

长城瞭望

# 练就“两手抓”的过硬本领

■辛士红

“一手抓疫情防控，一手抓练兵备战”，体现为“两点论”和“重点论”的有机统一，是加强部队全面建设、履行使命任务的内在要求，也是各级领导干部必须扛起的政治责任和必须具备的过硬本领。

“两手抓、两手都要硬”，是坚持唯物辩证法的基本原则，是我党我军大力倡导的重要思想方法、工作方法和领导方法。对全军部队来说，当前，就是要一手抓疫情防控，一手抓练兵备战，最大限度减少疫情对军事训练影响，努力做到练兵备战和疫情防控“两不误”。

习主席曾经强调，“在任何工作中，我们既要讲两点论，又要讲重点论，没有主次，不加区别，眉毛胡子一把抓，是做不好工作的”。“一手抓疫情防控，一手抓练兵备战”，体现为“两点论”和“重点论”的有机统一，是加强部队全面建设、履行使命任务的内在要求，也是各

级领导干部必须扛起的政治责任和必须具备的过硬本领。

俗话说，“扁担无扎，两头失塌”。对我军来说，在做好自身防控工作的同时，必须牢记宗旨、勇挑重担，义无反顾地积极支援地方疫情防控，必须把练兵备战作为我军的主责主业和第一要务，做好随时打仗的充分准备。如果说疫情防控是硬任务，那么练兵备战则是硬道理。这两头哪一头都不能偏废，这两手哪一手都不能放松。

实践证明，面对突如其来的疫情，正是由于坚持抗疫不误工、防控不松战备弦，全军才能够随时拉得出、冲得上、打得赢，也为打赢这场疫情防控的人民战争、总体战、阻击战，提供了安全环境、坚强后盾和有力支撑。

“两手抓”，就是要科学统筹抓。毛泽东同志曾经提出统筹兼顾、“弹钢琴”等工作方法，明确强调：“我们的方针是统筹兼顾、适当安排。”我们应根据疫情防控要求，找准“两手抓”的结合点，着力一点，一体推动疫情防控和练兵备战。比如，采取合理调整年度训练任务、科学调控训练场地、时间和人员等办法，建立与疫情防控相适应的训练秩

序，努力使疫情防控和练兵备战相互促进、相得益彰。

“两手抓”，就是要实事求是抓。实事求是马克思主义活的灵魂，是中国共产党人鲜明的政治品格。“两手抓”，应坚持一切从实际出发，根据实际情况，区分疫情风险等级，差异化组织部队训练。探索创新疫情期间教学组训方式方法，采取灵活编组、分步实施、平行展开等方法，注重运用信息化、智能化等手段，把教学训练活动组织得更加富有成效。建立完善训练中的防疫制度措施，全程督导各项防控措施落实，以自身的防疫安全保障练兵备战工作落实。

“两手抓”，就是要对标战时抓。打仗就要有打仗的样子。疫情防控是一场没有硝烟的战争，切忌做虚功、玩花活、搞花架子。在疫情防控斗争中，应按照战时状态和打仗要求，坚决告别“表格抗疫”等形式主义的作派，发扬特别能吃苦、特别能战斗的优良作风，“在战争中学习战争”，全面提高部队的应急应战能力，全面锤炼官兵的意志品质、打仗能力和战斗精神。应认真贯彻开训动员令，紧盯强敌对手，

大抓实战化军事训练，深入纠治训练领域的和平积弊，立起重心在战、一心向战、全力聚战的鲜明导向。

两手都要抓，先要成行家。一名领导干部综合素质怎么样，很重要地体现在是否具备“两手抓”的担当，“两手抓”的本领、“两手抓”的作为。比如，“一手抓联演联训，一手抓安全稳定”“一手抓迎检迎考，一手抓业务建设”“一手抓疫情防控，一手抓练兵备战”……这都是领导干部在不同时期可能会面对的全新课题、经受的重要考验。如果“大撒把”或“一手硬一手软”，就不可能抓得紧、抓得实、抓得好，就势必会打败仗、吃苦头，耽误党和军队的事业。

领导干部要练就“两手抓”的过硬本领，首先应把“思想方法搞对头”，真正掌握唯物辩证法的根本方法，学会“两手抓”的辩证思维和领导智慧。刀在石上磨，人在事上练。领导干部要在统筹推进疫情防控和练兵备战等各项工作中，敢于接“烫手山芋”，乐于当“热锅上的蚂蚁”，磨出“两手抓”的真功夫，练出“两手抓”的强本领，立起练兵备战的好样子，交出抗疫大考的合格答卷。

画里有话

## 善用信息化手段破解“痕迹主义”

■狄伯文 李学猛

一位基层干部反映，当前疫情防控要求信息“准确记录”，落实起来就成了“多次填表”。比如，通知一来，就要填表，而且各种表格交叉内容不少；信息提交了电子版，同时还要填交一份纸质版；同样的信息刚填交这个部门，第二天另一部门又来要，许多时间和精力纠缠于每日信息的登记、整理、报告上。

近年来，随着移动互联网发展，一些地方政府政务平台纷纷搭上信息化的快车，极大提升了工作质效。就拿当前的疫情防控来说，一些城市运用“疫情防控信息系统”“疫情通”或个人信息自助登记系统、公共场所出入登记系统等，有效解决了数据信息登记工作时长、效率低、统计信息繁杂等问题，达到了数据统计更高效、共享数据更便利、疫情防控更精准。而且，基于这次疫情防控的“倒逼”，一些城市已进一步加紧智慧城市建设，推动运用互联网、大数据、人工智能等信息技术手段，推进城市管理科学化、精细化、智能化。

然而，不可否认的是，一些部队单位在管理理念、制度和方法上还跟不上时代发展步伐。信息化手段运用不充

分，管理模式方法陈旧落后。谭政大将早就指出：“如果某种组织形式和工作制度，不便于组织与发扬广大战士群众的积极性，完成一定任务的，就不应当采用，已经采用的就应当废止，而代以新的东西。”当下一些陈旧的工作习惯和不合时宜的做法如果不改，部队全面推进信息化建设、建设智慧军营的脚步就快不起来。加快基层转型发展，不仅需要硬件上的更新，更需要工作模式和管理思维的与时俱进。

大力加强军队信息化建设，是打赢信息化战争的必然要求，建设智慧军营、数字军营更是基层建设的大趋势。各单位应以建设智慧军营为抓手，尽快建成集网上办公、智能管理、在线教育、便捷生活于一体的现代化军营，推进信息化建设向基层末端延伸，将官兵的时间和精力解放出来，以更好地聚焦主责主业。推进智慧军营建设，实现数字化办公，一定程度上也是破解形式主义、祛除基层“五多”的有效手段。应依托信息促管抓建，真正让信息技术融入基层官兵的训练、工作、学习和生活，使部队指挥更加顺畅、运行更加高效、保障更加有力。



漫画作者:周洁

玉渊潭

## 大疫当前有大义

■戴晓芳

他们，是普普通通的父母亲；他们，是送别时扯一嗓子“你给我平安回来，我承包一年家务活”的爱人……这些人都是社会中的普通一员，没有高调的表态，没有华丽的词藻，却有朴实无华的感人行动。在这场战“疫”中，他们表现出的大义、大我、大爱，值得我们每一个人付出敬意。

鼓励，同时折射出作为一名父亲的深明大义。

在抗击新冠肺炎疫情的阻击战中，父母送儿女、妻子送丈夫出征，以及父子、夫妻、兄妹等携手出征的，比比皆是。他们没有太多的准备，没有任何的犹豫和迟疑，一声令下就出发。那一幅幅感人的场景，那一声声发自肺腑的誓言，那一句句实实在实在在的心里话，让人肃然起敬，感佩不已！

山西援鄂医疗队队员王婷，父亲王卫国同样是医生。17年前，她的奶奶坐着轮椅送王卫国上抗击非典的战场，支援太原。如今，66岁的王卫国再送同为医务人员的女儿王婷上前线，支援武汉。

排雷英雄杜富国兄弟姐妹四个，有两个在抗疫一线。妹妹杜富佳是护士，两次请战前往一线，2月20日从贵州随队出征武汉；弟弟杜富民是医生，疫情一开始就坚守在重症病房。

“党员应该上，我是党员，我的儿子也是党员。”军队支援湖北医疗队队员聂丁鑫的父亲聂华，在安徽池州同样奋战在家乡的抗疫一线。做排查、发手册、跑点位、搞消杀，一天到晚也是连轴转。作为一名老党员，他用最朴实的话语勉励儿子在一线好好干，也用他自己的身体力行影响着儿子。

自古以来，在大灾大难面前，坚韧的中华儿女从来都把家国大义高高举过头顶。抗战爆发后，北京密云县一位名叫邓玉芬的母亲，把丈夫和5个孩子送上前线；1941年，日军抓捕抗日英雄马本斋的母亲，意图用马母逼降马本斋，逼迫她给马本斋写求助信，而马母大义正辞严予以拒绝，连续绝食多日，最终以身殉国；抗美援朝时期，毛泽东把长子毛岸英交给彭德怀，作为第一个报名的志愿军战士。这一个一个抉择，都是不容易的割舍。但是，为了家国大义，他们选择了这么做。

在这次新冠肺炎疫情阻击战中，许许多多的家庭，鼓励并坚定地支持亲人到一线去。当个人命运与同胞、国家命运置于眼前，他们与家人共同决心将民族、国家利益置于最高位置。“作为军人，应该冲在前！”军队支援湖北医疗队队员李琦的父亲李泽忠，是一名离休老干部，在爷爷子的军旅生涯中，军人二字重如泰山。他说，在国家有难、人民需要时，军人就应该冲锋在前，这是一种本能反应，更是流淌在骨子里的血性与忠诚。“年轻人就是要多锻炼、多做贡献，为我女儿能上一线高兴！”知道29岁的女儿项译娇上一线，父亲项清说道。在这场战“疫”中，90后成长为生力军，作为他们的父亲或母亲，在得知儿女勇敢地奔赴抗疫一线时，都表示了绝对的理解和支持。一个个抗疫战士的身后，都有一个家庭的默默付出。

他们，是普普通通的父母亲；他们，是送别时扯一嗓子“你给我平安回来，我承包一年家务活”的爱人……这些人都是社会中的普通一员，没有高调的表态，没有华丽的词藻，却有朴实无华的感人行动。在这场战“疫”中，他们表现出的大义、大我、大爱，值得我们每一个人付出敬意。

大疫当前有大义，小我中有大我，小家中有大爱。有这大义、大我、大爱的支持，这场抗疫我们必将赢得胜利！（作者单位：联勤保障部队第900医院）

八一时评

从1963年3月5日，毛泽东同志向全国人民发出“向雷锋同志学习”的号召，至今已57年。

57年，足以让一个懵懂少年满头白发；57年，也让中国发生了翻天覆地的变化。然而，时光流转，雷锋的青春模样在人们心中从未远去，雷锋精神在岁月的长河里永远闪亮。

57年里，他是那个领袖题词、媒体歌颂、人人学习的对象，也是杰出典型、伟大战士、时代楷模等一系列荣誉的拥有者。然而，剥离了所有这些外在的荣誉和头衔，他就是一个普通的年轻人，一名平凡的解放军战士，一个我们身边的热心小伙。

这个小伙，善良厚淳，以助人为乐，“出差一千里，好事做了一火车”，他说：“人的生命是有限的，可是，为人民服务是无限的，我要把有限的生命，投入到无限的为人民服务之中去。”他乐观向上，对生活拥有极大的热情，他说：“青春啊，永远是美好的，可是真正的青春，只属于那些永远力争上游的人，永远忘我劳动的人，永远谦虚的人。”他在学习上有一种“钻”劲，工作之余写下了近20万言的学习笔记，他说：“一块好好的木板，上面一个眼也没有，但钉子为什么能钉进去呢？这就是靠压力硬挤进去的，硬钻进去的。”他有一股勇往直前、勇争第一的冲劲，在部队服役2年8个月，荣立二等功1次、三等功2次，他说：“但愿每次回忆，对生活都不感到负疚。”

走近雷锋，我们会发现这个22岁的年轻人就在我们身边。只不过他早就找到了许多人为之探究一生的答案，那就是成为一个什么样的人，以什么样的方式活着，并且付诸了行动，以22年的永恒青春，留在了人们心里。

深入地了解雷锋，我们会更深切地明白，为什么雷锋离开58年，他的榜样力量从未衰减，为什么雷锋精神的感召力始终镌刻在人们心中。学习雷锋，可以让我们收获更好的自己，在人人有爱的簇拥下让社会更有温度、在人人奉献的众志成城里让国家更有力量。

今天，一些人认为，社会环境变化了那么多，而且“这个时代涌现的英雄太多了，再谈雷锋缺乏新鲜感”；也有人觉得，“雷锋只适合仰视，无法复制”；还有的人认为，“做好自己就是对社会做贡献，学雷锋实在有心无力”……

确实，这个时代涌现出了许许多多的英雄，但雷锋则向我们提供了一个普通人做好事的范本，不惊天动地，点滴即可成行。其实，每一个人心中都有一颗善良的种子，只不过有人将它马马虎虎变为行动，有人默默藏在心里。而雷锋用行动告诉人们，做好事，没有条件。雷锋的价值恰恰在于我们学习他没有门槛，人人可学、处处可为，而不是让人可望而不可即。

关爱与帮助他人，也是给自己力量。随着科学技术和移动互联网的发展，人与人之间似乎逐渐疏离，人们自我关注也更多。然而，一次疫情的考验让我们明白：做好自己当然重要，但是许多时候，我们需要用爱守望相助，才能一起

# 雷锋精神，点燃心灵的火种

■陈晓杰

渡过难关。一个小学生把舍不得花的压岁钱都捐给灾区；一位菜农师傅骑了40公里电动三轮车，为医疗队送去新鲜蔬菜；一位90后女孩主动加入“医护专车”志愿车队，每天接送医护人员上下班……疫情肆虐之际，没有什么比看到这些爱与善意的信息更能点燃希望与信心的火种。

思想者温元凯说：“我愿意是火种，去点燃更多心灵。”雷锋精神，何尝不是一簇代代相传的火种。雷锋的善良和对他人的关爱，点亮自己，也照亮别人。今天为什么学雷锋，其实我们倡导的就是一种向上向善的价值追求，一种充满爱和温情的社会风尚。

“雷锋精神，人人可学；奉献爱心，处处可为。积小善为大善，莫善大焉。当有人需要帮助时，大家搭把手、出份力，社会将变得美好。”有时候，学雷锋就是“搭把手、出份力”，就够了。如果更多的人愿意伸出手来，点点滴滴汇聚而成的社会正能量，将为实现中国梦提供更强大的精神动力。

长城论坛

## 唯有“实”风最动人

■司晓帆 张颖科

自新冠肺炎疫情发生以来，上海医疗救治专家组组长、复旦大学附属华山医院感染科主任张文宏教授，不仅以其专业能力、敬业精神和负责态度赢得人们尊重，更因其朴实话风在网络上大量圈粉。

耿直boy、有一说一、理性表达、言之有物、通俗易懂……诸多听者对他的话风评价，其实都可以简单归结到一个字上，那就是——实。一个人说话真不真诚、实不实在，听者是能感受得出来的。只有真诚的实话，才能真正地说服人、打动人，赢得听者的信任。正如一些网友所讲的，“实话和干货永远是最好听的”。也正是这个“实”字，让广大民众觉得非常难得，愿意听他讲。频频在朋友圈刷屏的张文宏金句，也尽入出这种“实”风表达在听者当中的接受度。

一个人的话风，很大程度上体现其个人素养、专业能力和思想深度。如果是领导干部，则更能体现其领导水平。良好的话风，可以引发听者的思想共鸣，达到有效的沟通；不好的话风，则让人听之生厌，还容易产生情感上的隔阂乃至情绪上的抵触和对立。然而，要做到这个“实”字，也并不容易。就拿张文宏来说，这种“实”风表达来自于他过硬的专业能力，也来自于敢说真话、真话的担当精神，更来自于他愿意将心比心去理解他人、愿意把自己放在听者的角度上去讲话的真诚态度。

联系到部队，一些领导讲话，结合

基层的实际情况，加上自己的思考，深入浅出，给人以深刻启迪，也能起到很好的号召作用。然而，也有个别领导一开口只会生吞活剥政策文件里的话，没有个人思考，毫无个人语言；有的长久浸染于材料式语言，连平时和官兵私下交流都是僵硬表达，程式化的套话不接地气、毫无生气；有的漂亮话、场面话信手拈来，其实就是说不到官兵真正关切的事情上；有的说话喜欢用官气压服人，一副我说你听就对了的架势……可以想见，诸如如此的表达，抛出的语言就如同石头扔到棉花里，很难得到官兵的共鸣。

如何讲话，折射出部队各级领导干部的基本素质、担当精神和履职能力，体现领导作风，也影响官兵士气，不可不在意。毛泽东同志说，“凡真理都不装样子吓人，它只是老老实实地说下去和做下去”“共产党员如果真想去做宣传，就要看对象，就要想一想自己的文章、演说、谈话、写字是给什么人看、给什么人听的，否则就等于下决心不要人看、不要人听”。善于沟通的领导干部从来都不依赖高深的理论、华丽的词藻，还有所谓的话术技巧，真心话、实话足矣。领导干部说正确的废话、漂亮的空话、程式化的套话、违心的假话，多说话在话、内行话、贴心话、真心话，并且言行一致、说到做到，上下级信任有了，官兵士气高了，战斗力自然也就上去了。