

★ 渴望镜

野外驻训进行时⑤

重大演训活动,有的单位政治工作干部尤其是基层营连政治主官经常遭遇“插不上手、说不上话、使不上劲”的尴尬,问题何在?怎么破解?请来自陆军某师“松骨峰英雄团”的报道——

# 全员进战位,不再“靠边站”

■张雅东 郑岳明 徐蕊

雨雾初霁,晨光熹微。大漠深处的朱日和训练基地,陆军某师“松骨峰英雄团”正在进行驻训演训。与往年不同的是,所有营连的政治主官不仅全程跟训参演,还成为复盘检讨的主角,这在团里还是第一次。

这个“第一次”,让笔者感到很意外。采访中,指导员李胜文提到自己在演训场上的两段“尴尬”经历:战斗即将打响,他精心准备的战前动员,因空话套话多被导调组批评;进攻阶段,本想现场鼓舞士气,反倒扰乱进攻节奏,直接被导调组判为不合格。

政治工作干部咋会遭遇如此尴尬?对此,数次参加重大演训活动的教导员王强感慨颇多,“基层营连政治主官战时插不上手、说不上话、使不上劲,这个问题由来已久,严重影响政治工作威信和政治工作干部形象。”

据王强介绍,基层营连政治主官平时经常组织议战议训,也和官兵们一起训练,可到了演训场就“靠边站”了,要么留守后方,要么到一线负责安全警戒、后装保障,好像带兵打仗只是军事主官的分内事。

三连指导员彭陈也有同感。3个月前,他走马上任后,曾仔细研究过连队所有战备出动预案,发现除了战前动员外,大多数情况下,并没有对指导员明确职责。

教导员、指导员首先应该是指挥员,为啥到了战场有些人反而被边缘化了?王强说,这里面固然有其他方面的原因,但更多的还是部分政治工作干部角色定位不准、打仗能力不够。

他们并不否认身边有这样两类人:有的政治工作干部为了彰显“政绩”,经常独立于战备打仗工作之外另搞一套,刷存在感;有的名曰“怕给训练添乱”,有位而不为,或不知该怎么作为,主动“退居二线”躲清闲。

政治工作威信如何牢固立起来?营连书记们的战位究竟在哪里?回放在

整个演训过程,一个个不起眼的镜头折射出该团党委的“良苦用心”——筹划准备演训时,该团领导要求所有营连政治主官随队演训,而且必须进入战场,进入角色,进入情况。

战备等级转换前,该团政治工作机关取消原定一个多小时的誓师大会,改为各营连根据演训进程、作战时机自行组织,并事后上报临战动员内容。

战时进入阶段,团里要求营连军政主官同时履行组织指挥职责,特别强调教导员、指导员是一线指挥员,不得当“甩手掌柜”……

“别看临战动员就是几句话,但说什么、怎么说、在什么时机说,都很考验人。”一名机关参谋透露,此举就是把教导员、指导员逼入实战场景,让他们从实践中总结出如今的战场动员到底怎么搞才有效。

而身为指导员的彭陈,这次也真正经受了一回“指挥打仗”的检验——那次战斗,眼见连长董全丰指挥多个战斗

车组对高地发起猛攻,无暇顾及别的作战分队,他当即跳下指挥车,组织下车乘员交替掩护冲锋。

“从战斗打响到演训结束,每一个阶段都需要政治工作发挥服务保障作用;从作战指挥到生活保障,每一项任务都需要政治工作干部勇站排头。”纵观整场演训,团政委李忠清越发深刻认识到,在现代战场,政治工作同样舞台广阔,政治工作干部同样大有可为,而其关键则在于政治工作实战化、政治工作干部进战位。

演训尾声,笔者采访了几名军事干部,他们对此次政治工作干部尤其是营连政治主官的“突出表现”给予一致肯定。同时也坦言,过去演训中之所以容易出现军政“两张皮”现象,最根本的原因就是没有让营连书记们融入战位、没有用战斗力标准衡量政治工作、没有将政治工作融入作战流程,而这次驻训演训,他们团迈出了可喜的一步。

### 微议录

## 新时代呼唤“文武双全”

■陆军某师“松骨峰英雄团”政委 李忠清

“文能提笔安天下,武能马上定乾坤。”革命战争年代,我军很多著名将领,时而任军事干部、时而任政治干部、时而军政一肩挑,上马能冲锋陷阵、下马能做思想工作,成就了一代战将的辉煌。

如今,虽然军队岗位分工更为精细,但备战打仗这个主业没有变,也不会变。然而现实中,有的领导对政治工作的服务保障作用认识不到位,脱离中心、自成体系;有的单位对政治工作干部在重大演训任务中的使用培养锻炼重视不够,或不设“战位”,或不给

“地位”;有的政治工作干部“笔杆子”很强、“枪杆子”不硬,“嘴上功夫”了得,打仗本领不行……久而久之,一些政治工作干部渐渐变成了战场的边缘人、打仗的门外客。

军政分工不分家,新时代更需要“文武双全”。因为打仗不问军政、战场无论分工,只要是军人,就必须过军事关、战场关、战争关。而且,未来战争,对一名军人特别是对一名指挥员的要求更高、更全面,只要事关打赢,无论军政哪一项都不能缺失和“偏科”。

### 士兵日记 9月13日 星期五 晴

## “姗姗来迟”的紧急集合

■武警海南总队新兵团四营八连新兵 符绩明

要拉紧急集合的消息,已经在连队传了好几天,加上班长们“添油加醋”的渲染,已然成为悬在我们头顶上的一把“剑”。

为了打好这“第一仗”,大家恨不得睡觉也睁着眼睛,生怕听不到哨音,耽误了大事。然而,紧急集合就像一部悬念十足的影片,我等待的谜底却迟迟没揭开。转眼就到了中秋佳节,莫非紧急

集合只是个传言?这几天,大家着床都没有睡好。正当大家放松警惕时,今天凌晨,一声短促的紧急集合哨音突然响起。

我“噌”地一下从床上弹起,下意识按下了身旁的电灯开关……

“不许开灯!快下床,这是轻装集合哨音!穿衣服、戴帽子、扎腰带,楼下集合!”在班长的催促下,房间又瞬间恢复

到一片漆黑。我瞬间睡意全无,一把抓住不知道是谁的衣服,手忙脚乱往身上套,然后摸索着找自己的帽子腰带。

“咚咚咚!”脚步声在楼道里变得越来越大,我们在班长带领下跟着人流跑到楼下,冲向茫茫夜色……

“我知道一些同志发牢骚:大过节的还要折腾。”路灯下,连队指导员康诚兵说,“我们就是让大家知道,哨音就是命令,军人就是要时刻准备战斗……”

几个小时后,连队组织新兵分班讨论刚结束的紧急集合,我主动举手发言说:“军人没有节假日。无论何时,我们都要绷紧一根弦,时刻准备战斗。”事后,班长拍拍我的肩膀,“才当兵几天就有这个觉悟,很难得!”

(蒋波、陈华清整理)



## 破除评优评先“潜规则”

评优评先本是树立先进典型、激发官兵干事创业动力、促进部队全面建设发展的重要工作,然而,在不少基层单位,由于好人主义、平均主义盛行,评优评先出现了一些“潜规则”——

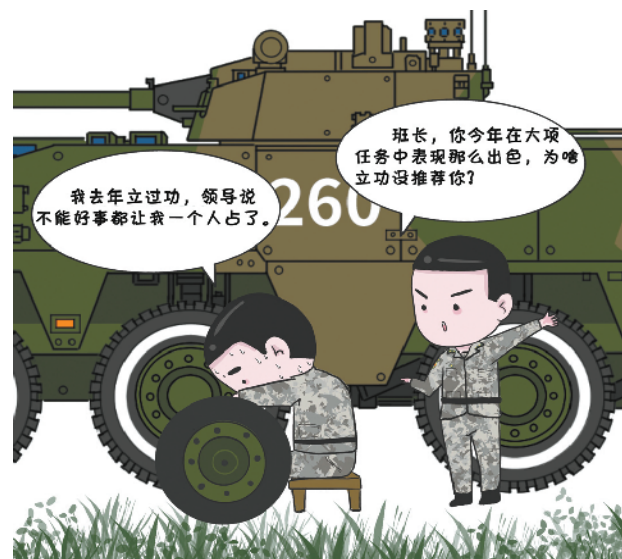
有的论资排辈,以老压新;有的轮流坐庄,见者有份;有的无原则地迁就照顾,美其名曰“鼓励后进”;有

的即使有功也得推辞谦让,从而让大家“好事均沾”……如此“心照不宣”下,评优评先丧失了激励作用,荣誉奖励失去了应有价值,由此带来的消极影响不容小觑。

不可否认,评优评先时,如果参评对象实力相当、难分伯仲,适当做一些取舍也是人之常情,但大多数情况下,

孰强孰弱、谁好谁差一目了然,已有公论。此时,再去拿那些所谓的人情世故说事、按左右逢源的庸俗哲学行事,就极为不妥了。请战友们行动起来,找找身边还有哪些评优评先的“潜规则”,和我们一起把它们清理出去。

文/付孟哲、徐明章  
图/马路通、袁康



### 营连日志

## 留下车辙印 考核“走麦城”

■陈富贵 申延帅

9月上旬,第77集团军某旅组织连队战术考核,作为“老先进”的导弹四营发射制导连意外败北,成为官兵热议话题。

道路损毁、炮火封锁……导调组当天连续设置的多个敌情,对该连官兵来说并没有太大难度,就连最难缠的“蓝军”都被频频打退,全连官兵士气高涨。

然而,连长吴凌云却感觉其中有诈:狡猾的“蓝军”在平时的战术考核中都很少失手,这次为何早早败下阵来?为防止发生意外情况,吴连长提醒大家保持高度警惕。

即将到达阵地位置时,为避免“蓝军”跟踪,吴连长刻意让车辆围着队伍前面的土坡多绕了几圈,而后组织勘察

并占领阵地。接着,他们又顺利完成了掩体构筑和隐蔽伪装工作。

没想到的是,“蓝军”就在此时悄悄摸到了阵地,并出其不意实施偷袭,该连官兵被打了个措手不及。为避免更大损失,吴连长迅速组织人员撤出阵地,不料又中了“蓝军”圈套,最终考核栽了跟头。

阵地位置是临时确定的,行军途中没有发现“蓝军”跟踪,构筑掩体和隐蔽伪装时派出的警戒观察哨也没发现可疑人员,车辆装备全部隐蔽伪装……“蓝军”是怎么找到阵地位置的?撤退时为何会遭遇伏击?该连官兵满心疑惑。

“只要顺藤摸瓜,就不难发现阵地位置。”事后,“蓝军”队员用手电筒照了

照远处地面上的车辙印后说道。吴连长这才明白,考核区域是无人区,车辆在戈壁滩行进后,地面上留下一道道明显的车辙印,暴露了部队行踪。

“以往隐蔽伪装,大家认为只要利用好地形地物,把掩体挖深,把伪装网遮严就可以了,却忽略了最基本的细节。”栽了跟头的该连官兵无不感慨。

“任何一个看似不经意的细节,都有可能成为决定胜负的关键!”复盘会上,该连对表实战要求,细化规范清除行军痕迹、快速转移阵地等多个内容,把形成战斗力的关键要素和基础环节真正落实到“神经末梢”,引导官兵在注重战场细节中练就打赢硬功。



### Mark军营

9月17日,陆军第78集团军某旅组织新兵来到维和英雄申亮烈士纪念馆,开展“入营第一课”活动,激励新兵坚定爱党爱国信念,建功强军兴军伟业。  
廖航摄

### 有话想说,给我一只猫 (mail)

互联网邮箱: jbjccz@126.com  
强军网网盘: jbjccz

## 静心强能练硬功

■陈星兴 杨野 本报特约通讯员 龚泽星

### ★ 小咖秀

“通信设备突发故障,亟需帮忙解决!”9月9日,接到友邻支队信息通信科参谋邓开燊电话,武警某部通信技工、四级警士长舒刚迅即展开询问排查。

“请描述总机数字话务台接打电话情况”“检查外线信号源是否输入”……舒刚处事不惊、冷静从容,凭借牢牢刻在脑海里的通信设备工作线路图及维修经验,很快就精准判断出该故障为中继线路接错和维护终端命令代码编写错误,随即提示邓开燊按照新的维护终

端命令代码进行操作,问题迎刃而解。

绝活的练就并非一日之功。舒刚入伍后,在一次通信保障任务中,因时间紧迫而慌了手脚,误将连接线接反,导致电视电话会议系统通联不畅,无法展开正常的音视频同步传输。危急时刻,幸亏班长杨爱东很快发现并排除故障,通信保障任务才得以顺利完成。

“不管发生什么事,都要沉着冷静。”此后,舒刚深刻反思、知耻后勇,记线路图专心致志,检修设备一丝不苟,先后掌握焊接、熔纤、电工等多个专业技能,写了厚厚7本工作笔记、20余本心得体会,内容涉及各型设备异常情况处置方法、手绘设备内部结构图和线路图等。

前不久,单位组织通信尖兵比武,其课目之一是绘制设备线路图。舒刚沉下心来,一挥而就,在很短的时间内,就完成了一张简洁工整、要素齐全的线路图,令现场的人惊讶不已。

锻造过硬本领,书写军旅辉煌。入伍以来,舒刚凭借过硬本领,在各级组织的大项比武中屡获佳绩,在武警部队“卫士”系列演习、“巅峰”特战比武等活动圆满完成任务20余次,成为一名响当当的通信尖兵。

一句话颁奖词:凝神静气,终将炉火纯青;坚持不懈,方能收获成功。你静心强能的成长故事,是一名通信尖兵的突击,也是广大官兵战斗的缩影。

