

★ 知行论坛

有『畏』更要有为

■李照达

●有“畏”，不是畏首畏尾，瞻前顾后，无所作为，而是为了更好地作为、有更大作为

当前，从严治党的篱笆越扎越密，正风反腐之弦越绷越紧，广大党员干部知敬畏、存戒惧、守底线，按党性原则办事、按政策法规办事、按制度程序办事成为自觉遵循。但与此同时，也有个别党员干部变得有“畏”有余，有为不足，缺少斗争精神，不愿为、不想为、不敢为。比如，有的遇事当“甩手掌柜”，能推则推、能躲就躲，即使分内之事也是敷衍塞责、推诿扯皮；有的事不关己、高高挂起，当“好好先生”、做“太平官”；有的满足于把工作“说在嘴上、写在纸上、挂在墙上”，等等。有人把这种干部的

作风概括为“平平安安占位子，忙忙碌碌装样子，藏藏昏昏混日子，年年都是老样子”。

有“畏”，体现的是一种觉悟、一种自律；有为，反映的是一种担当、一种责任。有“畏”，不是畏首畏尾，瞻前顾后，无所作为，而是为了更好地作为、有更大作为。彭德怀同志带兵打仗英勇无畏，却对名利很惧怕。巴金曾写下《我们会见了彭德怀司令员》一文，彭德怀同志看后说，我是一个渺小的人，把我写得太大了，使我有些害怕，亲手将文中一句“像长者对于子弟讲话”改为“像和睦家庭中亲人谈话似的”。解放战争期间，刘伯承同志成功指挥多次重大战役。当解放区各界代表抬来写有“常胜将军”的横匾时，他连连表示“不敢当”。老一辈革命家的有“畏”品质，体现了对权力、对人民的敬畏，对自己的清醒认识，也从侧面映射出对革命事业的担当作为，是我们学习的榜样。

为官避事平生耻。为官有是为天职，党员干部在自己的位置上应想着怎样有作为，而不是想着怎样做官。任其职，尽其责；在其位，谋其政。这是职业追求，也是做人境界。清代纪晓岚在《阅微草堂笔记》中讲了一则故事：一个穿官服的人来到阎王面前，称自己生前两袖清风，所到之处只喝老百姓的一杯水。阎王斥责说：“不要钱即为好官？植木偶于堂，并水不饮，不更胜公乎？”故事虽是虚构，道理令人深思。

有“畏”更要有为，前提是有“想为”的动力。“一草一木当晓百姓利益，一言一行勿忘党的宗旨”。党员干部来自人民，就应始终不忘根本，自觉摆正自己与人民群众的关系，把人民群众放在心中最高位置，忧群众之所忧，急群众之所急，帮群众之所需，始终保持忘我的工作劲头和冲锋的工作态度，鼓足干事创业的精气神，在为党干事、为民造福中实现共产党员的价值。关键要有“能为”的本领。善于通过学习增强本领，通过实践锻炼提高能力，在矛盾冲突面前敢于迎难而上、在危机困难面前敢于挺身而出、在歪风邪气面前敢于斗争，多经历风吹浪打，多接几回“烫手山芋”，多做几回“热锅上的蚂蚁”，磨练担当的硬肩膀、锤炼成事的真本领。核心在于“敢为”的担当。“一家之人各弃其责，则家必落；一国之人各弃其责，则国必亡。”作为党员干部，当强化“担当干事”和“无功就是过”的意识，困难矛盾面前不畏惧、不回避、不推诿、不拖延，勇于担当尽责，努力有所作为。作为组织，应健全“为官尽责”者受肯定、“为官不为”者不过关的机制，奖励能干者、鞭策懒惰者、调整平庸者、惩治贪腐者，真正使广大干部想干事、能干事、干成事、不出事。

（作者单位：中央军委政法委）

言简意赅

防止“未老先衰”

■71602部队 张鑫生

我们身边有些年轻干部，本来处于事业上升期，却俨然一副沧桑感十足的“中年范儿”，心态“佛系”、思想“油腻”，成了年轻的“老干部”。这种“未老先衰”要不得。

岁不我与，时若奔驹。生命的长度虽无法控制，生命的宽度却可以把握。郭沫若说：“一个人老当益壮的精神强，那人必然伟大；一个人未老先衰的气象十足，那人必然腐败。”辅佐周文王兴邦的姜子牙、平叛除乱的伏波将军马援，都是年事已高仍建功立业；相反，不思进取的蜀汉后主刘禅、沉迷声色在南唐后主李煜，却是处风华正茂之年而丧邦。现实中，为什么有的人“烈士暮年，壮心不已”，犹能迎难而上，挽狂澜于既倒；有的

人正值壮年，却萎靡退缩，终致庸庸碌碌？归根结底，是少了脚踏实地、稳扎稳打的干劲，开拓进取、担当作为的闯劲，持之以恒、久久为功的韧劲，对职业生涯乃至整个人生缺乏理想引领和目标规划。

年轻干部在该奋斗的年纪要有所作为，就要“到重大斗争中去真刀真枪干”。担当与奋进是延缓“衰老”心态的“特效药”，年轻干部当把握住新时代的新机遇，多在实际工作中锻炼提高自己，事不避难，敢啃“硬骨头”，在斗争中磨砺真本领。注重立足本职岗位夯实基础、厚实积淀，坐得住“冷板凳”，不断加强筋骨、磨砺心性、升华精神，在奉献强军事业中实现人生价值。

多些“换位思考”

■31121部队 王海燕

叶圣陶讲过这样一个故事：一位父亲让儿子递给他一支笔，儿子随手递了过去，却没注意到把笔头那端放在了父亲手里。父亲看着手中的笔说：“递一样东西给人家，要想着人家接到了手方便不方便。你把笔头递过去，人家还要把它倒过来，倘若没有笔帽，还要弄人家一手墨水。”这本是生活中的一个细节，却折射出为人处世应有的智慧与涵养。

古人讲，己所不欲，勿施于人。工作生活中与人相处，我们应学会“换位思考”，常以责人之心责己，恕己之心恕人。这样才能互相理解，减少矛盾，共同进步。然而有的人却反其道而行之，“严于律人，宽以待己”，只考虑自身利益，不为别人着想。如

此便会在自己与他人之间树起道道“屏障”。尤其在工作中，如果习惯于以自我为中心，只从自身角度考虑问题，就会使彼此难以沟通，很难形成共识，久而久之，矛盾将会越积越多，关系也会越来越紧张，无论对个人成长进步还是单位建设发展都会产生不良影响。

要想更好地开展工作，更好地与人相处，就要多站在对方的立场看问题，如此就会多一分理解；多站在对方的角度作选择，如此就会多一分包容。部队官兵虽然岗位不同，担负的职责不同，但都为着共同的目标而奋斗。遇事多些“换位思考”，才能更好地发挥团结协作精神，凝聚起攻坚克难、砥砺前行的强大合力。

★ 书边随笔

●读到一本好书和交了一个好朋友，都是人生美好的一页

“旧时曾作梅花赋，研墨于今亦自香。”据说以“香”字来形容诗书笔墨的，是中国独有的文化意象。书香墨香固然雅，但说到读书，我还是更喜欢孔夫子之喻，择书为“益友”。

有一位伟人，便是这样读书的。当年，20岁出头的毛泽东就读于湖南第一师范，“恰同学少年，风华正茂”，“书不可一日不读”的境界被同学们传为佳话。尽管当时所读书目已难考证，但德国哲学家泡尔生的那本《伦理学原理》他肯定是爱不释手的。这本约10万字的小册子，由于先从德文译成日文，再转译成中文，难免钩章棘句、晦涩难言。可就在书页间，毛泽东横批



越在关键时刻，越要勇挑重担

■周 阳

★ 谈 心 录

●只有那些勇于面对挑战、敢于迎难而上的人，才有能力压倒困难、化解危机，真正堪当大任

一艘航船是否坚固，要经过风浪的考验才能知道。同理，一个人真正的品性与能力，往往也要在关键时刻才能看得清楚。抗击新冠肺炎疫情期间，有许多党员干部由于在疫情防控工作中表现出色而被火线提拔。但与此同时，也有一些人在疫情面前打了“败仗”、当了“逃兵”。关键时刻能不能挑重担，与个人理想信念、能力素质和勇气胆识是分不开的。

★ 生活寄语

●今天你不找苦吃，明天苦就来找你。苦要多吃，多多益善

单位有位战友，每天都要健身半小时，如果当天有事耽误了，晚上就找时间补上，一年四季，风雨无阻。一次，我忍不住问他，白天工作已经这么辛苦了，下班后为什么还要自找苦吃？他笑了笑说，今天你不找苦吃，明天苦就来找你。

多么富有哲理的一句话。仔细对照一下，在我们的身边，不乏能吃苦的人，但“自讨苦吃”的人却不多见，我们见到更多的是习惯于日复一日的按部就班，习惯于你说我办的单向执行。虽然这样也能干工作，但结果往往只能及格、很难出类拔萃，有时弄不好还会出现书到用时方恨少、只好临时抱佛脚的尴尬情景。

古人说，自古英才多磨难，从来纨

坚画的标记、取精用弘的评语多达400多条，一万多字。

新中国成立后，昔日同窗将此书奉还，老人家回忆道，这书的道理不那么正确，不是纯粹的唯物主义。但觉得新颖，有启发有感悟，越读越觉得有趣味。

“读未见书，如得良友；见已读书，如逢故人。”此番话语，仿佛在谈及与才华横溢的朋友交往——因其见解独特、学识渊博，所以相见恨晚；老友重逢，交流心得亦相谈甚欢。

“颂其诗，读其书，不知其人，可乎？”孟子之意，是说读诗论书，应当先了解作者及时世。因为在孟子眼里，一本书恰如一个人，你若喜欢便要与之沟通交流。法国认知学家丹·斯珀伯在其《理性之谜》中写道：“理性是和直立行走一样，是人类一种进化出来的特性。”孟子的说法其实就是在主张一种充满理性思考的阅读态度。这个过程与人云亦云、浮皮潦草的浏览相比，肯定不是一个轻松舒适的消遣之

道。所以，如果不愿意拥有如直立前行一般的理性，就不必选择这种“劳其心智”的阅读方法。

《诗经》有云：“百尔所思，不如我所之。”——你们有再多的想法，都不如我自己悟出的道理。先秦诸子们就是这样对待书简的。遥想当年，大师们亦师亦友、或儒或道，别看平时都是怕怕君子，唯独论书说道时毫无虚饰、宁讷无诤，留下一个让后来读书人“心向往之”的成语——百家争鸣。争鸣者，吐辞为经的放言，挟发殆尽的激辩。如同庄子在被一些短钉小儒讥讽为狂语俗言后的坦然之对：“家鸡野雉，各有殊音。”

既然读读书如同交友，那么，以功利化为目的必然会使友谊的小船说翻就翻。中国古代并不缺少读书人，仅在明代，通过科举考试获得初级“功名”的生员（即俗称的秀才）就有数十万。但即使是在“唯有读书高”的彼时，人们已把“秀才”视为“相轻之称”，文学作品中出现“酸秀才”“穷秀才”的形象，就始于

科举盛行的明代。这既反映了当时底层读书人贫困化的生活状况，同时也说明他们寒窗苦读也罢、悲凉刺股也好，读来读去只为两个字：功名。那些既不能济世匡民，又不能纾难解疾的八股之学，也只能留些“秀才既去酸还在”的笑话传于街头巷肆。

开卷有益固然不错，可朋友却不能乱交。有些“目迷五色”之书，平庸无知之作，就如同孔夫子说的“损友”，只能成为“病眼之翳障”，自当划入绝交之列。该与什么样的书为友呢？列宁说过一段话：《反杜林论》和《共产党宣言》这两本著作，“是每个觉悟工人必读的书籍”。革命导师的话说得很明白：人的觉悟构成了阅读的选择和标准，人与人书交友，都离不开志同道合、意趣相投……

无论读书有多少话题，但有一点可以肯定，读到一本好书和交了一个好朋友，都是人生美好的一页，都如古人所言，“共饮薄醪，颇倾肝胆”。

影中哲思

悬崖边的树——不向命运低头

■李忠元/摄影 杨希圆/撰文

宁夏青铜峡的某个悬崖边上，一棵树在这里顽强地生长。这棵树大部分的根系裸露在外，眼看就要枯萎，但它并没有向命运低头，而是将少部分的根系深深扎在土壤里，努力吸收养分，维持着倔强的生命。

这种生存状态让人怦然心动：我命由我不由天。人生也需要这样一种精神！我们不能选择自己的出身，但是可以通过后天的努力去改变自己的境遇。人生不如意事十有八九，不要抱怨命运的不公，立足于现实，以积极心态迎难而上，勇敢地与命运抗争到底，终能释放出生命的精彩。

养，勤修己所不能。《鬼谷子》中讲：“故为强者积于弱也，有余者积于不足也。”人非生而知之，一个人的成长，是通过日常积累和实践，不断完善、逐渐完成的。被誉为“心学集大成者”的王阳明一生战绩卓著，特别是在宁王朱宸濠突然叛乱之际，他以临时拼凑的军队，仅用35天就平定了叛乱。危难关头，王阳明能够处变不惊、力挽狂澜，与他从少年时就熟读兵书，深研用兵策略，并曾到山海关、居庸关外的战场进行实地探访是分不开的。作为党员干部，唯有注重日常的积累，在经风雨、见世面中长才干、壮筋骨，不断增加自身的知识、能力、经验和阅历，才能做到在关键时刻临危不乱，处理问题游刃有余。

挑重担，更要有直面困难的勇气和担当。《三国志》中，司马昭对钟会有过这样一段评价：“夫人心险诘则智勇并竭，智勇并竭而强使之，适为敌禽耳。惟钟会与人意同，今讎会伐蜀，必可灭蜀。”在司马昭看来，灭掉蜀国是必然的事情，但如果派遣的将领心存畏惧和犹豫，他的智勇也会随之衰竭，最终只能适得其反。从古至今，勇气都被认为是一个人的重要素质，是衡量一个人能否担当重任的重要评判标准。趋利避害是人的天性，但作为党员干部，在危难时刻，在群众面前，不能绕着走，更没有“紧急避难”的权利。只有那些勇于面对挑战、敢于迎难而上的人，才有能力压倒困难、化解危机，真正堪当大任。

年轻人不妨自找苦吃

■戴永洋

茶可以明目，苦药可以治病，苦难可以励志……无论味觉之苦还是精神之苦，正确对待都有益身心。

相反，对于身体健康而言，甜则要少食，多食轻则蛀牙发胖，重则病变加身。有句话说得好，当你感到累的时候，说明你在上坡，当你感到轻松的时候，说明你在下坡。上坡像吃苦，下坡像食甜。《士兵突击》里的许三多也有一句类似的话：“人不能过得太舒服，太舒服了会出问题。”这个问题可能有很多种，轻则身体抱恙、状态不佳，重则作风散漫、思想滑坡。想想历史上曾经骁勇善战的蒙古骑士、八旗子弟，最终被历史大潮所淘汰，无不是因为后来“过得太舒服”了。

一位长者说，一个人一生经历的苦

终身伟男。许多人应该都有这样的感受，学生时代数高中最难忘，高中三年又数高三最难忘。为什么？因为苦啊！不过，话说回来，这也正是吃苦的价值和魅力，苦中有营养，苦中有回忆。

现实中，我们不难发现这样的规律，但凡工作上独当一面、学习上走在前列的，都是喜欢自找苦吃的人。他们时刻怀着强烈的本领恐慌和超前意识，不放弃任何可以提高自己的机会，不浪费任何可以利用的时间，不怕吃苦，就怕没苦吃，一旦没苦吃，就会找苦吃，不断在自我加压中增长才干、提高技能、增强素质。

人人都知道，苦不好吃，自然希望少些为好。这是人性，无可厚非。但实践一再告诉我们，苦要多吃，多多益善。苦菜可以解毒，苦瓜可以降火，苦

是一定的，年轻时多吃苦，年老了就可以少吃苦。仔细想想，有一定道理。所以，不为别的，即使就为自己的将来考虑，也要经常提醒自己找点苦吃：去想事，因为思考是对自己的尊重，不思考的人生，会过得浑浑噩噩；去跑跑步，因为“身体是革命的本钱”，没有身体这个“1”，其它一切都是“0”；去看看书，因为未来许多东西都可能贬值，只有知识投资稳赚不赔。唯有这样，才能保持聪慧的大脑，不为记忆衰退苦恼；才能保持强健的体魄，不为大病小痛苦恼；才能保持好学的劲头，不为优胜劣汰苦恼。人生就是这样，就像磨刀，主动去磨，过程虽然辛苦，但刀刃会越来越锋利；被动磨刀，锈蚀的刀口却很难再磨成利刀。