关注基层减负 激励担当作为

西宁联勤保障中心某团采取科学举措解决重复填表问题

信息一次采集多次使用，利索！

本报讯 **代翔**、记者**张放**报道：10月中旬，西宁联勤保障中心某输油管线团更新升级全团官兵训练档案。机关没有像以往那样逐级收集官兵的出生年月、身高体重等基本信息，而是直接从“基本信息数据库”中调取相关数据完成制表，实现信息一次采集、各部门共享使用，避免了相同信息重复统计。

前段时间，该团机关参谋部通知各营连统计官兵社交网络账号，招来基层不小意见。经了解，原来在不久前，机关保卫股才要求各单位上报过同样的信息。“官兵的一些基本信息，一个部门收集了，其他部门就不能通用吗？”该团党委深入基层展开调研，发现类似的情况并非个例。有官兵在座谈中“吐槽”：机关不同部门先后下发的信息填报表格，有时只有两三个项目不同；一张子女出生证明，申领保育费时要交，办军人子女保障卡时要交，发放探亲路费时还要交……

“事情虽小，却暴露出机关协调配合不畅、主动为基层减负的工作做得不细。”为此，该团党委研究后决定建立基本信息数据库，将前期机关各部门收集到的官兵个人信息、连队基本情况等常用数据录入库中，机关采集信息时先从库中提取，对库中没有的信息再单独统计并补充录入。同时，他们还完善数据库管理制度，保密员兼职数据库管理员，负责数据库的更新、维护及监管；明确信息提取审批权限，严格审批制度，详细做好数据下载登记，确保数据安全。

数据库的应用，不仅让基层少了信息重复上报之累，也提高了机关的办事效率。在该团最近组织的复补训中，负责分级编组的机关参谋直接从信息数据库下载了每名官兵的训练成绩，省时省力。

第79集团军某旅统筹调控减少会议

会议合并召开规模压缩，高效！

本报讯 **郭克鑫**、特约记者**海洋**报道：10月18日，第79集团军某旅合并召开3个会议，会议全程用时不过45分钟。这是该旅建立会议统筹调控制度，落实为基层减负要求带来的新变化。

“会议时间短了，参会人员也精简了不少。”现场主持会议的该旅一名领导告诉记者，以往机关个别科室抓工作偏重会议手段，会议过多，一些与会议议题关系不大的人员也常被要求列席。对此，基层官兵很有意见。

为切实把官兵从“会海”中解放出来，该旅坚持“能不开的会就不开、能开小会的不开大会、能合并开的就不单独开”的原则，对会议数量、时长及参会人员严格控制。要求机关各部门召开会议须经由部门申报、党委审定、集中论证、合并删减、官兵监督的步骤，不得随意组织会议、扩大会议规模。

旅领导给记者算了一笔账：基层官兵参加一场会议，会前入场、散会带回，再重新领取器材前往训练场，往往要耽误半小时以上。如今，基层官兵参加的会议大大减少，确需基层参会的，官兵入场最多提前10分钟，确保官兵有更多时间精力投入练兵备战。

为防止问题反弹，该旅坚持每月对会议情况进行通报，对落实减负要求不力的科室和相关人员严肃问责。记者了解到，近两个月来，全旅除交接班会等例行性会议外，旅一级召开的会议只有3场，并且严格把控了会议规模。

强军论坛

用耐烦带出不凡的兵

■魏从光

一位新兵刚来部队时，吃饭、睡觉甚至上厕所都比别人慢半拍。然而，排长却总是耐心地安慰他：“别着急，慢慢来。”他的带兵心得是：“对新兵切忌不耐烦，带兵人只有热心、耐心、细心地帮教，才能促使新兵早日向合格军人转变。”现在，这名新兵已经发生很大变化。

新兵初入军营，迈出的第一步很难做到完美。正如鲁迅先生所说，即使是天才，生下来的第一声啼哭也绝不会是一首好诗。新兵正处于人生的“心理断乳期”，角色的“成长转换期”，特别需要正确的关爱和引导、及时的点拨和提醒。1933年6月，红一方面军在《关于新战士教育问题的训令》中要求：“在进行教育中，如新战士没有了解的动作，须用和蔼的态度，耐烦地扼要去向他们解释，并做样子给他们看。一次不懂，应二次三次，总要他们了解为止，切勿性急发气，致他们畏惧更不能了解自己所授的动作。”这一训令对今天的各级带兵人仍有很强的启示意义。

浇花浇根，育人育心。有人抱怨说今天的兵不好带，事实上不是兵不好带，而是带兵人没有发现新兵身上的优点，走进新兵的心灵世界。“宣父犹能畏后生，丈夫未可轻年少。”《士兵突击》中的班长史今正是因为耐烦，才把许三多这只“笨鸟”培养成了优秀特种兵，史今的军旅人生也因此增添光彩。

明代的谢肇淛说：“处事须是耐烦，但能耐烦便有识量。”新训骨干是新兵军旅生活的启蒙者和引路人，新训几个月可能影响新兵一生。不可否认，确实有个别干部骨干对新兵缺乏热心、耐心和信心。有的把带新兵当成“出公差”，存在临时心态；有的把军事训练当成唯一的“硬杠杠”，忽视了思想教育；还有的对新兵“不打不骂也不爱”，让新兵找不到归属感。

“决定成败的，不在高处，在洼处，不在隆处，在平处。全看人能不能在棘手之处，耐得住烦。”能否行稳致远，不在于一时之快慢，而是取决于能不能“在棘手之处，耐得住烦”。对新训骨干来说，对新兵应多些循循善诱，少些批评指责；多些悉心耐心，少些“恨铁不成钢”。要多用赞赏和包容对待每一位新兵，用爱心和耐心为新兵的成长“浇水”“施肥”，自觉做到兵有痛痒我着急、兵有委屈我内疚、兵有长进我高兴、兵有难处我解忧。

第75集团军某旅锤炼立体渗透能力

千里机动伞降陌生山地

本报讯 **林思吉**报道：蔚蓝天空，伞花绽放。10月上旬，第75集团军某旅在桂北腹地组织数百名特战骨干分批次搭乘某型运输直升机，展开不同伞型多架次伞降实跳训练，有效提升了部队立体渗透能力。

“旅队去年首次跳伞在高原山地进行，今年又千里机动至陌生地域，旨在适应不同作战环境，拓展延伸空降作战能力。”该旅领导介绍，伞降地域地形复杂、天候多变，增大了伞绳缠绕等特情发生的可能。为此，他们认真研判训练形势、准确把握任务特点，依托大纲详细制订训练计划并且严格落实。

从今年6月起，该旅遴选30余名具备实跳经验的官兵，成立多个课题小组开展教学法集训，瞄准重难点梳理总结出一整套优质教案；择优选配骨干，合理调配资源，邀请空降兵部队的伞降教员全程指导，提升理论、技能、心理等方面的训练质效；组织不同类别人员循环参训，与陆航部队密切协同，实现直升机架次使用最优化，日均完成实跳人次比去年提高近三成。

为了强化官兵联合作战意识，该旅还组织特战队员研习陆航力量作战相关理论，并将伞降与侦察渗透、隐蔽突袭等战术课目训练有机融合，初步形成了一体化组训模式。

图①：神兵天降。

图②：列队登机。

何 松摄

《解放军报》新闻图片投稿启事

为方便广大新闻摄影作者投稿，提高新闻图片质量，本报现公布如下收稿方式，欢迎踊跃投稿。

互联网邮箱：jfjbtp@163.com；强军网网盘：解放军报新闻图片。

新闻图片投稿要求：

1.严禁造假、摆拍、后期合成制作；

2.来稿须经团以上机关进行业务、保密等审查把关；

3.尽量做到即拍即传，提高稿件时效性；

4.图片采用JPG格式，每张大小在2MB以上；

5.图片文字说明内容真实，新闻要素齐全。

咨询电话：0201-720715（军线）010-66720715（地方线）

第77集团军某旅讲述受阅故事激发新兵情感认同

“战旗照我去战斗”

本报讯 **许良钰**、**王利群**报道：“‘一不怕苦、二不怕死！跟我来，打进去！’这是57年前，我旅战斗英雄阳廷安在发起冲锋时喊响的口号。”10月中旬，第77集团军某旅“阳廷安班”副班长吴坤生，带着曾随战旗方队参加国庆阅兵的“阳廷安班”战旗，走进该旅新兵营，为新战士讲述战旗背后的故事。

“我旅是一支饱经战火考验的英雄部队。在此次阅兵战旗方队的百面战旗中，就有‘群众工作模范团’‘智勇侦察排’‘阳廷安班’3面战旗来自我旅。”该旅领导介绍，为将先辈留下的宝贵精神财富融入“兵之初”，他们结合“传承红色基因、担当强军重任”主题教育，在新兵中间广泛开展“品读战旗背后的故事”教育活动，不断增强新兵对旅队的思想和情感认同。

“抗战时期，我旅前身部队驻地百姓为支持抗战，宁肯自己吃野菜，也要将粮食送给游击队。得知此事，游击队员们主动把征得的粮食留给群众，自己吃用树皮、野菜、棉籽做成的菜团子充饥……”活动中，“群众工作模范团”战旗擎旗手周浩的动情讲述，让在场新兵备受感动。新兵胡斌深情地说：“我们要接过前辈的旗帜，保卫祖国、保卫人民，全心全意为人民服务。”

随着讲旅史故事、向战旗宣誓、举办“战旗似火永飘扬”主题晚会等一系列配合活动相继展开，该旅新兵的练兵热情被持续激发。战术训练场上，“智勇侦察排”战旗迎风招展，新兵个个斗志昂扬，在黄土砂石上摸爬滚打。掸去满身泥土，大学生新兵刘明明意犹未尽。他说：“接过英雄的旗帜，不是简单的传递，而是精神的传承、血脉的延续。我要刻苦训练，为战旗增光添彩。”

用脚步丈量使命

■李建功

主人公心语：“山有多高，水有多长，都阻挡不了我们的脚步。”

——某信息通信旅外线分队官兵

金秋太行，草高林密，阴雨绵绵。

清晨，某信息通信旅外线分队再一次踏上巡线之路。

“我们的巡线路地处密林深山，冬天冰雪不化，夏天草木茂盛。”行进途中，外线分队分队长杜乃富介绍，确保线路完好无损、标石清晰可见，是巡线兵的职责。

“‘巡护’二字不容易。”在一处悬崖边上，杜乃富道出了一段往事——

几年前，时任分队长何李红和战友执行巡线任务。行进途中，暴雨突至，悬崖下河水暴涨阻断了道路，并将地下光缆冲断。为及时抢通线路，何李红不顾个人安危，系上安全绳，径直渡河向故障点冲去。几个小时后，线路恢复畅通，何李红的左腿却被滚石砸伤。

“在这条巡线路上，许多官兵负过伤。曾被表彰为‘模范通信战士’的老班长易文军，甚至将生命留在了这里……”讲至动情处，杜乃富眼眶湿润了。

自营区出发，巡线路上要经过22个村庄。每到一处，战士们都要去护线员家中坐一坐，了解近期线路情况，并看看他们是否需要帮助。

“将心比心，只有我们常去走动，老乡才更愿意帮助我们。”谈及如何做好群众工作，中士焦艳坤颇有心得。

焦艳坤告诉笔者，几年前，按照线路改迁方案，新的国防光缆要途经部分农田。附近的村民们得知这个消息，起初都不情愿。于是，旅领导带着官兵挨家挨户去讲政策、做工作，并帮助老乡做农活。

一来二去，乡亲们为官兵的真诚所打动，一名老村长表态说：“国防通信是大事，解放军是人民子弟兵，自家人咋能为难自家人！”在老村长的号召下，新线路途经的百余户村民不仅主动参与施工，还自发组成护线员队伍，帮助官兵开展一些日常的巡护工作。

“山有多高，水有多长，我们用脚步去丈量……”来到一处重要国防工程，官兵们停下脚步，齐唱《在军旗下》。顿时，歌声响彻山谷。

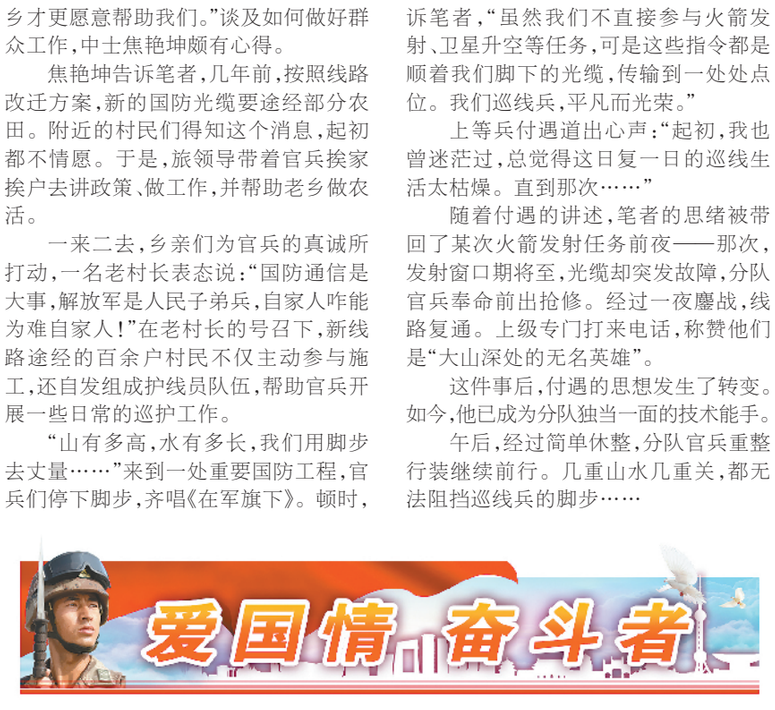
“这是我们特有的仪式。”杜乃富告诉笔者，“虽然我们不直接参与火箭发射、卫星升空等任务，可是这些指令都是顺着我们脚下的光缆，传输到一处处点位。我们巡线兵，平凡而光荣。”

上等兵付遇道出心声：“起初，我也曾迷茫过，总觉得这日复一日的巡线生活太枯燥。直到那次……”

随着付遇的讲述，笔者的思绪被带回了某次火箭发射任务前夜——那次，发射窗口期将至，光缆却突发故障，分队官兵奉命前出抢修。经过一夜鏖战，线路复通。上级专门打来电话，称赞他们是“大山深处的无名英雄”。

这件事后，付遇的思想发生了转变。如今，他已成为分队独当一面的技术能手。

午后，经过简单休整，分队官兵重整行装继续前行。几重山水几重关，都无法阻挡巡线兵的脚步……



10月中旬，武警江西总队赣州支队官兵来到第一次全国苏维埃代表大会旧址展开现地教学，追寻红色足迹，感悟初心使命。

曹先训摄