好好軍板

本期关注 艰苦边远地区文职人员

编者按 泰戈尔说,谢谢火焰给你光明,但是不要忘了那 执灯的人。一个人要取得成绩,既需要个人拼搏努力,也离不 开组织信任和培养

文职人员是人民军队的重要人力资源。如何让文职人员, 特别是艰苦边远地区文职人员留得住、用得好?如何让他们全

身心融入战位,与军营血脉相连?这是各部队文职人员队伍建 设的重要着力点

本期,我们采撷3个艰苦边远地区部队单位做法,看部队如 何结合各自实际,主动为文职人员解生活之难、破思想之惑,增 强文职人员向心力和归属感。

此心安处是吾乡

E-mail:jfjbwzfz@126.com

② 高原·武警青海总队果洛支队文职人员

把根深深扎在云间之家

■段雪冰 朱家辉

2019年初,在青海省西宁市火车 站,文职人员郑璐璐第一次坐上军用汽 车。沿着蜿蜒崎岖的山路,汽车驶向三 江源,车窗外是茫茫雪山。

经过近10个小时的车程,郑璐璐 到达新单位。还未下车,耳边就传来 锣鼓声,走进武警青海总队果洛支队 营区大门,战友们脸上洋溢的热情感 染着她。

当得知自己是支队唯一一名女同 志时,郑璐璐犯了难:我住在哪里?需 要租房子吗?心里正想着,某机动中队 孙班长带着两名战士向她走来。

"郑姐,我帮你拿,咱这海拔高,你 刚来还得适应一段时间。我先带你去 看看你的'新家'。"看到孙班长和两名 战士真挚的眼神,郑璐璐心中一暖,便

把行李交给他们,也对孙班长口中的 "新家"充满期待。

高原地区氧气不足,下车至宿舍 的几百米路程就令郑璐璐头晕胸闷、 气喘吁吁。路上她与孙班长聊天,得 知支队党委收到她的任职命令后,首 先想到她的食宿生活问题。由于支队 没有单独设立女干部宿舍及浴室,领 导商议决定,在支队公寓楼为郑璐璐

走进"家"门,客厅干净明亮,茶水 还冒着热气,卧室床头柜摆放了红景 天、高原护肤霜和氧气瓶,床上是崭新 的床单和厚厚的棉被。孙班长说,因为 郑璐璐是女同志,支队领导怕她受冻, 特意将棉被加厚了一层。

听着孙班长的介绍,看着自己的

"新家",郑璐璐的眼眶湿润了。部队不 仅是一个纪律严明的地方,更是一个充 满友爱真情的大家庭,虽然背井离乡, 但她并不感到孤独。

今年初,郑璐璐编排代码时出现差 错,导致支队内网无法登录,她反复检 查也没有找到症结所在。支队参谋部 信息通讯股股长严肃批评时,她恨不得 找个地缝钻进去,既感羞愧,又觉自责, 还担心战友从此疏远她。

可当天下午,股长就敲开她办公室 的门,安慰她说:"人难免会犯错。逐项 慢慢核对,我来教你。"郑璐璐心想,看 来自己之前的担心是多余的,"家人"怎 么会放弃自己呢?

经过股长不厌其烦讲解,手把手操 作示范,郑璐璐逐渐可以独立完成网页 的编程,也能迅速解决网络故障。

丈夫在外工作、孩子即将上学、父 母也已年迈……支队了解郑璐璐的家 庭情况后,积极联系她的家乡山西省介 休市教育部门,协调安排她的孩子入校 学习,同时按规定为她缴纳社会保险和 住房公积金,严格落实休假制度,发放 补助补贴。

今年6月,班玛县降雨不断,江日堂 乡阿什羌村马柯河河段水位持续暴涨, 随时有漫过河堤、向附近村庄倒灌的风 险,严重威胁当地群众的生命财产安 全。支队接到命令后,立即启动应急抢 险救援预案。

看着血气方刚的年轻战士顶风冒 雨加固河堤,满身泥泞坚持奋战,那一 刻,郑璐璐深刻体会到军装所代表的 意义,也明白了为何高原如此艰苦,依 然还会有军人将根深深扎在这里。郑 璐璐拿起铁锹,与战友们一起奔赴抢 险一线。雨水打在脸上,冷风顺着衣 领往里钻,她没有一丝寒意,反而对支 队这个"新家"更加依恋,对身边的战 友更加珍惜。

郑璐璐说:"当再有人问起我家在 哪里,我可以自豪地说,我有两个家,一 个在山西介休,一个在云间雪山……"

定是个温暖有力的组织。我要让女儿 安心工作。"

爱与被爱可以相互转化,单位给 文职人员温暖与爱, 文职人员也紧紧 抓住单位提供的平台与岗位, 把爱转 化成对工作的投入与奉献。

唐艳艳在团宣传保卫股负责群 联工作,常与驻地少数民族群众打 交道,首先要过语言不通这一关。 考虑到这一情况,团领导安排民族战 士与她结成对子, 教她维吾尔语。那 段时间,她像入了魔,一有空就背记 口语句子。一次, 同事给她打电 话,她顺口说出维吾尔语,却全然 不知。就是凭着这股劲头,唐艳艳 很快胜任工作。

笔者了解到,军分区各级党委以 提高文职人员获得感为原则,按照相 关政策规定落实文职人员福利待遇, 注重把人文关怀转化为实际行动。

是我们的兄弟姐妹,必须热心对待, 解职回家照顾母亲的想法。没想 队早已安排好了住房,家电、家具等 文职人员全心全意热爱军营、奉献军 到,团政委熊敏主动给唐艳艳打来 生活用品一应俱全。亲身感受军营温 营,首先必须让文职人员感受到军营

> 治、军事技能、作风纪律等方面帮助 文职人员快速适应岗位。

那天, 文职人员乘坐中巴车向某 场区中心驶去。从车窗向外望,远处 发射塔架渐渐显露,车内文职人员纷 纷激动惊呼起来。来到发射塔架前, 仰望20余层楼高的塔架,韩桐内心对 祖国航天事业充满骄傲。

参观见学中,通过专家讲解,大 家了解了加注燃料、为蓄水池注水等 过程,还得知诸多对国家建设有重要 作用的卫星都是从这里飞向太空。

站在塔架最高层, 韩桐远眺四 周,一望无际的天空令她内心开阔。 她想明白了,战略支援部队官兵坚守 深山、远离"霓虹",正是为了创造 "霓虹"。正是一代代航天人坚守岗 位,才有祖国航天事业的阔步前行。

之后, 韩桐工作起来更有劲, 在 医院组织的医护技能比武中获得蒙眼 活,还要让文职人员适应深山环境, 扎针课目第一名。该院文职人员感 到,单位暖心服务和帮带解难,进一 步激发了他们的工作热情,大家表示

② 边疆·新疆喀什军分区文职人员

真情厚爱化为工作动力

■杜中林 本报特约通讯员 胡 铮

新疆喀什军分区某部文职人员艾 昕报到后得知,此前单位从来没有女

原来,该部驻守边疆地区,成立 几十年以来一直没有女性官兵, 所以 办公区未建女卫生间。去年底,该部 得知要来一位女文职人员,有人认 为,年底大项任务繁重,人手不足, 可以先改造临时卫生间, 等单位文职 人员配齐后再说。

立即完善相应配套设施。"

团文职人员唐艳艳同样体会到组织的

今年4月,正忙碌在抗击疫情岗位 的唐艳艳,突然接到父亲病逝的噩 耗。身为独生女,那一刻,唐艳艳感 觉天要塌下来了。了解情况后, 团党

处理完父亲后事, 假期也接近 尾声, 唐艳艳担心自己远离家乡, 母亲一人在家无人照顾。她陷入事 事情虽小,足以暖心。军分区某 电话:"建议把你母亲接到单位来 暖,老人说:"能这样为我们考虑,一 对他们的真情厚爱。"

住,这样你既能安心工作,还能照 顾老人。有困难组织想办法帮你解 决。"组织的几句话,给了唐艳艳莫 大的安慰和温暖。放下电话, 唐艳

从家乡到喀什,全程3500余公 里, 唐艳艳带着母亲3次转机来到军 营。一路上,光秃秃的戈壁滩、白茫 茫的雪山让老人对这个荒凉、遥远、 偏僻的地方产生了一些顾虑。但令老

② 深山·战略支援部队某部医院文职人员

导师帮带快速适应岗位

■王海峰 杨煜兴

韩桐最近满是欣喜,她被医院表彰为 离县城的大山深处。 上个季度优秀文职人员代表。而在一 芜的群山,一脸犹豫的她还在纠结到 底要不要留下。

2018年, 韩桐决定报考战略支 同语言。 援部队某部文职人员,经过激烈角 逐被顺利录取。可第一天来单位, 看着眼前的情景,她却怎么也高兴

那天, 韩桐坐上大巴, 一路上望 着高速两旁平坦的田野变成连绵的群 山和零星的村庄, 内心变得矛盾复

战略支援部队某部医院文职护士 杂。经过近4个小时的辗转,车停在远

年前,身处寒风刺骨的山沟,面对荒 担心自己以后会一直待在深山,担 身干部宿舍。考虑到年轻文职人员对 心结婚以后孩子教育可能跟不上, 人际交往的需求, 医院制订相关规 担心自己性格内向,与同事没有共

> 该院党委高度重视文职人员,理 解文职人员来到陌生偏远地区的苦闷 与彷徨。相比于大城市,单位所处地 理位置不占优势, 院党委决心在加深 文职人员情感认同、切实为文职人员 服务上下功夫,想方设法将优秀人才 留住、用好。

文职人员生活保障是医院首要考 虑的问题。由于驻地附近缺乏社会依 初来单位, 韩桐有很多担心: 托, 医院积极协调为文职人员安排单 定,允许文职人员在完成本职工作之 余,经报批后,周末可以到市区活 动。医院还积极为文职人员子女办理 入托入学,解决好现实问题。

除了保障好文职人员的基本生 安心工作,长期稳定为部队建设服 务。该院政委陈美妮介绍,他们制订 一对一导师帮带责任制,从思想政 要用实际行动回报组织、回报军队。

> 队,下决心在军营这片新的舞台发光发 热。如果单位不设身处地为文职人员 考虑,那么再繁华的地区,也留不住一 颗无法融入的心;如果单位从内心接纳 文职人员,即便身处荒芜,也会收到"我

这是一次双向选择,更应该是一个



作为部队建设的重要人力资源, 文职人员队伍建设事关实现党在新时 代的强军目标和军队长远发展,各用 人单位高度重视发挥这支新锐力量的 生力军作用。但从现实情况看,受身 份转变、军地工作模式差异、个人适应 能力强弱等因素影响,一些新聘文职 人员需要转变磨合的方面多,需要培 养锻炼的时间长,容易被贴上"适岗

刀在石上磨,人在事上练。要把文 挥有平台、成长进步有空间,帮助他们 尽快适应岗位、全面发展,不断增强服 务备战打仗的内在动力。

抛开思想顾虑,在压担子中强化 信任,激励作为。从地方走进军营,社 招文职人员的专业优势相对明显,是 部队战斗力生成的重要力量。然而, 面对这支新生力量,个别单位或是顾 虑重重不敢用,或是慎之又慎挑着用, 这不仅压缩了文职人员使用空间,消 减了他们的工作热情,也不符合编配 文职人员的初衷。要充分认清文职人 员的地位作用,敢于放手放权、挖掘潜 能,让他们多担负重要工作、多参与重 大任务。文职人员自身也要有"好事 尽从难处得,少年无向易中轻"的觉 悟,发挥优势,增强专业能力和岗位的 契合度。促进文职人员与单位建设同 步、与部队发展合拍,在转变身份过程 中加深对军人的理解,拉近与官兵的 距离,增强建功军营的信心。

放手不等于撒手,压担子还要讲成 效、掌握好度。给文职人员压担子是工 作需要,把握好度就会成为战斗力提升 的新增长点,把握不好反而可能打乱人 才成长节奏。要清楚看到,凡事过犹不 及,给新同志压担子不是允许老同志当 "甩手掌柜",也不是"赶鸭子上架"。要 跟进关注文职人员成长动态,避免走偏 方向,合理分配工作任务,着眼取长补 短、扬长避短的关键,对其擅长的方面 要大胆搭平台,把需要紧前解决、难度 较大的任务早一些交给他们,培养知责 担重意识。而对于军事素质等短板弱 项的补差要有耐心,不能急于求成,要 客观分析,针对性解决。在实践中也要 学会发现和立好标杆,通过先进典型以 点带面辐射正能量,带动队伍整体提速

让想干事者能干成事。在压担子

同时,还要建立相应的容错机制。文 职人员相关法规制度尚在健全完善 中,发展不确定因素较多,有的同志虽 有积极进取的想法却不敢进一步作 为。消除顾虑助力其全身心投入部队 建设,就要贴合文职人员特点,顺应时 代发展,制订完善容错机制。要让他 们放宽心,扑下身子大胆干,把干事创 业中出现的过失与消极应付造成的错 误区分开来,激发他们岗位建功的积 极性主动性。

(作者单位:32126部队)



┃一线孔雀蓝

连日来,受强降雨影响,安徽省多地受灾。各部队派出官兵奔赴抗洪一 线,文职人员主动请战,全身心融入战位。

图①:武警安徽总队合肥支队文职医师潘锐(右)利用休整间隙为官兵巡诊。 本报特约记者 徐 伟摄

图②:国防科技大学电子对抗学院文职人员王竞天(左)、刘阔(右)搬运 沙袋,加固堤坝。

刘 杨摄



让文职人员产生归属感,实现身融 更要心融,这不仅是艰苦边远地区单位 应该研究的问题,更是所有配备文职人 员的单位研究思考的问题。

军队文职人员制度改革以来,各单 位为选精配齐人员,在人才选拔等方面 下足力气,不断引进社会优秀人才。可 工作实践中,个别单位却曾面临这样的 尴尬:文职人员数量逐年增加,但工作 效益却未必水涨船高。

▍编辑感言

不仅身融 更要心融

应思考,是否把文职人员当成"自己人", 不下根的孤独感,难免会分心走神。 解决矛盾问题,需要双方共同努 福利待遇是否落实,求医看病是否保障, 力。文职人员需要尽快适应军营,奋发 职称晋升是否顺畅……如果做不好基本 量。很多文职人员放弃过去安稳的生

文职人员是军队建设的重要力 向上,为强军事业添砖加瓦,用人单位也 的关怀和保障,文职人员难免会产生扎 活,千里迢迢来到军营,是因为热爱军 环"温暖选择扎根军营、奉献青春。

心安处是吾乡"的效果。

双赢的平台。军队文职人员奉献业务 能力,渴望认可和温暖,军队提供舞台 和荣誉,鼓励文职人员长期稳定为军队 建设服务。我们要努力使更多人才不 仅被"光环"吸引来到军营,更要被"光