

★ 潜望镜

★ 基层面面观

聚焦基层减负⑰

新训骨干选拔为何遇冷？

编者按

新兵来啦，各单位的新训工作正在有条不紊地展开。然而，陆军某旅在前期进行新训骨干选拔时，却碰到一个“难题”——部分带兵经验丰富的老班长纷纷打起了“退堂鼓”。这是为何？现在，让我们跟随该旅机关调研组，一起听听他们的说法。

谁为我错失的荣誉“埋单”

■陆军某旅下士 陈连浩

前不久，指导员问我今年要不要再带一次新兵，我连连摇头，“指导员，有过一次经验就够了。你给我安排啥活都行，只要不是带新兵。”

为啥？曾经因为带新兵，我的荣誉计划“泡汤”了。

去年，担任炮班班长的我，在年初就给自己定了一份“荣誉计划”——开训以后，各项工作我都要模范带头、冲锋在前，多争取点荣誉。春季换季保养，我们班保养的火炮被营里评为“红旗炮”；7月份全营专业技能比武，我拿

下专业第一……

一份份努力和汗水换来的成绩单让我的干劲越来越足，我暗下决心，一定要在旅队下半年的大项工作中再立新功。可没过多久，连里决定让我参加新训工作。

在新训工作开展的同时，旅队组织了各类比武。技能、体能俱佳的我本是个多面手，但因为要带新兵，其他人全身心投入比武备战的时候，我在准备新兵入伍训练的教学中。后来我虽然硬着头皮参加了比武，结果

全部无功而返。

后面旅队参加跨区演习，我自然也无缘。看着其他骨干演习归来，立功受奖戴上大红花，我心中难免有些失落。再看看我获得的那一张不能塞入档案的“优秀新训骨干”奖状，我嘴上说带新兵也挺好，但内心仍会觉得“亏得慌”！

其实，看着自己带的新兵快速成长，我也感到非常欣慰，但因带新兵错过争取荣誉和个人成长进步的机会，还是不免有些惆怅，带新兵的获得感在我心中也打了折扣。

带新兵，没那么简单

■陆军某旅政治工作部干事 刘畅

今年是我第二次参加新训工作。和新训骨干谈心时，很多人表示自己其实并不想做这项工作。他们坦言，并非时间消磨了激情，而是如今带新兵让人如履薄冰。

去年，全旅400米障碍纪录保持者、某连一班班长李东“被下课”的事，成了很多人的“心结”。

李东班里的一名新战士，入伍前没吃过什么苦，进了军营后意志也不坚

定，怕苦怕累，一有机会就给父母打电话抱怨。

李东打起十二分精神关注他的状态，对他嘘寒问暖，尽全力帮助他尽快适应部队。

可一次训练时，由于强度加大，他什么也不肯参加接下来的训练。李东只能做他思想工作，但磨破嘴皮也没能改变他的想法。无奈的李东在他肩膀上轻轻拍了一下，说只能去跟连长报告了。

没想到，这个新兵立马就以“班长打他”为由，将李东先行告到了新训大队，要求对其进行处理。李东真是有苦说不出：这“拍一下”咋还成“打人”了？最终，李东“引咎辞职”，引来一片唏嘘。

吃饭磨磨，催不得；嫌累装病，说不得；训练成绩提升慢，加练不得；“旁枝散叶”太扎人，修剪不得……不少骨干不禁慨叹，新兵初入军营，就被过度保护，何谈“重塑定型”？

这两年工作下来，我也发现，一场场因违反带兵纪律而召开的检讨大会，一起起因训练量过大而下发的批评通报，让新训骨干们在教育管理时伤透了脑筋，变得畏手畏脚，很大程度上影响了他们参与这项工作的热情。

班长，这不是你的错

■陆军某旅上等兵 郑拉色

下连之前，新兵班王班长就嘱咐我们下连后一定要争气，不要让他班班长用“这就是你带的兵”来揶揄他。

然而下连没多久，王班长担心的事就发生了。

小李刚来部队时是个“刺头”，但在王班长的耐心教导下，渐渐磨去了自己的“小脾气”，表现越来越好。没想到下连后，小李却与自己的现任班长合不来，多次发生摩擦，有一次闹得不可开交，“官司”打到了连长那儿。

连长找来王班长，委婉地说让他好好管管小李。连队其他班长也开起了王班长的玩笑，打趣地说：“你带的兵可真‘不赖’！”

这让王班长甚是委屈。小李的情

况在下连前的沟通会上已作过详细说明，而且他在新训阶段表现良好。现在出问题了，怎么还往新兵班长头上扣帽子呢？新训成果过度“捆绑”，今后谁还乐意去带新兵！

一向脾气温和的他冷眼瞪了一句“带新兵时你们怎么不主动去？”把对面的班长噎了回去。

新训时，王班长为了把我们带好真

是操碎了心。从新兵一入营就满负荷运转，就连自己的婚期都一推再推。现在，王班长不仅要忙自己班的班务，还要处理新训的“后遗症”，时不时还要受“夹板气”。这些点点滴滴上心头，让我鼻子一酸，班长，我们心疼你，这不是你的错。

私下里，我们几个新兵主动找到小李，劝他积极缓和与现任班长的关系，修改自己的处事风格，多给王班长争光。

(侯军强、屈凯明、刘梦婷、周强整理)

终于等到你：“压哨”文电被“盖帽”

■张榕 王路加 陈坤丰

临近熄灯，第73集团军某旅炮兵营榴炮三连连部，值班电脑突然响起了收到新文电的提示音，正在一旁整理资料的文书阚天雄忍不住吐槽：又是快熄灯了才发通知！

抱怨归抱怨，阚天雄还是坐到了电脑前，查看刚下发的《关于2起安全事故的通报》。文电上要求务必今晚将通报内容传达到每一名官兵，明天机关将随机抽查官兵对通报的掌握情况。

又是“务必今晚”！阚天雄只好向指导员报告。指导员无奈地让值班员吹集合哨，把正准备熄灯就寝的官兵们集中到连队俱乐部，将通报内容原本本传达给所有人。

“为什么就不能提前一会儿发通知呢？这样就可以利用晚点名时机一起传达了！”指导员算了一笔时间账：从吹哨集合到学习通报，再到解散回排房，这一来回就占用了官兵半个小时的休息时间。

“其实，类似的经历还有不少。”阚天雄说，有一天刚熄灯不久，机关下发通知要求各单位于第二天中午12点前上报下半年休假计划。

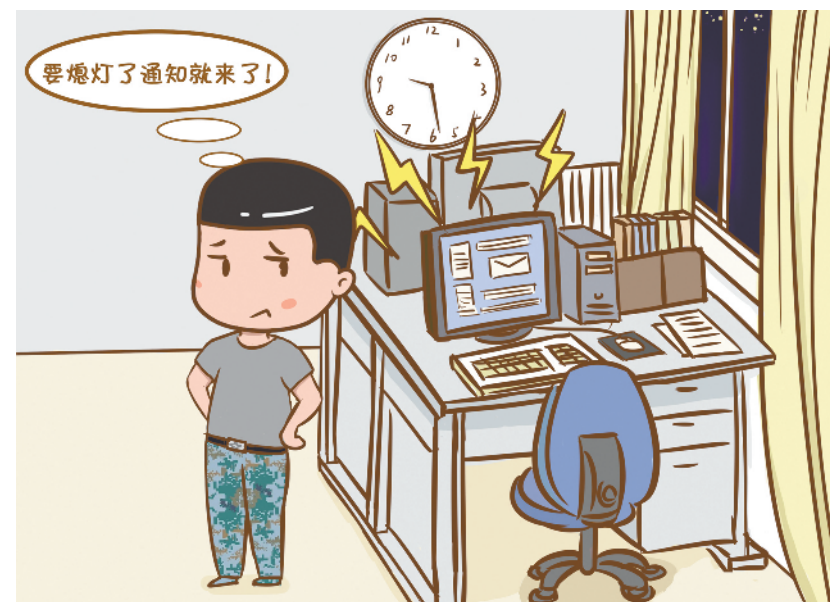
看完文电内容，阚天雄想着等明天上午再处理就行了。可转念一想，明天全营按计划组织30公里徒步拉练，早上6点就要出发，等训练结束返营再统计上报，肯定来不及。

没办法，阚天雄立刻起身到各排房找到今年还没休假的官兵，让他们起床到连部填写个人休假计划表。因为这，阚天雄没少遭战友们的抱怨和“白眼”。

等把计划表整理完发到营部，时针已经指向夜里12点。阚天雄又看了一眼电脑，确认没有下发新的文电通知，他才安心地上床休息。

“这下通知又不是打篮球，非得整个压哨球，才能显得精彩刺激吗？”躺在床上，阚天雄越想越心塞：如果机关能够科学统筹、合理安排，哪会有这么多麻烦啊。

隔天，阚天雄把几次熄灯前后收到文电通知的苦水，在旅强军网上一股脑倒了出来，引来了不少战友们的“站队”：“不怕来通知，就怕卡着时间点来。”除了“压哨”，还有“双加时”的呢！周五下午一个通知，够



王钰凯绘

我们周末忙活两天了。”“机关估计是忘了基层官兵晚上9点半就要熄灯就寝吧……”

官兵们的吐槽引起了旅首长的高度重视。不久后，一份规范文电下发时间的细则出炉：除特殊情况

外，机关各部门不得在节假日、休息日、每日20时后下发文电通知；要给基层留有处理文电的时间。细则下发后，文书们的烦恼随之化解，阚天雄喜不自禁地哼起了那首歌：“终于等到你……”

议微议

多与基层合合拍

■第73集团军某旅政委 曹占平

基层工作本来就任务重、节奏快、事情杂、压力大，而机关一份通知、一个电话、一条短信就会打乱他们既定计划、原有安排，让官兵无所适从、叫苦不迭。

究其原因，一些机关干部工作效率不高、统筹协调不力，不顾基层实际，单凭自己的工作进度和工作需要，随时下通知、随意要公差、随便改计划。他们把基层的时间当成“唐僧肉”，你划一块，我割一块；把基层的节奏当成“架子鼓”，你打一下，我敲一下。不仅消磨官兵扎根基层、建

功立业的初心，更损害基层的活力、凝聚力和战斗力。

“屋漏在下，止漏在上。”各级领导机关都应该树立“基层至上、士兵第一”的理念，多与基层合合拍，凡事多一些科学统筹、少一些盲目随意，多一些有的放矢、少一些任性妄为。在进行工作部署前，不妨先想想会不会影响官兵休息、会不会打乱基层节奏、会不会增加官兵负担。当然，上上之策还是给基层更多的时间和空间按纲抓建、按纲施训、按条令条例管理，使各项工作能够在法治轨道上运行。

值班员讲评

值班员：第76集团军某旅通信连连长 任虎
讲评时间：8月22日

这次高原驻训已经开展两个多月了。平时训练时，大部分同志都能够认真对待，对待又是劲头，这点值得肯定。但我还是听到了一些刺耳的声音：到了高原还练什么练，在这里躺着就是奉献。

高原条件的确艰苦，但出现这种声音说明部分同志没理解高原驻训的意义。高原驻训是为了让我们能够适

“躺着”不是奉献

应寒冷、缺氧等恶劣作战环境，检验和提高人与武器装备的作战效能。如果到了这里就“躺着”，外训还有什么意义？战场会给你“躺着”的机会吗？“躺着”不是奉献，“躺着”不能保卫国家，“躺着”也不能抵抗敌人！

同志们，大家要清楚高原驻训的

目的，珍惜驻训机会，锤炼好作战本领，让自己更加适应高原环境，时刻为那一天做好准备。各级骨干也要做好表率，加强监督，及时纠正错误思想。还是那句话，平时多流汗，战时才能少流血！

(王钰凯、吴家兴整理)

有话想说，给我一只猫 (mail)

互联网邮箱：bjbccz@126.com
强军网网盘：bjbccz

小咖秀

新兵技师挑大梁

■刘超 陈文龙

拆解机件、检查电路……短短1个小时，这个戴着黑框眼镜、脸庞略显稚嫩的小伙子，三下五除二，就把难住一众老班长的步战车故障排除了。若不是他的领章上仅有一道“拐”，旁人准会认为他是一位经验丰富的老技师。

“别看 he 年纪不大，本事却不小。”第83集团军某旅连长杨磊对列兵李泽杨的表现赞不绝口。刚下连5个月的李泽杨，如今已是连队离不开的“小诸葛”。

2016年9月，李泽杨以超出一本线76分的优异成绩，考入西安邮电大学集成电路与集成系统设计专业。2018年7月，一份张贴在校园里征兵宣传单，点燃了心中的从军梦。他果断调整人生航线，在父母和亲友

的支持鼓励下踏入军营，成为了一名陆战新兵。

初入军营，李泽杨对滚滚黄沙中的一辆辆战车充满好奇。在连队老班长的细心指点下，他渐渐发现这些“陆战铁骑”的粗犷外表下藏着精巧的内心——一个个精密的电子元件。想到集成电路设计改进正是自己所长，李泽杨一下子来了劲头。

电路检查、元器件工作性能、回路运转情况……在连队火炮技师的帮带下，李泽杨如饥似渴地钻研专业理论知识，上车反复练习排障方法。短短两个月，李泽杨就成长为连队的专业技术骨干。

今年4月，全旅专业训练火热开展。训练场上，一辆步战车的火炮高低机突然失灵，无论如何操作，炮管

都纹丝不动。发现情况后，连队火炮技师张世洲提着修理箱赶来排除故障。一番满头大汗的苦干后，故障还是没能排除。

“李泽杨，你来试试看！”只见李泽杨撸起袖管，俯下身子，拿起万用表一边挨个测量电路板上的金属触点，一边在手中的本子上记录写画。

“班长！这个三极管保险丝烧断了！”随后他用电烙铁精细操作，不到20分钟，故障彻底排除。

看着眼前这个两手沾满油污、正拿着毛巾擦拭汗珠的年轻小伙，张世洲笑容满面地竖起大拇指，“你这个新兵技师还真像样！”

一句话颁奖辞：携笔从戎书写青春画卷，文武双全扛起忠诚担当。



闪耀演兵场

搏击蓝天

8月20日，北部战区航空兵某旅组织自由空战训练。飞行员王永同大机动规避“敌”机进攻后，正目视搜索“敌”机，以求占据有利态势。

王靖文摄影报道

