

长城瞭望

“端好盘子”，更要“做精饭菜”

——学习贯彻全军院校长集训精神系列谈②

■ 范云

一所院校办得好不好，培养出来的学员能否担当起强军兴军重任，经受住未来战争考验，关键在党委班子、在院校长。

1952年，一批全国一流的专家教授来到哈尔滨军事工程学院。院长兼政委的陈赓同志求贤若渴，满腔热忱地为他们搞好服务，给他们科研工作提供方便。他有一句名言：“教员是‘做做饭菜’的，学员是‘吃菜吃饭’的，领导是‘端盘子’的。”正是凭着这种乐为科技人才“端盘子”的精神，才有了英才辈出、名震一时的“哈军工”。

国防和军队建设进入新时代，对我军军事教育发展和院校长能力水平提出了新的更高要求。一方面，院校长必须秉持“端好盘子”，坚持为教学服务、为教员服务、为学员服务。另一方面，院校长要想带领院校跻身世界一流行列，培养更多德才兼备的高素质、专业化新型军事人才，更要关心关注盘子里的饭菜质量，坚持“做精饭菜”，成为讲政治、懂教育、钻打仗、善管理、严自律的办学治校行家手里手。

“做精饭菜”，考问初心、折射使命。这就需要院校长必须具备同岗位要求相匹配的政治素质和政治能力，坚持从思想上政治上建校治校。我军院校发展史，就是一部坚持思想建党、政治建军原则，沿着正确政治方向阔步前行的历史。从井冈山时期创建红军学校、抗日战争时期创办抗日军政大学，到新中国成立后各类院校创建发展，都始终坚持从思想上政治上建校治校。院校长应该深刻认识到，解决好培养什么人、怎样培养人、为谁培养人这一根本问题，是军事院校最大的政治，也是加强院校党的政治建设的根本要求。如果院校长不善于从思想上政治上建校治校，学员即使学到再多军事知识、练就再强打仗本领，也很难保证枪杆子将来掌握在忠诚可靠的人手里。正如毛泽东指出的：一个学校办得好不好，要看学校的校长和党委究竟是怎样，他们的政治水平如何来决定。

“做精饭菜”，检验能力、考验本领。这就要求院校长必须懂教育、钻打仗、善

管理，做办学治校的行家里手。军事教育的本质属性，要求院校长必须深谙现代战争规律、军事教育规律和人才培养规律，紧跟时代发展、紧跟军队发展、紧跟战争发展，坚持“打仗需要什么就练什么，部队需要什么就教什么”，切实把好用管用实用的东西端到课堂、端给学员，让学员闻之就胃口大开，食之则终身受益。我军十大元帅中多人有办学治校的经历，徐向前担任过抗日军政大学校长，刘伯承是军事学院首任院长兼政委，罗荣桓当过政治学院院长，叶剑英当过中国工农红军学校、华北军政大学、军事科学院的院校长。正因为这些院校长都是极富谋略、身经百战的名将，都是思想先进、精通教育的大家，才能培养造就大批优秀军事人才，这些院校也因此在中国军事教育史上写下光辉灿烂的篇章。

“做精饭菜”，彰显修养、体现作风。这就要求院校长必须时时处处严于律己，以自身的好形象正校风、严师风、促学风。“将者不可以无德，无德则无力。”院校长作为办学治校的关键人物，要对

标对表新时代党员干部的党性修养要求，坚持内外兼修、德才并蓄，追求正心正道正派、慎独慎初慎微，修炼心系家国、心系强军的大我情怀，涵养干净担当、不染一尘的纯洁品德，砥砺事业为重、无私奉献的高尚情操。如此，方能成为师生由衷敬佩、高度信任的院校长，才能春风化雨般在学员心中播下真善美的种子，确保培养的人才德才兼备。

时代引领使命，使命呼唤担当。实事求是地讲，当前称得上专家型、打仗型的院校长还为数不多。院校长要主动来一场“头脑风暴”，超越旧思想体系的樊篱，破除单纯的管理化思维束缚，对军事教育、现代战争洞若观火，对立德树人、为战育人深谋远虑，真正成为强校强教的领头雁。可以预见，善于登高望远，致力于改革创新、勇于创新的院校长，必能做出更加精致的“饭菜”，肩负起新时代赋予军事教育事业的使命，建设世界一流军事院校。

(作者单位：军委训练管理部政治工作局)

「备份」也是战斗的姿态

■ 申卫红 赵仕林

近日读报，空军“模范轰炸机大队”武器操控师辛传志的事迹让人颇为感动。他在备战国际军事比赛期间，主动自我加压、刻苦训练，虽为备份机组成员，全然没有“备份心态”，最终取得体能比赛全部满分的好成绩。无独有偶。在刚刚结束的第七届世界军人运动会上，一个名叫李多琦的女孩上了热搜。在空军五项赛场上，李多琦将所有项目比了个遍，有的项目成绩甚至超过了冠军，可按照规则，替补选手成绩不计入总成绩。赛后，队友们把所有奖牌都挂在了她的胸前。

一个是战斗员，一个是运动员，他们的岗位不同，却有着一个共同的身份——军人。不管处于何种境地，“时刻准备着”才是军人应有的状态。正如辛传志所言：“最后即便是备份，也要让状态时刻保持热度！”这就是他们身为备份，却始终毫不懈怠、向战练战的真实心声。

《孙子兵法·计篇》云：“攻其无备，出其不意。”倘若一支军队的备份力量缺失，便会在体系中产生“不意”“不备”的薄弱环节，从而给敌人留下可乘之机。思则有备，有备无患。历史可鉴，古时防守城池，常常留有一支预备队伍临机待命，确保关键时刻前往支援，从而力挽狂澜。

解放战争时期，著名的塔山阻击战就是一个善用“备份”的典型战例。为了应对可能出现的国民党各路援军，当时东北野战军甚至将战斗力最强的第1纵队作为“总预备队”部署在阻击队身后，从而取得了锦州战役的胜利。所以，唯有将备份充足、过硬，才能抵得住不虞之情、突发情况，决战时刻才能扛得住、打得赢。

然而，曾几何时，“备份”一词成了坐“冷板凳”的代名词。一些官兵一旦成了“备份”，便会滋生“任务轮不到我”“打仗与我无关”的思想，从而疏于训练、惰于创新、降低自我要求。辛传志、李多琦的出现，让我们感受到了军人对待“备份”应有的态度——“备份”也是战斗的姿态。

俗话说，革命军人一块砖，哪里需要哪里搬。居“二线”、当“备份”，这是强军征程中不可避免的角色。“二线”可处，“二线思维”不可有；“备份”可当，“备份心态”要不得。“备份”最大的价值就是一旦启用，就能拉得出、顶得上、打得赢。从这个意义上讲，“备份”对于战场打赢是举足轻重的。广大官兵只有时刻牢固树立战斗力标准，不因当备份而妄自菲薄，关键时刻才能承担起打赢重任。

练好今日之“备份”，才能成为明日战场上的“主角”。未来信息化条件下的战争，战斗节奏加快、局势变幻莫测，单兵作战效能增强，备份的重要性更加突出。所以，广大官兵只有学习和发扬“人人都能扛旗，时刻准备战斗”的练兵热情，不断增强担当意识、全局意识、补位意识，不忘苦练备战打仗之能，关键时刻才能变被动为主，交出自己的胜战答卷。同时，对各级指挥员而言，更应该把备份力量的配备与训练作为研究课题，精选、优选备份力量，精思、苦练备份方案，确保战时有备无虞、常备必胜。

玉渊潭

“快活三里”莫流连

■ 李善禹

泰山中天门以北有个“快活三里”，地势平坦，风景宜人，疲惫不堪的游客最习惯在这里坐下来休息放松。而负重上山的“挑山工”却从不随便在这里止步，因为一旦停留，腿脚就懒了、心气就泄了，前方更险峻的“十八盘”就更难攀登。

登山中途的“快活三里”，看似可以让人调整休憩，然而疲惫的身体一旦放松，思想、意志也随之懈怠，初登山时一往无前的豪气、志在必得的锐气，在身心的放松以及初尝成功的欣喜中弱化，极易在路途更加艰险的“十八盘”面前仰而却步。“快活三里”，闻其名让登山者向往不已，然而也容易消解攀登者的意志与决心，志在顶峰者应当以戒慎之心谨慎走好。

仔细思量，为官从政的道路上又何尝没有或明或暗的“快活三里”。每一名新党员在党旗下面宣誓之时，激情澎湃、热血沸腾如同整装待发的战士，不少人却往往沉醉于“小成就”，沉溺于“小喜悦”，陶醉于“小天地”，在沾沾自喜、自我满足、坐享其成之中逐渐消磨了继续奋斗、接续攀登的意志，甚至滋生“苦的时间太长了，该享受一下了”的消极堕落思想，最终滑向人生的“下坡路”。

按诸历史与现实，党员干部队伍中有不少人正是在人生的“快活三里”阶段栽了跟头、摔了跤，让螺旋上升的人生曲线在中段突然急转直下。曾经的刘青山、张子善，在战争年代舍生忘死，是名副其实的战争英雄，但在新中国成立走向领导岗位后，自恃革命有功，最终因腐化堕落被永久地钉在了历史耻辱柱上。“初心易

得，始终难守。”在成绩、鲜花、掌声面前更要多一分审慎，才能避免名利的牵绊、杜绝欲望的膨胀，才能轻装上阵再出发，争取更大辉煌。相反，“一瓶不满、半瓶晃荡”之时，就自满、自大、自欺，只会在“快活三里”处翻了船、湿了鞋。

习主席曾警示广大党员：“功成名就时做到居安思危、保持创业初期那种励精图治的精神状态不容易，执掌政权后做到节俭内敛、敬终始始不容易，承平时期严以治吏、防腐戒奢不容易，重大变革关头顺乎潮流、顺应民心不容易。”前行的路上，应当警惕的不仅是变幻莫测的外部环境，同样包括在事业初成的光环中自身滋生的种种不良思想。在实现中华民族伟大复兴的征程中，广大党员唯有不忘初心、继续砥砺前行，一步接着一步走、一锤接着一锤敲，继续攻坚克难、勇往直前，才能将党和人民的事业继续推向前进。相反，躺在“功劳簿”上、睡在“军功章”上、迷醉在“当年勇”上，有了点成绩就得意忘形，作了点贡献就讨价还价，在人生的“快活三里”处犹豫徘徊、留恋忘返，最终将丧失进取的动力、拼搏的意志，让精神的天空布满雾霾甚至迷失自我。

走在新时期的长征路上，如何一如既往坚守初心使命，是每一名共产党员需要终身思考的人生课题。处于人生曲线的中段突然急转直下，曾经的刘青山、张子善，在战争年代舍生忘死，是名副其实的战争英雄，但在新中国成立走向领导岗位后，自恃革命有功，最终因腐化堕落被永久地钉在了历史耻辱柱上。“初心易

微评

“跑步机式”干部跑不进新时代

■ 易献平 臧朔阳

在跑步机上挥汗如雨，气喘吁吁过后，却只在原地踏步。当下，有的干部把“跑步机模式”搬到工作当中，原地踏步式“拼搏”，做起了“跑步机式”干部。

“跑步机式”干部最大的问题就在于，只在原地跑就是不前进。出现这种现象，并不是因为工作难度大、难以推进，也不是由于任务重、担当不起，而是由于干部自身的工作态度、工作方式出了问题。比如，开展思想工作，人到心不到，把和官兵的谈心交心，变为蜻蜓点水的走过场；蹲点调研，不进基层班排、不到训练一线，把大量时间花在“雕琢”报告材料上……这些实力不走出，出力不出力的“原地跑”，触及不了问题本质，解决不了实际困难，还会让工作拖后腿、事业受损失，说到底还是做了无用功。

进入新时代，党和军队的事业面临的任务与挑战更加艰巨，需要以永不懈怠的精神状态和一往无前的奋斗姿态开创新局面。简单机械、原地打转的“跑步机式”工作状态，与新时代的新要求新使命不匹配，注定一事无成。党员干部要干事创业，就当果断走下“跑步机”，破除“忙而不实”“跑而不前”的形式主义，一步一个脚印真抓实干、干出成效，真正向前走、往前跑。

仅说“不够”远远不够

■ 陈松 张尚志

在年终总结中，“不够”一词每每可见：学习不够努力、工作不够落实、对同志不够尊重、要求自己不够严格等等。

党员干部敢于揭短亮丑，剖析自己在思想、工作等方面的“不够”，是一种上进的表现，值得肯定。问题是，有些单位和个人，往往用“不够”去遮挡自身真实存在的问题，而且年年都存在这样一些“不够”，并没有解决。比如，有的干部总说自己理论学习不够，可一到周末只见其忙着给手机充电，不曾拿起书本给自己“充电”；有的单位一谈问题，就是工作统筹不够科学，可来年制订工作计划依旧“复制粘贴”。认识到“不够”，是一种进步，以“不够”作挡箭牌，不见整改，则是不想进步、贻误事业。

金无足赤，人无完人。有这样那样的“不够”并不可怕，可怕的是对“不够”重视不够、“不够”多存在一天，其负面作用就多产生一天。因此，改进这些存在多年的“不够”，要有时不我待的紧迫感，有问题尽快解决，有不足尽快弥补，有“不够”尽快加强，不能只说在嘴上、写在纸上，关键要落实到行动上。

提醒大家，今年在总结“不够”时，务必拿出措施和办法，扎扎实实解决“不够”上真下功夫，下真功夫。

指尖之苦，实为形式主义之累

■ 文/贾乾 刘强 图/赵正阳

画里有话

基层减负年，许多单位都围绕“网络减负”用力。近日，火箭军某旅一名指导员看到自己接连被“踢”出数个微信群，不但没有感到烦恼，反而觉得轻松不少。这名指导员心情转换的背后，正是过去一段时间“指尖上的形式主义”潜滋暗长的现实。

笔者在基层采访，常听到一些干部抱怨，很多时间和精力被微信群“绑架”了，每天在微信群里刷信息，就要浪费不少时间。过多过滥的微信群，不但没有感到烦恼，反而觉得轻松不少。这名指导员心情转换的背后，正是过去一段时间“指尖上的形式主义”潜滋暗长的现实。笔者在基层采访，常听到一些干部抱怨，很多时间和精力被微信群“绑架”了，每天在微信群里刷信息，就要浪费不少时间。过多过滥的微信群，不但没有感到烦恼，反而觉得轻松不少。这名指导员心情转换的背后，正是过去一段时间“指尖上的形式主义”潜滋暗长的现实。

当前新技术层出不穷，基于互联



一枝一叶总关情

■ 段官敬

为不成。”党员干部的先进和优秀不仅体现在事关强军事业轰轰烈烈的大事上，也反映在关乎官兵利益的小事之中。官兵的衣食住行、冷暖安危，看起来都是小事，但正是一件件涉及官兵切身利益的小事，才构成了影响部队建设科学发展和安全稳定的大事。集腋成裘、积沙成塔，只要冲着官兵获得实实在在的获得感，都值得竖起大拇指。正如医保局专家所言，“我们这次谈判的方向就是尽可能减轻老百姓负担”。足见，每名党员干部都应在这份初心、这份情怀，只要有利于官兵全面发展，有利于基层问题解决，有利于部队战斗力提高，哪怕事情再小，都应该尽己所能，竭尽全力。

点滴小事折射党员干部形象，反映思想作风。“一丝一粒，民之名节；一厘一毫，民之脂膏。宽一分，民受赐不止一分；取一文，我为人不值一文。”解决一个问题，官兵就能多一份获得感；办好一件实事，单位就能多一步发展。

新闻连连看

【新闻】

“4.4元的话，这样吧，4太多，中国人觉得难听，再降4分钱，4.36行不行？”近日，一段医保局专家与药企代表谈判的视频受到广泛关注。这场“圈粉无数”的谈判是我国建立医疗保障制度30年来规模最大的一次“对谈”：150个谈判药品中，共有97个药品谈判成功，价格平均降幅达60.7%，使得众多“贵族药”降为“平民价”，被纳入国家医保目录。

【点评】

“些小吾曹州县吏，一枝一叶总关情”。4分钱虽然不多，但无疑砍到了老百姓的心坎上，也砍出了感动和希望。“道虽迩，不行不至；事虽小，不

