

聚焦基层排长成长

炫目的灯光中,排长江雨春登上旅队最高的领奖台。回望当排长这3年多,他感觉这一路仿佛一场登山赛。新春之际,第81集团军某旅举行“感动旅队年度人物颁奖晚会”。江雨春由于带队夺得2019年全军军事建模竞赛特等奖,被旅党委评选为“学习标兵”,母亲受邀亲自为他颁奖。

“你要感谢组织培养,同时也要庆幸自己没有放弃!”领奖台上,母亲擦干眼泪,对江雨春说了这样一句话。台下,连队官兵鼓掌欢笑,老班长也竖起大拇指,为他点赞。举起奖杯的那一刻,江雨春心中困扰已久的成长烦恼,都随风飘散。

毕业后扎根基层,江雨春和许多年轻的排长一样,迷茫过、失落过、奋斗过,想要在短时间内脱颖而出,挫折却总是一个接着一个。但他没有放弃,坚持走在一条自己喜欢但不被看好的成长路上,踏出了坚实的脚印,最终收获了成功,赢得了大家认可。



第683期

一位学霸排长的成长之路

陈 陟 本报特约记者 赵丹锋

特稿

“排长就算是学霸,也要干出点名堂来,否则难以服众”

那年夏天,江雨春从军校毕业,被分配到陆军某部电子对抗营。

军校期间,他就是同学中的佼佼者:专业成绩第一,赢得过国际数学建模竞赛一等奖,发表过高水平论文。踏入部队,他同样不甘于平凡,渴望尽快在同批排长中崭露头角,踢响干事创业“头三脚”。

“我的爱好和特长就是数学建模和软件编程。”当时,时任旅队领导会见新报到排长,江雨春这样介绍自己的专业特长。

他本以为这样专业化的自我介绍,能引起领导重视。可实际情况是,他“扔进湖里的这颗石子,并未激起太多涟漪”。

相比而言,爱好写作的新排长受到鼓励,特长是体育、播音主持、摄影美术的新排长得到了更多关注。

江雨春心里颇为失落。走进连队,面对战友,他在军校期间那牛气的专业光环更无人买账。

“排长就算是学霸,也要干出点名堂来,否则难以服众。”下士小晏道出了基层部队与军校截然不同的评价逻辑。他是连队的训练尖子,多次比武拿第一,在连队很有威望。

江雨春决心咬牙干出个样儿来,让战友们瞧瞧。

刚下连那两个月,每天早操后,江雨春就带两个连打打扫整个外围卫生区;每天下午,到了菜地,他又把翻地除草的累活揽在手里。

然而,不管如何兢兢业业,训练上的短板使江雨春并未赢得战友们的认可。他所在连的连队是军事训练一级单位和二等功连,官兵们军事素质都很高,而他的训练成绩并不拔尖。

与其他同期排长横向对比,江雨春一时间更是感到迷茫:一排长武鹏飞参加过实装演习,体能考核、专业比武全团第一;二排长刘伟机要专业出身,夺得战区陆军机要专业比武第一名,是各级机关青睐的人才;三排长杨栋栋从当兵到考学提干一直在营里,资格老,善于和所有人打成一片;而他这个四排长,军事训练成绩难以快速提升,人际关系也一般般。

“想在连队站稳脚跟都费劲,又如何在全团崭露头角呢?”一想到这,江雨春更加焦虑。他明白,优秀连队拼的是硬实力,埋头苦干脏活累活是远远不够的。

当年年底,在全团干部大会上,听到有同期排长因军事素质好、管理能力强,被表彰为优秀基层干部。江雨春满脸羡慕,又满心失落。

这意味着,初任排长半年多,有的战友已领先一步,而他自已却成了这场激烈角逐的落后者。

更大的迷茫在于他对成长进步的担忧。一次闲谈中,排里老班长担忧地向江雨春举例:某连老排长当年也是个学霸,才华横溢,但工作总干不明白,如今他曾经带的排长已成了他的上级……

“在那些默默无闻的时光里,我想过很多出路。”那段时间,江雨春的情绪极不稳定,想到了考研、考证,甚至“转身”等“后路”。

这一切,都被指导员左健看在眼里。作为过来人,他懂得那种委屈和愁苦,于是拉着江雨春去参加团里的演讲比赛。



因带队夺得2019年全军军事建模竞赛特等奖,排长江雨春有幸和母亲一起登上旅队最高的领奖台。当他举起奖杯的那一刻,困扰他排长生涯3年多的诸多成长烦恼,都随风飘散。

那天,江雨春抓住了这难得的倾诉机会。面对大礼堂内数百名战友,他真情讲述了自己从军校“意气风发”到基层“垂头丧气”的心路历程,感动全场。演讲中,他回顾了自己在军校期间钻研数学建模的奋斗史,还意外得到了时任领导的赞赏和鼓励。那一次在全团的公开露脸,使江雨春深受触动。他想起自己曾经痴迷建模的初心:强军需要信息化,数字建模在部队必有用武之地。“急于崭露头角,其实就是一种急功近利。”回想那大半年的经历,江雨春意识到,曾经的少年壮志、报国初心、远大情怀,都被蒙蔽在狭隘的小心眼里。

“那个被冷落的爱好,像熄不灭的蜡烛在心中摇曳”

那次演讲后,江雨春时常去连队学习室埋头苦读,就像在军校时那样。每次学到新知识、领悟了新算法,他都很有满足。“学这有啥用?”身边的战友对他坚持研究数学建模并不理解。从岗位来看,摆在排长面前的晋职路径是明确的:可以争取担任连队军政主官或营部参谋,也可以进入机关各个科室任参谋、干事。数学建模似乎与这些位置都无关,即使当做兴趣爱好也显得过于高冷。

然而,对于这个看似“无用”的技能,江雨春不想放弃。

那一阵,上级机关想借调一名排长,营部特别推荐了江雨春。

负责考察干部的一位机关领导来到营里,召集全营所有排长一起面试。

初次见面,那位领导问江雨春有什么特长,他就把自己得过各种学科竞赛奖项一股脑儿说了出来。

领导不为所动,一连问了3个问题:“写材料会不会?搞专题调研行不行?做训练计划能不能?”

们快马加鞭,不敢慢下来。一心心思放在演讲、主持、摄影、写作上,一会心思转到这个比武、那个竞赛上,可一年两年过去了,我啥事都没干出点名堂,反而在频繁切换努力方向的过程中,愈加迷茫。现在回想起来,这都是被急功近利遮蔽了双眼,总幻想走捷径而导致的。这样急躁的心态很容易出现在我

江雨春表示:“经验不多,不过自己可以学。”

最终,另一名文字功底比较扎实的排长被机关借调走了。

“你咋闹不明白呢?你会数学建模一时也用不上,上级要看的是你会不会抓管理、搞训练、写材料!”江雨春与机会擦肩而过,时任营长王小明也有些急了。

这些话,令江雨春陷入了自我怀疑:“看这些数学建模、编程相关的书太耽误时间了,连队也不需要,坚持下去有意义吗?”

生怕这样下去,自己将在基层一事无成,江雨春妥协了。他决定放弃,另寻新路。

一天,江雨春给母亲打电话说,剩下的所有建模书都不用再往单位寄了,“都卖掉”。可母亲舍不得。她虽然文化程度不高,但觉得这些书一定还有用,就把它们整齐摆在书架上。

力争参加电抗专业尖子集训——这是江雨春给自己重新制订的奋斗目标。

虽然电抗专业并非江雨春大学所学专业,但经过数月苦练,他也能在考核中拿到良好的成绩。然而,这样的成绩与那些科班出身的集训对手相比,还有相当差距。

随着体制编制调整改革启动,江雨春被分流到某合成旅。

在新单位,受一位老干事成长经历的启发,江雨春再次转换奋斗方向。他决定向政工干部转型,开始苦学公文写作,不断锤炼文笔。

“扎硬寨,打呆仗”,对于学习新知识,江雨春向来会舍得下苦功。

在军校学习数学建模时,他苦读3年,才终于在建模竞赛中崭露头角。如今,学习公文写作,他以同样的韧劲,快速汲取相关知识和前辈经验,很快就被借调到机关宣传科帮助工作。

然而,真正热爱的东西是丢不掉的。“神经网络”“遗传算法”“随机游走模型”等一个个大学时未吃透的智能算法概念,总是如影随形,“煎熬”和“折磨”着江雨春的内心。

候,一位前辈告诫我:“坚持你热爱的东西不要放弃,10年后看看!”我能坚持学习数学建模,正是出于热爱。

如果不是热爱,怎会发现自己在这条路上坚持了这么久,即使被误解,依然割舍不下;如果没有坚持,怎会发现自己对一件事爱得深沉,即使再疲惫,依然一而再、再而三。

“本想将数学建模完全抛诸脑后,可那个被冷落的爱好,像熄不灭的蜡烛在心中摇曳。”每次在网上采购新书,江雨春总会不自觉地加一本建模相关的书。平时加班累了,翻翻数学建模的书看看,他就感到莫大的慰藉。

不管承认不承认,数学建模这条路,江雨春并未放弃。

与此同时,部队信息化建设快速推进,很多信息化新概念不断为官兵所理解和接受。

江雨春终于迎来了好时候。

“选择一条自己喜欢的路,坚持下去,时间会给出最好的答案”

在部队摸爬滚打3年,江雨春对实战化训练有了深刻感知——在实战化对抗训练中,面对越来越多更复杂、数据量更大的作战难题,传统的作战运算已经捉襟见肘,而定量分析、模拟验证等运算方法越来越受重视。参谋人员的数据采集能力、建模能力和计算能力也越来越多地被各级提及,而自己真正的特长正有助于此。

为落实中央军委《关于提高军事训练实战化水平意见》,全军军事建模竞赛特别邀请部队官兵和文职人员参加。

江雨春的建模特长,终于有了施展的舞台。

事实上,该旅一直将作战筹划作为每名指挥军官的日常必修课。

在前期营以下干部的考评中,江雨春以电子对抗连连长身份,在规定的4个小时内完成了作战筹划。

过硬的作战指挥技能,加上他一直没有放弃的数学建模技能,都给了江雨春参赛的自信和底气。

他与旅里信息保障队排长曾云和火箭炮连研究生排长马翼云一拍即合,成立建模参赛小组。

被母亲“拯救”的30多本建模教材

终于有了用武之地。他们还购买了最新的建模所需软件,在图书馆展开了周密的建模学习和训练。

竞赛开始后,那些深埋在记忆深处的模型,一个个在江雨春脑海中复苏。一行行算法代码输入,他们逐渐搭起了基本框架。

面向部队组的4道建模竞赛题目,全部源自部队在练兵实践中迫切需要解决的“瓶颈”问题,难度大、风味浓,是实打实的军事案例。

“都是指挥打仗中必须直面的现实难题,都需要把‘算’的功夫发挥到极致!”在发挥自己特长的赛道上,江雨春难抑兴奋。

他们费尽心血搞定了第一问,却在第二问遭遇了重大挫折——第二问的模型建成后难以求解。

“模型建复杂了,算起来难度太大,推倒重建吧!”当时是竞赛第3天的凌晨,江雨春放弃现有模型的决定,使团队面临可能无法按时完赛的巨大风险。

在江雨春的脑海中,平时训练作战筹划的情景与数学建模的各种经验飞速闪现。他转变思路,开始尝试建立一套以前从未尝试过的新模型。

题目中,敌我双方的相互博弈过程,被江雨春小组分解成不同阶段、不同情况,各自建模。新的模型降低了求解难度和代码量,并得出了较为满意的可行方案。

这条新路,打通了!

竞赛还在继续,他们面临的论文工程量依然巨大。图书馆里,随着噼里啪啦的键盘声和纸笔的摩擦声,他们的焦急与时间赛跑。

最终,竞赛结束前10分钟,他们的论文截稿上交!

关上电脑,3人相视而笑。一战成名。去年底,得奖的通报从上级下发到旅里,江雨春小组从上百支参赛的部队组中脱颖而出。

“选择一条自己喜欢的路,坚持下去,时间会给出最好的答案。”这是江雨春对自己和新排长们最想说的话。

版式设计:梁晨

过去30多年,“人力资源”的概念走进了中国企业,也走进了军队,逐渐取代了“人事”“人力”等相对狭隘的字眼。这种转变的背后,是大家深刻认识到人才是宝贵的战略资源。

人才,强军之基。一流的人才,需要长久培养、持续发展,而非拿来就用、不行就换。通常在组织中,人才符合“生命周期”的规律,一般分为引入、成长、成熟和衰退四个阶段,如何扩大引入范围、提高成长效率、延长成熟时间、推迟衰退速度,关键要看各级领导对待人才,尤其是年轻人才、潜在人才是否具备足够的耐心和远见。

人才培养需要耐心和远见

刘海伟

居安思危,思则有备,有备无患。去年,华为的“备胎计划”浮出水面,十年备胎,一朝转正,挽回了国家尊严。培养人才同样是“备胎”的过程,势必需要消耗大量时间、资源和精力,若平时培养不善,关键时刻只会临渴掘井,无人可用。

培养人才要厚爱宽容。领导干部要营造良好氛围,优化外部环境,对年轻干部厚爱三分,宽容几许。不能用“放大镜”去看年轻干部的短板和问题,用不够信任、不够放心的心态拒绝他们提前上岗锻炼。甚至碰到晋升机会,便萌生让他们“熬年头”“论资排辈”的念头。应当放心使用这些“未来指挥官”,把有干劲有冲劲的年轻干部推到更重要的岗位,虽然有瑕疵,但要相信瑕不掩瑜,即使犯了错误,也要给予“容错纠错”,帮助他们成长,给时间等待他们成熟,绝不能“棒子打死”。

培养人才要因材施教。天生我材必有用,孔子熟知每一位学生的秉性和特长,结合学生特点传授知识。培养人才同样要考虑个体差异,因材施教,找准他们的闪光点。不能因为年轻干部一时没能挖掘开发出来,就冷落一旁;不能一味搞亲疏远近、特殊照顾;更不能盲目强制他们专业和能力的错配,令他们产生逆反心理,导致“破罐子破摔”。应当充分考虑人性特点,尊重每个人自我成长和自我发展的动机,同时从实际问题出发,没有岗位就设,没有编制就兼,立足实战要求,大胆创造出人尽其用的良好环境。

培养人才要持之以恒。“十年树木,百年树人”,人才,相比木材,更要恒以育之,毕竟知识和能力是相对的、动态的,如果不继续学习,人才就会快速老化、落伍。

部队各级领导不可拔苗助长,急功近利地提出超越阶段的标准;不可把年轻干部放到基层一线和艰苦复杂环境后就闷不问;更不可仅仅着眼于突击式培训,需要的时候猛抓,不需要就搁置,令他们时常处于频繁切换状态,空耗时间和精力,却达不到效果。应当尊重人才“生命周期”规律,保持耐心和远见,坚持适当超前,积极培养,人才最终会脱颖而出,建功军营。

锐视点

内心独白

当我取得军事建模竞赛的成绩后,有些人更愿意相信这是我大学时底子打得好,而不愿相信这是我在部队3年多的摔打和坚持。

起初,我也不相信。当看到身边有人很快崭露头角,有人却长期默默无闻,成长进步三两年间就分出了快慢,我也羡慕、焦虑、迷茫。毕竟,军营里,事事争第一的血性、紧张快节奏的环境、“一步慢步步慢”的论调,都逼着我

有一种坚持叫做热爱

江雨春

们这些年轻的排长身上:习惯于追逐短期的目标,而不管自己是否真的热爱,一旦遇到挫折,又全部推翻,重新找其他努力方向。有的排长把捉摸不透的捷径当作唯一的成功标准,而忽略了在事业上的实干作为和价值实现,常常在左右摇摆中空耗精力,导致忙而无功、累而无获。在我经历这样的急躁和迷茫的时

候,一位前辈告诫我:“坚持你热爱的东西不要放弃,10年后看看!”我能坚持学习数学建模,正是出于热爱。

如果不是热爱,怎会发现自己在这条路上坚持了这么久,即使被误解,依然割舍不下;如果没有坚持,怎会发现自己对一件事爱得深沉,即使再疲惫,依然一而再、再而三。

我发现身边有很多排长坚持着自己的热爱:每天跑步健身、写读书笔记、学软件编程、背英语单词……几乎风雨无阻,一天不落,这在其他人看来是莫大的考验,却被他们当成了生活的一部分。而我热爱建模,坚持用数学的视角看世界,也终于找到自己发光发热的舞台。

对于我们这些年轻排长而言,未来还有很长的路要走。这条路上难免会经历漫长漆黑的长夜、寂寞枯燥的独行、睥睨轻视的冷落、突如其来不的打击。但我相信,只要目标坚定,决不放弃,永葆热爱,踏实当下的每一步,就一定圆了梦,赢得鲜花和掌声。