欣**报道：“机关调研，基层不用再层层准备书面材料了！”7月下旬，第73集团军某旅宣传科科长带领调研小组不打招呼走进某合成营野外驻训帐篷，现场调研，面对面听取意见。调研结束后不到一周，基层官兵反映的6个突出问题得到解决。

前不久，机关调研组到该旅小散远单位开展座谈调研。其间，一名连队文书忙着打印和整理文件，厚厚的资料和他的牢骚话引起调研组的注意。原来，连队对调研组的到来十分重视，不仅专门收拾会议室，还连夜准备战士、骨干、干部3个层级的汇报材料，费了不少功夫。兴师动众的准备工作，令官兵颇有微词。还有官兵抱怨说，许多问题反复汇报了多次，解决效率却不高。

了解到相关情况，该旅政治工作部领导对照落实减负《规定》表示：“必须叫停作风不实的‘纸上调研’，只有机关调研的作风实起来，才不会给基层‘帮倒忙’。”该旅出台刚性规定推动领导机关转变工作作风和方式：调研组下基层不预先通知，不固定调研单位和调研方向，不层层听取汇报，不允许多人陪同，不得让基层提供、整理书面材料和课件录像；非特殊情况，不得在休息日和节假日安排官兵参加调研。

书面材料少了，解难效率高了。本月初，由该旅3个科室组成的调研组轻装简从直奔实地，调研基层训练设施建设情况。官兵对个别露天训练设施建设位置不合理等问题直言不讳，调研组详细记录、整理、总结，并对职权范围内问题现场办公解决；涉及部门职能交叉的问题，限定时间协调解决。他们还先后帮基层建设篮球场、排球场，购置多套室外综合单双杠、举重杠铃，更新维修障碍训练场。基层官兵感慨：“不扰基层的调研组、给官兵办实事的调研组，我们热烈欢迎！”

第76集团军某旅对照减负《规定》叫停摊派撰写心得体会

对千篇一律的“克隆体会”踩刹车

本报讯 **张颖科**、**黄旺民**报道：前些天，第76集团军某旅官兵通过视频会议系统参加了上级组织的先进事迹报告会。报告会结束，宣传科干事分批到各营了解听取心得体会。“现在组织这类活动，不再动辄摊派撰写心得体会的任务了。”该旅修理二连指导员孙红川高兴地说。

上级部署的教育活动中，以往该旅常按“惯例”要求官兵人人撰写心得体会、对照检查材料等，每个营按规定的篇数择优上报。不少官兵反映，这种“摊派”一定程度上牵扯了基层的精力。中士韩磊在一次座谈会上说：“平时工作任务重，时间紧，不少战友写体会套用模板‘克隆’，单纯为完成任务，千篇一律、似曾相识，没有多少自己的思考，起不到教育的效果。”

“减负，不仅要在会议通知次数等外在形式上减，更要对照《规定》，从指导思想工作方法等内在源头上减。”旅领导在服务基层讲评会上的话，引起了大家的共鸣。他们打破惯性思维，在重大演训、教育等活动后第一时间组织机关干事下基层开展思想调查，了解官兵的收获体会，主动听取他们的意见建议。同时，该旅党委举一反三，减少心得体会、对照检查等文字材料撰写上报类别、频次；对治理“五多”情况进行专项讲评，把为基层减负落到实处。

脚下泥土多了，手中“干货”足了。宣传科干事牛耘深入演训一线采访，抓到不少基层官兵的“活思想”，为后续主题教育开展挖到了“金点子”。

少了繁文缛节，添了练兵精力。今年该旅自调整组建后首次上高原驻训，官兵从海拔1000米左右的西北大漠直达4200余米的雪域高原，扎实开展战术综合演练。

第83集团军某旅探索复合型人才培养路径

14名飞行员代职步兵排长

本报讯 **代向远**、**任帆**报道：8月中旬，第83集团军某旅步兵营迎来了一批特殊的“排长”。14名飞行员将以代理排长的身份，与步兵营官兵同步训练。跨专业任职、多岗位历练，这样的干部成长规划成为该旅探索复合型人才培养的有益尝试。

该旅在练兵备战中感到，飞行、地面作战专业人才能否深度融合是影响战斗力提升的关键。一次空地协同训练中，由于飞行员不熟悉突击步兵指挥员的进攻战斗战术，错过了最佳火力覆盖时间段，导致整个行动失利。该旅领导认识到，飞行员对地面突击力量作战特点、组训方法、运转模式等熟悉程度不够，将导致地面攻击、着陆夺控、火力召唤等招法难以发挥应有的威力。

对此，该旅采取当兵锻炼、换岗实践、代职体验等多种途径，分批次安排营级以下飞行员到步兵营代职锻炼，利用野外驻训、大项演训任务等时机，锤炼交叉任职干部的打仗本领，努力打造“精飞行、懂突击，善合同、会指挥”的飞行员群体。2年来，他们先后组织30余名年轻飞行员当兵锻炼，选送12名飞行员参加上级组织的参谋集训比武，安排8名飞行员骨干到旅参谋部、政治工作部见习锻炼，结合大项演训比武组织多期空地训练强化集训班，探索复合型人才培养路径。

曾任步兵营副营长的飞行员汪海洋，是该旅自主培养的首位复合型营级指挥员。当初，他从飞行专业到地面岗位，转型过程并不轻松，但随着岗位实践的不断深入，融合培养的收效愈加明显。如今，他再次转岗任职旅教导队队长，成为既能驾驶战鹰翱翔蓝天的“空中猎手”，又能组织地面突击分队冲锋的“陆战尖刀”。

陆上劲旅开进军舰“巨腹”

沙场影像

8月12日，陆军第73集团军某旅联合海军某部组织航渡投送训练。

↑官兵整建制快速登舰。

↓快速装载车辆装备。

吴 达摄

记者走进野外宿营地观察卫勤防疫演练——

灭虫用上无人机 洗消有了机器人

■本报记者 赖瑜鸿 特约记者 王均波 通讯员 王 鹏

一架无人机从远处飞来，进入目标空域。8支长臂从机身四周伸展开来，喷射出团团水雾。顿时，药水味道弥漫在空中……

8月16日，一场野外宿营地大面积消杀防护演练在华北某地展开。目标区域数公里外的指挥所内，环境卫生消杀无人机的现场作业画面在屏幕上显现。空中悬停、低空盘旋、疾速飞行……无人机不一会儿就完成了环境卫生消杀处理。

“部队野外驻训前，我们都要对官兵宿营地进行环境卫生消杀，全面消除病虫媒介的传播。”现场指挥演练的中部战区疾病预防控制中心副主任杜志辉介绍说，由于区域广、面积大、任务艰巨，过去队员需要身着密不透气的专用防护服、头戴防毒面具、肩背手持液压喷雾器，兵分多路推进，几个作业回合下来，队员们往往汗流浃背。虽然劳动强度大，工作效率却不高，平均每人每天只能完成6500平方米的消杀任务。去年，他们探索借助无人机新技术，根据战场需要改装具有喷洒消杀功能的无人机，喷洒效率比人工提高数十倍。

负责无人机操作管理的消毒及有害生物防治科副主任赵洪梅说，相对人工喷洒，无人机作业更加精细精准，有效减少了药物的浪费。无人机搭载成像雷达，不受环境光线及尘土等影响，在消杀作业中可有效识别复杂环境，实现自主绕障飞行。

地面上的防疫机器人也大显身手。记者在演练现场看到，一台履带式防疫机器人，身背一只“大炮筒”，时而进出帐篷，时而驶入食堂，不停喷射出水雾，爬坡过坎如履平地，一个角落都不放过。通过远程控制，防疫机器人能够进入防疫车不能到达的区域进行作业，大大降低对人员的威胁。

借鉴应用先进技术，无人机、防疫机器人和防疫车“三位一体”环境消杀防护新模式目前已初步形成，保障效率成倍提高。

上图：操作员操控防疫机器人进行消杀作业。 王 鹏摄

记者在战位

传承红色基因 担当强军重任

人人争当“播火者”

●新疆军区某旅发挥官兵主体作用开展主题教育

●海军某驱逐舰支队探索“点餐式”教育课

本报讯 **孙佳辉**、特约记者**黄宗兴**报道：“面对猛烈的洪水，爸爸和他的战友们手挽手用身体排成人墙……”8月8日，新疆军区某旅勤务保障营主题教育课上，上等兵王庆走上讲台与战友们分享父亲抗洪救灾的感人事迹，台下官兵深受触动。

“摒弃你讲我听的老做法，多讲感人走心的新故事。”为提高教育质效，该旅党委发挥官兵主体作用，组织开展“我是革命精神播火者，我是红色基因传承人”教育活动。他们组织官兵挖掘身边红色故事，轮流登台讲述，并利用营区广播择优播报；鼓励家乡在革命老区的官兵利用休假时间寻访革命旧址，重温党和军队的奋进历程；建立“红色传承人”学习交流矩阵，将红色故事推送至每名官兵；开展集中定期组织一场红色主题晚会、看一部红色电影、学一首红色歌曲“三个一”系列红色文化活动；组织“感动我的人和事”演讲比赛，砥砺官兵奋进。

甘肃会宁是革命圣地，也是勤务保障营运输连中士李小虎的家乡。李小虎利用休假时间到红军会师旧址和历史博物馆参观，归队后为战友们讲了一堂“我眼中的会宁会师”微教育课，在连队掀起“学党史、学军史”热潮。在红色故事会上，旅一级军士长朱子军不为地方企业高薪所动、坚守平凡战位的故事，感动了众多官兵。在朱子军的影响下，面临走留选择的下士马海龙向组织递交留队申请书。

本报讯 **朱雄滔**、**王栋**报道：“坚定追随不能停留在口头上，还要善于结合岗位需求练就过硬的本领……”8月上旬，南部战区海军某驱逐舰支队海口舰士兵餐厅内掌声雷动，主炮技师、四级军士长李明围绕“把忠诚写在战位上”，为战友们上了一堂生动的教育课。

“青年官兵思维活跃、观念新颖、兴趣广泛，单纯的灌输式教育难以走进官兵内心。”该支队领导介绍，7月份政治工作部门组织教育检查时，不少基层官兵吐露心声，希望主题教育更有新意、更贴近官兵。为此，该支队在创新教育形式、拓展教育阵地上动脑筋出实招，采取问卷调查、座谈交流、网络投票等方式广泛收集基层官兵的“金点子”，针对官兵需求，推开“点餐式”教育配合活动模式。

为丰富主题教育“菜谱”，该支队利用舰政委交叉授课、党支部书记培训、舰艇微课展示活动等契机，将一批优质教育资源进行梳理整合，各舰可结合教育进程，根据官兵需求，从资源库中调取资料，有针对性地备课授课。同时，他们积极鼓励官兵拍摄军旅DV、创作军营动漫，以官兵喜闻乐见的形式增强教育实效。

据统计，7月份以来，由基层官兵自主“点餐”形式组织开展的教育课已达10余场，深受大家欢迎。