

## 读者圆桌

“凡事预则立，不预则废。”对基层建设而言，科学明确的工作思路是实现全面建设蹄疾步稳的关键。当前，各单位新年度工作筹划陆续展开，作为年度工作的指挥棒，夯基固本的发力点应该放在哪里？抓建为成的突破口应该怎么选择？拉

短板的着力点应该如何定位？来自陆军第79集团军的3名指导员结合自身工作经历和切身感悟，分享筹划新年度工作的有益做法。他们所在的连队是部队基层不同类型的连队，他们分享的经验务实管用，希望能给大家提供借鉴、带来启发。

# 新年度，一起为连队画张“路线图”

——陆军第79集团军3名指导员分享筹划新年度工作的感悟与实践

先进连队如何再创佳绩——

## 走出“功劳簿”才能永葆先进

■某旅装步九连指导员 刘天成

我们连是一支从南昌城头走来的红军连队，功勋卓著、英雄辈出，红色历史传统厚重。对我们来说，2019年确实是一个“丰收年”：被集团军表彰为“基层建设标兵连”；多项创新战法被上级推广；11次获得旅以上表彰，1人荣立二等功、4人荣立三等功……盘点这些沉甸甸的荣誉，凝聚着全连官兵的血汗结晶，见证着全连官兵献身强军征程的坚实脚步。

谋定而后动。在新年度工作筹划开展之际，回顾去年连队的收获与不足，总结梳理去年初制订《按纲建连计划》的成功经验，可以为搞好新年

度工作筹划提供借鉴。

**认真对表明思路。**部队作战时，定下战斗决心后，各级指挥员都要集体组织对表校时，强化统一号令、精确协同行动。在筹划新年度工作时也是如此，首要的就是与上级精神指示对表。新年伊始，各级都要召开党委会，明确全年工作重点、突出主要任务等等。这些精神指示是连队筹划新年度工作的“方向盘”和“指南针”，连队党支部只有认真吃透上级精神，理清建设思路、画出落实重点、结合实际定实举措，在筹划新年度工作中才不会“跑偏”。去年初，全军开训动

员令发布后，连队结合改制换装实际，研究制订转型发展路线图，把贯彻落实训令要求与提高新装备战斗力有机结合。对与备战打仗关系不大的工作和活动，连队党支部做到该停的停，该减的减，该调整的调整；对备战打仗急需的，该加强的加强，该紧前的紧前，真正做到围绕备战打仗抓建设、谋发展。

**邀请高手多把脉。**多年来，连队一直流传着一句话：身在九连谋发展，跳出九连找差距。我也时刻用这句话提醒自己，身为荣誉连队的主官，一定要走出“功劳簿”，努力查找

不足才能永葆先进。去年初，在连队筹划新年度工作前，我虚心向机关干部、从连队走出去的干部骨干、友邻单位主官等同志请教，用“外部视角”给连队找问题、出妙招。制订连队《按纲建连计划》初稿后，再请他们进行“把脉”“挑刺”，进一步对新年度工作筹划进行修正。

**广纳兵言接地气。**连队好的工作方法如何巩固，传统如何继承，不足如何改进……在筹划新年度工作时，这些问题固然是连队主官需要思考的，但战士才是连队的主体，他们最有发言权。为此，连队先后组织了两次问卷调查。开展“我是连史宣传员”解说比赛、加大关键岗位人才培养力度、组织“安全技能培训”……近百条战士建言热气腾腾地摆上了支委会议程。我带领大家精选17条实在管用的“金点子”充实到年度工作计划中，下发班排听取反馈意见后上报机关审定。工作计划被批准后，连队召开军人大会进行公布，吹响动员号，引导官兵为实现连队的新“蓝图”再接再厉，撸起袖子加油干，取得了良好的效果。

后进连队如何迎头赶上——

## 有梦想才能有远方

■某旅电子对抗连指导员 吴志鹏

前几年，我们连是全旅挂号的后进连队。2019年，我们全连官兵团结一心，胸怀梦想奋力拼搏，彻底打了个“翻身仗”。在前不久的年终总结中，连队被旅里评为“基层建设先进单位”，我心里甭提有多激动。回想去年年初和全连官兵一起为连队勾画的发展蓝图，我们一步都没有落下；细数连队制订的年度目标，大家可谓收获颇丰。一路走来，我体会最深的就是：连队要有目标，人人要有梦想，有梦想才能有远方。

**连队有目标，骨干带头干。**去年初，我发现一个奇怪现象：战士们在个人成长规划和制订目标时，总是含糊其词，信心不足。仔细想想，也难怪大家不敢说“大话”，连队是全旅公认的“老末”，经常接二连三挨通报，荣誉一

样争不到。如何才能激发官兵的斗志，我首先想到的就是为连队制订目标。有目标才能有方向、有奔头。我召集连队党支部成员开会，围绕筹划新年度工作计划，制订了“迈入先进连队门槛”“在不少于3项上级比武中拿名次”等多个目标。起初，大家不以为然，少数官兵私下里说连队在搞“真人秀”。喊破嗓子不如甩开膀子，我和党支部成员坚持事事带头干，任务困难站排头。一次，连队执行冬季掩体构筑任务，接到任务后，我当即带领全连官兵向营里立下了拿第一的“军令状”。随后，我扛起第一个冲上去，战士们都像攻山头一样“嗷嗷叫”，就连平时干活总溜边的几个战士都干得浑身湿透。晚上，数了数手上的血泡，足足有6个，虽然有些痛，但是我心里

美滋滋的。从那以后，大家不管干啥事，都有了方向，充满激情。训练场上比着练，班长骨干争着干，训练成绩大幅提升，连队在旅里组织的各项比武中先后赢得3个第一。

**连队是个家，建设靠大家。**连队的目标就是官兵心中的“定盘星”，只有让官兵从内心深处认可目标，才能激发他们干事创业的热情。筹划新年度工作时，有人向我建议，连队工作由支委会把方向就足够了，没必要“兴师动众”。但我坚持不唱“独角戏”，鼓励战士们积极建言献策，多出“金点子”，连队保证事事有“回音”。战士马晓聪吐槽驻训时文化生活太单调，我们马上调整了驻训期间业余文化活动的计划；班长张涛坦言每逢比武挑不出合适的人，东拼西凑不符合实战要求，连

队随即研究制订了《培养训练尖子方案》……一份“众筹”的新年度工作计划汇聚了全连官兵的智慧，承载着全连官兵的期待，大家纷纷说这样的目标有干头、有奔头、越干越起劲。

**战士有目标，人人有进步。**俗话说：“十个指头有长短，山中林木有高低。”针对官兵思想水平、文化基础、生活经历存在差异的实际，连队在客观评估官兵个人能力素质的基础上，采取“个人制订、班排评议、连队把关”的方式，为每名战士量身定制个性化成长目标，既保证个人目标“跳一跳够得着”，又便于评价目标完成情况。同时，我们还为官兵设立“标兵榜”，评选标兵时不光要看名次，还要把进步幅度作为衡量标准，积极性高、进步快的战士也要戴大红花、拍光荣照、登标兵榜，在全连营造比学赶超的浓厚氛围。一年下来，战士们人人收获颇丰，先后有10多人获得旅级以上表彰。2019年5月，下士吕庆云参加陆军比武，取得第23名的好成绩，大家都乐开了花。

一年之计在于春。通过2019年的工作实践，我真切感受到了对于我们这样基础相对薄弱的连队，在筹划新年度工作中一定要在克短治弱上找准“突破点”，认真分析根源，把准脉搏、对症下药，带领官兵尽快“突出重围”，力争早日迎头赶上。

兵普遍反映推荐的人选都很年轻，笑着说“年轻同志的春天到了”。这说明让年轻同志有位有为既是官兵所盼，也是连队长远建设所需，自然呼声高、民意好。

**敢用“重点人”。**我们连队主要包括警卫分队和勤务分队，点多面广人员分散是常态，如何把大家凝聚起来，推动连队建设持续提速？据了解，有的单位把勤务人员划归为“问题人员”，管理教育当“重点人”，训练考核当“拖油瓶”，既不肯定其工作，也不重视其成长。勤务人员在机关工作，个人能力素养不差，甚至不乏才能出众者，他们干出彩同样代表连队成绩。所以我们始终树立干好机关本职工作就是为连队建设“打助攻”的认识，既认可他们的工作，也肯定他们的付出。同时，我们还积极从警卫排挑选苗子到对应科室接受帮带学习，通过勤务人员以老带新，打造人才循环链条，接续服务机关。前不久的年终总结评优评优中，我们“一碗水端平”，勤务分队9名战士被评选为优秀士官，1名战士荣立三等功，既树立了公平导向，也打消了个别人的疑虑。

去年，在大家的努力下，连队迈上了新台阶。新的一年，我们还要让“支部一团火，群众一条心”的氛围更加浓厚，让连队建设再上新台阶。

陈星佐、特约记者海 洋整理推荐



## 看！我在龙虎榜上

2019年12月21日，陆军第83集团军某旅邀请部分新兵亲属参加新兵授衔仪式，与新兵一起见证他们的军营“成人礼”。图为授衔仪式结束后，新兵在营区的宣传栏前给家人讲新训故事。

程致远摄

## 读者推荐

# 军恋，很有“味”

——推荐陆军第72集团军某旅步兵10连指导员张右飞的妻子徐璐超在干部讲评大会上的发言

编辑同志：

元旦前，陆军第72集团军某旅组织了2019年干部讲评大会，5名优秀干部的事迹通过故事会的形式被搬上舞台，感动了现场全体官兵。故事会上，该旅步兵10连指导员张右飞的妻子徐璐超作为唯一一家家属代表，讲述了她与张右飞的军恋故事。

徐璐超从认识张右飞到现在，近3年的时间里，每次见面他都是匆匆忙忙，一身“汗臭味”。看到他在部队这么辛苦，她心里难免泛起“心酸的滋味”。但他在生活中顾家，工作上尽心，又让她体味到军人身上特有的“兵味”。徐璐超的真情讲述饱含深情、朴实无华，在官兵中引起强烈反响，现推荐给《解放军报》，以飨读者。

陆军第72集团军某旅 何 飞、郭志宇推荐

10日领证，我和张右飞专门请了假，准备共同为这份十全十美的爱情建起一个家。

但是领证前两天他临时接到任务，又匆匆赶回了部队。到了计划领证的那一天，我从上海坐高铁赶到驻地，张右飞请了半天假，我们在驻地领了证，一起吃了午饭，当天下午我又匆匆赶回上海。别的女孩是等着别人来娶，而我却追着他去嫁，没有盛大的求婚仪式，没有浪漫的烛光晚餐，有的只是来回路上的奔波，在回去的列车上，我想这应该是最匆忙的领证了吧。

时间到了2019年5月，我们经过商量，准备办理随军手续，结束两地分居的生活。6月份，我辞掉了在上海的工作，孤身一人来到驻地，正式成为一名随军军嫂。原以为随军之后，即便没有日日相伴的花前月下，至少也能照顾到彼此的日常冷暖。谁知刚到部队没几天，张右飞就接到野外驻训的命令，在野外一待就是3个月，驻地到上海530公里的分居变成了营区到野外30公里的相望。9月份，张右飞又受领训练新兵的任务，赶赴新兵营，一待又是4个多月。当时我就想，随军与不随军真没多少区别。

## 军恋的浪漫甜味

认识张右飞之前，我对军人这个职业的了解只停留在影视剧和新闻中，也从来没有想过有一天自己会嫁给一名军人，但与张右飞的相识让我对军人有了新的认识。

我和张右飞的缘分始于2017年春节。第一次见到他的时候，只觉得这个爱笑的小伙儿长得挺帅气，后来通过慢慢地接触和了解之后，发现在他俊朗的外表下藏着细心和温暖。

2017年，在他休假的时候，我们一起去云南旅行。他在工作之余，做旅游攻略、订酒店客栈，让我这个“路痴”有了人生中最完美的一次旅行。一路上，他背着大包小包，看地图、找景点，还要随时照顾我这个撒手就迷路的“路痴”。他顺理成章牵起了我的手，我理所当然地享受公主般的照顾。时至今日，我还记得苍山洱海的壮美秀丽、玉龙雪山的瑰丽神奇和泸沽湖的祥和宁静。我发现，军人除了有铁血，还有一份柔情，在对的时间遇见对的人，是一份缘分，更是一种幸福。他是一个值得我托付终身的人。

## 军婚的酸楚滋味

经历了两年多的相处，我对于军人有了一定的了解，知道了这个职业的特殊性，也让我深深地体会到了那一句“再难再苦”的无可奈何。

两年多的时间里，我看着别人朋友圈里节日、旅行、庆生的各种秀恩爱，而我想要的不过是一个有温度的拥抱，却那么难。当兵的真的很忙，忙起来时，没有时间吃饭，没有时间睡觉，没有时间娱乐……甚至，没有时间结婚。恋爱一年半之后，我们计划在2018年10月

## 军嫂的幸福回味

虽然对张右飞的忙碌多有埋怨，也时常跟他发点小牢骚，但张右飞从来不会对我发脾气，总是不厌其烦地向我解释这是工作的需要，时常还会给我一些小惊喜。虽然他基本上缺席了所有重要的节日和纪念日，但不管工作有多忙，他都会给我精心准备礼物。

张右飞是个温柔体贴的男人，他让我深深地体会到了什么是军人的铁骨柔情。2019年的10月10日，是我们结婚一周年的纪念日，张右飞发了一条朋友圈，他写道：“希望可以多一点时间在一起，于是，你从上海到驻地，我却从驻地到野外，从野外又到了外地，总是聚少离多。愿我被世界温柔以待，爱你，老婆！”看到这条朋友圈的时候，之前再多的委屈都消散了、释怀了。我喜欢的是他这个人，所以他在那里，我就在那里。

从相识到相知，从相恋到相随，一路走来，并不容易，我体会到军人面对国与家之间的抉择更是不易。从雪域高原到东海前哨，从林海雪原到南沙群岛，处处都有中国军人在默默地坚守，中国军人的面孔也在我的脑海中越发清晰。作为军人，他们每一位都为国家奉献牺牲了很多。作为军属，我们能做的不多，只能尽量不拖他们的后腿，建立一个稳定的大后方，让他们在辛劳之余，能有一个可以依靠的温暖港湾。

（征得本人同意刊发，内容有所删减）

## “读者之友”版投稿信息

投稿邮箱：  
junbaoduzhe@163.com

强军网网盘：  
junbaoduzhe