

# 加快构建新型军事管理体系 推进治军方式根本性转变

## ——全军正规化建设先进单位经验做法摘登

### 编者按

“练兵之法，管之为要”。军队不能打仗、打胜仗，管理往往起着关键作用。习主席高度重视军事管理工作，明确要推进军事管理革命，构建新型军事管理体系。

近年来，全军部队以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入贯彻习近平强军思想，聚焦备战打仗主责主业，加快构建新型军事管理体系，推进治军方式根本性转变，部队秩序更加正规，作风纪律更加严明，涌现出一大批正规化

建设先进典型。

日前，中央军委对全军正规化建设先进单位予以通报表彰。受到表彰的单位，聚焦备战打仗，坚持全面从严，“四个秩序”正规，保持安全稳定，是“贯彻落实新条令、塑造军队好样子”的典型代表。

为发挥好先进典型的示范引领作用，带动和促进全军部队正规化建设再上新台阶，现将军委训练管理部汇总的部分受表彰单位正规化建设经验做法予以摘登。

驻香港部队某旅是一支履行香港防务神圣使命的重要力量。部队进驻香港，特别是党的十八大以来，深入贯彻习近平强军思想，积极践行“一国两制”伟大方针，忠实履行防务职责，部队正规化建设水平全面提升。

直面特殊制度环境，锻造绝对政治忠诚。旅党委坚持把每周集中学习习近平强军思想作为一项基本制度，把学习贯彻习主席对港工作系列重要指示作为必修课，强化看齐对表政治自觉。坚持用创新理论武装官兵，定期组织大讨论，结合英模连队红色传统开展“三观四战”教育，奏响铸魂育人主旋律。坚持突出“在香港驻军既是军事驻军更是政治驻军”特殊政治要求，深入开展政治纪律、“四反一防”和群众纪律教育，筑牢官兵思想防线，确保部队纯洁巩固和集中统一。

应对方面复杂情势，锻造定海神针

驻香港部队某旅——

## 忠诚担当，锻造模范“香江卫士”

主力。履行特殊使命必须具备过硬能力，旅党委一班人带头研究军事，研究战争，研究打仗，每天分析当面情势，滚动修订战备方案，备齐装备器材，时刻保持“临战首用”的高度戒备状态。探索推开基地化、模拟化、网络化训练，突出维稳制乱、反恐处突和城镇攻防训练，先后完成“香江卫士”系列实兵演习、中马泰联训等重大任务27次，连续17年被评为“军事训练一级单位”，遂行任务能力全面提升。

紧贴动中抓建特点，锻造“三个过硬”基层。针对部队交流轮换特点，狠抓建章立制，从战备训练、政治教育、后勤保障等19个方面修订正规化精细化管理细则，制修订了依法开展工作流程规范。针对营区高度分散实际，开展党建“三帮抓三严管”活动，严格落实当兵蹲连和挂钩帮带，规范抓营带连模式。针对旅队任务频繁转换实际，抓实“三个经常”，每天交班统好工作，每周督查压实责任，每月开展谈心交心和心理服务疏导，全旅70%以上营党

委和连党支部都先后被评为先进。适应香港法治生态，锻造威武文明形象。坚持把依法从严治军作为铁律来抓，刚性落实每周两小时学习条令法规，每年开展创建“法治军营”活动和“条令法规月”活动，确保人人熟知《基本法》《驻军法》和香港有关法律法规。坚持依法履行防务职责，严格落实大项任务法律法规宣传，确保所有行动依法依规，充分展示了我军威武文明形象，受到香港各界称赞。

陆军某蓝军旅——

## 紧贴实战，提升正规化建设质效

陆军某蓝军旅坚持用习近平强军思想立根固本，突出以战领建、为战抓管，实战化水平和正规化建设稳步提升，圆满完成40余场实兵对抗演习，先后被表彰为全军“践行强军目标标兵单位”“备战标兵单位”“正规化建设先进单位”。

高举旗帜强化抓教为战的使命责任。突出为战抓学习，注重读原著、学原文、悟原理，注重制度规定学习，把学条令、用条令、守条令意识植根于官兵内心。突出备战抓教育，探索大课讲高度、微课讲实在、人人讲体会，内容分层次供给活、课程体系设置活、抓手贴近实用活的“三讲三活”体系模式，常态化开展学党史、讲战例、唱战歌等活动，形成在营教育“二十招”、动散抓教“十八法”。突出敢战抓激励，以“磨刀石”文化为底

蕴，深挖“功臣号”“老榆树”等优良传统，武化军营环境，培育官兵一不怕苦、二不怕死的战斗精神。

瞄准胜战夯实按纲施管的训练基础。科学组训把好“质量关”，牢固树立战斗力标准，扎实推进按纲施训，制发《军事训练明白卡》，扭住训练计划拟制、训练课目落实、训练监督检查等关键环节，推开规范化、精细化训练。实兵对抗打好“主动仗”，结合演训任务，采取以演代训的方式完成整体训练，探索规范“技术基础训红军、战术运用训蓝军”的方法，编修《模拟蓝军部队训练大纲》，分方向、分样式、分层级选定形成研究课目清单，固化演训步骤。动散条件拧紧“安全阀”，接续推进野战化、野营化建设，细化完善动散条件下战备、训练、教育、管理、保障、指导等6类

54项规定，全面打牢动散条件下有效遂行任务的管控基础。

紧盯风险构建训管一致的安全体系。注重经常正秩序，聚力纠治“五多”，制订《依法精准抓建基层5张清单》《营连依法开展工作流程图》等，开展“四个秩序”示范观摩和评比。构建网络抓控，建立纪律约管、组织统管、领导管教、家庭协管、群众联管“五位一体”安全防控机制，建成人力资源信息系统、装备管理云平台、手机管理服务信息平台等信息化管控体系。关口前移排隐患，定期研究部署安全工作，分析部队安全形势，重大活动组织安全风险评估，常态落实营连自查、重点巡查、职能科室抽查等制度。近年来，部队演训动用装备万余台次，拉运消耗弹药数百万发，排除未爆弹数千枚，全部安全顺利完成。

海军南薰礁守备队——

## 着眼“五新”，巩固南海前哨阵地

海军南薰礁守备队常年驻守沧海孤礁，自然环境恶劣，海空情况复杂。该部坚持一切工作向战斗力聚焦、向规范化转变、向最末端渗透，“着眼新起点强根基、紧盯新使命强能力、围绕新队伍强组织、针对新情况强管理、突出新要求强保障”，坚持向正规化建设要战斗力，锻造坚强的南海前哨阵地。近年来，该守备队稳妥处置海空情数千起，有力捍卫了国家主权和南海权益。

面对部队建设新起点，凝心聚力强根基。坚持从凝心聚力入手，精心组织教育实践活动，持续开展“弘扬南沙精神，争当守礁尖兵”活动，引导官兵了解历史传统，体会南沙精神内涵，扎实做好融入、融合、融洽工作。积极做好“知基层、知官兵、知思想”工作，改进谈心方法，深入排查4类20种人员，建立“知兵档案”，开展“三包

一”帮带，化解思想包袱。面对备战打仗新使命，以战领建强能力。坚持紧跟任务、紧盯对手、紧贴实战练兵强能，积极参加上级组织的各类演训演练，规范值班运行、火力协同等46项流程，修订完善10余套方案，认真总结海空情况规律特点，总结优化处置流程，建立值班体系和目标属性数据库，为目标快速识别和处置情况提供重要参考，提高部队实战能力。

面对编制调整新队伍，夯实基础强组织。加强对各党支部的帮带指导，坚持从提高“三会一课”的质量抓起，建立党组织生活制度落实情况巡查机制，督导整改落实，增强一线堡垒作用。坚持在重大任务中磨炼，在斗争一线中摔打，严格落实学习制度，使法规业务学习、精品课程示教、重点课题研究成为官兵强

化能力素质的助推器。面对动态分散新情况，依法从严强管理。坚持厉行法治强督导，多措并举把管理工作做细做实，建立逐级负责制，形成上下联动管理模式，加大流动人员延伸管控，确保底数清、情况明。大力推行标准建设、清单管理制度，实行定岗定位定责，上下联动形成管理合力。深入开展手机网络清理清查，组织开展党纪宣讲、案例警示、现身说法等活动，引导官兵认清违法违纪的危害后果。

面对战场环境新要求，健全机制强保障。坚持一体统筹抓自建、自修、自管，推动综合保障能力迈上新台阶，达到新要求。加强库室区域化管理，推行读卡制度，将操作程序、运行管理参数、维护保养要求等信息整合成各类卡片，规范了操作程序。

空军航空兵某旅——

## 争创一流，建设过硬飞行部队

空军航空兵某旅前身是人民空军首批组建、首支参战、首获胜绩的英雄部队，多次受到党和国家领导人的嘉勉。进入新时代，该旅深入贯彻习近平强军思想，聚焦备战打仗，坚持依法从严，狠抓正规化建设，部队全面过硬向上向好。近年来，该旅先后完成志愿军烈士遗骸回国护航、庆祝新中国成立70周年阅兵等20余项重大任务。2019年7月，该旅飞行一大队被中央军委授予“强军先锋飞行大队”荣誉称号，习主席亲自向他们颁授奖牌。

以“一流”目标引领建设方向。深刻领悟习主席关于正规化建设重要论述，注重经常对照习主席“三个过硬”战略要求找差距，探索走开基本观点背起来、疑难困惑辩起来、感悟收获讲起来、进入实践用起来的方法路子。深入

开展主题教育，连续2年作为全军“传承红色基因、担当强军重任”主题教育联系点，思想调查、实施方案和经验做法受到上级肯定。

以“一流”标尺检验实战能力。聚焦破解“五个不会”“两个能力不够”，常态化组织制案修案、依案分训和专精精练，在全空军率先开展“建设学习型飞行大队、争当学习型飞行人员”活动，立起“学习力就是战斗力”的学研导向，严谨推行新大纲训练，着力推动飞行训练按纲走线训向课目融合训、从留有余裕飞向卡着边界飞、从研究对手有什么牌向研究对手打什么牌转变。

以“一流”秩序提升管理质效。持续开展“贯彻落实新条令、塑造军队好样子”活动，建立常态化抓管理工作机制。拓展安全训练方法手段，创新开展“面对面”

情境式教育，提升官兵参与度。深入开展保密和枪弹专项检查，升级安防硬件设施，狠抓“禁酒令”“保密令”执行，消除安全隐患。构建人员、安全工作两个承包网络，确保事事有人管、件件有落实。

以“一流”作风培塑过硬样子。狠抓日常养成培塑，着重塑造“内在有魂、外在有形”过硬团队。执行庆祝新中国成立70周年阅兵任务期间，旅受阅梯队队形严整、米秒不差通过天安门广场，被评为“阅兵先进单位”。赓续传承全军“三学”典型，原空一师党委老班子“学习走在前、工作拼出来、生活不特殊、遵纪做模范”四句话精神，旅党委带头律己严身。开展“一张白纸”问卷调查，定期组织官兵恳谈会和双向承诺、双向监督、双向讲评活动，增强正规化建设活力。

火箭军“常规导弹第一旅”——

## 为战抓管，始终保持高度戒备

火箭军“常规导弹第一旅”是全军第一支地地常规导弹部队，常年担负高戒备值班任务。近年来，这个旅牢固树立“为战抓管”的鲜明导向，探索形成了一套科学高效的高戒备状态下部队管理工作方法路子。

融入教育激励统筹抓。扎实组织和“和平积弊大起底大扫除”活动，从严查纠清理管理工作中与战斗力标准不符的旧观念、老套路，牢固树立管为战理念。常态开展战斗精神强训，每次重大任务都举行誓师动员，每期轮战值班部组织授战旗仪式和战前留影留言，通过严抓日常养成固牢战备观念、提振战斗精神。针对高戒备值班封闭环境对官兵心理的影响，自主研发心理测评系统，建立官兵心理档案，跟进做好调适疏导，强力稳固官兵心理。

聚焦主责主业从严抓。坚持按打仗标准锤炼能力，按战时规定管控行动，按战时要求锤炼作风，制定“三度两率”训练考核标准，将战斗力标准量化细化到一人一岗。组织战备演练深化技战术一体融合，所有行动都带战术背景，从展设备、按按钮、判现象等细小环节强化稳准严细的操作作风，探索总结的导弹分队战斗发射战化训法，入选火箭军“十项标志性成果”。

扭住秩序规范精细抓。建立规范化机制，探索总结“四个秩序”36项具体成果，围绕部队不同戒备状态建立143条具体指标，完善6类44项值班运行机制。组织标准化配套，改造12台指挥作业车，完善基层“三室一库”建设，做到单兵战备器材“背包化”、野战物资

“箱组化”、武器装备“编组定位化”、通用车辆“多功能一体化”。实施精细化保障，建立水电油粮消耗报告制度，梳理装备长待机性能保持日、周、半月检查规范，采取故障溯源方法查找问题隐患，确保随时拉得出、保得上。

紧盯风险防控全程抓。坚持做到越是情况复杂越要主动防范、加强管控，广泛开展“我的安全我负责，我的岗位请放心”活动，建立安全管理目标责任制，认真做好“三个不放心”隐患排查化解，牢牢把握对人员、车辆、导弹武器、涉密信息及载体的集中管控，严格落实各项制度规定，定期把安全管理工作思路梳理一遍、形势分析一遍、存在问题查找一遍、对策措施完善一遍，始终确保部队安全无事故。

湖南省株洲市天元区人武部——

## “四联四立”，树起人武部好样子

湖南省株洲市天元区人武部深入贯彻习近平强军思想，充分发挥“党管武装、双重领导”的特有优势，履行“协调军地、面向三军”的光荣使命，建立“联育、联训、联建、联促”的“四联”工作机制，推动向地方党委中心组、“四立”精神，努力树立起新时代人武部好样子。

首位首要联育，建好思想前沿“主阵地”。把深度学习习近平新时代中国特色社会主义思想和习近平强军思想作为必修课，推动向地方党委中心组、专武干部和民兵延伸。挖掘株洲红色资源，推动学习宣讲“天天见”“天天新”“天天深”活动进机关、进企业、进学校、进社区，义务宣讲120多场次，用民言

兵语推动新思想进千家万户、红色基因入官兵血脉，铸牢听党指挥忠诚。

应战应急联训，练就后备力量“硬本领”。依托株洲本地高新技术产业集聚优势，在全省首创园区编组无人侦察队，在全省首创园区编组无人侦察队，探索基地“集中轮训+企业专业实训+模拟仿真训练”的新模式，建立无人机教学、重型机械操作、防化救援等5个专业教学点，常态化组织开展“神枪手、神炮手、技术能手”练兵比武活动，激发练兵备战活力。

主责主业联建，提升全面建设“新水平”。积极探索“建设规范化、工作精细化、管理智能化、保障社会化”抓建新模式，规范战备训练、工作、生活功能设置

和配套设施，创新“网格化管理+武装”和“以地方统计部门为主、国动委办事机构为辅”的国防潜力调查办法，推进接入地方智能化管理网络，后勤保障统一纳入政府保障体系，聚力接力干事创业，经验做法在国防动员系统全面推广。

参建参治联促，浓厚军政军民“鱼水情”。深入开展“争当助力经济发展生力军、遂行应急任务突击队、促进文明建设排头兵”活动，扶贫帮困、抢险救灾、文明创建等工作深得群众拥护。常态化开展“军号响起、队列走起来、口号喊起来、军歌唱起来、军容严起来”活动，严格执行军地交往“13个严禁”，浓厚“军味”“兵味”，塑造军队好样子，展示良好窗口形象。

武警山东总队聊城支队——

## 依法严管，持之以恒强基固本

武警山东总队聊城支队主要担负看押看守、城市武装联勤巡逻和处突反恐、抢险救援等任务。近年来，支队深入贯彻习近平强军思想，紧紧围绕强军目标抓建设、打基础，部队正规化建设水平全面提升。

强化政治引领，提高正规化建设的思想站位。用理论武装铸魂，“红肩章”宣讲团常态宣讲党的科学理论，推动理论武装大众化，确保正规化建设始终保持正确方向。用条令法规塑型，紧盯“学习考用”四个环节，抓好常态学习运用，把落实条令法规变成思想行动自觉，官兵遇事找法、办事依法、时时守法。用纪律规矩正向，牢固树立号令意识，严格兵力使用权限，坚决依法依规办事。

坚持战斗力标准，树牢正规化建设的为战指向。紧盯高效优化作战指挥，将任务分解编组配装细化到单元、单兵、单装备，组织指挥架构更加清晰；将“一句话命令+补充指示”分解为7步26个环节，作战指挥流程更加顺畅。紧跟任务拓展作战样式，修订完善6类20种作战方案，研究制订一哨一案，严密组织专勤专训，正规化执勤水平全面提升。近年来，支队常态担负警戒设卡、联动武装巡逻、应急抢险救援等任务，连续20年执勤安全无事故。紧贴实战提升作战能力，训实基础课目，练强看家本领；训严首长机关，发挥头雁效应；训精特战力量，提升打赢本领。注重内涵层次，厚实正规化建设的

基础底蕴。正规化建设重在依法，贵在精细，难在经常，要在明责。抓精细促规范，编印3大类13套正规化系列图册，把“四个秩序”细化为7大类65个小项，实现部队时时处处规范统一。重经常打基础，着眼常态长效，把正规化建设渗透到练兵备战，延伸到任务一线，融入到工作生活，日积月累形成固化统一标准，久久为功见成效。明责任强担当，坚持按岗履职、逐级尽责，把责任分解到具体人和具体事，树起“一家人、一条心、一股劲、一起拼”的队风队魂，强化官兵以队为家的归属感、责任感。支队全面建设发展态势持续向上向好，连续9年被总队表彰为“基层建设先进支队”，2016年荣立集体二等功。

