破除和平积弊　聚力备战打仗·一案一思

一次高原实兵演练，第77集团军某旅合成二营的“战败”经历引人深思——

训练转型，要敢于放下“用顺手”的工具

■王　鹏　苏　刚　本报特约记者　李佳豪

“左翼主攻分队通信中断，情况不明。预备队是否按预案发起冲击？”

8月9日，第77集团军某旅一场夜间进攻战斗对抗演练，在海拔4700多米的高原腹地打响。面对营侦察参谋王凯的请示，合成二营营长祁建一时难下决心。

当局者迷，旁观者清。此时，导调组从无人机拍摄画面上看到，二营左翼主攻分队在一处峡谷中遭“敌”伏击，战况胶着。

而这一切，祁建全然不知——数分钟前，连接营指挥所与左翼主攻分队的通信被复线，被“敌”特战小组悄然切断。

“左翼失联，可能是因为冲击速度太快，导致有线通信架设跟不上。”祁建认为，按照沙盘推演构想，此时左翼主攻分队应已突破“敌”前沿防御阵地，预备队投入战斗即可聚歼“残敌”。而王凯担心战况有变，建议派出通信兵恢复通信后，再视情做出决定……

思考片刻，祁建命令预备队按计划向“敌”发起冲击。

“通信中断，我们就好比盲人、聋子，贸然出击风险太大！”没想到，王凯的担忧成了现实。很快，导调组发来战报：预备队孤军深入、“战损”过半，二营被判行动失败。

复盘检讨会上，部队前期侦察不到位、指挥员临机处置不当等问题被摆上桌面。除此之外，还有一个更大的疑问萦绕在大家心头——二营为啥放着手里的信息化通信设备不用，偏偏要采用“最原始”的有线通信手段？

其实，祁建也很无奈：高原高寒条件下，信息化通信装备内部元器件稳定性容易变差。加之作战地域山高谷深，导致配属的卫星、指挥通信网及电台等设备受地形限制，通信质量急剧下降。

有例为证：此前的一次演练，连接二营指挥所与行动分队间的无线通信信号，在落差近千米的高山谷底悉数中断，祁建及时派出有线通信兵架起被复线，才得以挽救战局。因此在祁建心里，有线通信、简易通信等“最原始”的方法，反而成为山地作战行动中最可靠的通信方式。

胜利者常常期待，下一场战斗能够复制此前的辉煌。然而，当昨日的胜战之计变为今天的败军之因，引发了大家关于实战化的更多思考——

“信息化通信设备性能下降，难道就弃之不用了吗？”“我们不能嘴上喊的是明天的战争，实际准备的却是昨天的战争。在未来战场上，敌人怎会陪我们‘拼刺刀’？”“训练转型，要敢于放下‘用顺手’的工具，学会用信息化思维、办法去分析问题、解决问题。”官兵越琢磨越清醒：当高科技武器装备因种种原因性能受限时，退而求其次的应急举措，只是权宜之计而非首选之策。用“升级思维”从根源上解决问题，转变训练和作战方式，才能抢占未来战争制高点。

为此，该旅党委主动联系科研院所和生产厂家，并积极发动官兵集智攻关，共同破解高寒山地指挥通信难题，一批通信新手段被逐渐探索出来，并在高原演兵场接受实战化检验。

上图：该旅开展高原通信组网演练。　**王　鹏**摄

备战札记

翻过脑袋里的“那座山”

■旅　长　白红旺

行路遇到高山怎么办？要么绕着走，要么翻过去。绕着走，其实是抱残守缺的老路；翻过去，方能拥有“无限风光在险峰”的新视野。同样，解决战场难题也是如此。

“信息化通信装备性能下降，便弃之不用”，这看似是一个技术问题，实则“病灶”藏在官兵的脑袋里——遇见难题，首先想到的是怎么绕过它，而非如何跨过它；面对挑战，常常敝帚自珍地抱着老思想、守着老办法，不善于着眼未来谋创新。如此总是被矛盾困难牵着鼻子“绕山跑”，又何谈将胜利的旗帜插向顶峰？

毛主席说：“碰了钉子时，就向钉子学习，问题就解决了。”面对转型路上的新挑战，各级指战员首先要翻过脑袋里的“那座山”，勇于“格式化”过时观念，从更高的维度去认识战争、解决问题。唯此，才能赢得未来战场的制胜先机。

手持『好箭』要敢放

■杨　欢

强军论坛

1942年2月1日，毛泽东同志在中共中央党校开学典礼上作《整顿党的作风》讲话时指出，有些同志“仅仅把箭拿在手里搓来搓去，连声赞曰：‘好箭！好箭！’却老是不愿意放出去。这样的人就是古董鉴赏家，几乎和革命不发生关系”。这一形象比喻，对于我们的工作具有启发意义。

联系目前正在全党深入开展的“不忘初心、牢记使命”主题教育，从一些单位开展情况来看，“把好箭拿在手里搓来搓去”的问题，在一些同志当中还不同程度存在。有的理论上有正确认识，但在行动上和实际工作联系不起来；有的表态坚定坚决，但在长久的慵懒散中已经思想麻痹，看不到存在的问题；有的虽然看到了问题，却缺乏“放箭”的勇气。实践表明，“无的放矢”，答不了“自我革命”的必答题；有“的”不放“矢”，是最大的不作为，更难以让主题教育见到成效。

从延安整风运动到“不忘初心、牢记使命”主题教育，“有的放矢”应成为我们一以贯之的方法论。中央“不忘初心、牢记使命”主题教育领导小组通知要求，切实抓好主题教育列出的8个方面突出问题的专项整治，正是党中央结合当前正在做的事情、聚焦解决党内存在突出问题作出的重要部署，当成为这次主题教育检视和抓改之“矢”。

有了“好箭”，找准了靶子，还要有敢于“放箭”的勇气。主题教育把“检视问题”“整改落实”贯穿始终，就是督促党员干部坚持一切从实际出发，好好查一查、找一找存在的问题，有什么问题就解决什么问题、是谁的问题就由谁来解决。敢于直面问题，“有的放矢”，并不是一件容易的事情，必须有强烈的自我革命精神。这场自我革命，是没有硝烟的战场，是思想灵魂对初心和使命的叩问，是拿起手术刀给自己动手术，绝不能讳疾忌医。惟有无私无畏、刀刃向内，在自我解剖、自我省视中找到差距，才能自觉正视问题、解决问题。

好箭不要拿在手里搓来搓去，有“的”就要放“矢”。既不要乱放一通，也不要有“的”不放。如果只是口头上讲“有的放矢”，行动上又做不到“有的放矢”，那么，讲一百年也还是无益的。确保军队主题教育出实效，就应全程贯穿问题导向，把解决问题的成效作为评估主题教育的重要标准，落实到各方面全过程。同时，要立起整改落实的硬指标，盯着问题一件一件地过、一条一条地改，切实解决现实问题、回应官兵期盼，让官兵感受到实实在在的新变化新风尚。

关注基层减负　激励担当作为

中部战区陆军严防重点行业领域违规违纪问题

针对廉政风险点制定防控措施

本报讯　**张兴民、**记者**周远**报道：8月中旬，中部战区陆军某旅在组织一项工程建设招标期间，根据战区陆军下发的《重点行业领域廉政风险防控措施》，采取多个平台发布公告、随机选取入围单位、随机抽取专家评委等4项措施，有针对性地防范投标单位围标串标、专家评审照顾等违规违纪问题的发生。

据该战区陆军纪委领导介绍，他们前期深入剖析行业领域发生的违规违纪问题时发现，工程建设、油料供应、物资采购等重点领域廉政风险点较多，部分单位对风险点认识不全面、防控措施不严密，存在一定的问题隐患。

重点行业领域廉政风险点，就是风气整治的切入点。中部战区陆军精确定位、重点防控，深入查找出比武考核舞弊、虚列开支套现等9类77个风险点。在此基础上，他们研究制定《重点行业领域廉政风险防控措施》，督导团以上部队贯彻执行。与此同时，他们在工程建设、物资采购、装备维修等方面，加大同地方部门合作力度，积极探索委托大型国有银行管理工程资金、引入第三方专业招投标公司参与大宗物资采购、依托社会化承修单位协议维修通用装备等新办法，有效防控风险。

该战区陆军还注重创新手段严密防控。他们充分运用信息网络手段，推行被装供应直达官兵、大数据分析监控用药消耗、加油站“一卡一车”见车加油等新的管理保障模式，通过减少中间环节、实时监控、数据留痕，防止擅自截留、跑冒滴漏、私自变卖等问题发生。

第74集团军某旅建立数据流通机制

官兵不再反复填写个人信息

本报讯　**李珏宏、陈晓鹏**报道：8月上旬，第74集团军某旅坦克二连利用看新闻前的时间组织官兵填写个人信息统计表。与以往不同的是，这次填表，官兵只需简单核对信息、更新几项内容，不再需要从头填到尾。该连指导员刘博告诉笔者：“出现这样的变化，得益于旅里建立了数据流通机制。”

“我们不怕填表，就怕统计过的数据重复统计。”说起填表的烦恼，该旅指挥通信连指导员杨晨讲述了今年上半年的一段经历：连队官兵刚填写完保卫科要求统计的9类账号信息，没过多久又收到管理科下发的《涉密人员信息统计表》，而这两个科室采集的信息，竟有大量的重复内容。情况反映到周交班会上，旅领导一针见血地指出：如此“折腾”基层官兵，归根结底是机关为基层减负意识树得不牢所致。

为解决信息统计“各自为战”的问题，该旅建立起数据流通机制：将兵员管理信息系统、军队干部综合信息管理系统等数据库中的官兵信息分类导出，形成数据包，而后上传至旅文电系统，供机关科室、基层营连根据保密规定和不同权限下载使用；在营一级建立官兵数据库，定期更新官兵信息并上报机关，以便及时调用……如此一来，使得机关开展统计工作时更加便捷，也减去了基层重复统计的负担。

“工作方式变得更加科学，有效避免了一些空转虚耗。”据悉，该旅将进一步优化数据流通机制，通过信息化办公手段真正实现数据共享，以工作方式的转变带动谋战抓建效益的提升。

火箭军某导弹旅着力提高战场应急保障效能

模块编组，后装保障无缝对接

本报讯　记者**王卫东、**通讯员**高明俊**报道：“按时抢占阵地。”8月初，随着指挥员一声令下，火箭军某导弹旅各火力单元立即前出占领阵地，展开实战化实案化联演联训。

与此同时，野战后装保障模块快速出动，全程紧盯导弹战车，跟进做好战场后装保障工作。抢修受损车辆、应急补充各类油料弹药、快速供应热食……在联演联训现场，后装保障模块与各火力单元无缝对接、点对点精准保障，确保主战分队油满、弹足，保持良好临战状态。

战场打赢，保障先行。近年来，随着实战化训练不断深入，该旅备战打仗足迹向南国密林、大漠戈壁、雪域高原延伸，战车机动距离越来越远，要求后装保障更加快捷高效。为此，他们围绕拉得出、动得快、保得好的目标，针对不同气候条件、不同作战任务特点，查找后装保障短板，探索精准后装保障路子。针对高温高湿、高寒缺氧、大风沙尘等不同天候演训地域，建立多方向战备物资库；常态开展实保实修演练，突出全要素、全流程保障，确保随时响应、全程能保、精准高效。

记者在该旅某战备物资库看到，他们采取集约化包装、模块化编组、箱组化存放的办法，对野营宿营等零散物资归类整合，实现野战保障物资方舱化。各库室门口架设专用滑梯，战储物资能够快速转载输送，应急出动时间大大缩短。

无锡联勤保障中心某管线团促进官兵素质多能复合

混合编组，战场抢修见招拆招

本报讯　**杨束玲、**特约记者**黄小春**报道：“指挥所恢复通联。”列兵郑若天重新接上遭“空袭”炸断的野战线缆后，长长舒了一口气。8月上旬，无锡联勤保障中心某管线团在骨干力量缺位情况下，组织留守人员进行紧急出动检验性演练，整个过程顺畅高效。

“战备不仅要确保人员在位率，更要突出随时能战的能力。”该团领导介绍说，他们着眼随时拉得出、上得去、保得好，对“骨干被抽组后如何保持战斗力”“减员减装状态如何备战”等问题进行研讨；深入组织专业交叉、混合编组训练，走开岗位交流路子，促进官兵素质多能复合。目前，该团所有重点岗位基本实现“一岗双配”。

演练现场，7号车油箱出油管断裂抛锚，官兵迅速组织车辆换载和快速抢修；宿营地警戒哨遭袭后，迅速调整警勤力量展开救护；给养车遭敌损毁后，组织全员食用单兵自热食品……导调组频出特情，演练官兵见招拆招。

刚处置完一波“敌情”，代理营长陈梅雄坦言，从工程师的技术岗位调整到指挥岗位，一段时间的强化历练让他的综合能力得到较大幅度提升。

8月18日上午，火箭军某部官兵外出执行任务途中遇到一辆面包车侧翻，一名孕妇被卡在副驾驶位置无法动弹，情况危急。官兵和群众合力小心翼翼地将侧翻的车辆扶正，撬开车门救出孕妇。因孕妇右手臂骨折，官兵为其简易包扎固定，并为其撑伞扇风、降温防暑，直到救护车赶到。经医生检查，孕妇及腹内胎儿生命体征良好。

潘　槿　本报特约记者　**冯金源**摄影报道