

潜望镜

歼“敌”一千，缘何自损八百？

刘国梁 项洋

初春时节，第82集团军某旅一场网对抗演练正如火如荼地开展。

“祁连长，你连单独执行对‘敌’xxx目标进行重点打击，务必做到……”刚刚转移阵地，火箭炮连连长祁琪就收到了电台里传来的命令。

在演练开始之初，模拟我方步坦分队就突破了“敌”防御前沿，“敌”龟缩至xxx地域企图固守待援。

“连长，这次任务目标多、环境复杂，我们的侦察保障力量应对起来有些吃力，是否申请指挥保障连支援？”

祁琪不禁松了一口气，总算是完成了任务。

可随后的一幕，却让祁琪高兴不起来，连队遭到“敌”远程火力打击，战损超过40%。

本来可以打场速决战，没想到最后

“歼‘敌’一千，自损八百”。复盘检讨会上，营里对祁连长进行了严厉批评。原来，火箭炮连的侦察班虽然侦察出了目标位置，但由于效率较低让己方炮阵地暴露，最终被“敌”雷达捕捉，遭到火力反击。

看着祁琪羞愧的表情，营领导接着说道：“如果早点申请指挥保障连进行加强，情况就会大不一样。指挥保障连的装备更先进，目标保障效率更高，

保障手段更多，完全能够帮助连队避免和减小战损。”

“我们都是作战网络的一个节点。在这个网络中，有陆海空天电等诸多作战力量，谁能更好、更有效率地调用资源，谁就更有机会赢得战斗的胜利。力量就在身边，伙伴就在眼前，可有的同志却视若无物。”之后的讲评会上，该旅旅长王爱献一席话更是一针见血，让每一位官兵警醒：未

来作战不是一个人、一个单位在战斗，而是体系与体系之间的对抗。指挥员如果缺乏体系作战思维，战场上一定会吃大亏。

随后，该旅以此事为活教材，组织全旅官兵现场召开战评会，围绕体系作战思维展开讨论。讨论结束后，他们又一次次组织上下级、友邻间的协同训练和融合训练，不断提高部队的体系作战能力。

即使普通一兵也要有体系作战思维

第82集团军某旅政治工作部主任 付运红

随着信息技术的快速发展，大量信息化装备进入我军部队，将普通士兵的单兵装备与其他军兵种的装备链接成一个体系，单兵从地面呼叫空中火力、空军为陆军提供情报支援等，已成为演兵场上的新常态。

今年的开训动员令，突出强调体系练兵，提高体系作战能力。我们不少人三句话不离体系作战，可一到实战化演练中，依然停留在老思维、旧套路，没有将自己身边可用的资源有效利用起来，热衷于单打独斗。

现代战争诉诸的不再是作战力量的简单相加，而是作战体系各要素、各单元和各平台相互影响、相互作用、相互耦合。我们必须具备这么一种意识，那就是即使是一名士兵也要有体系作战思维。如此，才有可能战胜仗。



营连日志

战“疫”时期，应急处突栽了跟头

罗周清 黎斌

2月上旬，第74集团军某旅指挥保障连担任旅应急分队，没想到“准备充分”的他们却栽了一个跟头。

任务交接后的第二天下午，特情传来：有“不法分子”持械偷袭执勤哨兵，要求应急分队立刻前往处置。分队官兵迅速带齐物资装备赶到营门，根据应急预案进行处置，行动全程配合默契、动作麻利，用时比以往少了近两分钟。

正当全队官兵自信满满，等待导调组领导表扬时，一声“不合格”给大家浇了一瓢冷水。见应急分队同志不解的

表情，导调组马参谋解释道：“如果用以往的标准衡量，大伙儿这次任务完成得的确不错，可大家是否考虑过现在是特殊时期？”

马参谋一席话，大家立即恍然大悟：现在全国上下都在抗击新冠肺炎疫情，我们的应急预案完全没有考虑到这一新情况，在处置过程中没有做好个人防护。

特殊时期，应急处突该怎么办？复盘检讨时，连长贺茂鑫深刻反思：“无论是应急处突还是未来作战，一定要在平时扎实训练的基础上，综合考虑新情

况、新问题灵活应对，才能立于不败之地。”

随后，连队仔细修改相关预案，在保证常规处突训练质量的基础上，增设了穿戴防护装具的处突训练，确保分队人员任何时候、任何情况下都能行动迅速，达到遂行任务的标准要求。

几天后，应急处突的警报再次敲响，应急分队第一时间集结出发。在到达指定位置后，大家冷静分析现场情况，迅速根据现场实际决定行动策略，圆满完成处置任务，打了一场漂亮的“翻身仗”。

空情研判，“经验派”败给“数据控”

李成杰

“1批2架，还是1批3架？”

2月中旬，南部战区空军某旅一雷达站指挥室内气氛紧张，突如其来的空情让当班操纵员迟迟无法拍板。

“我的意见是1批2架。”二级军士长陈燕藩建议道。陈燕藩是个“老资格”，有21年的保障实践，他总结的实战经验，不仅在日常值班中发挥了突出作用，还在多次大项任务中经受了检验。

某小型机1批3架特征吻合，按1批3架上报！”一旁的雷达技师龙娟芳给出了不同意见。

任务结束，龙技师判断正确，老陈的经验“失灵”。久久不能平静的陈燕藩也不拧巴，立即找到龙技师请教。

“这就是那天任务中目标回波特征的示例，数据库里已经收录了。”此前，旅里通过收集整理目标回波特征等一系列相关数据形成数据库，以便辅助操纵员迅速准确研判空情。老陈

自认为经验丰富，对使用数据库并不上心。

打开数据库，龙技师向陈燕藩详细介绍了相关功能及操作方法，让他顿时大开眼界：有了这个数据库，自己研判空情将如虎添翼。

这几天，陈燕藩逼着自己养成了记数据、用数据的习惯，不断寻找经验与数据之间的契合点，对判断方法进行思考改进，让两者相互融合、相互促进，以更好地提升复杂空情保障能力。



我在防控第一线——战“疫”手记

解放军总医院第一医学中心急诊科主治医师 陈 骅

到听得见“炮声”的地方去



交完班已是凌晨2时30分。脱下防护服，内层工作服湿乎乎地粘在身上，走路稍微快一点就冷得直哆嗦。回到清洁区，值班的二线医生陈骅正两眼通红地盯着电脑，手持电话与前方诊室沟通。

这时，口袋里传出“嗡”的一声震动。我知道，这是妻子的短信来了，每天这个时候，她都会准时与我联系。我参加抗疫战斗这些天来，每天报过平安后，她才能放心去睡觉。

夜深人静的时候，知道有一个人还在为自己守候，我的内心无疑是甜蜜和幸福的，疲惫的身心瞬间得到了极大的恢复。从晚上8时到第二天凌晨2时，床旁查体、复核检验结果、收集临床数据、修改医嘱……我已在病房连续工作了6小时。

妻子也是一名急诊科发热门诊小医生，是我的同事。我受领任务离开家时，我们的第二个孩子出生才9天。如果不是在家休产假，她这时肯定也和我一起并肩战斗。半个多月来，我和战友

们日夜工作在发热门诊一线，谁都没有回过一次家。

妻子对我的工作十分理解和支持。这些天来，在家休产假的妻子一个人哄孩子，但通过电话时从来没有和我抱怨过，更没叫过苦。新冠肺炎疫情爆发后，她一直支持我到一线去，到最需要的地方去。她说：“军人就应该到听得见‘炮声’的地方去！”

我在前线战“疫”，家里所有的事都落在她一个人肩上，想想就有点内疚。洗完澡，我第一时间从口袋里掏出手机，给妻子回短信：“下班了，今天一切都好。你赶紧睡吧，不要回复了。”

摁下短信发送键，一则官方媒体疫情通告也正好推送了过来。看到全国除湖北省以外地区新增确诊病例连降、多项数据向好的消息时，我在心里对自己说：“我们一定能取得最后的胜利！”

（罗国金、洪建国整理）

上图：陈骅工作照。 罗 莎摄

Mark军营

冬去春来，雪域高原依旧寒风凛冽。第77集团军某旅坚持从难从严从实战需要出发开展训练，围绕单兵战术、轻武器射击等课目展开训练，利用恶劣天候锤炼打靶部队，提高打仗能力。图为教练员正在讲解射击要领。

徐 聪摄

新闻前瞻

“长白中队的司务长和炊事员必考，抚松中队军械员兼文书必考，勤务中队驾驶员和卫生员必考……”2月中旬，武警白山支队的军事会操如期展开，所有参考人员全是保障人员。

支队长吴奇东告诉笔者，不久前他在基层中队调研时发现，作战岗位的官兵训练成绩普遍都能达到优良以上，但保障人员的成绩很不理想。为了督促各单位抓好保障人员训练，他萌生了专门抽点保障人员进行军事会操的想法。

会操如期进行，一番严格的考核下来，不少保障人员当场出了丑。通过对此次会操进行认真复盘检讨，保障人员课目训不全、技能不规范、体能跟不上、射击打不准、险情不会排等问题相继暴露。

这次会操专考保障人员

姜祖伦

结合这次会操，支队专门制订和完善了《军事技能比武实施细则》，改变以往比武会操考骨干、考尖子的做法，军事训练考核由过去的考多数改为考全员，强化保障人员也是战斗员的意识。

与此同时，作训部门还制作了“训练问题分布图”发布到内部网络，各单位结合自身情况填入各课目成绩、单位短板分布、人员弱项集中点、所占比重等数据生成图表，明确查找自身弱点和下步的努力方向。

他们还派出训练督导组 and 优秀教练员，深入各中队面对面指导，集中纠正不愿训、不想训、不精训等问题，尤其对训练时间少、成绩相对差的后勤专业兵制订了科学的补训计划，并采取小体会、小启发、小传授、小考核、小帮带相结合的方法，充分利用零星时间补训补短，使官兵无一人掉队，个个技能都过关。

有力的举措激发了官兵的训练热情。后勤专业兵不再躲训，驾驶员、卫生员都自觉走上训练场，主动加钢淬火。

一个连队一年更换12块步战车蓄电池，而另一个连队只换了4块。第75集团军某旅从一次检查评比中发现的问题入手，端正官兵爱装管装用装意识——

零部件损坏，不能一“换”了之

本报记者 陈典宏 通讯员 骆 瑶

记者探营

2月17日是车场日，第75集团军某旅装步四连官兵在车库里忙得热火朝天。如今，除了每日动装后的日常维护保养外，连队每周还安排重点零部件故障隐患排查。连长徐明深有感触地说：“装备维护保养啥时候都马虎不得呀！”

这话还得从车场说起。1月17日，该旅结合临机拉动组织战备建设检查评比。装步四连战备物资齐全、官兵动作紧张有序、出动速度最快，可结果却在评比中输给了出动速度略慢的装步八连。

这到底是咋回事？原来，旅作训科参谋周礼金在检查中意外发现，装步四连步战车蓄电池几乎全是新装上的，他到旅装备维修科一查数据才发现：装步四连一年内换了12块蓄电池。

一年换12块蓄电池虽说不算多，

但真正让周礼金产生疑问的，是装步八连一年内仅新换了4块蓄电池。两个连队一对比，这中间的差别顿时变得耐人寻味起来。

“是蓄电池不耐用，还是故障率高？”根据周参谋反馈的情况细细深究，该旅检查组发现，虽然蓄电池出了故障可以换件修理，但装步八连依然在维护保养上狠下工夫，他们采取定期检查补充电解液、适时充放电等一系列措施，让老旧蓄电池在更长时间内保持良好状态。

两者相较，高下立见。综合多项数据，检查组决定将第一名的流动红旗发给装步八连。

“换件修理比维护保养省时省力。”该旅装备维修科在调查中发现，有装步四连这样想法的单位并非个别，部分营连把“换件修理”当成了主要维修手段，忽视了对装备零部件的检查维护保养，导致滤清器、电气设备等平常训练损耗较大的零部件故障换件率居高不下。

“平时对装备进行尽心尽力、细致扎实的维护保养和管理，使之处于良好的技术状态，不仅能够延长装备的使用寿命，获得显著的军事经济效益，还有利于培养官兵‘用修双能’的战备素养。”战备建设讲评会上，旅领导的一番话让官兵低下了头。

该旅以此为契机，及时完善装备管理工作奖惩办法，明确要求官兵发扬爱装管装优良传统，加大装备日常维护保养的频次和检查问责的力度，对因维护保养不到位造成不必要的装备损坏，要严肃追究责任。

与此同时，他们还广泛开展武器装备维护保养技能群众性练兵比武，持续提升官兵“用修双能”水平。该旅装步十一连技师甘永在在日常维护保养中发现，驾驶训练时步战车运动系统钢板易破裂，他积极想办法、搞创新，研发出转向立柱固定装置，不仅使问题得到破解，还被厂家吸纳到战车改型设计中，受到上级表彰肯定。