

长城瞭望

此生属于祖国，此生无怨无悔

■陈晓杰

英雄，永远是鼓舞人心的旗帜；榜样，永远是照亮前行道路的明灯。

9月29日，人民大会堂金色大厅，于敏等8位共和国勋章获得者和叶培建等28位国家荣誉称号获得者受到表彰。他们是新中国英雄模范的代表，也是共和国历史天空中最闪亮的星座。

从科研尖兵到战斗英雄，从时代楷模到改革先锋，他们的人生轨迹虽不尽相同，但有着相同的英雄气质——忘我。不只是工作时忘我，在人生重大选择时也忘我。他们把我融入了祖国的大我，把人生志向与祖国需求联系在一起。

28载隐姓埋名，于敏填补了中国原子核理论空白，为氢弹突破做出卓越贡献，他却婉拒“中国氢弹之父”的称号。他说：“一个人的名字，早晚是要没有的，能把微薄的力量融进祖国的强盛之中，便足以自慰了。”

15年前很多人不理解，早已功成名就为什么还要接受充满风险的探月工程，孙家栋只有一句话：“国家需要，我就去。”

一心扑在核潜艇事业上，30年没回过老家，曾被弟弟妹妹视为“不要家”

“忘记了养育父母”，黄旭华说：“对国家的忠，就是对父母最大的孝。”

像于敏、孙家栋、黄旭华这样的英雄模范，他们把生命融进祖国的江河，把光辉融进祖国的星座，最后却只用一句话简单总结了这一生的选择：此生属于祖国，此生无怨无悔。

翻开字典，“英雄”这个词如此定义：“不怕困难，不顾自己，为人民利益而英勇斗争，令人敬佩的人。”克服重重困难，忍受诸多不被理解，立下不世功勋，他们不就是英雄最动人最真实的模样。

英雄者，国之干，族之魂。我们崇尚英雄，不仅因为英雄推动了历史车轮的前进，更因为英雄身上闪亮的精神光芒可以穿过岁月、直抵人心。他们怀揣着深沉而真挚的爱国情怀，他们的身上闪耀着对国家和民族的强烈责任感，自强不息、奋发进取的坚强意志，胸怀理想、无私奉献的崇高境界。

如何理解他们的人生选择？中国工程物理研究院研究员、院士杜祥琬这样解答：“于敏先生那一代人，身上有一种共性，他们有一种强烈的家国情怀。”确实，那是经历过国破家亡的一代，“亡国奴的屈辱生活给我留下深刻的惨痛

的印象”，于敏说；那是与积贫积弱的中国一起走过来的一代，“你们不能吃得饱饭的痛苦，我见过饿殍”，袁隆平说。正是经历过山河破碎、知道国弱民辱，他们更深刻地明白国家强大对于国民的意义，个人价值与国家命运紧密相连的道理。

70年峥嵘岁月、70年沧桑巨变，伴随祖国的成长一路风雨兼程，36位共和国勋章和国家荣誉称号获得者代表的是无数英雄的面孔。他们为了国家发展、民族振兴、人民幸福，舍身忘我、艰苦奋斗、无私奉献，建立了不可磨灭的功勋。是他们用自己坚实的脊梁，托起了共和国这座巍峨大厦。

然而，如今国富民强、山河无恙，物质前所未有的地丰足，人们的思想观念也愈发多元。在有些人看来，像英雄模范那般的爱国是特殊时期的一代人才有的思想境界，对于自己年代的人很难理解；有的觉得“为国尽忠”“克己奉献”是离自己遥远的年代才有的词语和人物故事，放到今天的语境不合时宜；有的则是停留在片刻的感动，之后就是一副英雄离我很远、爱国与我无关的态度。殊不知，没有祖国强大何来个人幸福，爱国在不

同的时代可以有不同的内容，但爱国在任何时代、任何国度都是主旋律。作为这片土地养育的中华儿女，我们应知爱国是本分、报国是职责，理应常常自问为祖国可以做什么。

关山万重，山高人为峰。一个民族的进步，离不开无数英雄的上下求索、无私奉献。英雄辈出的民族，长盛不衰；英雄辈出的时代，充满希望。实现中华民族伟大复兴，我们还有很长的道路要走，还要面对许多挑战和风险，还要进行许多艰苦复杂的斗争。新时代长征路上，更加迫切呼唤群英荟萃，更加需要激荡爱国情怀，凝聚起同心筑梦的磅礴力量。

“但立直标，终无曲影。”崇尚英雄才会诞生英雄，争做英雄才会英雄辈出。英雄模范的事迹告诉我们，“一切平凡的人都可以获得不平凡的人生，一切平凡的工作都可以创造不平凡的成就”。把个人成长融入国家和社会进步中，把个人奋斗融入国家和社会发展中，把个人的“点滴”融入党和国家事业的“江河”，像英雄模范那样坚守、像英雄模范那样奋斗，我们就一定能共同谱写新时代人民共和国的壮丽凯歌。

将铿锵正步化为强军的坚实脚步

■苏新波

八一时评

近日，央视国防军事频道播出6集纪录片《大阅兵2019》，揭秘了庆祝新中国成立70周年盛大阅兵式背后的点点滴滴。

10月1日上午，新中国以一场盛大的阅兵庆祝70岁生日。宽阔的长安街上，大军列阵，铁甲生辉！巍峨的天安门，旌旗飘扬，举世瞩目！受阅部队以威武雄壮的强大阵容、昂扬奋进的崭新风貌、一往无前的磅礴气势，光荣地接受了习主席的检阅、党和人民的检阅。

这是一次检阅，也是一次战斗力的磨练。正如习主席所指出的：“军队建设各项工作，如果离开战斗力标准，就失去其根本意义和根本价值。”军事训练如此，此次的阅兵训练也是如此。

阅兵训练磨练了官兵的意志，更擦亮了军人的精神本色。长时间的训练，很多参阅队员的鞋底磨穿了，手套磨破了，手上磨出了茧，但铁一般的意志、铁一般的信念从未改变。从高原缺氧环境到北京的训练场，为锻炼耐热能力，适应坦克驾驶室50多摄氏度高温，轻型装甲方队驾驶员罗布平措和战友们穿着厚重的阅兵服，站在太阳底下暴晒。因为右肘尺神经损伤无法握枪，排面未能整齐被淘汰到末尾，院校科研方队队员林杰硬是将右手手腕固定，左手单手持枪，坚持中午不断加训，最终回到了参阅队员序列。正是无数个像罗布平措、林杰这样的参阅官兵，迎难而上，用坚毅与果敢刻苦训练，才创造了这场铸就民族魂、提振强军志的阅兵盛典。

阅兵训练时刻对接的是战场需求。米秒不差，是这次阅兵训练的高频词。紧盯未来战场，核导弹方队要求零误差。因为在实战中，微小误差都有可能贻误战机、改变战局。为了按时间要求和速度精准通过天安门广场，东风-41核导弹方队驾驶员朱纪华除了训练时间，只要坐着的时候，都在用脚感觉油门踏板往下踩的力度，直到形成“肌肉记忆”。参阅官兵通过阅兵训练，强固了严谨的训练作风，与战场“零距离”对接，精准严谨、精益求精，使人装都处于临战状态。

阅兵场也是红色基因的传承课堂。在阅兵集训点中，有一座与众不同的方队食堂，整个食堂的上方悬挂着120面鲜红的战旗。特殊的布置让这座食堂变为阅兵集训点上的军史馆。为了让手擎战旗的官兵由内而外展现出新时代中国军人的那份自信与自豪，战旗方队利用餐前5分钟时间，轮流让队员讲所擎战旗背后的故事，以此来调动大家的参阅热情。对于战旗方队的参阅官兵来说，阅兵训练的过程，也是红色基因传承的过程。这次的参阅官兵当中，许多是90后，有的还是00后，而这种形式的赓续相传能让每一名参阅官兵明白，作为一名军人应该怎样铭记历史、怎样珍惜现实、又如何走向未来。

习主席在阅兵当天签署通令，嘉奖参加阅兵的全体人员。这是荣誉更是号召，是鼓舞更是鞭策。一次受阅，一生光荣。阅兵盛典带来的惊喜、自豪、震撼，还在各种媒体、不同国度传播，而胜利完成阅兵任务的队员，带着党和人

民的褒奖，已经返回各自的部队和战位。榜样是看得见的哲理，经验是永不停歇的播种机。我们应向参阅部队官兵学习，学习他们的好经验、好做法、好作风，并转化到行动上，落实到工作上，使“点上之花”结出“面上之果”。如一位军事家所说：如果今天我们不创造未来，那么明天我们就生活在过去。一路走来，人民军队跨越的步伐从未停下，而历史的接力棒已经传到新时代官兵的手上。激昂的人生，没有一劳永逸，只有朝着新的目标不断进取。强军的伟业，不可能一蹴而就，只有朝着打赢高峰不断攀登。只要我们不忘初心、牢记使命，把阅兵场的铿锵正步，化为强军征程上的坚实脚步，撑起袖子干、挥汗洒水拼，“一步一个深深的脚窝，一个脚窝一首歌”，就一定续写人民军队战无不胜的辉煌历史。（作者单位：32126部队）

长城论坛

谋划长远 干在当下

■樊良柱

“既要谋划长远，又要干在当下”，这是习主席在河南主持召开黄河流域生态保护和高质量发展座谈会时所强调的一个重要思想。对领导干部来说，必须涵养战略定力，正确处理长远与当下、谋划与行动的关系。

不谋万世者，不足谋一时。领导干部的谋划能力，事关工作的计划性、预见性，事关落实的主动性、实效性。领导干部要履行“领”和“导”的职责，必须能够站得高、想得深、看得远，善于把握规律，顺应大势，做到谋定而后动。凡事预则立，不预则废。如果党员干部思想懒惰、目光短浅，胸中无韬略、手中无办法，结果要么是“方向不对，努力白费”，要么是“盲人骑瞎马，夜半临深池”。

井底之蛙者，一定做不到“一览众山小”；鼠目寸光者，一定做不到“横看成岭侧成峰”。不论是谋打赢、促转型还是搞建设、干事业，都需要领导干部在科学谋划上下功夫。只有深入调查研究，开门问计官兵，不断提高预见能力，培养战略思维，才能着眼长远谋划发展大计，立足当前做好应该做的事情。

空谈误国，实干兴军。再美好的蓝图，再宏伟的目标，都离不开脚踏实地的努力和只争朝夕的拼搏。“骐骥一跃，不能十步；驽马十驾，功在不舍。”强军兴军的伟业绝非一日可成，需要广大官兵一代接着一代干，一棒接着一棒跑。如果没有“任一届职，负几代责”的坚强党性，没有“前人栽树，后人

乘凉”的宽广胸襟，就不可能做到一张蓝图绘到底。

美学大家朱光潜终身恪守自己的座右铭：“此身、此时、此地。”领导干部也应该把事业放在心上、把责任扛在肩上、把工作抓在手上，立足实际，干在当下。凡自己应该做而且能够做的事，绝不推诿给别人；凡现在应该做而且能够做的事，绝不拖延到未来。

谋划长远和干在当下，是相互统一、密不可分。毛泽东同志曾说：“我们的战略是‘以一当十’，我们的战术是‘以十当一’，这是我们战胜敌人的根本法则之一。”谋划长远如同战略，必须“以一当十”；干在当下如同战术，必须“以十当一”。如果只愿谋划长远，不愿干在当下，就可能好高骛远、坐而论道；如果不愿抬头看路，只愿埋头拉车，就可能南辕北辙、急功近利。

“先谋而后事者昌，先事后谋者亡。”善于将谋划长远与干在当下相统一，是一种工作方法、领导艺术，更是一种胸怀和境界。领导干部应增长“审大小而图之，酌缓急而布之”的智慧，坚定“日日行，不怕千万里；常常做，不怕千万事”的信念，不忘昨天的初心，奋进今天的征程，奔向明天的憧憬，以功成不必在我的精神境界和功成必定有我的历史担当，在接力奋斗中把强军事业不断推向前进。

（作者单位：武警北京总队执勤第四支队）



某旅组织拉动演练，机关参谋一改以往只是检查挎包器具和水壶里是否有水的做法，检查时要求战士打开水壶喝水，不想一些战士顿时面露难色。原来，个别战士根本没有按照战备要求勤换水，水壶里装的都是自来水，而且放了很长时间，根本不能喝。一次未走寻常路的检查当场让问题暴

露了出来，也让官兵意识到了以往战备当中存在的陋习。

这正是：一时偷懒图方便，不想反把自己难。战备就该实打实，切莫轻视作敷衍。谢思文 周洁图

跨界思维

警惕跌入“能力陷阱”

■王泽民 梁旭

“能力是优势，也是陷阱”，这是全球50大管理思想家埃米尼亚·伊贝拉，在其著作《能力陷阱》当中阐述的观点。能力怎么会是“陷阱”呢？埃米尼亚解释，所谓的“能力陷阱”，就是人们常会乐于去做那些自己擅长的事，做得越多也就越擅长，越擅长也就越容易去做，而这样一个循环也让自己在单一一方面获得更多经验，却在其他方面无法突破。

在一个方面或领域持续不断用力，这对于一些专业的人来说是好事。比如，对于某一领域专家来说，铆住一点研究越深入自然越好；对于从事体育竞技方面的运动员来说，专业技能水平当然也是越拔尖越好。但对于一个管理者来说，在一些情况下就得另当别论了。因为，作为一个管理者、一名领导干部，不需要看到一城，更要兼顾全局。如果只抓住自己擅长领域的工作不放，就会导致全盘工作无法得到合理统筹和科学布局。

对于部队领导干部来说，这种“能力陷阱”也值得警惕。一名基层干部倘若水，现在单位的军事主管是自己擅长什么课目就着重抓训哪些课目，而且要求干部战士必须达到其课目标准，要不然就有相应的“土规”等着；一位机关干部言及，单位政委以前在机关工作，如今一大部分

精力都放在抓宣传上，搞得宣传科室的同事弦快断了……诸如此类情况，不仅会让负责具体工作的人员工作节奏被打乱，长此以往，也会导致整个单位的工作重心发生偏移。毛泽东同志曾指出：“任何一级的首长，应当把自己注意的重心，放在那些对于他所指挥的全局说来最重要最有决定意义的问题或动作上，而不应当放在其他的问题或动作上。”部队领导干部的第一身份是指挥员，作为练兵备战的组织领导者、行军打仗的指挥决策者，更要有大局意识、战略视野。在平时的战斗力建设中，不能以个人能力偏好支配单位发展。

能力之所以有时会从“优势”变为“陷阱”，就是因为个别人认为只有自己擅长的事才是重要的事，过于关注细节而忽略了集体的价值追求，从而导致从自身设定的局限里面跳不出来。然而，正如《能力陷阱》一书作者调查的结果：79%的人都认为，把你带到当前位置的能力不能继续把你带到下一个位置。作为领导干部，要摆脱这种“能力陷阱”，就得随着工作需要不断调整自己的关注点，冲破既有专业、能力、视野的限制，着眼全局进行观察思考。在该放手时选择信任放手，为人才梯队的形成创造一个良好的环境。这样才会使自身能力更升一级，而不是成为“陷阱”。

玉渊潭

“反行为”与大清官场的历史细节

■郑蜀英

现代学者对历史现象有一个表述，叫做“反行为”。大意是通过消极懈怠、敷衍隐瞒、拖延推诿、编流言说瞎话等手段，将上司所赋之责、所委之事不露声色地消解或糊弄过去，甚至干脆把既定目标按照自己的胃口进行取舍改变。

“反行为”的关键之招不是直面反驳、硬扛死顶，而是施以“软反抗”。1896年，李鸿章私交甚笃，德方破例安排他参观了生产先进武器的工厂（当然也是为了卖军火）。在一个造军舰的码头，创办过当时中国最大兵工厂——江南机器制造总局的李鸿章不仅显示出他对军事工业的好奇心，而且在连珠炮似的提问中展现出专业的水准。比如一见军舰的钢板，他问：“是‘哈维板’

吗？把傲慢的德国佬给吓一跳。须知，这是美国工程师哈维发明的一种硬化钢板，1892年才应用，万里之外的李鸿章竟然皆知晓。

有“东方俾斯麦”之称的李鸿章都明白，可自从甲午之败后，“卖国贼”等诸多骂名让其声名狼藉。当年那种“丈夫只手把吴钩，意气高于百尺楼”的豪情早已不复存在。德国人对其“凡口之于味，目之于色，耳之于声，莫不投其所好”。他喜欢玩鸟，就专门找来画眉“陈于几而悬于笼”，李大人对这些也来者不拒，抽着雪茄听着画眉鸣音之状成为豪华的“凯撒大酒店”一景。

明眼人都看得出来，李鸿章看似耽于享乐，其实是对朝廷所赋予的搞外交、求军援等责任的“反行为”。毕竟，

给大清当“糊裱匠”这么些年，现如今只落得“秋风吹剑孤臣泪”，他再也不愿去“背锅”。

与李鸿章相比，乾隆时的傅恒这一手就做得漂亮得多。这位在清宫剧里颇有一些风流倜傥故事的高富帅，虽然是皇后之弟格外受宠，但其外戚身份使之不能不练出一些逢迎挟制的手段。那年奉命领军征讨金川，他吃过了乾隆好大喜功、顺理刚愎的毛病，干的多是一些与打仗无关的事——不打仗就多走路，显示自己遵从皇命不怕吃苦；坚持每晚写奏折，里面不报战况只说万众归顺之心；煞有介事地要粮草、要兵员，实际上扎营不战，待叛军保障难续有所退让时，大张旗鼓地报战果；最后围住一个空山头，请乾隆钦命发起总攻。皇帝都乐滋滋地参