

记者探营

你若埋头苦干，就有“诗和远方”

——北部战区陆军基层部队人才建设调查系列报道②

■李伟 本报记者 宋子洵

第三次来到北部战区陆军某旅陈广辉的宿舍时，记者终于见到了这位已是专业技术上校的无人机连连长。

“刚开完旅里的任务部署会，研究了下一步的训练方向。”陈广辉略显疲惫的脸上满带笑容，“参会人员除了旅常委和2名机关科长外，还有我这名技术干部。”

技术干部能被如此重用，这放在12年前陈广辉刚转到技术岗位的那段时间，他连想都不敢想。

2008年3月，因工作需要，陈广辉被调整为营里的一名助理工程师。这对他打击很大，因为在当时的基层，谁要是从行政岗位转到技术岗位，就意味着被边缘化，这个人的军旅生涯快走到头了，混日子渐成常态。

令陈广辉记忆深刻的，是一名拥有博士学位的技术干部。由于不受重用，申请转业未果，他开始以“学习充电”为名疯狂考证：注册会计师、律师资格证……证书考了一大堆，可训练和工作上的事却不管不问。营里看他岁数大、学历高，平时也不怎么管，一来二去，堂堂博士就成了大家眼中的“闲散人员”。

“我可不能像他一样。”虽然到了技术岗位，陈广辉心里依旧装着“诗和远方”，暗下决心要干出个样子，但现实给他“无情”一击：任务减轻了、关注变少了……

落差，真实存在。转机，终于到来。

2012年，旅党委任命陈广辉为无人机队副队长。新装备、新技术，全队所有人都要从零开始。陈广辉毫不含糊，充分发挥技术干部学习能力强、专业水平高的优势，迅速掌握了无人机的操作与实战运用，推动新装备迅速形成战斗力，把训练考核规定的考核时限从1个小时缩短到12分钟。

这个技术干部带兵抓训练还真有两下子！陈广辉的出色表现引起了旅党委的关注，但他的成长之路并不平坦，直到5年后的改革调整，他才当上了无人机连连长。

彼时的陈广辉已是技术9级，肩扛中校军衔。“继续担任新型作战力量的指挥员，是组织对我的高度信任。”对于新岗位，他仍兴奋不已。

“技指合一”是未来基层指挥员的发展趋势。“北部战区陆军领导介绍，近3年来，像陈广辉这样的技术干部越来越多地走上新型作战力量部队主官岗位，官兵们看他们的眼光也跟着转变：精技术、懂联合、能指挥，成了技术干部新的代名词。

就在不久前，北部战区陆军党委出台《战区陆军专业技术干部考核评价暂行办法》，紧紧围绕“激发动力、提升能力、增强活力”和“精准识别、精准培养、精准使用”，立起聚焦实战、选贤任能、逢晋必考、能上能下的鲜明导向。

新办法施行后，陈广辉再次考取了专业第一的好成绩。

采访手记

让专业技术干部有为更有“位”

■宋子洵

从“边缘”到“中心”，陈广辉用实际行动证明了专业技术干部对提升部队战斗力的重要性。

然而，曾几何时，“有技术无编制、有责任无权力、有任务无战位”是形容一些基层专业技术干部的顺口溜。如今，这一现象正在发生改变。

随着高新武器装备列装部队、新

议战议训会、任务部署会、誓师动员会……大会小会上，频频出现陈广辉的身影；编写训练计划、担任集训总教练和飞行总指挥、推演战术行动方案……他肩上的担子越来越重。

去年10月，该旅担负“国际军事比赛-2019”库尔勒赛区开幕式实弹射击课目演示任务。当时可供选择的现场影像传输方式有两种：一是铺设光缆，二是无人机航拍。

“战场上，敌人不会留给咱们铺设光缆的时间！”旅党委决定一出，陈广辉主动请缨，带领无人机连官兵直奔新疆戈壁。

“单收站注意，飞机方位××度……”“信号良好，跟踪飞机，传输任务画面，保持联络！”开幕式当天，只见不远处，一发发炮弹随着指挥员的口令拔地而起，直冲云霄，大屏幕上目标区烟尘弥漫、火光冲天，现场观众一览无余。

演示保障任务圆满完成，年底表彰，无人机连获评先进集体。这也是陈广辉担任连连长后，无人机连取得众多荣誉中的一个。

型作战力量不断增强、联合作战体制建立运行，越来越多的岗位急需技指合一的复合型打仗人才。面对基层大量的专业技术人才，各级党委和机关部门要为他们搭建施展才华的舞台、拓展成长进步的空间，让他们既有为更有“位”，为战斗力建设贡献智慧和力量。

呈送文件不再追着领导跑

■本报特约记者 张旭 通讯员 刘盾 江雨春

潜望镜

8时10分，把两份文件交到党委集中办公区。

8时35分，文件传阅完毕。

8时50分，机关干部全副武装奔赴装备训练场，展开装备实弹训练。

这是4月23日上午，第81集团军某旅组织科干事马彦龙的工作记录。

“过去，机关组织训练时，机关干部因办文办件迟到、缺勤补课十有八九，大部分时间都是耗在了路上……”说起找领导签阅文件，马彦龙体会颇深。

一次，旅里组织召开常委会，但开会前一周，恰逢首长机关组织分层集训。为了提前向所有常委呈报会议议题，马干事先后联系驾驶员、勤务班，甚至动员了其他机关干部和基层主官齐帮忙，提前锁定常委动向，利用集训间隙从办公区追到训练场，又趁着午餐时间赶到机关食堂，来回五六趟，才与所有的常委对接完。

“白天东奔西跑争分夺秒，晚上仔细想想似乎也没干啥。”马彦龙一声苦笑。一天不迈个几万步，都不好意思说自己是机关干部。

“呈送文件跑断腿”，成了大多数机关干部的普遍感受。为尽可能提高工作效率，很多机关干部不得不掌握领导工作生活规律，动用机关基层多方力量相互“报信”，实时“跟踪”。

苦恼的其实不只是机关干部，对于签阅文件，旅领导也免不了反感，很多时候白天想静下心来研究基层倾向性的矛盾问题，总会被送来的文件打断；有时候刚想去基层一线摸摸实情、了解一些情况，一看到门口等候的机关干部，又不得不回到房间及时处理……

“之前也进行过一些规范，比如科



长集中呈办本科所有工作，遇到急事可电话报告，等等。”作为“老机关”，马彦龙坦言，这些规范并没有从根本上解决实际问题，甚至个别新规范会令机关干部夹在上级机关、本级领导和基层官兵三者之间，更加为难。

随着疫情期间的文件数量逐渐增多，机关干部工作效率不高的问题一下子凸显了出来。“呈送文件来回奔跑的波折，上传下达反复统计的尴尬……这些不仅费体力、耗精力，对战斗力建设更是毫无益处。”该旅党委一班人达成共识，决定从党委机关做起扭转现状，砍掉流于形式的繁文缛节，杜绝空转虚耗式的瞎忙。

为此，他们探索实行党委集中办公制度，在训练中心大厅专门开设集中办公区，每天上午前一个半小时为集中办

公时间，机关干部呈送文件不再为找不着领导发愁。

记者在集中办公区看到，机关每个业务科室在训练中心大厅都设有专门办公区域，一上班，需要呈报的文件犹如流水线一样依次呈报，快捷高效。

“领导集中办公后还有一个好处，就是由以前一个一个审阅批示变成了集智式、研讨式批阅，有问题现场讨论解决，决策更加科学。”现场的一位旅领导谈起这样的办公模式，连连称赞。

小转变产生大效应。机关干部再也不用“围追堵截”领导了，他们把省下来的时间用来训练调研抓指导、精心钻研强能力，全旅上下聚焦主责主业，各项工作提质增效。

有话想说·给我一只猫 (mail)

互联网邮箱: jbjccz@126.com

强军网网盘: jbjccz

一朝失误、难再重用？这个旅说“NO”

■张毅力 本报记者 赖文涛

一线直播间

“放轻松，握紧弹体……”4月中旬，东部战区陆军某旅八连手榴弹实弹投掷按计划进行。只见该连连长陈鸣不急不忙，耐心引导心理素质欠佳的小李顺利投出了人生中的第一枚实弹。

从清晨到晌午，陈鸣现场指挥完成了近百人次的投掷任务。谁能想到，眼前这位娴熟从容的指挥员，曾经也因失手，险些酿成安全事故。

2018年3月的一天，时任该旅某中队两栖侦察排排长的陈鸣第一次走上训练场，他信心满怀，决心要一展身手。可当真拿着3枚实弹来到投掷区，陈鸣才发现自己心跳急剧加速，一颗心快要

跳出嗓子眼。

“投！”随着现场指挥员、某中队队长徐迪一声令下，陈鸣深吸一口气，抡圆胳膊，将手榴弹用力甩了出去。没想到，由于他扣腕太过用力，弹道偏低，手榴弹砸中挡弹墙缘后，反弹落到陈鸣脚边！

看着“咪咪”冒烟的手榴弹，陈鸣脑子一片空白，一时间竟然杵在那里一动不动。只见徐迪当机立断，连拉带拽，将他拖进避弹壕内。“砰！”随着一声巨响，陈鸣这才回过神，看到3米开外被炸出的土坑，他知道自己刚刚和死神擦肩而过。

“要正确对待年轻干部的错误，切莫因为一次失误、一次挫折就给官兵‘贴标签’。”事后，该旅领导专门安排专业人员做好陈鸣的心理安抚工作，防止他产生“一朝失误，难再重用”的思想负担。陈鸣也对表实战要求刻苦训练，主动请缨

参加特种侦察集训。随着时间的推移，投掷场上的“阴影”渐渐散去，“特战排长”的形象重新在官兵心中树立。去年4月，旅党委研究配备干部时，决定任命陈鸣为该旅八连连长。

组织的信任，更加坚定了陈鸣扎根军营、拼搏作为的信心和决心。前不久，陈鸣再度受命组织“三实”训练课目示范，他多次组织官兵开展模拟训练，严密组织场地勘察和风险评估。功夫不负有心人，陈鸣沉稳有序的指挥，赢得了大家的一致认可。

“旅党委容错纠错、大胆用人，让官兵深受鼓舞。”该旅组织科科长尹雷锋告诉记者，连日来，该旅统筹推进参谋、侦察、炮兵等多个兵种专业集训，官兵谋战思训精力集中，大家在训练中敢打敢拼、劲头更足。



Mark军营

4月26日至27日，武警某部组织特战队员开展极限体能训练，在真难严实环境中砥砺部队实战能力，锤炼官兵血性胆气。图为特战队员在进行坡地推车。

梁翌摄

带兵也要有股“嘎”劲

■第78集团军某旅排长 张小兵

排长方阵

因为我的名字容易让人联想到“小兵张嘎”，所以刚到连队时，战士们就亲切地叫我“嘎排”。

我在连队军事训练成绩拔尖，战士们练得一身“腱子肉”。刚住进班里那会儿，我总有种错人“十八铜人阵”的感觉。没过多久，我就时常遭遇本排战士的挑战，他们总想试探一下微胖的我。

“排长，敢不敢跟我单挑？”400米障碍训练场上，三班班长胡刚第一个站了出来。我心里一紧，当即应战：“比比，谁怕谁啊！”

一声哨响，我俩同时冲了出去。胡刚跑得不紧不慢，我却冲得气喘吁吁。让我尴尬的局面在2米多高的高板那里出现了：我两手攀住高板，腿却怎么也跨不过去，掉下来、往回退、再冲刺。“砰！”一声撞板后，我依然是吊挂在上。一旁观战的战士实在看不过去，只好托着我的屁股把我推了过去。

3分5秒23，比合格标准慢半分多钟！看着早已到达终点线的胡刚，我的脸红到了耳根。“排长，你没事吧？”胡刚笑嘻嘻地凑上来询问。

“我好得很！这次算我输，明天我要和你比车辆驾驶。”我的倔劲上来了。

第二天，从驾驶专业毕业的我信心满满，可没想到经过S路、单边桥、弹坑

等一连串障碍后，胡刚又领先我一大截到达终点。

两次较量，我彻底服输。接下来的日子里，我知耻后勇、暗下功夫：5公里武装越野训练，我多背20公斤的沙袋；大家就寝后，我一个人训练单杠，手臂红肿，抹了红花油又继续训练……

终于到了见证奇迹的时刻。不久后的一次建制连3公里武装越野比武中，已经从84公斤减到67公斤的我一路领跑，带领全排官兵第一个冲过终点线。“嘎排”真嘎！”战士们围拢过来，把我高高抛向空中。

就像小兵张嘎最终收获了一支真枪一样，我不服输的劲头最终赢得了全排战士的认可。

新闻前哨

“诸葛亮会”开到实弹射击场

■张文举 本报特约记者 童祖静

“轰！轰轰！”4月中旬，第72集团军某旅训练场烟雨朦胧，某新型自动榴弹发射器首次实弹射击，没想到一轮过后，靶标居然完好无损，无一命中！

顿时，现地指挥的几个营长、连长迅速围了过来，虽然新装备去年底才列装，但射手们都经过了理论学习和模拟训练，怎么会全部“剃光头”？大家你一言我一语，在实弹射击现场开起了“诸葛亮会”。

“是不是射击诸元有误？”二营长范金鑫和连长石勇核对了炮瞄仪与瞄准镜参数，最后判定是下雨导致三脚架下的土质变软。射手孙万喜迅速踩实土壤，

用力将三脚架压实，随后凝神闭气，最终“三发一中”！

“命中率还是太低。”一营长王玮在汲取二营教训的基础上，对射击诸元进行修正，但“轰、轰”两声闷响后，榴弹却打到靶标旁边的空地上。

就在大家一筹莫展之际，该旅参谋长夏科兵从指挥所来到了射击阵位，了解情况后，他一见血地指出：新枪首射其实属于校正射击，重复调整校正螺母，才导致两次脱靶。

原来，夏科兵前期带领机关业务骨干在新装备研究攻关中得知，射击校正时需要调整瞄准镜顶端和下端的

两个螺母，但射击过程中螺母归零后只需调整其中一个即可。而射手却重复调整两个螺母，导致偏差大而未能命中。

调整射击诸元后，实弹射击终于正中靶标。“战场上，敌人可不会给我们机会校枪！”正在大家欣喜之际，夏科兵却迎头泼了一盆冷水。

随后，他们聚焦战场围绕“恶劣天候如何精准射击”“如何在战场上做到首发命中消灭敌人”等问题展开讨论交流，并现场认领研究课题。射手们纷纷表示，集智攻关解难题，争取下一次射击做到“首发命中，全部命中”！