



李龙飞近照。

在李龙飞的自我规划中,2019年原本是“抉择”的一年。这一年,当兵已经14年的李龙飞,面临“进与退”的人生抉择。作为一名资深汽车驾驶教练员,他只需按部就班地干好熟悉的工作,带教两批驾驶学员,就能轻松度过在部队的最后时光。然而,一切并未按李龙飞预想的情节发展。2018年底,李龙飞所在的某司训训练大队被撤销,在原基础上新建了西宁联勤保障中心某

输油管线路。那天,部队举行了隆重的迎新旗仪式,新任团长、政委向大家展示了新军旗,宣布了新任务。与汽车打了14年交道的李龙飞,就这样成了一名管线兵。作为联勤体制改革的见证者、亲历者,一年来,李龙飞和许多联勤保障官兵一起,经历了改革转型的考验。那天,营区张贴了“一切为了打赢”巨幅标语。李龙飞突然意识到,他的2019,将是“必须打赢”的一年。事非经过不知难。适应角色转变,完成各

项任务,迎接部队职能转型……是“等靠熬”,还是打几个冲锋?走过2019,人生之路如何抉择,李龙飞心里已经有了答案。“面临大事要担当,这是在改革和任务面前每个人都应该具备的素质。”在2019年年终结算报告中,李龙飞写下这么一句话:“我们每个人的生活都是一个世界。即使最平凡的人,也要为他所生活的那个世界而奋斗。”2020年即将到来,李龙飞“get”(领悟)了新的年度规划——“奋斗”。

一年来,联勤保障体制改革效能稳步释放,惠及广大官兵。为梳理一年来联勤保障体制改革红利,本报记者日前对联勤保障部队相关负责人进行了专访。记者:请介绍一下今年被装供应模式改革扩大试点取得的成果。负责人:今年,被装供应模式改革扩大试点,做到了部队官兵精确申领与联勤部队精准供应的有效衔接。整个试点以军事运输为骨干,配送距离超过90万公里,覆盖全国33个省区,顺利完成夏服、征兵、补兵、院校新人员、冬服、精确申领6个批次2000余万套被装物资的保障任务。主要试行两种模式:直达部队模式,将被装从工厂、军需仓库,交由地方物流公司直接送到部队;直达官兵模式,地方物流公司按个人分拣打包送达部队。通过深度试点,进一步打通军地信息交互链路,研发物资监控平台,探索保密风险防控办法,初步建立“全链条”物流供应体系。

# 一名“老师傅”的学徒之路

■本报记者 张放 通讯员 代翔 赵祥

## 我的2019

### “老师傅”又变成“新徒弟”

万事开头难。团队成立不久,李龙飞就感到了明显变化:训练任务重了。改革后,单位性质从过去的“训练教导机构”变成“全训部队”,训练时长和训练标准有了更高要求。“一根输油管线上百斤,没有扎实的体能基础,如何完成野战输油任务?”教练员赵超给李龙飞和战友们定下体能训练第一阶段目标。强化体能只是一个开始,后面还有更多“挠头事”:全团缺教材、缺骨干、缺装备……都说“巧妇难为无米之炊”,面对一块块难啃的“硬骨头”,隋海鹏和赵超心里何尝不知,随便哪一个“缺”字,都能找出一大堆“没法干”的理由。但他们更清楚,改革当前,坐等“万事俱备”只是不想担当作为的托辞,不讲条件去完成任务,才是每个人必须要有的态度!



图①:李龙飞和战友在高原完成软质管线路铺设任务;图②:夜间演训,司泵员操作输油泵机;图③:雪峰之上,管线兵紧急开设野战输油管线。刘一波摄

## 改革举措暖心 效能稳步释放

本报记者专访联勤保障部队相关负责人

■本报记者 孙兴维 赖瑜鸿

下了3名参训战友的号码,几通电话打下来,心头的问号被一个个拉直。一天晚上,李龙飞的妻子钱媚有急事给他打电话,可电话一直占线。接通电话,钱媚抱怨道:“这么晚,跟谁一直打电话?”李龙飞老实回答:“跟‘师傅’请教一个问题。”钱媚扑哧一笑:“看来你这师傅当得不合格,现在又成了徒弟。”李龙飞笑着回答:“重新找回年轻的感觉,真好!”

### 学会“像管线兵一样思考”

李龙飞被上等兵“批评”的消息,很快传遍全团。“‘老师傅’还能挨批?”战友们议论纷纷。作为单位助理教练中的佼佼者,入伍14年来,李龙飞跑过50多趟川藏线,带出了200多个驾驶学员,驾驶、修理技术堪称一流,教学中以严格著称,平时没少批评人……其实,挨批算不上什么,让李龙飞真正不适应的,是业务范畴的调整。过去当师傅,坐的是驾驶室,干的是技术活,风吹不到、雨淋不着,冷热不适还有空调,像洗车擦车这样的“杂活”,根本轮不到他这个师傅动手。但管线输油则不同,扛钢管、巡线、排除险情……样样都是体力活儿,越是老兵越要冲锋在前。工作的舒适度跟过去相比,完全不能同日而语。“转型要从转变习惯开始!”老师傅

们的不适应,被团领导敏锐察觉。团里组织了一次教育活动,教育主题就是团长隋海鹏动员讲话的开场白:“放下安逸、放下习惯、放下荣誉,改革需要‘杀出一条血路’来。”打那以后,李龙飞很少再提“跑川藏线”“抗震救灾”这些“当年勇”,他把获奖证书都压在了箱底。他还参与到“营战备预案”的修订完善中。那次,李龙飞提出10条建议,全部被营部采纳。如今,李龙飞“像管线兵一样思考”的态度,正在影响着身边更多的战友。

### 转型的路上,他不是一个人在奔跑

曾经有一段时间,李龙飞觉得,团领导的想法有些“冒进”,只因团长不止一次地提出“要在年内基本形成保障力”。“本来就是‘零基础’,有的专业设备还未配发到位,要想初步形成保障力,谈何容易!”李龙飞忧心忡忡。“世界上没有过不去的河,只要想干,办法总比困难多。”很快,团里拿出对策,再次迈开“走出去”的步子:利用各种机会,分期、分批派出官兵接受训练,让大家在实践中摔打锤炼。李龙飞再一次得到了学习的机会。今年6月,李龙飞参加西宁联勤保障中心组织的野外专业集训。白天训练安排已十分紧凑,夜里,他又叫上几个战友“摸黑”去场地上练习,再到课堂讨论总结,打着手电筒写心得……让李龙飞印象最深的,还是在广东韶关的一次轮训。那是多家兄弟单位一起组织的演训。同场竞技,相互之间难免有比较。由于专业基础薄弱,李龙飞所在团在各个科目中的表现,均不如其他几个团。李龙飞心里憋着一口气。一次考核中,他赌气似的“拼命”扛着钢管,在山路上撒开了脚丫跑。坚硬的钢铁磨得肩头生疼,他咬牙忍着;出现渗漏险情,为节约时间,他徒手抡修,全然不顾油料对皮肤的腐蚀性……由于训练强度大,李龙飞的肩膀肿得老高。晚上,他到隔壁帐篷借药膏,却发现团长隋海鹏也光着膀子在擦药……李龙飞这才意识到,在推动部队转型的路上,他并不是一个人在奔跑。翌日气温飙高,李龙飞刚上训练场不久,衣服就被汗水浸透。“咕咕咕”灌下一整壶水,他还是感觉头昏。

终于,在巡线的路上,他眼前一黑,摔倒在地。再次清醒过来时,李龙飞躺在门诊部的病床上……那天,参加演训的共有4人中署,一个接一个从训练岗位上被抬下来。从驻地四川到青海,从广东到甘肃……2019年,李龙飞奔跑的足迹,遍及祖国各地,在外训练时间长达3个月。他和百余名战友一起,借助“别人的装备”锤炼技能,填补了专业训练空白。随着时间的推移,李龙飞渐渐感到,他们距离团长制定的训练目标越来越近。11月初,上级组织管线团在陌生地域进行实铺实输训练,全面检验团队一年来的训练成果。李龙飞和战友们在山谷间架起了一条输油管线,成功将军用油料输送到指定地域,实现了考评组“快速高效”的保障要求。

你看见世界的样子,就是你的样子。李龙飞感谢汽车兵的经历,正是这段经历让他熟悉各类机械原理。而这个素质正是操作输油泵站需要的。深冬的一次输油任务,因地形落差较大,泵站功率不够,无法在规定时间内完成输油。经反复测算后,李龙飞建议“每隔1公里,增设1台输油泵”。这个大胆的提议,让在现场指导的技术专家不禁竖起大拇指:你们是一支有创新活力的团队。“你什么样,你的部队就什么样。”团领导将团队取得的成绩,归功于李龙飞和战友们的共同努力。但李龙飞更喜欢用一句“网络流行语”来总结这一年的收获:“你的样子,就是你走过的路,你读过的书,见过的人。你看见世界的样子,就是你的样子。”

## @请查收!

### 2019年全军后勤大事记

全军士官、义务兵、学员及持有军人保障卡的军人家属,到军队医院门诊就医实现“一卡通”。《联勤工作暂行规定》施行。这是联勤保障体制改革实施后的首部联勤法规,为推进联勤保障体制改革落地生根,立起新的运行机制提供遵循。武警部队医疗保障纳入军队联勤保障体系。武警部队医院纳入军队医疗体系划分范畴,承担军队医疗保障任务。

Timeline of military logistics events in 2019: 1月1日起,军人及其家属医疗保障有关政策正式实施; 4月13日,扩大军人配眼镜、助听器、牙齿修复的报销审核范围; 7月1日,我军派出一支91人组成的卫勤分队赴德国; 7月3日,联合救援-2019卫勤实兵联合演习; 8月1日,建初赴欧洲开展联演。

图表数据由军委后勤部提供 (王道贵、崔寒凝整理; 制表: 梁晨)

## 权威访谈

版式设计:梁晨、胡亚军