



特别聚焦·基层减负进行时

春暖花开,第79集团军某旅排长张宝雄一改往日的疲惫不堪,一身轻松投入到训练中。谈起自身这一变化,张宝雄露出了笑容:“以前连里那些让我‘压力山大’的‘兼职头衔’都被撤销了,我现在只需一心扑在自己的本职岗位上!”

军校毕业到部队,和大多数新排长一样,张宝雄初生牛犊不怕虎,工作中一身冲劲,处处抢在先干在前。

刚下到连队,恰逢旅里组织板报展评。在校园里就有板报“小才艺”的他,主动受领任务,挑灯夜战数日,连队板报获得一致好评。首战告捷,他便拥有了连里第一个“兼职头衔”——板报组长。

不久,一展身手的机会又来了。旅里组织外语培训,大学期间以优异成绩通过英语六级考试的张宝雄毛遂自荐,

带队前往。培训结业,他在考核中取得满分成绩,单位一同参训的战友也都取得满意成绩。

于是,张宝雄逐渐成为营连主官眼中的“可塑之才”,“兼职头衔”也越来越多——上级组织与理论骨干集训,张宝雄被委以重任,成为连里理论骨干;连队推选心理骨干,因张宝雄过去考取了心理咨询师三级证书,自然被选中;文体骨干集训,要求各单位由干部带队负责,张宝雄又临时顶岗……

一段时间里,出公差、排练节目、组织理论学习等,哪里有任务,哪里就有张宝雄的身影,有战友称他是“万能排长”。

工作无论分内外,张宝雄从不推辞,经常加班加点,干得风生水起,获得感满满。然而,“副业”多了,主业不知不觉受到影响;随着身上的“兼职头衔”越来越多,身为一排之长,张宝雄的训练成绩亮起了“红灯”,组织训练过程中多次出现扯漏。

对此,张宝雄开始苦恼,他不断地问自己:“到底该怎么才能把自己所担负

的工作兼顾好,都干出个样儿来?如果军事训练跟不上,自己这排长当得肯定不合格。”

扛着重重的压力硬撑一段时间后,张宝雄终于撑不住了。

万般无奈,他向连队主官“倒苦水”:“最近这段时间,每天除了日常训练,还要编写教案、组织法规学习、参与歌曲创作,经常忙得晕头转向,几乎连体能训练时间都难以保证……”于是,他向连队表示要辞掉自己身上的多个“兼职头衔”。

这事一传开,大家议论纷纷。有的官兵觉得,给他这些“兼职头衔”是组织对他的信任和他能力的认可,他请辞似乎“不识抬举”;也有的官兵认为,一个人的精力有限,主责主业工作出现扯漏在所难免;还有人认为,“兼职头衔”太多,容易把一个双肩稚嫩的新排长压垮,应该为其减负,让他立足本职把主要精力用在军事训练上。

旅党委一班人得知这一情况后,又作了进一步调查,发现基层像张宝雄这样

“身兼数职”的“万能排长”并非个别现象。

对照《军队基层建设纲要》,条令条例规定和进一步落实为基层减负的指示精神,该旅深入查摆纠正此类现象,解除名目繁多、常挤占主责主业时间的临时性组织,让“万能排长”去“头衔”、回岗位。

同时,他们还举一反三,清理了与练兵备战无关的评比、登记统计等形式主义和“五多”现象。

多个“兼职头衔”被撤销,“万能排长”回归本位,张宝雄把更多精力用于履职尽责、精武强能上。前不久,连队组织基础课目考核,张宝雄各项考核成绩大幅提升。



新闻样本



第688期

向“兼职头衔”说再见

——第79集团军某旅聚焦主责主业为基层减负新闻调查

■王立军 王钟卫

特别关注

“能者多劳”催生“越干越忙”怪现象

聊起张宝雄的经历,防化连四级军士长张洋感同身受。

在防化连,张洋业务能力强,干活又踏实,是连队不可或缺的中坚力量。在担任班长、士官长、技术骨干的同时,张洋还是连队安全管理组组长、射击保障组组长、武器装备检修组组长……“任务交给他,我们放心。”防化连主官这样评价张洋。

久而久之,连队安排给他的事越来越多。

一次,全营组织实弹射击考核,张洋是连队值班员兼武器装备检修组组长,既要组织射击,还要负责处理枪械故障。考核开始没多久,装备发生故障,他一边忙着检修,一边忙着组织考核。结果,连队实弹射击没能在规定时间内完成,导致全营考核计划延误。

忙得团团转,结果还挨了批评,张洋觉得挺委屈。

排长祖建也有类似尴尬境遇,他头顶上的“兼职头衔”更多——连队安全管理小组副组长、营区文化建设小组成员,还兼任负责手机安全保密检查等多个临时性职务。此外,他既要完成连队日常工作,还得带领官兵研究教案编写……经常是一件事还没干完,别的事又接踵而至,经常加班到后半夜。

“能者多劳,导致一个人的‘兼职头衔’越来越多,活也越干越多、越干越忙。”这种现象不仅发生在班长、排长身上,一些表现优秀的战士也遭遇了类似尴尬。

大学生士兵罗阳是出了名的“百科全书”,当兵第一年便成为连队理论学习骨干,负责组织连队理论学习。因为会摄影、擅长电脑操作,指导员又把连队的训练教案视频编辑、做课件等任务交给了他……

就这样,罗阳一步步得到“重用”:从收集素材到制作训练视频、宣传展板,再到整理文字材料、照相保障等,工作任务不断加码,天天加班。

因此,罗阳时不时会缺席武器装备保养等集体活动,训练场上也很少看到他训练的身影。结果,他成了战友眼中的“特殊人”,这让他颇为无奈。

下士喻士颖主动申请文书职务,一时间成了该旅的“新闻”。

新兵集训那会儿,喻士颖是新兵连军事训练标兵。去年新兵下连,因表现



甩掉形式主义包袱,减少繁杂事务干扰,让官兵们的精力聚焦在备战打仗上。图为该旅官兵在武装奔袭中。唐鹏程摄

优异被直接推荐担任了连队的文书兼军械员。他很快进入角色,工作干得有模有样,深得连队战友的认可。

他缘何突然请辞?喻士颖说“自己太累了”,每天除了完成必要的业务通知上传下达外,还得忙着收集资料、填写各种登记统计本、上报统计数据信息等。即便是“两眼一睁忙到熄灯”,有时也干不完当天工作,自己又不想忙中出错,让连队失望,最终只有选择请辞转岗。

对基层骨干“兼职头衔”多的冷思考

毋庸讳言,在基层部队,“头衔”是光环,是对人能力的认可。

可连队“能者”身上的“兼职头衔”越来越多,导致了一个值得关注和思考的怪现象——“能干的人忙得团团转,插不上手的人只能靠边站”。

如此这般,根源在哪里呢? “机关下派的任务多,基层应对的工

作头绪多,为确保落实到位,连队不得已要设立相应的临时小组,很多连队的骨干因此身兼数职。”祖建深有感触地说,各种“兼职头衔”传导了相应的责任和压力,对促进工作有一定的积极作用,但每个人的精力毕竟有限,“兼职头衔”过多必然使人的精力分散、甚至顾此失彼,最终影响到连队建设的全面健康发展。

正因为如此,基层许多骨干从以前主动“领衔”,以证明自身能力素质,到如今主动请辞“头衔”,以减轻身上日益增加的负担。

这一现象,引起了该旅党委的高度重视。就此问题,该旅组织人员深入到基层进行了专题调研。

“兼职头衔”越来越多这一现象的背后,是基层连队工作头绪多、内容杂。而基层忙乱的“根子”,其实在旅机关。旅党委一班人深刻认识到:“要把基层的‘兼职头衔’减下来,首先要将机关下派给基层的繁杂工作减下来。”

为此,该旅认真梳理了机关当前各部门下派给基层的工作任务,明确“哪些任务是必须要做的,哪些任务是可做可

不交的”然后,根据年度计划,该旅坚决砍掉那些“可做可不做”的工作,最大限度减少临时性、突发性工作,为基层减压减负。

取消“兼职头衔”,为官兵减压减负

基层官兵的精力是有限的,心无旁骛备战打仗,既是基层部队的期望和呼声,也是领导机关的要求和期盼。随着《关于解决形式主义突出问题为基层减负的通知》和《关于解决“五多”问题为基层减负的若干规定》等陆续出台,一场为基层减压减负的实际行动,在该旅以前所未有的力度和深度展开了。

倾听基层呼声,号准问题脉搏,找到破解之策,该旅打出一整套为基层减压减负的“组合拳”:

——严禁违规私设各类组织、机构,叫停多项与备战打仗无关的集训、培训、评比竞赛活动,让大家的精力向主责主

业、备战打仗聚焦;

——杜绝一味强调干部带队、牵头、负责,取消压在官兵身上不切实际的“头衔”,把他们从“负责”“带队”“挂名”中解脱出来,让官兵告别束缚整装前行;

——以军委基层建设会议精神为指导,贯彻落实《军队基层建设纲要》和条令条例等法规政策,夯实法治基础,加强依法抓建、按纲抓建,推行“常委包营、科室挂连”的方式常态督导检查,提高按纲抓建质量;

——聘请基层风气监督员,设立风气监督举报信箱,对层层加码等导致负担增加的现象进行监督,利用士兵接待日、双向讲评会等时机,机关基层互相提意见建议、研对策,汇集官兵集体智慧,推进基层建设。

“效果立竿见影!”积极备战专业比武的该旅上士颜智化谈到减压减负带来的变化,心情有些激动:自己的多个“兼职头衔”被连队摘下,有了时间、精力保障,今后自己也不用为杂事分心,一定要在军事比武中摘金夺银,为连队争光。

颜智化是该专业能手,一度被当做“种子选手”培养。可由于兼任驾驶员复训教员、“三防”培训骨干、“三防”器材巡修员等多个“头衔”,分散了训练精力。去年上级组织专业比武之际,他无暇备战,初选阶段就被淘汰。

在自己擅长的领域受挫,让颜智化很是郁闷,导致其他工作也提不起精神。旅里的减负措施落地后,他重拾信心,工作动力十足。

爬坡冲刺,快速搜索,武装奔袭……前不久,大山密林里,该旅侦察专业训练如火如荼。与往常不同的是,此次训练中多了一张张久违的面孔:罗阳、喻士颖、张洋、祖建……他们全副武装,摆脱了“兼职头衔”的束缚,在陌生山林间和战友们并肩战斗。

曾因组训不力受到批评的张洋,在减压减负后,收了连队几名训练尖子为徒,手把手教授枪械维修知识和自己探索出的“独门秘诀”。

罗阳也不再兼职理论学习骨干、照相保障等,专心致志补齐训练短板……

新年以来,基层连队那些名目繁多的临时性小组被撤销,官兵与之相关的“兼职头衔”也被取消,基层连队的骨干们甩掉了昔日不该有的包袱和压力轻装前行。

阳春三月,官兵们穿梭在硝烟扑面、尘土飞扬的演兵场上,训练热情高涨。在现场检查指导的该旅领导深有感触地说:“减负让官兵们身上的包袱轻了,可练兵备战的担子更重了,每个人都在全力以赴精武强能,锤炼打仗本领。”

业、备战打仗聚焦;

——杜绝一味强调干部带队、牵头、负责,取消压在官兵身上不切实际的“头衔”,把他们从“负责”“带队”“挂名”中解脱出来,让官兵告别束缚整装前行;

——以军委基层建设会议精神为指导,贯彻落实《军队基层建设纲要》和条令条例等法规政策,夯实法治基础,加强依法抓建、按纲抓建,推行“常委包营、科室挂连”的方式常态督导检查,提高按纲抓建质量;

——聘请基层风气监督员,设立风气监督举报信箱,对层层加码等导致负担增加的现象进行监督,利用士兵接待日、双向讲评会等时机,机关基层互相提意见建议、研对策,汇集官兵集体智慧,推进基层建设。

“效果立竿见影!”积极备战专业比武的该旅上士颜智化谈到减压减负带来的变化,心情有些激动:自己的多个“兼职头衔”被连队摘下,有了时间、精力保障,今后自己也不用为杂事分心,一定要在军事比武中摘金夺银,为连队争光。

颜智化是该专业能手,一度被当做“种子选手”培养。可由于兼任驾驶员复训教员、“三防”培训骨干、“三防”器材巡修员等多个“头衔”,分散了训练精力。去年上级组织专业比武之际,他无暇备战,初选阶段就被淘汰。

在自己擅长的领域受挫,让颜智化很是郁闷,导致其他工作也提不起精神。旅里的减负措施落地后,他重拾信心,工作动力十足。

爬坡冲刺,快速搜索,武装奔袭……前不久,大山密林里,该旅侦察专业训练如火如荼。与往常不同的是,此次训练中多了一张张久违的面孔:罗阳、喻士颖、张洋、祖建……他们全副武装,摆脱了“兼职头衔”的束缚,在陌生山林间和战友们并肩战斗。

曾因组训不力受到批评的张洋,在减压减负后,收了连队几名训练尖子为徒,手把手教授枪械维修知识和自己探索出的“独门秘诀”。

罗阳也不再兼职理论学习骨干、照相保障等,专心致志补齐训练短板……

新年以来,基层连队那些名目繁多的临时性小组被撤销,官兵与之相关的“兼职头衔”也被取消,基层连队的骨干们甩掉了昔日不该有的包袱和压力轻装前行。

阳春三月,官兵们穿梭在硝烟扑面、尘土飞扬的演兵场上,训练热情高涨。在现场检查指导的该旅领导深有感触地说:“减负让官兵们身上的包袱轻了,可练兵备战的担子更重了,每个人都在全力以赴精武强能,锤炼打仗本领。”

版式设计:梁晨

锐视点

文山会海、痕迹主义、层层加码、任性问责、频繁检查……多年来,此类负担始终困扰基层,旧“五多”未除新“五多”又生,影响战斗力建设。去年是“基层减负年”,而对中央军委清晰的“减负清单”,具体的数据罗列,部队官兵无不拍手称快。

然而,在一些单位,各项部署落实到基层“最后一公里”时并不尽如人意:有的单位“大题小做”“简单加减”,结果数量减下来了,质量却没提上去;有的单位“新瓶装旧酒”“换汤不换药”,陷入了“形式主义纠正形式主义”的怪圈;还有的单位借题发挥,把减负当成“不作为”“懒作为”的借口等。

减中求变 变中务减

■张廷华

一分部署,九分落实,制度的生命力在于执行。为基层减负,应该减什么、怎么减、减多少?怎样才能使减负在基层落地见效?这不仅考验全军各级党委的责任意识、担当精神,更关乎部队建设发展和战斗力生成,刻不容缓。

要坚持“刀口向内”,自觉聚力备战打仗,杜绝以自我居中,搞自我设计、自我循环、自我检验;坚持按层级

指挥、一级抓一级,不搞大包大揽、越级指导,切实通过“清权、减权、制权、晒权”,把领导机关的职权以清单形式明确下来,明确该干什么、不该干什么,让公权力在阳光下运行,自觉接受全体官兵监督,最大限度消除“政出多门”造成的忙乱。

着眼基层实际,倾听官兵呼声,找准症结出在哪个环节,问题根源出在哪个步骤,从而对症下药,并进一步明确适用范围有多大、适用对象都有谁,切实减出精力、减出活力、减出战斗力。

减一时之负易,除久积之弊难。“减负”不能“只剪茎叶不除根须”,否则就会像割韭菜,没过多久又冒出新芽。应当在了解基层、尊重基层、结合基层实际的基础上,加强顶层设计,齐心协力谋划落实之策,全程督导狠抓落实。要扭住提升工作实效精准设计,既不可不做调查、主观臆想,“乱挥

刀”随意砍,也不可“一刀切”啥都减,该留存的不留存、该登记的不登记。要精准“点穴”提高抓落实力度,在为基层减负过程中既要警惕后劲乏力,成为“一阵风”“雷阵雨”,又要防止用力过猛,避免“减负”反而“负负得正”,增添了新的负担。对问题的发现,方案的筹划,实施的过程,评估的标准,哪一环节的负担减不下来,就要精确抓到哪一环节。

既要为基层减负,又要为基层加油。工作中要有适当的容错机制,对于问题扯漏要区分情况,不要动辄“一票否决”,对于因工作态度不端正、责任心不强而出现错误的,该批评要批评,该问责要问责;对于因工作性事务繁多、能力水平有限导致的错情扯漏,应在了解情况的基础上给予关心帮助和鼓励打气。这样减负就不只是减身体上的“负”,更是减心理上的“负”,让基层官兵能够放下思想包袱、轻装上阵,真正为基层建设添活力、增动力。

上下同欲者胜。减负需要全体官兵共同努力,尤其是各级领导和机关必须率先垂范、立身作则,带领基层官兵戮力同心、攻坚克难,减中求变、变中务减,对基层过重的负担来一场彻底的“歼灭战”。