

探寻国防动员战“疫”密码

——国防动员系统参与打赢疫情防控阻击战闻思录

■本报特约记者 刘国顺 周仁

「打一仗」就要进一步

■马涛

国防论坛

草木蔓发，春山可望。经过全国上下和广大人民群众艰苦努力，在国内新冠肺炎疫情防控取得阶段性重要成效，经济社会秩序加快恢复的同时，置身主战场，湖北省军区系统围绕这场疫情展开的“头脑风暴”悄然开始。

一场战“疫”，人们见证了中国力量、中国精神、中国效率，举国体制下的动员力令世界印象深刻。在万众一心、众志成城战疫情的背后，省军区系统有哪些经验值得总结、有哪些实践值得反思、需要趁热打铁、梳理改进，实现“打一仗”进一步。

假如没有这场疫情，很多人可能压根儿不会想到，小小的口罩会成为左右疫情走向的重要因素；假如没有这场疫情，很多人可能不会知道，动员潜力不仅包括目之所及的实物实业，还包括看不到的产能产效；假如没有这场疫情，很多人可能不会相信，不经意的“概略瞄准”会埋下隐患；假如没有这场疫情，很多人可能以为5G、云计算、人工智能等高新技术还离动员很远。

有人假设，如果这场疫情发生在战时，情况会怎样？未来，有形和无形战场无处不在，“战场与非战场”“平时与战时”的界限将愈发模糊，应对可能发生的战争，无疑会对平时战高度融合的国防动员提出新的要求。

今天看到的问题，就是明天需要攻克的课题。从这场疫情看，资源储备是一个世界问题。可以预见，如何应对极端条件下的资源再生问题，将成为各国关注的焦点。

资源储备问题还仅仅是一个方面。这一次主要是动员防护物资，下一次呢？国防动员领域存在的局部问题不应被孤立地对待，因循守旧的固化思维、各自为战的应对心态、平战转换的机制障碍等，都值得关注。头痛医头、脚痛医脚，从来不是好医生的做法，要对症下药、系统施策，必须提高站位、放眼未来，把每个具体问题放到国防动员体系中通盘考虑，才能标本兼治。

抗战时期，陈毅曾对黄诚说：“毛

泽东的伟大之处，就在于他不贰过。”趁着战“疫”警报尚未全面解除，战“疫”场景还历历在目，战“疫”报告还“冒着热气”，勇于直面问题，主动刀口向内，自上而下理清战果和不足，唯此才能吃一堑长一智，“打一仗”进一步，始终牢牢掌握主动权。

国防聚焦

庚子新春，一场突如其来的新冠肺炎疫情来袭，其传播速度之快、防控难度之大，前所未有。紧要关头，一场疫情防控的人民战争、总体战、阻击战打响，中国力量、中国速度、中国方案，举世瞩目。

在这场没有硝烟的战“疫”中，国防动员系统闻令而动、奋勇冲锋，发挥独特作用，展现独特风采。这是一次对国防动员系统改革重塑和遂行使命任务能力的全面检验，给加强新时代国防动员体系建设带来诸多启示。



湖北省军区组织驻鄂部队抗击疫情运力支援队紧急转运物资。

吴丽敏摄

这是一次军地协同战。协调军地，面向三军——是职能定位，更是使命战位

纽带和桥梁，“协调军地，面向三军”不能简单地理解成一个概念、一个特点，它既是职能定位，也是使命战位。

记者了解到，在这场军地协同战“疫”中，国防动员系统各级主动融入地方疫情防控指挥机构，编入军地联防联控机制，担负军地联动应急指挥和军地协调职能。通过对接当地党委政府和驻军部队，建立起军地情况通报、信息收集报送、应急情况处置等协作机制。

“直升机来了！我们放心了！”2月12日，湖北襄阳、宜昌两地医疗物资告急的紧要时刻，湖北省军区协调指挥驻鄂空降兵某部派出2架军用直升机，将

数吨防疫医疗急需药品和紧缺物资火速送达。

协调指挥直升机为地方运输物资，这在湖北省军区组建以来是第一次。这个省军区领导介绍，在军地大协同、大联合的抗疫战场，“协调军地，面向三军”的职能作用每时每刻都在显现。

疫情发生以来，河北、宁夏、内蒙古、江苏等多个省军区组织运送抗疫物资驰援湖北。从车队编组、货物装卸到长途运输，期间跨越多个地市，途中面临车辆加油、人员食宿、防疫防护等一系列难题，沿途省军区系统启动应急响应机制，协调军地力量一路接力保障，确保运输

车队全部安全抵达。

充分发挥“协调军地，面向三军”职能，是国防动员系统助力打赢疫情防控阻击战的关键。这既是改革带来的红利，又必将在深化改革中进一步优化。国动人对此次有深切感受，聚焦新时代使命任务，应加紧研究“协调军地，面向三军”体制机制，优化职能配置、完善组织架构，建立高效顺畅的军地协调机制、联合指挥机制、应急处置机制，建立集医疗防疫、抗震救灾、应对突发事件等多样化任务为一体的动员机制，构建起与中国特色社会主义制度相适应、与国家治理体系和治理能力现代化相匹配的新型国防动员格局。

口罩告急！防护报告急！消毒液告急！

河北省军区协调13家企业筹集38吨医疗物资和生活用品连夜驰援武汉；湖南省军区紧急协调捐赠3.1万瓶人免疫球蛋白和人血白蛋白，按时抵达火神山医院……

在抗击疫情的关键时期，湖北省军区疫情防控值班室的电话响个不停，请求协助解决防疫物资的来电一个接一个。他们迅速对接需求，精准配送到位。

不仅“有求必应”，而且“有应必准”。湖北省军区疫情防控工作领导小组办公室主任毛洪山说，这主要源于平时动员潜力数据的精准完善。

2月2日，火神山医院正式交付。在10天内建成一座大型野战医院，这是未曾有过的先例。

时值春节假期，短时间内如何调集这么多工人，到哪里去找建设大型医院的专业工人？然而，武汉警备区毫不犹豫地接下了任务。

72年前的淮海战役战场上，广大民兵和支前群众迎着炮火，推着小推车，浩浩荡荡为前线送粮送弹，成为参战支前的经典画面。

72年后的今天，一支支民兵运输分队、无人机喷洒分队、专业防化分队等组成的支前大军活跃在抗疫一线，成为疫情防控的重要力量。

从历史的比照中可以强烈感受到，民兵建设已由数量规模型向质量效能型、由人力密集型向科技密集型、由传统领域向新兴领域转变。这种脱胎换骨的变化，正是新时代国防动员体系力量的优势所在。

截至目前，全国已动用民兵800余万人次，出动人员最多的一天达到45万人。在防疫消毒、物资保障、宣传教育、社区排查、守卡蹲点、复工复产等任务一线，都有他们的身影。组织民兵踊跃支前打头阵的传统没有变，履行职责的能力在与时俱进。

抗疫期间，全国各地新质民兵力量

服务经济社会发展、服务群众生产生活的场景不计其数。上海警备区组织民兵分队用30余台智能机器人参与体温检测、清洁消毒等工作；山东省淄博军分区组织民兵无人机分队对1.7万亩土地开展春季田间管理；浙江省温州市“洞头先锋女子民兵连”依托微信公众号推出“复工加油”二维码，帮助39家企业近千名工人复工。

编强队伍才能发挥作用。基于任务聚焦能力、优化结构，把医疗救援、交通战备、抢险救灾等专业队伍编实建强；加大新质民兵力量编兵比例，制订预案方案，组织演练演训，让国动人在这次战

“疫”中有了可用、管用的力量队伍。

疫情发生后，各民兵分队发挥组织健全、结构优化、专业精干的优势，快速动员集结、快速遂行任务，战斗在第一线。同时，国防动员系统组织一大批退伍老兵、预备役人员共同战“疫”，一大批适龄青年在抗疫一线递交入伍申请书；协调一大批拥军企业迅速行动，积极投身打赢疫情防控阻击战，谱写了“军民团结如一人，试看天下谁能敌”的新时代篇章。

抗疫实践再次雄辩地证明，充分动员组织后备力量，能构建起坚不可摧的战“疫”防线。“从全民抗疫看全民国防教

这是一次实力大比拼。全国一盘棋，潜力转化快——是制度优势，更是胜战底气

去年10月，武汉市刚刚完成新一轮动员潜力调查。水电工、泥瓦工、装修工等作业人员有多少、在哪里？挖掘机、推土机、混凝土搅拌机等各类大型机械设备及运输车辆找谁征、如何征？各类可动员征用的资源数量、质量、位置、使用状况等相关信息清清楚楚，一目了然。

武汉警备区迅速启动预案，紧急协调该市国防动员成员单位，各条战线同时向外发布“英雄帖”。

一呼百应、八方来援。从人员、物资到技术，一系列“硬核”操作为火神山医院的建设贡献了应有力量。

从动员潜力到抗疫实力，有底气方有士气。正是基于扎实的国防动员潜力调查，当武汉等多地按下“暂停键”时，国防动员系统按下“启动键”和“快捷键”。从白山黑水到南海之滨，从中原大地到西部边陲，省军区系统与军地有关部门积极联动，保障防疫物资不断线，人力资源不断链。

“你们有需求和提报，我们就有‘速度与激情’。”在这场战“疫”中，把动员潜力转化为防疫实力、速度之快、动员之广、力量之强，彰显出独特优势。

处在抗疫一线的国动人对此感触颇深。国防动员潜力彰显的是综合国力，国

动员搭乘的是经济社会发展快车。提高国防动员的快速反应能力和平战转换能力，应着眼威胁种类、参战力量、专业要素多元的特点，坚持国家、军队、社会相结合原则，结合国防动员体制改革和政策制度改革，将人力动员潜力、经济动员潜力、物资动员潜力、交通战备动员潜力、科技动员潜力等有机融合，实现全国一张网查询、全国一盘棋筹划，构建起高度统一、军地兼容、横向互通、纵向贯通的国防动员潜力调查、储备、运用机制，做到首批动员能力到位，持续动员不间断，后续动员有保障，为我国国防动员提供有力保障。

这是一次全民总动员。专业化程度高，应急应变能力强——是战“疫”思考，更是努力目标

“疫”中有了可用、管用的力量队伍。疫情发生后，各民兵分队发挥组织健全、结构优化、专业精干的优势，快速动员集结、快速遂行任务，战斗在第一线。同时，国防动员系统组织一大批退伍老兵、预备役人员共同战“疫”，一大批适龄青年在抗疫一线递交入伍申请书；协调一大批拥军企业迅速行动，积极投身打赢疫情防控阻击战，谱写了“军民团结如一人，试看天下谁能敌”的新时代篇章。

“从无人机企业抗疫看民兵队伍建设”……连日来，国动人正结合抗击疫情实际，组织研讨新时代国防动员体系建设的重大理论和现实问题。他们提出，紧盯未来，才能赢得未来，制胜未来战场，就要有前瞻的眼光、超前的行动，就要坚持平时与战时、当前与长远、需要与可能、数量与质量的有机结合，做到需求精准、规模适度、突出重点，努力打造专业化程度高、军民结合紧、应急应变能力强、新型后备力量体系，做到一有情况召之即来、来之能战、战之必胜。

这是国动人的战“疫”思考，更是国动人的前行目标。战时无退路。有条件要上，没有条件创造条件也要上。那几天，我的

见证小城市的大担当

■傅志阳口述 孙建辉 本报特约记者 何武涛整理



战“疫”手记

3月25日是个重要的日子。经历两个多月奋战，湖北省除武汉市以外地区，解除离鄂通道管控，有序恢复对外交通。

我的任务还在继续，作为仙桃市防护物资生产运输保障组组长，我仍在一一线督办企业生产防护服。仙桃市是全国重要的无纺布生产基地。疫情来袭，仙桃市的疫情防控面向两个战场同时展开：一个是抗击疫情的正面战场，另一个是供应医用防护服的后方战场。

为给抗疫一线提供尽可能多的医用防护服，仙桃市立下军令状。当天的市委常委会上，每个人内心都很着急。大家心里清楚，非常时期、非常任务，容不得半点差池。

让一线医务人员早日披上“战袍”，既是对仙桃市委、市政府的考验，也是对仙桃市国防动员能力的检验。尽管深知其中的艰难，我还是主动请缨，担负督办6家防护服生产企业、1家原材料企业的生产任务。

任仙桃市人武部部长以来，每年都组织国防动员潜力调查，所以我对辖区企业产能情况心里有一定底数。仙桃市作为全国无纺布产业名城，产品出口量占全国的三分之一，但80%以上的无纺布企业以外贸为主，生产医用防护服的厂家较少。企业在短时间内扩充产能，贴条机缺口很大。当时，正值春节，很多员工都已经回家，仙桃市周边的技术工人潜力也基本挖掘到了极限。

战时无退路。有条件要上，没有条件创造条件也要上。那几天，我的

电话接连不断，从省内到省外，几乎穷尽了自己所能联系到的人。为找到熟练的贴条工人，我通过供应商按图索骥，找到生产厂家，再通过厂家联系贴条工人培训机构，搜集贴条工人信息，派专车去湖南、江西等地接贴条工人；贴条机不够，就想尽办法从广东江门等地加急采购；原材料短缺，调运物流不畅，我就派人直接到原料厂进行对接……

机器、人员、材料到位，生产企业马力全开，但问题也接踵而至。新增了设备，工厂满负荷运转，原有供电系统承受不起。我立即找到供电所。供电所给出两套方案：一是架线，“从天上走”，相对省事，但必须停产一天；二是挖沟，“从地下走”，但要连夜挖缆沟、铺缆线，好处是不用停工。

人命关天，生产一刻不能停！我果断敲定“从地下走”的方案，连夜组织人员挖地沟，安装地缆，铺平路面。那天晚上，我和工人一夜未眠，欣慰的是，企业电力供应实现了倍增。

近两个月来，仙桃市各大企业都使出“洪荒之力”。100多家企业相继复工复产，日产量医用防护服达5万件、口罩5000万个，占全省同类防护物资供应总数的80%。

自1月27日以来，仙桃市已向抗疫一线供应医用防护服近200万套。我深切地感受到，在抗击新冠肺炎疫情阻击战中，这座只有156万人口的小城市彰显了大担当。

我坚信，和英雄的城市武汉一样，仙桃这座城市的奉献担当，也必将被后人铭记。

上图：仙桃市人武部部长傅志阳（右一）在该市企业生产一线督产医用防护服。孙建辉摄