

★ 聚焦岗前培训

认真学习贯彻党的十九届四中全会精神

★ 谈文论武

精准施教，砥砺卫勤尖兵

——空军军医大学承训2019年度部分医疗岗位新聘文职人员侧记

■ 檀琳 甘军

课堂上，聚精会神学新知；帐篷里，实战推演救治；演兵场，摸爬滚打强素质……眼下，空军军医大学结合学习贯彻党的十九届四中全会精神，高标准组织空军、联勤保障部队等单位医疗岗位的400余名新聘文职人员承训任务。完成45天的岗前培训后，他们将奔赴各自的医疗岗位。

赓续革命军医红色血脉

扣好第一粒扣子，后面的扣子就不易扣错。为加强文职人员队伍的思想武装，铸牢听党指挥思想根基，空军军医大学根据“把党对人民军队的绝对领导贯彻到军队建设各领域全过程”的重要指示，设置培训动员的开篇语是听党指挥，开训教唱的第一首歌是《强军战歌》。翻开培训课表，党史军史、强军思想、军队纪律、实地参观超过70个课时。“井冈山斗争时期，毛泽东领导的工农红军创建了我军历史上第一所正规医院……”空军军医大学副教授周的一堂军史课，描绘出人民军医在党的领导下浴血奋战保存革命火种的壮阔画卷。

学习党的创新理论和优良传统，学员们领悟着共产党人的坚定信仰、崇高追求和担当精神。在张华烈士荣誉室瞻仰吊唁时，大家从这位“最美奋斗者”

的光辉足迹中感受人民军医的大爱情怀；在“立足本职岗位，践行强军事业”主题讨论中，大家校准了“姓文先姓军，强军我同行”的奋斗目标。

课程设计专家团队告诉笔者，专题式、小组式、问题探究式的混合教学，于润物无声处将红色基因传承下去。

“入职培训结束后，我即将跟随单位赴外执行维和任务。在国际舞台上，军医和官兵命运与共；在强军征程中，文职人员和军人并肩同行……”强军故事会上，文职人员刘娅君用自己的经历和感受表达对文职生涯的憧憬之情，引发共鸣。

磨砺战场天使战救本领

识图用图课上，学员们迅速进入学习状态，这有些出乎教授卫春海的意料：“他们上课听讲时目不转睛，下课了还聚在一起讨论切磋。”同样引人入胜的还有军兵种知识、战时心理与行为、基层常见病诊疗方法新进展、空运医疗后送组织与实施等一系列军事课程。

为什么新入职的文职人员学习军事知识和技能如此投入？笔者在一本本参训日记里找到了答案，“军事医学知识是练好战救技能的第一步”“不练就过硬本领，无异于对战友生命的不负责”……

学员的求知若渴，也反映教学策划的循循善诱和精准实施。此次培训方案，空军军医大学拟制军事基础知识、职业基本素养、卫勤保障知识三个模块的课堂讲授和实践演练，帮助学员锤炼救治能力，增强履职本领。

笔者在野外综合训练场看到，某场站遭遇“敌方”猛烈火力打击，急救小分队在隐蔽点下车，采取战术动作接近场站，并用拖拽法、匍匐搬运法迅速将“伤员”后送至临时救护所，在陌生地域快速展开检伤分类和危重伤包扎止血。

演练复盘时，拥有11年部队医院工作经历的“70后”学员杨翠燕，为同宿舍的“80后”“90后”学员讲解高压环境下心脏损伤防护，大家争相提问。这群来自天南海北、最多相差20多岁的文职人员，比学赶超氛围浓厚，练兵比武热情高涨。

激发“孔雀蓝”的强军热情

“3000米、3000米，想说爱你不容易……”这句学员们挂在嘴边的自嘲，是他们刚参加体能训练的真实写照。3000米跑要达标，站军姿要纹丝不动，军被要叠成“豆腐块”，一个又一个难关摆在大家面前。

“不磨不砺，哪得刀锋。此次我们升级组训方式，就是为了帮助大家缩短

适应期，更好投身强军战位。”培训队长苏思雅告诉笔者。

针对文职人员知识面广、思维活跃等特点，该校组织入职10年的优秀文职人员代表畅谈收获感悟，选调一批毕业不久、即将转改文职人员的队干部跟班带训，拉近和学员之间的年龄距离、阅历距离、情感距离。学校还特邀专家传授军事医学创新经验，结合课堂教学和在线资源引导大家把握强军脉搏、开阔思维视野、厘清职业发展思路。“没想到研发战救背景有这么多故事，雷伟教授一堂‘如何做一个军营创客’的授课，让我看到了岗位创新的无限可能。”21岁的文职人员邓至敏对职业发展充满信心。

梦想启航，星火汇聚。高强度学习训练中，难免会有伤病，学员们自发组建起包括3名副主任医师、37名高年资主治医师在内的医疗保障队，利用业余时间逐个宿舍巡诊治疗。虽然牺牲了休息时间，但医疗队成员普遍反映收获很大，文职人员梁卫丰说：“这里只有听诊器、血压计和简单药品，没有CT、核磁等高端设备，更贴近基层部队的诊疗环境，为今后工作积累了有益经验。”

从校门到营门，从职场到战场，从地方群众到军队一员，新入营的文职人员在这里淬火锤炼，也将从这里展翅启航。他们将肩负起人民军医救死扶伤的神圣使命，努力成为勤力强军的文职卫勤尖兵。

兵文融通 汇聚强军力量

■ 范永茂 黄永强

治军之道，要在得人。走进新时代，士官逐渐成为兵员主体，他们既是军事训练的教官头、部队管理的排头兵，也是装备维修的技术通、抢险救灾的急先锋；既是基层军官的“左膀右臂”，也是连接官兵的纽带桥梁。铁打的营盘流水的兵，受编制、年龄等因素限制，部分满服役期士官不得不惜别军营。

然而今年，当送别的歌声在军营里再次响起时，一项新的政策制度让士兵暖意顿生：今年退役士兵可以通过原岗转改、单位应聘或者面向社会公开招聘等方式招聘聘用为军队文职人员。这标志着军事人力资源深度融合，优秀人才能够最大限度得到保留。

回望我军精简优化、发展强大的建设历程，要想做到裁减退役员额与保留必要力量有机统一，“军转文”一直是重要选项。1955年，实行职员制度，将部分担任非军官职务、从事一般技术性工作的军队人员转为工薪制职员。上世纪80年代，在向世界庄严宣告裁军100万后，10余万现役军官不再转衔，编制为文职干部。走进新时代，习主席站在强军兴军战略高度审时度势，将文职人员制度改革纳入军事人力资源制度改革全局之中。新的文职人员制度优势不断凸显，在现役干部“军转文”的基础上，接力实施“兵改文”“兵聘文”“兵考文”，旨在留住大批基础骨干，为实现党在新时代的强军目标贡献更多智慧和力量。

放眼世界，退役军人历来是各国军队人力资源的富矿。外军普遍认为，优先从退役军人中招聘聘用文职人员，既能为退役军人提供工作机会，又能使因各种限制不能晋升的军队人才保留下来，军事职业生涯得以延续。这样的做法，实质是在变与不变、减与不减之间保存军事竞争实力。现代战争是基于信息系统的体系对抗，作战支援保障直接影响作战指挥和一线战斗。从退役军人中招聘聘用的文职人员，不仅能够承担作战支援保障任务，而且可以广泛参与拟制作战计划、处理战场信息、评估打击效果等工作，成为能打胜仗的重要力量。

实现强军目标，增强军事竞争实力，关键是提升人力资源质量。做好退役士兵招聘聘用文职人员工作，应当在人才选拔上下功夫。今年是面向退役士兵“首次首批首招”，政策性、敏感性、导向性强，面临“矢志军旅情怀”与“岗位要求较少”的现实矛盾。因此，要加强组织领导，本着对强军事业高度负责的态度，主动担当作为，周密筹划实施。要坚持竞争择优，严格标准条件，细化考核内容，不突破范围，不过就照顾，不降格以求，充分体现文职人员招聘聘用的竞争特色。要加大政策

宣讲，既要积极鼓励引导继续奉献军营，用事业感召人，也要分析文职人员制度的比较优势，靠政策吸引人。要严肃工作纪律，坚持公开公平公正，严格按原则按政策按规矩按程序组织招聘聘用。

从现役士兵招聘聘用为文职人员，从战斗前台走向保障幕后，变的是名称、是身份、是职业，不变的是军魂永存，是初心永恒，是使命永担。脱下军装换上“孔雀蓝”，是军事职业生涯中的重整行装再出发。

（作者单位：西部战区政治工作部兵员和文职人员局）

相逢高原是首歌

■ 王德广

漫长的人生长河中，每个人都会有很多刻骨铭心的记忆，随着时间的沉淀历久弥香。对我来说，同解放军第970医院的战友和同事们到青海玉树州杂多县开展为期3个月的医疗援助，让我收获了一段荡涤灵魂的生命礼赞。

怀揣着想象，素有“世界屋脊”之称的青藏高原慢慢走进视野，随之而来的高寒、缺氧、失眠，还有对家人的无尽思念，向我们每个人侵袭而来。

奔赴高原的第一天，一路上，有过高原生活经验的队长王营给我们传授了很多应对高原反应的经：少说话、少运动，看到再美丽的风景也要抑制住内心的激动，有症状早吃药。

准备工作做得再细致，高原反应还是给了我们一个下马威。初到杂多，血压随着海拔的增高而上升，高原气候造成的嘴唇发紫、干裂，鼻孔出血，导致红景天、脑清片等随带药品成了抢手货。因为不想掉队，希望尽快适应高原投入战斗，每位队员吃药比吃饭还及时。援青医疗队队员们发扬以苦为乐、艰苦奋斗的精神，克服不同程度的高原反应，一目标地便投入各项工作中。

医疗队副队长安兆威每天靠呼吸机才能入睡，然而不管是急诊还是会诊，随叫随到，毫无怨言。队员孙魁不仅圆满完成检验科工作，还兼任医疗会计。超声科医生左志明不辞辛劳，往返于玉树州与杂多县完成肝包虫病筛查工作。护士长董婷婷和护士于雯雯，不仅参与手术及术后护理，还在生活中照顾大家，为大家洗衣刷

鞋。无论穿不穿军装，大家都是战斗员，共同组成一个战斗集体。

光阴似箭，慢慢地，队员们习惯了穿梭于高山白云间，行走在奔腾的江水域，真切体验到藏区工作的艰辛。亲身经历过当地相对落后的医疗状况，再看到藏民们淳朴渴望的眼神，我们便更加感觉到医疗帮扶的迫切性、重要性。不管下乡还是就地义诊，哪怕山高路远，哪怕身体有再多不适，大家都将使命和藏族同胞的期盼化为工作动力，一片真心，竭尽所能。

中秋节前夕，解放军第970医院政委和副院长带队到高原看望医疗队，并和大家一起下乡义诊。车子沿着蜿蜒的澜沧江畔行驶3个多小时，才到达第一户牧民的帐篷，他们给藏族阿妈做了详细的检查，临走前留下了药品。

3个月来，医疗队共完成各种手术74例，接诊2481人次，开展新技术新业务20项，发放药品价值3万余元。回首过去3个月的援青工作生活，我不禁感慨万千。我记住了那里的每一座高山、每一条江河、每一个村落，我们和淳朴善良的藏族同胞也结下深厚的情谊。梦中我仿佛再回杂多，和战友们跋涉在为藏民义诊的山山水水间，一路上，我们高唱军歌，让军徽闪耀在离白云最近的地方。

（常丽、吴双整理）

姓文先姓军 入职先入营

济南警备区在组织60余名新聘文职人员集训时，根据参训人员素质基础、经历阅历、认知水平等差异特点，按照“同步开始、分类组织、有分有合、一体推进”的思路，采取理论教学、军事实践、文化熏陶等形式，帮助文职人员实现从校门到营门、从地方到部队的转变。

李京进摄



“从未像现在这样用力地活着”

——武警警官学院一名新聘文职人员参加岗前培训有感

■ 杨萌

列车自西向东，拉出长长的线。一路上我没有说话，只是觉得头上有点压，心里有点沉重。

一

剪去了长发，擦去了红唇。我靠在车窗上，没有了长发与脸颊的温柔缠绵，也没有了车窗玻璃上娇艳的唇影，多愁善感、隐秘细腻的小女孩心态一并消失了。我看到的，分明是一张洁净冷峭的脸，此刻这张脸肌骨亭匀，多生出了几许力量。

行囊很轻，只有两套迷彩服和最紧要的东西。那些各式各样、五颜六色的裙装被束之高阁。再见，我的短裙；再见，那些蓬圆和褶皱。

我摸摸发梢，它们利利索索、整整齐齐地依顺在耳边，将指腹扎得生痒。那直达腰间的青丝，曾耗费了我多少晨光。再见，我的长头发；再见，我无度挥霍的清晨。

还要说再见的，是我以前的部分生活方式。那些因为懒惰而暴露的邋遢，那些因为刷屏而颓废的长夜，那些用暴饮暴食来压制的坏情绪，再不见了。

窗外是南方的山河，绿油油，清荡荡。深浅色差之间，像极了迷彩服斑驳

的绿。我也生长在南方乡村。谷地丘陵，溪流小径，瓦舍人家，天空清蓝，土地润绿。我曾在田埂上疯跑，在草地上打滚，在巨石上跳舞，在洞穴里休息。我和男孩子打过架，和大人摔过跤，人人都说我是“野丫头”，那股子野伴随了我二十来年。

我把这些一层一层剥开，像剥开我皮肤上那层硬垢。忍痛剥去这些，人会变得很轻。列车行驶了13个钟头，拉出了1000多公里的细线。到达集训地——武警警官学院时，我分明感到一种前所未有的轻。那轻，是洁净，是通透，是回归，是蝉蜕。这种轻，也是一名新文职人员须承受之轻。

二

迷彩服在身上安稳又实沉。我整理衣袋，问伙伴：“好看吗？”她说：“好看，是另一种好看。”

集训开始，生活突然一下子被灌满了。首先感受到的，是时间的重量。从起床的哨音，到熄灯的哨音，几乎每一个动作都有对应的时刻表，每个动作都要尽量规范而高效。起床、穿衣、洗漱、叠被、扎腰带、戴帽子，这些都变成了重要的事。卡时

间，卡顺序，我渐渐学会把这些事固定在有限的时间里。第一次，我察觉时间强大的存在感，从前我常常让它悄悄溜走。

意料之中，训练很重。集训两天后，我感觉关节已经不听使唤了，每一处都透着酸痛。而训练总是无休无止、排山倒海而来。抬一抬！拔一拔！前倾！挺住！收颌！快快快！乏味、重复、持久，但总能挑战身体极限。我的急躁性子，像被钝器慢慢打磨。集训一周后，这些疼痛又神奇地消失了。在实践中我会体会到，要治愈劳作的疼痛，就是继续劳动。

最让我印象深刻的是训练场上擒敌拳的一招一式，是救急布对对身体各个重要部位的包扎，是快速果决地持枪卧倒。这些最直观的景象，像是历史的镜头。镜子里面是生与死的较量，是和平与战争的搏杀与妥协，是人类前进之路的坎坷和磨难。这些我在课本上读到过，在电视里看到过，在长者口中听到过。但这一次，我真真切切地感受到军人使命之重。

我连续几晚都有点失眠，但时尚、娱乐、美食这些元素在我脑海里越来越少，家国、军队、责任的成分越来越多。一位老教授在授课时说，我们是历

史的参与者，也是历史的创造者。我感受到这种创造历史的重量，这种重量让我也厚重起来。

三

“我从未像现在这样用力地活着。”话音刚落，台下响起了爽朗的笑声，看过去，一排排迷彩绿的领子衬托着红润的透着热气的脸蛋，统一地露出了白牙，像一幅色彩绚烂的油画。

这话来自一名学员对集训第一周的总结，这让大家快乐燃烧起来。我认定，每个人心中都和我一样经历了轻与重的置换。

我们的用力除了对时间的遵守、对体能的磨练，还有我们对军旅生活的咀嚼和品尝。这种体验对我们绝大多数人来说，是前所未有的。它较之以往辛苦，较之以往拘束，但就是这种辛苦和拘束，让我告别了营养不良的手机娱乐，摆脱了庞杂无用的讯息捆绑，得到了一种心灵的解放，得到了简单而纯粹的快乐。这便是军营中高强度生活带来的重量。

我想，大家在集训结束告别时，会高声放歌，也会痛哭流涕，在这种神奇的地方，快乐和伤感都是那么的重。

★ 一线见闻