年终特别关注 总结会

西部战区陆军某旅总结工作重在查摆问题寻找对策

年终总结会不搞“成绩秀”

本报讯 **行超、赵炫竹**报道：“四营年度休假率还未达到预期目标，计划在保证在位率的前提下，半个月内整改完毕……”12月12日，笔者在西部战区陆军某旅年终总结会上看到，以往在总结中频现的大篇幅“成绩秀”不见了，取而代之的是各营连主官在客观总结成绩的同时，逐条逐项查问题、寻对策。

“年终总结是对全年工作的回顾，不应只秀成绩、回避问题。”该旅领导介绍，他们在指导基层开展年终总结时发现，一些单位和官兵在年终总结材料中查摆问题轻描淡写，多是“理论学习抓得不紧”“工作标准还有待提高”之类的套话，未触及单位建设实质问题。

针对这一情况，该旅下发《坚持问题导向搞好年终总结的补充通知》，要求各单位将总结重点放在查摆问题上，通过找差距、寻不足，推动单位建设和个人成长一年上一个台阶。该旅党委常委率先行动，查找出“士官公寓建设推进缓慢”等工作中存在的问题，并逐一作出整改承诺。此举带来良好的示范效应，在随后的总结中，该旅各级查找出16类80余个具体问题，为统筹规划好明年各项工作明确了方向。

“成绩只能说明过去，不足才是奋斗的起点。”笔者翻看该旅某连连长王临峰的年终总结，发现关于问题与反思的内容占了很大的篇幅。他汲取工作中的教训，提出人才培养使用工作创新思路。旅党委给予肯定，并决定将该连作为下一年度人才队伍抓建工作的试点连队。

西宁联勤保障中心某部坚持军事训练成绩硬杠杠

呼声最高者未登“立功榜”

本报讯 **孟钊、**记者**张放**报道：在近日召开的西宁联勤保障中心某部年终总结会上，官兵发现，曾在民主评议中呼声很高的该部保障队代理教导员牛建新，因军事训练成绩未达标，最终无缘三等功。此事在该部引发震动，不少官兵表示，要以此为鉴，把打仗本领练硬练强。

该部领导介绍，牛建新在代理教导员期间以身作则，身先士卒带领官兵圆满完成多项任务。前不久，在推荐立功受奖人员时，该部近八成官兵在不记名投票中，推荐牛建新立功。然而该部党委在审核时发现，牛建新年度军事训练总评成绩仅为“合格”，还有两个课目成绩垫底。

在研究讨论中，有人说牛建新代理职务期间，工作任劳任怨、兢兢业业，该奖励；有人说牛建新19年来没立过功，该照顾……面对群众呼声，该部党委一班人认真学习中央军委印发的《加强实战化军事训练暂行规定》，依据训练成绩达不到优良的单位和个人不得在综合性表彰奖励中评先评优的规定精神，鲜明表态：牛建新劳苦功高，工作成绩值得肯定，但军事训练成绩作为评先硬杠杠不能突破。最终，牛建新被取消立功资格。

立起铁规矩，树起新导向。记者了解到，该部今年推荐上报的立功受奖人员，半数以上曾在各级各类比武竞赛中取得名次，超过七成是各专业岗位上的“训练标兵”。未能登上“立功榜”，牛建新在心服口服的同时也并不气馁：“来年我一定刻苦训练、补齐短板，凭借全面过硬的素质戴上军功章！”

西昌卫星发射中心构建一体化管理体系——

为持续高密度发射加装多道保险

本报讯 特约记者**王玉磊**、记者**安普忠**报道：12月16日，随着第52、53颗北斗导航卫星发射成功，西昌卫星发射中心西昌发射场2019年13次发射任务圆满收官。该中心领导介绍说，他们始终把一体化管理体系建设作为一项打基础、管长远、谋发展的战略工程常抓不懈，向科学管理要综合能力，向现代管理要质量效益，为持续高密度发射加装多道保险。

万无一失是目标，科学管理是胜算。该中心党委认为，航天发射万人一杆枪，庞大复杂的系统需要一体化管理体系。他们率先构建一体化管理模式，把相关法律法规以及行业标准、规章制度融入管理体系，并组织全系统全专业全岗位全人员，梳理总结航天发射实践的好经验好传统，固化形成标准化精细化的操作规程，并根据实践发展不断改进创新。目前，该中心已形成融合质量管理、环境管理、职业健康安全管理和风险管理的一体化管理体系，实现了航天发射场治理体系和治理能力现代化，为保证安全发射、准时发射、成功发射提供了有力支撑。

一体化管理体系的生命力在于落实。他们把一体化管理体系意识培育与日常教育紧密结合，通过质量文化培育、先进典型宣传、事故案例警示等方法，使每名科技工作人员在潜移默化中强化意识、启发自觉，做到融会贯通、知行合一，保证一体化管理体系落细落实。

每次发射任务，他们都按照一体化管理体系规定程序抓组织管理、抓过程管控、抓质量控制、抓风险防范、抓问题处置，确保发射万无一失、圆满成功。一年来西昌发射场创造出多项发射纪录，每次任务近百个岗位、3000余项操作都做到精确无误。该中心领导说，一体化管理体系已成为他们的看家本领、胜战之道，是保质量、保成功、保安全的重要方法手段。

12月17日，第81集团军某旅组织飞行训练。 **陈 凯**摄

武警吉林总队某支队——

向精准运投要战斗力

本报讯 **吕晓石、**特约通讯员**韩小飞**报道：车队遇袭、道路堵塞……前不久，武警吉林总队某支队一场极限训练在严寒中拉开帷幕。部队远程机动300余公里到达地形复杂地域，随机处置“险情”十多起，这不仅考验着驾驶员的身心素质，更考验着运投部门的应变能力。

“兵力精准快速到位，是掌握战场主动权的关键，只有下好精准运输投送的先手棋，才能盘活整个战局。”该支队领导说。去年夏秋之交，上级组织后勤专业比武，该支队在运投课目上表现欠佳，暴露出不专不精的问题。在总结反思中，该支队党委深刻认识到，基层驾驶员经不起实打实、硬碰硬的检验，必然影响部队整体战斗力。

他们克服执勤压力大、临时任务多等实际困难，抽调精干力量组织驾驶员复训，并实行基层驾驶员与机关驾驶员定期轮岗制度，组织远程投送训练，经验做法被上级推广。在今年上级组织的后勤专业比武中，该支队官兵获得运投专业第一名。

南疆军区协调地方部门——

三十里营房结束不通班车历史

本报讯 **徐俊、**特约记者**张强**报道：12月上旬，新疆叶城县至三十里营房（新疆和田地区皮山县赛图拉镇）交通线路客运班车开通仪式在叶城县客运站举行。这标志着新藏公路叶城至三十里营房段结束了不通班车的历史，解决了驻三十里营房及沿途部队官兵的出行难题。

新藏公路穿越昆仑山、喀喇昆仑山、喜马拉雅山和冈底斯山，平均海拔4500多米，是世界上平均海拔最高、路况最险的公路之一，是连接新疆和西藏阿里高原的“生命保障线”。其中，叶城至三十里营房段360多公里，沿途山高坡陡、路窄弯急、气候恶劣，车辆通行困难。过去，由于没有线路班车，驻地官兵探亲休假、出差学习只能搭乘过往军车或地方车辆，出行不便。

为解决该片区官兵的出行难题，南疆军区运输部门主动作为，积极与新疆维吾尔自治区交通厅、喀什地委、行署等沟通协调。经过各方的共同努力，叶城县至三十里营房的线路班车顺利开通。据南疆军区保障部运输投送处助理员王安勇介绍，考虑到高原道路崎岖难行、沿途缺乏社会保障，且官兵乘车时间、人数比较分散，不适合大型客车运营，线路班车采用脱困性能和安全性能更好的越野车。班车开通后，预计每天对开往返，不仅能满足官兵出行需求，还能依托线路班车解决部队的一些日常保障难题。

高原线路班车开通的消息，在喀喇昆仑座座军营迅速传开。叶城县人武部领导对记者说：“这是开往雪山孤岛的‘幸福班车’，边防官兵上山下山方便多了！”

下图：开通仪式现场，首发班车从叶城县客运站出发。 **邓瑞鑫**摄

火箭军某旅用好高学历人才

“博士技术组”掀起创新热潮

本报讯 **牛新志、**特约记者**冯金源**报道：前几天，火箭军某旅阵地上，发射六连进行装备加电测试，突遇技术故障。连长潘明明临阵不乱，依据该旅技术室“博士技术组”张喜沈牵头完成的“技术情况处置库”，顺利排除故障。该旅领导说，有了“博士技术组”这个智囊团，官兵为战创新的热情更高了。

近年来，多名博士陆续分配到该旅。他们有的师从导弹技术专家，发表过多篇高质量学术论文；有的在校期间就荣获军队科技进步奖或获得国家实用新型专利。如何充分发挥这些高学历专业人才的作用？该旅党委研究决定，以技术室为依托成立“博士技术组”。旅里为“博士技术组”提供良好工作条件，在科研项目上给予支持，为他们创造各种学习深造机会，安排他们代理营长、连长，提升指挥协同和管理能力。

“一个骨干带出一群尖子，一群尖子带动一个专业。”博士人才的“酵母”作用很快释放。“博士技术组”组长李涛带领几名博士，采用硬件模拟与计算机虚拟仿真相结合的方式，研制出集模拟操作、教学演示、对抗演练、考核评估等功能于一体的某型号导弹全武器模拟训练系统，让发射分队不出营区、不进阵地便能完成指挥操作模拟训练，获得军队科技进步奖二等奖。与李涛一起参与导弹模拟训练器材研制工作的12名士官，也通过层层考核选拔，进入旅导弹专业技术尖子人才库。

“阵地出入审批系统”“车辆安全检查平台”“经常性工作管理系统”“一键预令系统”……“博士技术组”成立以来，先后有10余项创新成果应用于该旅的训练和管理等工作。“博士技术组”掀起的创新之风，带动了全旅官兵技术革新的积极性，基层先后自主研发出“发射车快速对点装置”“夜间瞄准装置”“发射车辅助照明装置”等，解决了装备使用及训练中的多个难题。

武警工程大学用活“第二课堂”

60余个创新俱乐部培育英才

本报讯 **赵浩、史纪缘**报道：“利用传感器对周围环境进行判断，让小车自动选择最佳行进路线。”12月9日，在武警工程大学电子技术基础实验室，“电子设计与制作俱乐部”主任吕龙和团队成员对自主研发的“智能巡航小车”进行试验。该校开展内容丰富的“第二课堂”活动，着力提升学员岗位任职与专业实践能力。

针对基层指挥员岗位任职能力需要，该校将“第二课堂”作为日常教学的重要补充，完善课外教学体系，制订《学员兴趣特长培养方案》和《俱乐部运行规范》，选派优质师资力量协助学员打造60余个创新俱乐部。

“A组注意，突入二楼西侧客厅！”前不久，该校“武警反恐作战俱乐部”在战术训练场组织了一场“反恐红蓝对抗”，双方学员在战术教员的指导下，进行设卡堵截、攻心喊话、室内近距离战斗等课目训练，逼真的战场情景赢得观摩学员点赞。

贴近战场，贴近部队。该校紧盯前沿军事科技与先进战术理念，围绕服务部队建设发展，成立的兵棋、信息与安全等一批创新俱乐部实战色彩浓厚。为提升教学质效，他们划分专门实验室、战术训练场等教学训练场所作为“第二课堂”活动区域，并邀请军地院校专家来校指导学员开展教学实践活动。

“‘第二课堂’是一个展示和丰富自己的平台，在这里，我的知识水平得到提高，实践能力得到锻炼。”不久前，该校“信息与安全俱乐部”学员李宁波和他的团队在“全国高校密码数学挑战赛”中荣获一等奖。李宁波说：“我要将大赛中收获的宝贵经验带回俱乐部，让更多的战友在学习实践中提升专业技能。”