

改革落在军营·新战位新跨越

2年多前,陈泽南成为第74集团军某陆航旅直升机营参谋。新岗位、新挑战。随即,工作内容、生活节奏、精神状态都被调到“新频道”,陈泽南开始了军旅生涯的新一轮冲锋。从毕业之初意气风发的新飞行员,到锐意进取的直升机营参谋,陈泽南一直在和时间赛跑。

“这是一个非常艰难的磨合过程。”陈泽南深有感触地说,“在直升机营参谋这个岗位上,需要学习的东西很多很多。在挑战自我、克服困难的过程中,我逐渐找到了自己努力的方向。”陈泽南知道,通往未来战场的胜利之路必定荆棘密布。



第702期

# 从飞行员到营参谋:一次不寻常的“机降突击”

## ——第74集团军某陆航旅直升机营参谋陈泽南的转型之路

■宋邦稳 本报记者 陈典宏 通讯员 周天宇 许浩杰

### 我的战位

“那个时候,经常忙到忘了喝水”

“杂!”陈泽南用这个字,形容直升机营参谋岗位的日常工作状态,“每天需要处理的事务太多了。”

一个“杂”字,体现出这个新岗位对参谋能力素质的要求之高:不仅要熟练掌握战术标图、作战计算、拟制文书等基本参谋业务技能,还要精通直升机的战术、战法运用,熟悉各种机型的火力配置和装备性能,并能站在营级指挥员的视角统筹谋划、制订方案。

同时,这个“杂”字,也是陈泽南上任之初,适应新岗位、处理各项事务的真实写照。

“我的工作,往往是和战友们一起走下战机后才开始的。”陈泽南介绍说,他每天不但要拟制各类训练计划,还要处理机关下达的各种通知,还要学习巩固参谋业务,同时飞行训练也不能落下,“加班到深夜是常态”。

“刚开始,我的工作效率明显偏低,每天应付下来都很吃力。拟制全营的飞行训练计划,我经常需要反复修改四五次。”说起刚起步时的点点滴滴,陈泽南记忆犹新——

新大纲颁布后,训练课目全面优化升级,需要整理更新的飞行训练教案非常多;

规范全营战备秩序,不仅要对照上级下发的战备建设标准逐一修正,还要结合单位实际加以创新完善;

多机战术训练日益增多,需要综合考虑机长与副驾驶、机长与机长之间的配合程度,了解每个人的训练动态……

“那个时候,经常忙到忘了喝水。”陈泽南深刻体会到,过去按部就班的工作方式,已经跟不上改革强军的时代步伐。

陈泽南一路追赶的身影,也是陆航部队跨越式发展的缩影——

新机型列装部队,“旅-营”体制下多机战术训练成倍增加;

千里移防,与某特战旅成为“背靠背”对抗的邻居,合同训练从过去的“年夜饭”变为如今的“家常菜”;

部队参加比武训练的机会越来越多,实战化训练如火如荼……

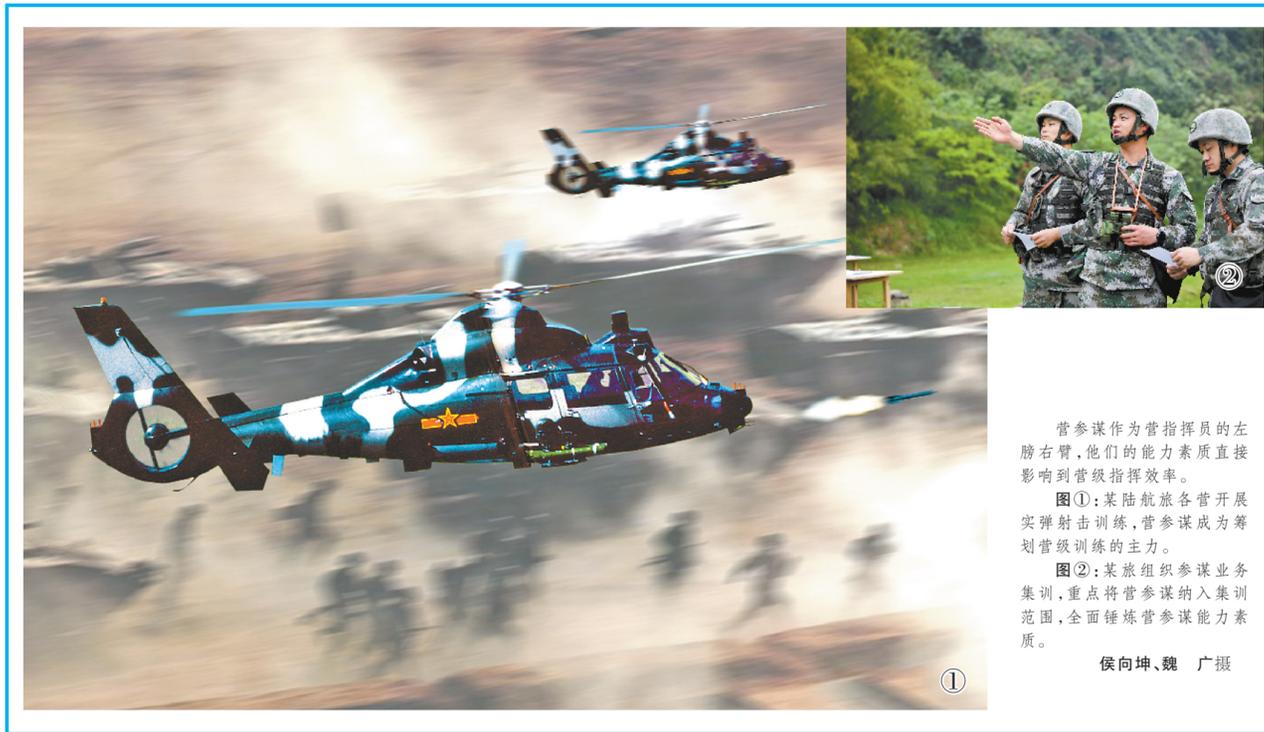
“变,无处不在,从灵魂到肌体。”陈泽南说。

改革强军,对部队是转型重塑,对个人是“凤凰涅槃”。

“肩头的责任重了,常感觉本领不够用。”在反复摔打磨练的过程中,陈泽南一路追赶,不敢停歇,努力弥补履职新岗位的“能力差”。

在营长段玉涛眼中,陈泽南的这种紧迫感,使他胜任岗位的能力实现了螺旋式上升。

经过岗位磨练,陈泽南渐入佳境:



营参谋作为营指挥员的左膀右臂,他们的能力素质直接影响到营级指挥效率。  
图①:某陆航旅各营开展实弹射击训练,营参谋成为筹划营级训练的主力。  
图②:某旅组织参谋业务集训,重点将营参谋纳入集训范围,全面锤炼营参谋能力素质。  
侯向坤、魏广摄

能准确判断形势,迅速抓住工作中的主要矛盾、关键节点,按照事情的轻重缓急条分缕析,集中精力应对解决。  
“对一名营参谋来说,这种能力,像金子般珍贵。”段玉涛说。

### “越学越认识到自己的不足,越练越感到本领恐慌”

云之下,海之上,战鹰锁定目标,建立攻击航线,瞄准击发……伴随着轰鸣声,数枚导弹呼啸而出,精准命中靶船。

在那场跨军种联合演习中,一举击中目标实属不易。振奋不已的不仅是战鹰机长,还有百公里外坐在联合指挥“中军帐”内的营参谋陈泽南。

为了这一刻,他付出了常人难以想象的努力。

2018年7月,从机关下发的文件中,看到关于选调参谋人员参加联合参谋集训的通知时,陈泽南感到自己的心跳明显加速:这是一次提高自身能力的机会。

“部队改革调整力度那么大,我想出去充充电、长长见识。”陈泽南当天就找到单位领导,主动请缨参加这次集训,并如愿以偿。

各军兵种知识书籍、各类武器装备模型、各种战术战法教案……集训队里,一系列前所未见的新鲜事物,让陈泽南欣喜不已。

徜徉在新知识的海洋,陈泽南如饥似渴,恨不得利用那次短暂的集训,把

所有看到的都装入脑中带走。

“越学越认识到自己的不足,越练越感到本领恐慌!”陈泽南感受到前所未有的压力。

要成为一名具备联合作战素养的直升机营参谋,所要学习掌握的知识技能远超他的理想。

仅战术标图这一个课目,陈泽南就要熟记各军兵种那么多陌生的战术符号,并学会精准部署各军兵种力量。

“我还年轻,没有什么困难是克服不了的。”那段时间,陈泽南不断鼓励自己。

“只有求知若渴,才能实现换羽高飞。”集训期间,陈泽南不放过任何一次提问的机会,成为战友中“提问最多的人”。

接到新任命,陈泽南心情久久不能平静。

“每换一次环境,我就像重生一次。”即将离开营参谋岗位,陈泽南突然体会到电视剧《士兵突击》中,许三多即将离开钢七连时的心境。

从最开始的疲于应付,到后来的游刃有余,在直升机营参谋这个岗位上,陈泽南投入了太多心血。那些洒满汗水的日子,早已刻入他生命的年轮。

面对又一次新的启程,陈泽南有些忐忑。然而,当他真正走上连长岗位后才发现,一切并没有“归零”,直升机营参谋岗位上积蓄的“能量”,给他带来了不少优势——

进入情况快,因为有拟制全营飞行训练计划的经历,他当连长没有太多的不适应,很短时间内,就对连队飞行员的飞行技术、性格特质、能力水平掌握得一清二楚,组训起来有底气;

抗压能力好,过去营参谋超负荷的

演习当天,当他从情报信息共享显示屏上看到导弹命中靶船的那一刻,他觉得付出的这一切得到了超值回报。

### “营参谋是走上更重要岗位的最佳准备期,跨过去就能超越自我”

前,一纸命令,陈泽南被任命为某直升机连连长。对于营参谋来说,无论当机关参谋,还是任基层主官,都是对他们能力素质的认可。

合作意识强,两年多的营参谋工作经历,让他深刻体会到“单丝不成线,独木难成林”的道理,带连队就是带团队,高效的配合往往能达到事半功倍的效果……

“营参谋是走上更重要岗位的最佳准备期,跨过去就能超越自我。”从直升机营参谋岗位上学到的诸多知识技能,使得陈泽南在连长岗位上驾轻就熟。

刚当连长没多久,陈泽南所在连队参加上级组织的一次飞行训练理论考核。连队3名新飞行员的战绩“吊车尾”,使连队整体成绩受到影响。

凭借对相关理论和训练课目的了解,陈泽南迅速为那3名新飞行员量身打造了强化补差计划,并鼓励他们以此为契机,苦练加巧练,在下次的考核中打一场“翻身仗”。

在营参谋岗位上的历练,为陈泽南担任连长岗位铺平了道路,也为营参谋这一新岗位如何实现新跨越提供了可贵的探索经验和参考样本。

身边的战友通过陈泽南的转型经历意识到,飞行员也需要尽可能多地掌握一些作战指挥技能,这样才能在个人发展和未来战争中抢占先机。

采访临近结束,熄灯号响起,陈泽南还在挑灯夜战。他要赶在跨昼夜飞行训练结束前,完成当天的训练总结。

夜色深沉,繁星满天。看着他忙碌的样子,记者仿佛看到了许许多多年轻战友们奋力向前的身影,他们的努力汇聚成了新时代精武强军的洪流。

工作状态,增强了他承受工作重压的能力,塑造了他敢于担当、勇于负责的良好品质;

侯向坤、魏广摄

### 提升能力素质是根本

■某旅一营参谋 杨华杰

上任之初,营参谋一般都面临着资历浅、经验缺、技能弱等短板。经过营部战友的帮带和自身努力,营参谋一般都能快速成长为营主官的左膀右臂,在日常管理、训练指导等方面发挥越来越重要的作用。

然而,在实兵演习中,有的营参谋在作战筹划上所发挥的作用还比较有限。尤其是有的营参谋在校期间的并非参谋专业,毕业后到部队任职后也没经历过系统参谋培训,参谋素养不够过硬。

当前,实战化练兵不断深入推进,多兵种协同演训越来越频繁,对营参谋的参谋技能和多兵种知识提出越来越高的要求。建议上级机关更加重视对营参谋的培养,将其纳入机关参谋培养计划中一并筹划,在选拔任用时就突出参谋技能考察,上岗前组织营参谋岗前集训,任职后也应定期组织强化集训,使营参谋群体更加过硬,发挥出更大作用。

### 掌握多兵种专业知识

■某陆航旅直升机营营长 吴嘉桦

去年,几场对抗演训中,一些平时参谋业务纯熟的营参谋还是露了怯。究其原因,就在于这些营参谋虽精通本专业,但知识面偏窄,对非本专业的兵种力量如何使用还没吃透。

一名优秀的营参谋,必须是精通各专业的“多面手”。面对战法样式更新、任务更多样的新挑战,营参谋不仅要掌握参谋“六会”技能,还必须具备筹划多兵种协同行动的能力,才能适应体系作战要求。

提高营参谋作战筹划能力,必须坚持理论学习与技能训练相结合。既注重用军事理论升华认知,多学习各兵种专业知识,拓宽思路视野,拓展思维广度;更要注重用战例、案例、想定作业等实践课程,训实态势分析、作战计算等参谋业务技能,提高运筹谋划能力。

同时,各级要多压担子、多给任务、多搞培训,还要巧借重大演习等时机,不断锤炼营参谋能力素质。

### 跳出思维定势束缚

■某陆航旅作训科科长 王远嵩

去年初,地空协同训练时,一名营参谋因制订训练计划时将机降地点设置在开阔地域,受到严肃批评。理由是,开阔地域虽有助于直升机降落,却不利于机降分队落地后的隐蔽。

从平面到立体,陆军作战力量的转型需要跨越的不仅仅是维度,还有以往训练中中长期积累形成的思维定势。

在细节决定成败的战场,营参谋的任何细小疏漏都可能引发连锁反应,造成严重后果。

为了破除营参谋的旧思维、锤炼他们适应未来战场的真本领,一方面应不断强化营参谋协同意识,引导他们在制订训练计划和进行作战筹划时,跳出自身专业局限和思维定势束缚;另一方面,着眼协同作战要求,开展岗位交流、交叉锻炼,不断增强营参谋多环境、多专业筹划能力。

同时,应结合执行演训任务等时机,让营参谋多加磨练,在实践中不断增强其参与协同作战筹划的综合素质。

### 战位观

营作为未来作战的基本单元,如今承担的训练任务越来越重,其战斗力强弱直接影响我军在未来战场上的胜负。随着我军编制体系向精干、合成方向持续转型,“旅-营”体制成为主流,“指挥员+参谋”编组模式向营一级延伸,以增强营本级的组训施训和作战指挥能力。

作为战斗力生成链条上重要一环,营参谋参与营一级训练筹划和作战指挥,发挥着越来越重要的作用。营参谋在作战战斗力坐标系中的地位也越来越突出。

平时,营参谋是促进基层训练转型

## 营参谋的定位是什么

■曾勇

的有力助手,战时则替营指挥员分担大量分析判断、组织协同等工作。

过去组织演习,营长一人承担绝大部分指挥、决策、处置工作,个人精力有限,遇到复杂情况,时常会出现判断决策不科学、指挥控制不顺畅、情况处理不及时等问题。如今,营指挥员有了营参谋辅助,就可以把主要精力放在研判态势、定下决心的核心指挥

环节上,指挥控制相对更从容、更精准,更能集中精力抓重点。

营参谋的增设,有力提升了营级独立指挥能力,不仅顺应战争模式发展趋势,更使得营一级遂行任务更加高效有力,是增强部队战斗力的有力支撑。

当前,在常态化的联演联训中,熟悉掌握各兵种知识的营参谋走进“中军

帐”,不仅有利于各兵种作战单元作战信息共享,更便于各种作战资源的集约整合、协作开发和高效利用。可以预见,营参谋在未来作战中必将发挥不可替代的重要作用。

新定位、新使命、新要求,呼唤营参谋的思维转型和能力升级。培养适应未来战场的合格营参谋,必须从夯实基本功开始,突出作战理论、文书拟

制、识图用图、一体化指挥平台运用等内容。同时,营参谋必须树立体系作战思维,提升指挥谋略和战术素养,努力让自身这颗“螺丝钉”紧紧铆在“作战链条”上,一门心思为训练和作战献计献策。

随着我军营参谋队伍作用发挥越来越充分,营这个基本作战单元将真正摆指成拳,成为未来战场上的“尖刀”。

### 战位说