

社会总动员 全国一盘棋

——访陆军指挥学院战略战役系主任黄相亮

■本报记者 张军胜

国防聚焦

新冠肺炎疫情是对我国动员能力的一次大考。从武汉暂时关闭离汉通道到各地各部门协调联动支援抗疫一线，从军地医护人员驰援武汉到紧急开设专门救治医院，全国军民万众一心，19个省份展开对口支援，330多支医疗队、4万多名医务人员、上百万件防护救治物资驰援湖北，彰显了我国强大的动员能力和资源配置能力。近日，记者就有关话题专访了陆军指挥学院战略战役系主任黄相亮教授。

应急动员：启动最 高级别响应

记者：疫情发生后，党和政府在很短时间内采取了一系列措施予以应对，您如何看待我国在抗疫中表现出的应急动员能力？

黄相亮：应急动员是国家应对自然灾害、重大公共安全突发事件所采取的非正常措施和状态，是有效应对危机、抢占先机的战略举措。为防控疫情蔓延，全国31个省市区迅速启动“重大突发公共卫生事件一级响应”，这是国家在面临战争和重大灾难时的最高应对级别。

疫情就是命令，国家各级机构、社会组织 and 广大群众依法有序进入应急状态，第一时间赛跑，抢占先机，做到早发现、早隔离、早救治。各级领导坚决贯彻党中央、习总书记重要指示，进入岗位状态，靠前统一指挥；全社会凝心聚力，有序调配资源；受染疫区果断封闭隔离，科学救治管控。

打赢疫情防控阻击战，兵民是胜利之本。在这场战“疫”中，许多地区积极组织民兵预备役和广大群众，发挥人多、地熟、情况熟的优势，按照“网格化管理全覆盖、一对一服务无盲区”的标准要求，各区域逐社区（村）、逐户横向排查，各行业各系统纵向摸底，构筑纵向到底、横向到边的严密防控网，确保宣传教育、防疫消毒、物资供应、搜寻排查等防控工作末端落实做细。

这场疫情防控人民战争，在医疗卫生、交通运输等行业系统打响，延展至社会各领域各行业，许多地区采取强有力管控措施，减少和防止人员聚集；非涉及居民生活必需的公共场所实施关闭；企业、学校未经核准同意不得复工、复学等，这些举措收到了较好的管控效果，有效阻断了疫情蔓延态势。

总体动员：统筹资源 配置，合理调配使用

记者：在打赢这场疫情防控阻击战的进程中，如何看待我国的总体动员能力？



雪后初霁的武汉火神山医院全貌。

本报记者 王传顺摄

黄相亮：总体动员是国家为打赢总体战而统筹资源配置的策略与举措。疫情发生初期，全国药房一度出现口罩、酒精类消毒用品缺货现象。随后，国家进行总体动员，形成了全国一盘棋、打好阻击战的全球态势。

这次疫情防控，国家不仅动员政府主导的应急保障体系，合理调配地方医疗、交通等资源，还启动军队后勤保障体系，成立抗击疫情运力支援队，保障民众生活物资正常供应。可以说，这次疫情防控是一场总体战，实现了聚焦重要地区、重点领域、重点目标，统筹疫情防控与经济社会发展，合理分配使用人力、物力、财力、科技等国家资源的总目标。

记者：疫情防控需要源源不断的生产、生活和防疫救护等物资，我国主要采取了哪些措施予以保障？

黄相亮：面对不断增长的防护物资保障需求，一方面要最大限度发挥生产潜能，多种方式扩大产能。如，各地加快推进医用防护服、口罩等企业复工复产；有条件的企业纷纷转产，改造增设生产线，生产口罩和防护服等急需物资，交由政府统一调配；对紧急生产可能出现的产能过剩、经济补偿等问题，国家明确相关政策予以复员保障。另一方面，积极建立跨区域联盟供应保障体系机制，最大限度利用域外资源，弥补需求区域供应不足，对符合标准要求的物资，精准投放使用。

兵马未动，粮草先行。这场疫情防控总体战，广大医务人员在一线紧急救治救

护，迫切需要后方做好药品和物资供应保障工作。实践证明，我国发达的物流网络、快速动员机制和联合保障能力，在防疫物资的采购、仓储、运输、配送等方面发挥了重要作用。国内外30余家物流企业通力合作，通过在线办公，建立了调动全球资源、直达配送服务的绿色通道。

智慧动员：敏捷感知 精准高效

记者：在疫情防控过程中，大数据、云计算等前沿科技频频亮相，如何看待这些新技术手段在动员领域发挥的作用？

黄相亮：这次疫情防控中，大数据、云计算等前沿科技频频亮相，政府部门有效利用社交网络、新媒体平台等及时发布疫情信息，线上线下体系联动，快速建立救治资源和防护物资供应链直达保障机制。

大数据是信息时代精准掌握动员潜力、对接动员需求的重要手段。国家和各地卫健委每天都在网上更新疫情数据，动态显示确诊病例、疑似病例、治愈人数等疫情态势；铁路、民航等交通部门利用实名制售票大数据优势，及时为地方政府和各级防控机构提供确诊病人密切接触者信息、去向及分布；各级政府大数据平台统计汇总辖区人员流动信息和健康状况，实时了解人员防控需求和保障难题，线上发动群众、组织群众。信息时代大数据数字化、可视化、实时化的技术运用，实现了重要信息动态和战“疫”

一线态势的精准呈现。

这场疫情防控阻击战，各级和行业系统有效运用网络和信息系统组织动员行动取得明显效果。多家企业发挥网络平台优势，为政府和防控部门提供大量的数据支撑，为传染人员的筛查、追踪、控制和隔离发挥独特作用；部分地区通过智慧城市系统实时感知城市运行状态，对全域进行可视化管理，通过大数据分析平台，实现对外来人口的及时掌握和精准排查，并通过监测预警对外来人员实施精准管控。这些举措有效支撑了动员决策、指挥、协同、保障等链路畅通。

记者：人工智能也在悄然改变着动员保障方式？

黄相亮：是的。典型数据分析、敏感区域监控、智能系统陪护等核心技术和产品的高效部署与快速响应，已形成与传统救护方式互为补充的科技优势。融合了红外热成像与人脸识别技术的移动式双光快速测温智能识别系统，广泛运用于火车站、机场、商场等人群密集场所，对通行人员进行非接触式体温检测；机器人深入疫区一线进行防疫消杀，快速进行体温检测、接诊问诊、疫情数据采集等工作，不仅有效阻断人传人的风险途径，还有效帮助病例筛查、药物研发；无人机集成人工智能技术，升空航拍、喊话、照明，有效规避风险。智慧动员是信息时代敏捷感知动员需求，精准实施动员保障的新模式。可以说，人工智能技术的广泛运用，日益凸显了动员保障的新特征。

战“疫”手记

不知不觉中，我和指挥部的同志已在这里奋战50多天了。

我是学医出身，因有2003年抗击“非典”的专班经验，被组织任命为湖北省军区疫情防控工作领导小组办公室主任。说实话，刚开始我压力挺大的。

之前有人给我打气，说我有抗击“非典”的经验，这次就当是一场“开卷考试”。我心里明白，既然是“开卷考试”，考的也是主观题，没有现成答案。

疫情防控任务重，除了要指挥全区做好自身防控外，还要当好军地桥梁纽带，提供支援保障。这些天，在一线战斗的同志给我打来很多电话，最大的困难还是防护物资补充问题。

印象最深的是1月28日，为缓解武汉各大医院就诊压力，中部战区总医院决定腾空内科楼收治新冠肺炎患者。病房有了，但防护服等物资紧缺。中部战区总医院一位领导给我打电话，问我不能想办法赶紧提供一些。

尽管困难重重，我还是果断答应了。防护服是医护人员的“防弹衣”，绝不能让他们赤手空拳上战场。我立即启动动员协调机制，在全区摸排生产企业后，派人前往全国口罩生产基地仙桃市，连夜将防护服运输回来，29日上午分送至中部战区总医院和其他4家地方医院，解了燃眉之急。

2月3日晚，武汉市宣布建设方舱医院。一夜之间，要将分布在武汉三镇数千张床位的物资全部配齐。非常时期武汉运力异常紧张，真是“压力山大”。接到地方请求后，我及时与军地有关单位对接，紧急协调调度物资，组织驻鄂部队抗击疫情运力支援队通宵达旦工作，赶在天亮前把物资全部调运到位。

这场战“疫”，每个人都是战斗员。最让人欣慰的是，全国四面八方的救援力量和物资源源不断地涌向湖北、涌向武汉，这种社会主义体制下的凝聚力、动员力，令我倍受感动、倍感自豪。

疫情面前，国防动员系统协调军地作用突出。陕西对口支援湖北医疗队抵达武汉后，我得知地方保障压力大，立即协调军队招待所连夜安排医务人员入住。黄冈、恩施、鄂州等地需要隔离场所，没有合适场地，我立即协调所在军分区腾出训练基地或军队停修项目，提供给地方。

这些天，来自安徽、河北、湖南、河南、陕西、宁夏、内蒙古、江苏等省区的

见证·力量·信心

■毛洪山口述

陈益民

本报特约记者

何武涛整理

国防动员单位，纷纷动员当地拥军企业和编兵单位，紧急筹措消毒水、防护服等急需的医疗物资支援湖北。这些物资运达武汉后，我都是第一时间把物资分发给送到火神山医院等抗疫一线。

疫情一起抗，家国一起扛。我在岗位上见证着14亿人民心手相连，见证着众志成城抗击疫情的强大力量，我坚信，武汉必胜，中国必胜！

下图：湖北省军区协调空降兵某部派直升机向恩施紧急调运医用物资。图为直升机抵达后，恩施军分区组织民兵进行转运。

张 黎 摄



战“疫”，我们有底气

■本报记者 孙兴维 特约记者 王均波 通讯员 邱志方

3月5日，火神山医院累计出院治愈患者超过1000人，占该院累计接收确诊患者一半左右。

10天基本建成的火神山医院、40个小时改造完成的泰康同济医院、7天时间改造完成的湖北省妇幼保健院光谷院区——在应对这场世所罕见的疫情中，在军队前方指挥协调组的指挥协调下，由联防联控部队统一管理的3家医院发挥了独特作用，体现了人民军队的救治实力，体现了联防联控体制改革的优势，更体现了我国强大的动员能力。

火神山建设过程中，上百家建设单位统一调度、互相配合、协同作战，整个建设以小时为节点，设计、施工、监理人员一齐守在现场，边设计、边施工、边修改、边调整。最高峰时，工地上有7000多名工人，800多台挖掘机、推土机等设备同时作业。经常是上一个单位刚完成场地铺沙，下一个单位马上进场铺防渗膜，后面铺设活动板房基础单位已做好准备。

短短10天时间，一座高标准医院拔地而起。世界卫生组织总干事谭德塞说：“我一生中从未见过这样的动员”。火神山医院院长张思兵说：“抗击新冠肺炎疫情，充分展示了中国速度、中国力量，彰显了我国的社会动员能力优势，坚定了我们战胜疫情的决心和信心。”

2月8日，有关部门决定将泰康同济医院作为新冠肺炎确诊病例治疗点，并计划于2月10日开始收治轻症患者。医院接到命令当天就完成图纸设计、方案审核，600余名人员当晚抵达战场开

始施工、13家单位（部门）齐上阵……40个小时后，改建项目按时交付。

2月11日晚，湖北省妇幼保健院光谷院区接到建立新冠肺炎专科医院命令，18日完成救治准备工作。医院改造和调试只有7天时间！该院原计划于5月份才能竣工，很多设备和物资还没有到位。当晚，工程指挥组连夜进驻院区，机关部门、企业、参建人员火速投入战斗。10余家建设单位、千余名工人轮班交叉施工。突击队、攻坚队与工程人员吃住都在工地现场。新设病区位于大楼的9-23层，由于工程量巨大，电梯使用紧张，很多工人用肩扛手抬的办法运送建筑材料，抢在规定时间内完成施工。从尚未建成的院区变成标准化的病区，背后凝聚着无数人的汗水和付出。

军队打胜仗，人民是靠山。在抗疫战场上，军队支援湖北医疗队医务人员冲锋陷阵，背后是地方党委、政府、企事业单位及各行各业人们的共同努力。

为保障4000余名军队支援湖北医疗队员和住院患者的生活，地方党委、政府部门动员社会力量，成立服务专班，紧急腾空、抢修超额床位住房。有关部门连夜动员人员连续奋战3昼夜，为光谷院区配备生活用品7万余件，保障了医务人员顺利开展工作。

军队支援湖北医疗队所属的湖北省妇幼保健院光谷院区政委焦占锋说：“在这场疫情防控阻击战中，我们党的政治优势、组织优势、密切联系群众优势，已经并将持续转化为疫情防控的磅礴力量，这是我们最终战胜疫情的最大底气。”

国际社会点赞中国动员能力

延伸阅读

在应对新冠肺炎疫情过程中，国际社会普遍称赞，中国不仅及时向国内外发布疫情信息，积极回应各方关切，而且行动迅速有效，展现出高效的社会治理能力、强大的凝聚力和执行力，体现了中国政府非凡的动员能力和中国特色社会主义制度的显著优势。

我一生中从未见过这样的动员。我相信中国能够控制这场疫情。——世界卫生组织总干事谭德塞

中国的强大动员能力和行动能力，民众的大局观念、奉献精神 and 乐观态度尤为可贵，为有力有效实施防控措施提供了条件。

——中国-世界卫生组织新冠肺炎联合专家考察组外方组长布鲁斯·艾尔沃德

中国采取的一系列措施果断有力，有效遏制了疫情的蔓延，为国际社会有效应对这一全球公共卫生挑战赢得了宝贵时间。

——国际抗病毒研究学会主席、比利时的鲁汶大学病毒学教授约翰·内茨

在疫情面前，中国政府展现出强大高效的组织和动员能力，令我印象深刻，这正是中国制度的优势。我对中国战胜疫情充满信心。

——法国前总理拉法兰

中国有强大力量应对疫情。中国全民动员、全面部署、快速反应，采取了最全面、最严格、最彻底的防控举措，有效遏制了疫情蔓延。

——俄罗斯科学院远东研究所研究员安娜·冬琴科

面对危机，中国政府有坚定的决心、强大的综合国力和大规模、强有力的紧急举措，中国人民团结一心、众志成城。我们有理由相信，世界第二大经济体完全有能力尽快打赢这场疫情防控阻击战。

——巴基斯坦参议院外交委员会主席穆沙希德·侯赛因·赛义德

中国政府展现出的组织动员能力是全球卫生史上前所未有的，其他国家很难做到。

——美国库恩基金会主席罗伯特·劳伦斯·库恩

中国制度在危机形势下效力巨大，强大的人力物力和功能完善的层级制

度，中国两者兼备。——德国贝塔斯曼基金会高级专家伯恩哈德·巴尔奇

我认为中国政府值得信任，看看中国政府的决断力和行动力，这些应该是世界信心的来源。这场疫情攻坚战，中国必胜！

——南非金山大学国际关系学系前主任吉尔伯特·卡迪阿格拉

中国在此次疫情防控过程中采取的措施切实有力，展现出强大的危机应对能力，也为其他国家争取到宝贵的“窗口期”。

——韩国和平与民生问题研究所所长禹守根

中国为防控疫情采取有力措施，付出巨大努力，展现出高度的责任感和行动力，令人钦佩。

——希腊-中国友好协会第一副主席阿玛利亚·马提亚都

在这场战斗中，中国及时采取有效措施，行动迅速有力，让我们看到了中国政府的坚定决心和卓越能力。中国树立了世界防疫的典范。

——罗马大学东方学院院长、意大利著名汉学家费德里科·马西尼

中国政府对中国人民和世界人民的健康安全高度负责，果断决策，及时应对，全国上下团结一心，为战胜疫情共同奋斗，这体现了中国政府的强大治理能力和中国特色社会主义制度优势。

——泰国泰华通讯记者协会主席威奇

在中国，应对疫情的决策非常迅速，中国政府非常有效率，非常有能力，也有出色的执行力，各项应对举措效果明显。

——巴西圣保罗大学经济管理学院教授保罗·费尔德曼

我们对中国政府防控疫情，有高度的信心。如果世界上有一个国家能够做到如此高效有序地调动资源，那一定是中国。

——阿联酋迪拜国际金融中心首席商务发展官贾法里

在中国共产党领导下，中国人民团结一心，全民动员，齐心协力抗击疫情。中国效率令世界敬佩。

——墨西哥城市自治大学教授海因茨·迪特里希

资料来源：人民日报、新华社、中央人民广播电台总台 资料整理：潘 婕