

指导员之家

向『长记性』式惩罚说拜拜

第七十七集团军某旅指控一连指导员

银祥鹏

战士犯错，自当受罚。我过去一直认为，不管以何种方式加以处罚，关键在于让战士“长记性”。然而，上个月发生的一件事，却让我看到了它所带来的负面影响。

上个月中旬的一天，等全连官兵前去训练时，我对各班排的内务情况搞了个“突袭”。检查到四班时，我看到桌上赫然摆放着一个黑色钱包。打开一看，里面有新兵苏鹏的身份证。这种随意破坏内务秩序、乱摆乱放个人物品的行为自然不能纵容。于是，我便拿走了苏鹏的钱包并放进我的抽屉，目的很简单，就是想让他心里“咯噔”一下，长长记性。

检查完毕，我开始整理相关情况，准备利用晚点名时间进行讲评，结果突然接到上级紧急通知，要求我马上启程执行押运装备的任务。时间紧、任务重，我当即收拾行李，跟随车队奔赴指定地域。

3天后，我完成任务返回营区。刚一回来，就听说四班在我离队的这段时间闹了些不愉快。细一打听，事情竟和我有关——

原来，那天上午，苏鹏刚从内务柜取出钱包，准备拿点儿钱装在身上备用，结果集合哨就响了。情急之下，他把钱包放在了桌子上。等训练结束回到班里，苏鹏发现钱包不翼而飞，挨个询问战友，都说没看见。钱包不可能凭空消失！就是从那时起，苏鹏开始对朝夕相处的战友生出了戒备心，觉得他们不可信任……

我这才想起来，苏鹏的钱包还放在我的抽屉里。因为当时走得匆忙，我没来得及将此事告诉其他人，结果导致了这场误会。我赶紧把钱包还给苏鹏，并向他当面表达了歉意。接过钱包，尽管苏鹏没说什么，但他的眼神告诉我，这件事在他和战友们之间留下的隔阂，恐怕短时间内难以消除。

看着苏鹏低头离去的背影，我很是自责。仔细想来，苏鹏所犯下的错误，并非什么不能容忍的大错，通过批评教育完全可以解决，可我为何选择了所谓“长记性”式惩罚？

经过反思，我觉得是自己急功近利的思想在作祟，热衷于立竿见影的短期成效，却忘记了按纲抓建才是管长远、治根本的良方。我还认识到，这种“长记性”式过度惩罚的模式，只会滋长官兵不敢犯错的恐惧，却难以形成不会犯错的自觉，对连队建设并无益处。

知错就改！在接下来的工作中，我坚决摒弃了“长记性”式惩罚，开始一步一动、稳扎稳打地按纲抓建，真正走进官兵内心，帮助他们成长。慢慢地，我欣慰地看到，苏鹏对班里战友开始恢复了信任，对连队的认同感也增强了。这不，听说旅里要组织篮球比赛，上学时便是篮球队主力的他主动报名，还笑着向我保证，一定为连队拿到第一名。

(田鸿儒、刘山整理)



闪耀演兵场

热浪·热血

前不久的一天晚上，我在查铺查哨时发现哨兵在打盹。我都快走到跟前了，他才猛地反应过来向我询问口令。

正当我要发火时，岗哨本里一张不起眼的小纸条引起了我的注意。我拿起一看，只见上面写着：1点40分，叫三排排长起床查铺查哨。看完这个纸条我明白了，怪不得岗哨敢打盹。

第二天，我找来三排排长了解情况，他说这些天承担单兵单装综合演练部分课目的示范任务，白天训练强度大，晚上怕轮到自己查铺查

仲夏时节练兵忙。7月上旬，第74集团军某旅实弹射击场上炮声震天，官兵们顶着滚滚热浪抓紧练兵备战。看，这令人血脉偾张的练兵画面！

黄海报

岗哨本里的小纸条

第82集团军某旅摩步四营火力连指导员 赵天涯

哨时睡过头才出此下策，这样既不会影响自己“落实”查铺查哨制度，还能避免定闹钟吵到排房里的战士。

尽管三排排长这样做有客观原因，

但我还是当场批评了他，因为《内务条令》对查铺查哨有明确规定。若是为了“打卡”而查哨、定时定点来查哨或者被岗哨叫起来查哨，那又有什么意义呢？

新兵是个“犟脾气”

社 强 本报实习记者 丁涛

小咖秀

西部战区陆军某旅新兵王也是个犟人。

有多犟？他想干的事儿谁都拦不住。在一次新兵连单杠比拼中，他拗着一股劲儿参赛，两个手掌有5个地方磨脱了皮。看着血顺着小臂流下，班长喊他别做了，他不肯，非要捧回个冠军。

不仅如此，他认定的事儿谁说也不好使。新训期间，班长让他们一周跑3次五公里武装越野。他觉得这种训练不科学，身体恢复不了，成绩也没法提高。班务会上，他和班长争得面红耳赤，最后说服班长调整了训练计划——没办法，谁让王也五公里武装越野成绩排名第一呢？

聊起这股子犟脾气，王也还蛮骄傲：“不犟，我拿不了第一；不犟，我也

当不上特种兵。”

特种兵是他从小梦想。可谁想到，刚入伍时，一个大大咧咧的战友就对他：“拉倒吧，就你这样还当特种兵？”

事出有因。新兵连组织双杠训练，第一次接触双杠的他，也就勉强能做6个。听完战友的话，王也气得肚子疼：“谁说我不行，再过几个月试试看！”

犟脾气上来，牛都拉不回。每天体能训练，王也背上12公斤重的沙背心做双杠训练，别人做3组，他就做5组。晚上熄灯后，他也不休息，俯卧撑、臂力棒一顿猛练，直到累得瘫倒在地。平时如此，周末亦然。

你猜猜4个月过后他双杠曲臂伸能做多少个？74个！

“没什么好惊讶的！有个目标，有股拼劲，谁都能做到！”说完这话，王也呵呵一笑。

新训结业后，王也被分配到了特



图为训练中的王也。

丁涛摄

战部队，在新兵营参加适岗训练。身边卧虎藏龙，高手众多，王也的犟脾气更大了。

每天多做1组双杠，每天多做2组单杠……王也随身携带的小本子里，完整地记录着每天的“加餐”计划以及完成量。听说旅队体能教员孙俊文曾获得“体能教练员五级证书”，对单杠训练颇有研究，王也便主动登门拜师学艺……

功夫不负有心人。前几天，该旅

组织“猎豹杯”军事体育运动会，王也主动报名，和一群老兵同场竞技，最终以双杠一练习207个、双杠二练习109个的成绩斩获头名。

“听说有个新兵赢了所有老兵？”

“对啊，就是特训营的那个‘犟脾气’。”

一句话颁奖辞：“犟”，是一种态度。听起来固执不听话，实际上倔强不服输。王也，请继续犟下去！

微议录

老兵是块宝 关键要用好

简立夫

那天，火红的太阳高高挂，全连官兵正热火朝天地进行连队战术训练。突然，一台运输装填车出现故障，年轻的车长上下下、里里外外查找故障点，却一无所获。这时，老杨说了句：“我看看！”

话音未落，人就钻进了车底。半小时后，老杨一身油味地钻了出来——至于故障，当然排除了！

都说“家有一老，如有一宝”，老杨不再是班长，但连队发射班3个班长都是他带出来的。

希望全军每个连队，都有一个老杨这样的老兵。

一句话颁奖辞：老杨眼里无闲事，“闲事”跟前有老杨！

“爱管闲事”一老兵

朱艺森 宋昊霖 高伟

去年底卸任班长时，不少人觉得这下老杨该歇一歇了。可大半年时间下来，大家发现老杨当班长时管一个班，不当班长后却要“管”全连，好像比原来更忙了。

老杨名叫杨文波，第73集团军某旅一营二连四级军士长，当兵14年，当班长11年。老杨当班长时就爱管闲事，没想到不当班长后更是“变本加厉”。

这不，上半年连队备战集团军基础训练考核之初，全连超过一半战士游泳不及格。尽管把大部分时间都花在了游泳训练上，但成效仍不明显。老杨一看，急了！这个“闲事”他要管——

“岸上基础动作还没练扎实，怎么下水训练呢？”老杨找到连长，一针见血指问题。原来，为了赶进度，官兵们只是练了换气便被赶下水，结果一到水里，有人动作变形，有人蹬夹水无力，勉强游完800米，速度那叫一个“慢”。

重新组织岸上动作训练！开展分组训练！采用开浪方式组织合练拉游！……

老杨的建议被一一采纳！短短一个月，泳池传来喜讯：全连官兵人人良好以上，名列建制连单课目第二名。

都说“爱管闲事”的人闲不住，眼里全是事儿。前不久，老杨又管了一件“闲事”。

从失而复得的手机——看，服务基层的速度

姜留稳 于童 曲晟莹

前段时间，新疆军区某团战士小张网购了一部新手机。当他接到通知兴冲冲地去取件时，却被告知快递还没到。奇怪，明明物流信息显示快递“已经签收”，为何不翼而飞？

年初以来，出于新冠肺炎疫情防控需要，该团与快递网点商定每周集中配送一次，并腾出一个房间专门用于快递的存放和消毒。可时间一长，问题浮现出来：由于每周快递积攒较多，取件时经常出现错拿、漏拿情况。无奈之下，小张通过团强军网“马上就办”专区向团机关发出求助。

“基层的小事是机关的大事，解决

基层难题要快！”当天下午，该团信息保障股股长李学成便作出回复：收集快递单号、收件人等信息，与收发员、快递网点进行核查。此外，他还建议团党委采购智能快递柜，用于存放官兵快递。

两天后，小张的手机找到了。原来，由于每个单位取件时间都有限制，匆忙之中，小张的快递混入另外一个连的快递被取走了。

小问题引出新改变。没过多久，智能快递柜安装到位。官兵只需根据短信提示，便可拿到自己的快递。小张说：“这下好了，再也不用排队取快递，自己的快递也不会被别人误拿了。”

从抗疫典型的“硬话”——

听，专家院士的担当

左胜男

“做不了我就不回去了，做不了我就不干病理了！”6月下旬，在陆军军医大学援鄂医疗队先进事迹报告会现场，卞修武院士话音刚落，会场就响起一阵小声议论，谁都没有想到平素温和有礼的院士能说出这样的“硬话”。

“此前有人不看好我们在抗疫一线的病理工作，没有资质、没有充足人手、没有相关资料……”谈及初到武汉面临的困境，这位曾因面瘫用胶布贴住眼睑、靠右眼继续研究的院士又变得十分平静。

聆听卞院士深情讲述，一群年过半百的病理专家带着年轻团队，身着防护服、手提器械和物资奔向雨夜的画面仿佛就在眼前。“我坚信病理研究是国家

我们在做正确的事，在做科学的事！”卞修武说。

军队支援湖北医疗队专家毛青走上报告讲台时仍有些“扭”，因为除夕驰援武汉，他到现在都还没能完成髓关节手术，那可股利索劲儿却丝毫不比别人差。

“我是医生、军人、党员，任何一个身份都决定了我不必须毫不迟疑地向冲锋！”当毛青说出这句“硬核”的话时，现场瞬间爆发出雷鸣般的掌声。官兵们说道，之前只是通过新闻了解毛教授，今天终于近距离认识这位让战友放心托付生命的老兵了。

“点滴细节一下子把我们带到了在火神山医院奋斗的日日夜夜！”“为你们点赞，向你们学习！”……报告会结束后，官兵们抑制不住内心的触动，在微信朋友圈纷纷刷屏。