

记者探营·聚焦年终总结

指导员之家

年终总结，优秀营长给自己打“差评”

最初的那份忐忑还在吗

朱艺森 本报特约记者 赵欣

第71集团军某旅二营副教导员 周智勇

当营长林文杰把自己的对照检查和自我鉴定交来时，营党委书记、教导员杨开放看到自评栏中“不合格”的字眼，顿时懵圈了。

林文杰所在的第73集团军某旅三营，曾荣立集体一等功，一直是该旅全面建设标兵营。今年各项工作和建设在全旅也名列前茅。

按照旅里年终工作总结规定，营、连主官考评不达优的，单位不能评为优秀。看着林文杰提交的“不合格”自我鉴定，杨开放当即提出质疑：“你的表现都是大家公认的，为什么跟自己过不去？前3个季度民主评议党员，你的考评结果都是优秀，到了年底咋就不合格了呢？再说，我们营评优的希望很大，你这个当营长的评不合格了，那我们营还怎么评先进？”

消息一传开，全营炸了锅。

其实，林文杰这些年工作一直很出色，无论所在营还是他个人，年年都是优秀。作为改革强军的典型人物，多家新闻媒体还报道过他的先进事迹。今年6月，根据中央军委有关文件精神，林文杰符合条件，在营长岗位上调了副团职。

可如此优秀的营长，年终工作总结为何却给了自己“差评”？

对此，林文杰有着自己的认识和理解。在营党委会上，他说：“今年的年终总结更加突出问题导向。正所谓‘成绩不说跑不了，问题不查不得了’。虽然今年全营各项工作成绩突出，但就个人来说，依然存在着明显的不足。”

林文杰接着讲道，之所以给自己“差评”，主要基于以下几点：一是工作没有达到预期目标。作为“一等功营”，各项工作理应在全旅前列，但今年在专业训练、伙食保障等单项工作上未能取得好的成绩。二是面对部队转型，考虑到个人能力问题，曾一度产生思想波动，致使履职尽责方面还有一些不足。三是今年营队少了大项任务牵引，自己产生了松口气、歇歇脚的想法，抓工作标准有所降低。“总的来说，与往年相比，这一年的表现不能令自己满意。”

微议录

如此“差评”当好评

李晓江

编筐编篓，重在收口。眼下，各个单位都在开展年终工作总结。三营营长林文杰主动给自己的全年表现打了“不合格”，着实让很多人感到意外。

有人说他太较真了，没必要自我找无趣，也有人说他太实在了，干嘛跟自己过不去。但仔细一想，我们确实应当为他这种“较真”和“实在”点赞。问题是时代的声音，也是工作的导向。忙活了一年，自然要肯定成绩、表彰先进，但更重要的还是查找不足、及时整改，争取一年更比一年强。毛主席曾说：“我是靠总结经验吃饭的。”不会总结、不重视总结、或者不坚持问题导向搞总结，是不可能不断进步的。

反观一些单位和个人，在年终总结时，讲成绩“浓墨重彩”，谈问题“蜻蜓点水”，眼里只有亮点、没有痛点，甚至变本加厉“邀功会”，唯恐差距和不足说多了，会砸了“牌子”，失了“面子”，丢了“位子”。这是对工作、对单位、对组织的不负责任。

给自己“差评”，是一种勇气，更是一种态度。基层各级特别是党员干部，不妨借年终总结这个契机，拿出直面自己的勇气，亮出闻过则喜的态度，敢于刀刃向内、揭短摆丑，真正把问题找准确、把原因分析透、把措施定具体，以解决问题的实效，推动基层建设向上向好发展。

有话想说·给我一只猫 (mail)

互联网邮箱:jbjccz@126.com 强军网网盘:jbjccz



“勤婆婆”不惯“懒媳妇”

王国梁

“15个基层反映的难题被机关业务部门逐一认领，9个解难题则退回基层自行解决……”12月上旬，新疆军区某边防团基层机关双向讲评会上，机关先对基层上报事项进行研究和评估，对属于机关解决范畴的主动认领并明确解决时限，对基层可以自己解决的予以退回。

该团领导介绍，此前机关“门好进、脸好看、事难办”现象得到有效根治，但“勤婆婆”有时也会惯出“懒媳妇”，一些营产营具简易维修、宣传栏展板制作等基层内事也要机关指导解决等现象一定程度上存在，已经影响到基层自主抓建能力的提升。

“把指导帮带的着力点放在提高基层自建能力上。”该团党委立即叫停机关“保姆式”服务，明确规定确系基层无力解决的难题，机关不得推诿扯皮、敷衍塞责；凡基层力所能及的，必须主动担责自主解决。同时，针对基层缺人才的实际，他们把各类培训纳入工作计划，筹备好一个开办一个。

机关指导不越位，基层过硬有作为。前不久，该团官兵反映士官公寓设施老旧，机关及时上门维修并购置部分新家具；而步兵二连出现网络故障，连队并没有向机关请“外援”，而是由连队网管员通过技术排查最终得以解决。

当多数战士评我“不合格”之后

陆军某旅高炮营一连排长 朱强

排长方阵

一天下午，排里的战士毛鑫笑着对我说：“排长，能不能帮‘大龄青年’介绍个对象啊？”我俩会心一笑，聊了起来……要是放在一年前，这样的场景不会出现。

刚下连那会儿，我可是带着“主角光环”：在院校担任过学员队模拟连骨干，大小奖章一大摞，发表网络媒体稿件百余篇……我自认为能独当一面，没想到却事与愿违。

由于年龄偏大，到部队不久我就产生了“弯道超车”的想法。为了得到领导认可，我在指导员的支持下创办了乐队，不久后在旅晚会表演中走红。

正当我沾沾自喜时，有件事却给我当头棒喝。一天，指导员让我挑选一名乐队吉他手，看似很简单的事，却引发了我与班长丁粤潮的矛盾——宋积忠是大学生士兵，有一定理论功底，此前加入了连队理论小组。当时考虑到宋积忠还懂音乐，我就直

接指定宋积忠为吉他手。不料丁粤潮提出反对，认为宋积忠作为义务兵，不能因为兴趣爱好过多而减少与战友相处的时间，但由于我一再坚持，他最终没能如愿。

从那以后，我们之间产生了隔阂。他的情绪虽然没表现在脸上，但对我并不冷不热。“你在队里面乱动什么……”一次点名，丁粤潮不知为何，在队列里摇摇晃晃，被我严厉批评，他没有向我解释，而是一脸的不服。

就在此后不久，营里对排长履职尽责情况进行问卷调查，我万万没想到，结果显示：80%的战士认为我不是一名合格的排长。面对结果，我心底不由涌起一种挫败感和无力感。随后，我找到了指导员。他拍着我的肩膀说：“你身在兵中却不知兵……”

指导员的话让我陷入沉思。回想那段时间，我要么忙于乐队的事，要么忙理论小组的事，和战士们交流甚少，更别谈走进他们内心。反思后的我决心改变，可我发现战士们并不领情。一个周六下午，排房里的战士围在一起吹牛拉呱、有说

Mark军营

近日，武警北京总队某支队举行军事体育运动会，激发官兵训练热情。看！他们协力拉动车辆的样子，真燃！

习浩、李启民摄影报道

“这身军装我还没有穿够”

何飞 郭志宇

小咖秀

“当武警战士，我把抗洪抢险作为战场；二次入伍当解放军战士，我渴望走向新的战场……”12月上旬，第72集团军某新兵旅旅组“我的入伍初心”读书演讲活动，新兵宋耀宗满怀深情的演讲，深深打动了在场新兵，获得阵阵掌声。

在战友眼中，宋耀宗是个“拼命三郎”。在武警原水电部队服役期间，第一次参加抢险救灾任务，宋耀宗就坚守在一线，扛沙袋、搬伤员、运物资……双手被沙石磨破，双脚被泥水泡烂也全然不顾。最终，他以突出的表现被评为“优秀义务兵”。



曾经的“老兵”宋耀宗。江键铭摄

本想留在部队好好干的宋耀宗，因为部队改革只好含泪脱下军装。军歌没唱够，就来个“二重奏”。虽然离开了部队，但宋耀宗还是喜欢那首唱了千百遍的《强军战歌》，产生了再穿一次军装的想法。于是，他再次在网上报名参军，通过层层把关和严格筛选，于今年9月应征入伍，穿上了丛林迷彩。

再次入伍，更知当兵的可贵。宋耀宗始终以高标准要求自己，奋勇争先，在训练场上、生活中处处追求卓越，很快成为班长们的得力助手。

有人曾问他：“军装穿了两年还没穿够吗？”宋耀宗笑着回答：“不够！如果要给它加上一个期限，我希望是一辈子。”

一句话颁奖辞：脱下军装仍火热军营，二次入伍归来还是好兵！



如今的新兵宋耀宗。金富强摄