

聚焦基层党组织建设新探索新实践 ⑪

新闻快览

近年来,武警湖北总队针对基层中队分布点多、线长、面广以及执行练兵备战、警卫安保、抢险救灾等任务日益增多的实际,以加强支部班子建设为重要抓手,破解改革强军中的基层党建难点问题。工作实践中,他们将党务工作能力突出、基层工作经验丰富、能创造性解决问题的15名基层优秀书记组

织起来,形成一支党建工作集智攻关的“书记团队”。“书记团队”通过接受问题反馈、主动深入调研等多种方式,对各单位开展党务工作遇到的难题进行集中研究,拿出对策思路,发挥了集智攻关、集体帮带的积极作用,成为总队开展党建工作、抓建基层党组织的有效力量。

# 集中大家智慧 拿出管用招法

——武警湖北总队发挥“书记团队”作用破解基层党建难题的见闻与思考

■宁建朋 邱湘 本报特约记者 张鹏飞

个别新任党支部书记经验不足,如何做到既扶上马又送一程——

线上帮带,新书记有了“云智囊”

“针对个别新任支部书记在工作中有时混淆党务工作和行政工作的问题,我感到可以尝试从学习政策法规、掌握基本程序、加强现场示范等方面入手……”7月下旬,点击登录武警湖北总队召开的党建难题视频会诊页面,10多名基层优秀党支部书记正围绕咸宁支队咸安中队新任党支部书记薛舰提出的问题展开热烈讨论。讨论中,黄石支队大冶中队党支部书记马鸣皋等踊跃发言,给出了自己的意见建议。

围绕薛舰提出的问题,经过深入研究讨论,“书记团队”最终给出了对党的会议和组织生活制度进行分课系统学习,围绕“三会一课”和党员教育管理等内容,开展示范教学、模拟演练等意见。“金点子”通过“一网牵”,汇成一条条切实可行的工作思路。收到回复后,薛舰表示,这样的指导意见帮他打开了一扇窗。

今年以来,“书记团队”利用视频会议系统,多次组织线上“诸葛亮会”,先后对新任党支部书记如何提升个人党务能力素质、如何尽快融入支部班子、如何运用组织生活制度教育管理党员等问题进行了集中讨论。讨论中,各成员根据个人工作实践讲述工作经历,形成意见建议,随后大家在线上开展集体讨论,对意见进行归纳总结,形成可操作性较强的具体思路办法,反馈给有相关问题的基层党务工作者,确保新任书记“照着就能做,落实就管用”。

机动支队某中队党支部书记马聪去年8月上任之初,经常靠一己之力开展工作,不但效果不好,有时还容易引起个别党员抵触情绪。他将问题上

报至“书记团队”后,团队建议他多发挥班子成员作用,集中大家智慧共同开展教育管理。于是他统一班子成员思想,明确各支委成员的责任分工,以分工合作、层级负责的方式对党员进行教育管理,效果比以前有了明显提高。

为有利于新任基层党务工作者开展工作,他们建立完善常态培训、即时答疑机制,不定期开展“老书记谈经验,新书记在线求解”活动,现场研究对策并进行答疑。

近日,总队对基层中队支部建设情况进行调研,发现今年新调整的支部班子均顺利完成磨合,正副书记开展党务工作的能力得到明显提升。

基层党建有些现实难题,如何根据部队实际进行破解——

精准问诊,既开“大药方”也给“小锦囊”

“陈班长能为兵说话,我们支持他的工作。”在武汉支队汉南中队,战士们对已经当了3年支委的应急班班长陈通云非常认可。

“其实我也走过弯路。”陈通云坦言,自己也曾产生过“肩上不扛星,能发挥什么作用”这样的疑问。支部书记鱼跃渊当时就这个问题请教了“书记团队”。

团队在分析后给出建议:营造民主的议事氛围,激发士官支委的工作动力,破除人微言轻等思想顾虑,尤其在研究重大问题和敏感事务时,鼓励用好士官支委的一票。同时,要结合开展党务工作,引导士官支委认真学习党章党规和党务知识。

这次“支招”促进了陈通云的转变,他很快成为党支部议事决策的重要成员,研究问题坚持党性,充分发挥兵头将尾的作用,使支部决策更加科学有效。有一次,中队党支部调查解决训练场与训练需求矛盾较为突出的问题,有人在讨论中感到“除了搬迁别无他法”。陈通云建议从创新训

练方法等方面去考虑,提出的合理意见被采纳。

对于基层党建遇到的“老大难”问题,“书记团队”不仅提供大药方,而且还能给出小妙招。

基层中队常态化面临转换频、节奏快的执勤训练任务,容易对党的会议缺乏统筹,打乱日常工作节奏。去年6月,某中队一周内就召开了4次支委会,影响了正常工作秩序。团队在接到该中队咨询后,研究发现,这个支部没有对可以合并删减的会议或议题进行统筹,或者将“周工作计划安排、日常迎检工作以及官兵休假计划制订”等一些本该由行政会议解决的议题纳入支部会议研究范畴。

精准把脉后,团队集智开出“处方”:认真学习《军队支部工作条例》,明确各支委委员责任分工;加强工作统筹,对需要召开支委会的情况进行归纳梳理,合并相似议题,减少无关议题。执行军运会安保任务期间,尽管面临时间跨度长、执勤任务重等问题,但中队党支部“照方抓药”,有效统筹各类会议,带领官兵顺利完成各项任务。

总队领导介绍,他们不仅组织“书记团队”集智攻关解决基层党建“老大难”问题,而且将积累的经验成果进行收集整理,利用书记集训等时机集中推广,提升了基层党建质效。

任务一线常会出现复杂问题,如何提高班子决策和领导能力——

火线攻关,党务工作一线锤炼一线检验

“这次支部能带领大家圆满完成任务,离不开‘书记团队’的火线出谋划策……”今年4月顺利完成任务后,火神山医院执勤点临时党支部书记左龙飞深有感触地告诉官兵。

到火神山医院执行任务之初,临时党支部面临着巨大考验。此次执勤任务时间长,哨位多且分散,存在很

大的感染风险,个别党员难免存在一些畏难情绪。了解情况后,左龙飞感到工作有些缺乏底气,就向团队反映了这一问题。

当晚,“书记团队”成员以视频会议形式对左龙飞提出的问题集中讨论。以往曾带队多次执行抗洪抢险任务的某中队支部书记郝飞结合任务经历,提出可灵活组织重温入党誓词、入党申请书、组建党员突击队,开展党员挑战等活动,增强党员使命感、激发战斗热情。随后,大家就如何在人员分散条件下落实组织生活给出具体方法。团队联络员、武汉支队执勤三大队党委书记谭长安将最终形成的意见建议整理归纳后,反馈给左龙飞。

火线遇难题,火线攻关解决。去年以来,这样的团队工作机制多次在重大任务一线显效生威。

7月8日,黄梅孝田河出现十余米宽的溃口,此时机动支队机动二中队抗洪官兵已连续奋战多日,出现身心疲惫、士气降低的情况。关键时刻,如何进一步调动党员积极性,持续发挥先锋模范作用?中队新任党支部书记向思奇有些拿不定主意。

团队及时研究后,建议党支部把执行抗洪抢险任务与落实组织生活会、党小组会等工作结合起来抓,把落实党日制度与党员立功创模等活动结合起来抓。

“你在白天搬运沙袋时没跟上节奏,工作积极性需进一步加强……”7月9日,该中队第二党小组的一次党小组会在大堤上召开,大家围坐在一起,围绕近几天的任务情况相互鼓劲,并开展批评和自我批评。会上,一名士官党员受到批评后,深刻认识到自己的不足。第二天,在封堵河段溃口时,面对湍急水流,他第一个跳入齐腰深的河水。在党员骨干有力带动下,官兵与洪魔斗争、和时间赛跑,奋力堵截决口,守住了堤坝。

破解党建难题,有效推动了部队建设发展。近年来,该总队基层单位全面建设取得明显成效:两个基层中队被上级表彰为基层建设标兵中队,上百个基层中队步入先进行列。

党建论坛

党内民主是党的生命。“领导干部要把民主素养作为一种领导能力来培养,作为一门领导艺术来掌握。”书记作为班子的“班长”,只有带头发扬民主,才能营造健康的党内生活氛围。

在党内生活实践中,个别书记有时存在发扬民主不够的情况,有的办事决策先入为主凭感觉,听不进别人的建设性意见;有的把行政身份代入党内,搞提前定调或“一言堂”。这些问题如果不能得到彻底纠正,会影响大家建言献策的积极性主动性,导致“话到嘴边留三分”,破坏党内民主生活氛围。

各级党组织班子成员处在抓落实的前沿滩头,多是某项工作、某个领域的分管负责人,情况较熟悉、感受较直接,最具发言权。书记虽是“一班之长”,但绝不是“一家之长”,即使个人能力素质再强,经历再丰富,也有视线触及不到、精力顾及不到的地方,只有抱着虚心认真的态度,充分听取所有同志的真实想法和情况反映,才能知全局、观全貌。要有“水唯善下能成海,山不矜高自极天”的胸怀品行,带着赏识、赞许、肯定的目光看待他人,开诚布公实现一班人的良性互动,最大限度地集聚集体智慧。

在党内生活中,由于看问题的角度、所处位置不同,对问题的看法也因人而异。在研究问题、进行讨论时,书记要以民主平等的态度参与探讨,树立“兼听则明,偏听则暗”的意识,即使听到不同意见,也要换位思考推己及人,虚心听取认真思考,做到果断但不武断。出现不同意见观点,不要急于否定,更不能“记小账”“眼里容不得沙子”,真正以坚强的党性、宽广的胸襟、高尚的人格感召带动其他人。

作为“一班之长”,书记表达的观点往往会产生方向引导作用。因此,参与讨论议题时,书记一般不宜过早表态,划框框定调子,而应积极引导,切实让大家打开“话匣子”,营造良好的交流气氛。当班子成员有思想顾虑的时候,要多加鼓励,循循善诱,让他们放下包袱,各抒己见;当班子成员讲不到点子上的时候,

## 认真听取每名同志的意见

朱永杰

要善意提醒,及时引导。书记善于听取不同意见,大家才会畅所欲言,民主议事氛围就会越来越浓厚。(作者单位:31665部队)

党建视野

第83集团军某旅“红一连”引导党员学习抗洪勇士先进事迹

## 从抗洪故事中汲取营养

■张滋堃 陶然 本报特约通讯员 任帆

“‘95后’抗洪勇士、第72集团军某旅党员曹小驰与党员突击队27名队员用身体作护栏,护送群众过河,突然间决口扩大,他被洪水卷走负伤。曹小驰用行动立起了新时代党员的好样子,我们要学习这种大无畏的先锋精神,并转化为练兵动力。”

8月上旬,第83集团军某旅“红一连”组织“抗洪故事我来讲”专题党课教育活动,有11年党龄的士官党员柯昌水积极分享自己的学习心得,现场官兵讨论热烈。

旅党委领导介绍,广大党员奋战在抗洪抢险第一线,涌现出一批先进典型和感人事迹。他们在党员教育中,注重引导大家从抗洪故事中汲取营养,学习践行抗洪勇士不惧艰险、不畏生死,用血肉之躯筑起“钢铁之堤”的血性担当,将政治自觉转化为前行动力。“我是党员我先上”为人民服务的

阵地就在大堤一线’,这些铿锵有力的话语激励我们不畏艰险,冲锋在前……”活动中,士官党员高丰庆感慨万千。连日来,该连利用党日活动、党小组会等时机,常态化组织开展“抗洪故事我来讲”“党员就要冲在第一线”“党员向抗洪勇士学什么”等讨论交流,一段段深情的讲述让党员们受到精神洗礼。他们还利用党日活动评选优秀党员,在民主评议党员时增加相关评议项目,充分激发党员创先争优、模范带头的先锋作用。

训练场上,党员率先打第一枪,党员车组一马当先占领前哨阵地。今年野外驻训,该连奔赴深山密林地域,开展战术训练的场地荆棘丛生、杂草遍地,士官党员丁志宏在班组行动连贯考核中,带头攻坚克难,夺得全班组行动考核冠军。他告诉战友:“党员就是先锋,要向抗洪勇士看齐,敢于打头阵,这才是党员的好样子。”

南部战区空军某旅做好动散条件下党员发展对象培养工作

## 视频联考严把“入口关”

■沈杰

抬头,是中心站的“网上监考员”;落笔,是党的理论知识考核测试题。6个相隔百里的雷达站党员发展对象同时在线,同步开考……八一前夕,南部战区空军雷达某旅某中心站通过视频通信系统,对党员发展对象进行了一次培训考核。

由于各雷达站分布分散,组织党员发展对象进行集中统一的培训考核十分不便。该旅党委研究决定借助信息网络,创新采用“共享授课”与“视频联考”方式解决这一难题。

该旅从党员发展对象“培养专课”入手,针对政治立场、理论素养、党性觉悟等方面培塑与提升进行专题授课,结合实践讲授党章党规和党的基本知识。培训由各中心站统一组织,各雷达站发挥工作特长明确分工,一个站筹划一堂精品课,通过线上共享的方式供多个雷

站的党员发展对象同步学习。在中心站组织下,一系列精品课呈现在党员发展对象面前:二站结合率先装备某先进雷达的经验,邀请空军“百名优秀雷达操纵员”士官党员胡刚围绕大项任务面前党员如何发挥先锋模范作用的进行授课;某高山雷达站结合“山高兵为峰”的站魂,进行党的优良传统专题授课;某雷达站结合身处一线、战备任务繁重的特点,带来一堂党员权利与义务方面的专题授课。这些课程直指初心和使命,帮助党员发展对象纯洁党性。组织考核时,他们以“统一时间、统一试卷、线上监控、统一批改”的方式,在多个点位组织线上联考。曾连续3年参加比武名列前茅的该旅二站电源技师、党员发展对象曾令攀,在刚刚结束的线上联考中取得了优异成绩,很快被发展为预备党员。



连日来,新疆军区某团注重发挥党员骨干模范作用,安排多名技能过硬、经验丰富的党员骨干担任各专业的教练员。图为该团金牌射手、士官党员刘辉正在与大家交流射击经验。 吴建平摄