

潜望镜

# 楼上楼下，为何差距这么大？

■周强 屈凯明

“暖水瓶，用热水不方便。”连续在调查问卷上看到榴炮二连多名战士反映这个情况，第82集团军某旅部队管理科参谋周浩感到一阵迷惑：检查时明明看到的都是崭新的不锈钢暖水瓶，怎么还会有战士反映暖水瓶损坏问题呢？

为了弄清怎么回事，周浩决定重访榴炮二连。在指挥保障排的房间，周浩又见到了那些颜值高、保温效果好的不锈钢暖水瓶。但来到三排，他看到的竟是颜色、样式各异的破旧暖水瓶。

周浩找来三排排长赵健询问原因：“同一个连，为何条件有这么大的区别？”赵健正一肚子苦水无处倒，一声叹息：“因为‘地缘劣势’呗……”

原来，指挥保障排位于连队一楼，迎检时“首当其冲”，时间长了便成了“门面”。而三排在二楼，地处“偏僻”，各级检查人员几乎不会踏足，“理所当然”成了“后院”。本着“有粉擦到面上”的原则，连队在资源配置上就有所倾斜。

这次换暖水瓶，连队因为当月经费有限，制订了两套采购方案：一是购买价格低廉的塑料外壳暖水瓶，一次性配发所有班排；二是购买价格较贵但外形美观的不锈钢暖水瓶，先保障一部分班排，其他班排暂时使用旧暖水瓶。

为了扮靓“门面”、检查时好看，经过讨论，连队决定采用第二套方案。于是，作为“后院”的三排只能等待后续补充。

总是被有意无意地忽视，类似的经历多了，三排官兵也是颇有怨言，甚至有的战士自暴自弃，在训练、工作时



梁晨绘

都提不起劲来，导致各方面成绩都不理想，拖了连队建设的“后腿”。

“我很理解赵健的感受，但这也并没有办法。”被问及此事，榴炮二连指导员官晓冬颇感无奈，因为连队也深受“地缘劣势”困扰。在营区里，位于主干道旁的连队被检查或参观的几率大，所以在营房整治、物资分配等方面往往享有优先权。反观榴炮二连，位于营区角落，处处慢一步、样样少一些。“不集中资源整些亮点出来，连队存在感更弱了。”官晓冬感叹道。

在各单位深入走访后，周浩发现将资源向“门面”单位倾斜的做法不在少数，最终导致的结果是亮了“门面”，却荒了“后院”。

此类情况引发旅党委深思：机关

盯着表面看，基层抓着表面建，成绩汇总起来看似亮点频出、热闹红火，实则伤害官兵感情，破坏单位团结，长此以往，必定会使单位建设跑偏走样，影响全面发展。

为此，该旅一方面改进机关工作作风，规范检查流程内容，提高干部业务素质，杜绝“走马观花”式检查、“蜻蜓点水”式指导，确保真正把基层情况摸清，将现实问题找准，指导基层全面协调发展；一方面校正基层抓建思路，力戒形式主义，倡导抓实干、求实效、创实绩的工作理念，推动各项工作整体推进，基层建设全面过硬。

前不久，三排官兵也用上了新暖水瓶，赵健高兴地说：“三排不再是‘后院’，站在同一起跑线上，大伙干劲更足了！”

微议录

## 防止亮了“门面”，误了“全面”

■第82集团军某旅政治工作部主任 黄希能

同是一个连队的官兵，付出同样的努力，挥洒同样的汗水，只因排房位置不同，竟在生活保障上被区别对待。类似现象，在基层并不鲜见。

有的单位在抓建时处处搞“倾斜”：为了打造亮点，有限资源皆用于形象工程；为了争名次、出风头，性能稳定的训练装备都变成了尖子专属；

为了突出典型，荣誉向少数单位、少数人集中……看似好钢用在刀刃上，实则缺乏统筹协调，脱离建设实际，忽视官兵需求。长此以往，必然会损害官兵积极性，引发重重矛盾，损害基层凝聚力和战斗力，导致基层建设跑偏走样。

基层建设是系统工程，也是整体

工程，部分突出不代表全面过硬，表面虚光无助于整体进步。抓建基层要树立正确的政绩观、科学的发展观，不应厚此薄彼，急功近利，而要顾全局、重实效，切实把资源分配好，将基础打牢固，营造良好氛围，激发官兵干事活力，努力实现基层全面建设再上新台阶。



9月上旬，武警广西总队北海支队组织特战队员在驻地附近海域开展体能、擒敌、战术等课目训练，全面锤炼特战队员技战术水平。图为特战队员在海水中训练。余海洋摄

值班员讲评

## 莫在体能训练服上乱涂鸦

值班员：火箭军某旅综合保障营 教导员 张仁贵  
讲评时间：9月13日

这段时间，我留意到一个现象：不少官兵的体能训练服短袖上画着形形色色的标记，有个人姓名的首字母，有五角星、三条杠等图案，更有官兵充分发挥“聪明才智”和艺术特长，把这些图案画得创意十足。

私下里我与几名班长骨干聊天时

得知，由于部分官兵晾晒衣物后迟迟不收，导致晾衣场时常出现衣物丢失、拿混的现象。为了方便识别和认取，官兵才想到了这样一个“做标记”的方法。

同志们，这样的做法可以理解，但并不可取。军人着装的基本要求就是整洁庄重、军容严整、规范统一，任何不应该出现的标记出现在军装上，都会一定程度影响军人的形象，也体现出一个单位作风

纪律养成不到位。

为此，我和几名营连干部、班长骨干商议后决定加强晾衣场建设：按照班排建制细化晾衣区域；统一购置带有标签的晾衣架，供官兵填写信息。此外，我提三点要求：一是今后衣物晾干后大家要及时收取；二是尽快将短袖上的“标记”处理掉；三是遇到问题要及时向上反映，切不可采用类似自作主张的方式解决问题。

(薛泉整理)

记者探营

自主活动时间没了机关的统管，营连对此该抓还是该放，官兵该如何支配好自主时间？且看第81集团军某旅营连主官的一段讨论——

# “零安排”到底该不该安排

■江雨春 曾云 本报实习记者 张旭

结束驻训返营后，第81集团军某旅落实上级减负增力要求，规定基层自主时间即每天晚饭后的课外活动时间（除夜训外）和周末“零安排”。然而，该规定实行不到两周，作战支援营教导员王磊就听到了各连主官的抱怨——

“有的战士自主时间捧着手机发呆，都不知道该干嘛。”

“周末玩手机游戏太多，周一反而精神不振了。”

“自主时间全部空出来给官兵，明显感觉到人员管控难度增大了。”

为此，王磊深入各连走访调查，发现连主官们反映的问题的确存在。自主时间“猫”在各个角落打游戏、看小说的人居多，班排长对所属人员动向不清，主官时常要到处找人甚至集合查人。

“过去自主时间总是被各种任务活动挤占，一休息就想玩两把手机游戏。刚开始可以自己安排自主时间时，也不知道想做什么，刷着手机时间就过去了。”下士林园春说。王磊了解到，“零安排”规定实施后，很多战士不是很适应。他们表示自己也想看书、打球，但总是动力不足，最后只好刷手机了。

但同时王磊也发现，还有一部分官兵制订了明确的个人时间规划。看书学习、运动健身、摄影摄像、弹唱唱歌等，安排得非常清晰，张弛有度。排长刘小允对近代中外军事变革很感兴趣，于是他专门查询资料列了书单，一到自主时间就在学习室看书学习。中士史小蒙喜欢

健身，他给自己制订了燃脂增肌计划，一有空闲就到健身房里挥汗如雨。

当然，还有极少数官兵表示自己就是想玩手机、看网络小说。

基本弄清官兵们在自主时间的活动情况后，王磊在行政例会上和各连主官分享了观察结果，并将“自主时间‘零安排’是否应该安排”的问题抛了出来。各位连主官各抒己见，但有个基本共识：对善于自我管理的官兵，让他们自主安排时间，不用过多干涉，可以极大激发他们成长进步；对于不善于自我规划和沉迷游戏的官兵则应积极引导，可以给他们提供一些活动选项，帮助他们制订个人计划。

随后，王磊在教育日召集全营官兵组织了一次题为“时间都去哪了？”的自

主教育，综合分析官兵思想现状，鼓励大家合理规划自主时间、制订计划表、争做时间的主人。

为了给官兵自主时间提供更多选项，他积极协调开放旅队文化活动中心、图书馆，增购文体器材，周末组织“城墙马拉松”、参观驻地图书馆和博物馆等活动。

“官兵有了自己的安排，班排长对人员底数都能做到‘一口清’，管理反而更轻松了。”指导员张博把管理思路从“管住人”转变为“管思想”，引导官兵利用好时间，他自己也能有“闲眠”沉下心来观察连队、思考问题、提高能力。

如今，官兵的工作生活节奏变得有条不紊，各项活动丰富多彩。自主时间如何安排的问题也有了答案：“零安排”该安排，要让官兵自己会安排。

采访感言

## 让官兵学会做时间的主人

■张旭

还时于基层，放权给基层，第81集团军某旅机关的“零安排”，其实恰恰是最好的安排，但绝不等于基层“不安排”，放任官兵自行其是、虚度光阴。眼下，部队练兵备战任务繁重，战斗力建设欠账较多，能抽出这么多时间让基层自主安排，实属不易。各级带兵人要教育引导官兵在得到休息调

整的同时，时刻牢记肩上的使命、岗位的责任，利用好难得的闲暇补充电，努力提升自己，切莫让宝贵的时间白白溜走。

人们总在问“时间都去哪了”，殊不知时间就在自己手中，就看你能不能留住它、如何利用它。战友们，做时间的主人吧，时间会给你意想不到的充分回报。

## “赤脚医生”再上岗

■东部战区陆军某旅火力二连卫生员 周扬凯

“小周，现在推拿不会再有问题了吧？”面对胡班长的调侃，我连忙摇头，保证不再出问题。

去年底，我因腰肌劳损住院治疗。治疗期间，医师用精妙的推拿手法大大地缓解了我的病痛，立竿见影的效果让我深深地爱上了推拿。

康复回连后，我利用课余时间，悉心钻研推拿专业书籍，并上网学习推拿手法。平时，我也会在战友身上露两手。渐渐地，我成了单位小有名气的“赤脚医生”，无论新兵老兵，大家一旦身上有了酸痛，都习惯找我“捏一捏”。

这天，胡班长找到我，说脖子疼得厉害，让我帮忙按按。肯定是落枕了！我立即“诊断”出病因并动手“行医”。

“停！停！”按了不一会儿，胡班长连连叫痛。穴位没错啊，是手法太重了

吗？我减轻了力度，可是没按几下，胡班长又一次叫停，“太痛了，比没按前还要痛！”看着胡班长痛得龇牙咧嘴，我心中涌出一丝不安，连忙陪他到卫生连做检查。

“推拿理疗属于康复治疗的范畴，缺乏扎实的功底和专业的培训，盲目行医存在严重安全隐患。”军医了解情况后，严肃批评了我鲁莽“行医”的行为。经检查，胡班长颈椎小关节错位，我的推拿反而造成了他脖子轻度水肿。

义务“行医”险酿祸端。风波过后，我也偃旗息鼓，再也不敢给战友做推拿了。没想到没过多久，一个理疗培训名额忽地落在我头上。

原来，军医将相关情况及时上报机关，引起了机关重视。经调查发现，推拿在基层还颇有“市场”，战士们时常互相

按摩放松，但缺乏相关医学知识，推拿手法存在问题，导致有时推拿不仅没效果反而损伤身体。

了解情况后，机关立即叫停基层官兵中盲目推拿的行为，并组织各个连队卫生员进行推拿专业培训，邀请专家进行授课辅导，并结合巡诊日向官兵普及基础的放松小窍门。

上个月，通过推拿专业相关考核后，我走上了卫生员岗位。如今坐在卫生排的理疗室中，掌握专业知识的我，仿佛见到战友们享受推拿后精神焕发的模样。

(杨孟德、饶逸君整理)



Mark军营

## 破晓

号角连营催人进，抖擞金甲映朝阳。9月17日，第73集团军某旅司号员集训队的官兵们早早地起了床，他们迎着初升的朝阳，吹响嘹亮高亢的起床号。

陈坤丰、朱杰摄影报道

