



改革落在军营·新战位新跨越

一朵浪花里折射澎湃大潮，一个岗位见证军改春天。时光的指针回拨到2008年，汶川地震，人民子弟兵星夜驰援，挺进灾区。开路、搜寻、抢救……一批批勇敢穿梭在救灾一线的子弟兵身影，深深打动着正在老家四川江游实习的武汉江汉大

学临床医学专业学生张强。当年大学毕业，张强毅然选择携笔从戎，成为一名基层军医。光阴似箭，9年后，一声号令，张强所在的旅级医院在改革之列。张强从一名基层军医，“转岗”成为第75集团军某旅卫生连首任连长。

从这一刻起，卫生连的一周一职、一兵一卒，真正向着能打仗、打胜仗转型。张强的军旅轨迹因此而变，他所从事的卫勤工作，也因此而变。从“军医”到“卫生连连长”，变化的不仅是职务称呼，“保战、思战、备战、谋战”的战场观念，不断冲击着张强和卫生

连连友的思想。这注定是一场从“0”到“1”的跨越。训练考核，全员达标；卫勤保障，融入作战体系……经历了2年多艰难转型后，张强带领全连战友交上一份合格的答卷。回望2年多的拼搏足迹，张强直言“刻骨铭心”。

# 一位卫生连连长从“0”到“1”的跨越

■本报记者 陈典宏 通讯员 黄远利

## 改革，让许多人的军旅生涯“重新定义”

“如果你觉得是对的，就放手去做吧。”改革之初，爱人陈桂珠这样对张强说。

爱人的支持，让张强决心放手一搏。军医变连长，他喜忧参半。喜的是，成为卫生连首任连长，这是莫大荣耀；忧的是，自己的能力素质与岗位能否匹配。

“这是一场全新的冲锋！”作为一名在基层摸爬滚打近10年的军医，张强十分清楚基层卫勤保障的现状。

2013年，编制体制调整，张强所在师下属4个单位卫生连队合并。作为医疗保障单位，大家刚开始仍是“过日子”心态，军事训练始终在低层次徘徊。

不少人印象里，“卫勤保障”是过去有的基层医院“拒绝”实战实训的“挡箭牌”。

有好心人劝张强：“与其当这个连长，不如安逸当个军医，岗位轻松，还有时间照顾家庭。”

“干好了是本职，干不好要担责。”这些张强心里都明白。平心而论，没有多少指挥和管理经验的张强当连长，挑战确实不小。作为党员骨干和军人，张强清楚“服从命令”在这场大考中的含义。

像过去无数次接受命令、受领任务一样，张强干脆响亮地回答：“用行动支持改革！”

“从旅医院到卫生连，从单纯的保障分队到全训建制连队，卫生连作为一支新型作战保障力量，标志着后勤保障融入作战体系，更加凸显现代战争卫勤分队地位作用，更加强化‘战保一体’核心军事功能。”卫生连成立大会上，旅领导的话，字字烙印在张强心头。

改革，让许多人的军旅生涯被“重新定义”。改革后，张强所在旅先从传统步兵转型为机械化步兵，再到如今新型合成旅。这支曾南征北战、战功卓越的部队，如今正实现着自己使命任务的“重新定义”，走在转型建设的路上。

改革必然伴随阵痛，起步之难超出张强想象。这种阵痛，同样投射到卫生连每名官兵身上。

有的在原单位是技术骨干，到新单位一切重新开始；有的岗位没了、压力大了、精力散了；有的官兵思前途、忧后路，一名未满服役期的技术尖子甚至打起了“退堂鼓”……

那段时间，张强与连队官兵挨个谈心，真心实意解决大家的实际困难。他换位思考，主动请教建设中的“破局之路”。

物资交接、器材归类、人员定岗……那段日子，张强每天在连队、门诊部、住院部之间奔走，微信统计的“步数”每天都在2万步上下。

在抓基层打基础上，张强铆足了劲。他从思想、理论、训练、装备、管理等环节入手，带领班长骨干从基础抓起，学习完善各种制度。

起步虽难，但行胜于言。上任前，有人质疑张强的能力，担心他能否将连队带好。上任之后，人们渐渐不再怀疑他的能力。

## 手持思维的“旧船票”，难以登上新体制的“航船”，三流的连长带不出一流的兵

走上卫生连连长岗位，张强发现，就连平时身在其中的队列，指挥起来也不像想象中那么简单。

第一次手工标图，张强使出浑身解数才完成；第一次图上现地定点，他一针扎上地图，误差好几公里；营队组织军事主管技能考核，他成绩垫底。

“手持思维的‘旧船票’，难以登上新体制的‘航船’，三流的连长带不出一流的兵。”在全新的岗位上，作为全旅年



图①：第75集团军某旅卫生连连长张强在400米障碍训练中跨越矮墙。

图②：演练中，张强（右）与各卫勤组长明确战场救护所位置。黄远利摄

龄最大的连长，遭遇多次“尴尬”的张强明白：带兵，首先得把自己练成“刀尖”。

一头扎进操场，张强和官兵一起挑战体能、障碍、战术等关卡。为了补短板弱项，他主动给自己“加餐”……

强烈的本领恐慌，逼着张强自我加压，探寻能力升级方法。他找业务精通的骨干拜师取经，不弄明白不罢休。为练精军官指挥作业，二营首席参谋李刚经常被张强“缠着不放”，两人一切碰就碰到了深夜。

锲而不舍，金石可镂。作战标图、作战计算、文书拟制、通信装备操作，一些曾在张强脑海中“空白一片”的疑难点，被他逐一攻克。

去年陆军专业定级考核，张强顺利通过所有科目考核，被评定为“一级指挥员”。

“木马训练”是新训课题，这对没有多少训练经验的卫生连官兵来说，挑战不小。训练时，张强第一个跳上木马。因肌肉力量不足，他被摔成“手腕腕脱性骨折”。

跨越转型这道坎，心理上不怕怕，才能克难攻坚。石膏刚拆掉，张强又一头扎到了演训场……

从此，连队再也没有跨不过去的“障碍”。卫生连官兵渐渐发现，连长脸黑了、手糙了；训练场上，连长的口令越发干脆和自信，组训方式也灵活起来。

连队部分医疗仪器长期闲置，原因是骨干力量薄弱，无人懂操作。张强积极申请选送力量，到体系医院、院校进行学习培训，建强专业队伍。

从强个人素质，到提升军事基础课目；从正规秩序，到院前急救等训练课目……张强带领连队战友在自我挑战中脱胎换骨。

“如果没有连长，或许我仍在混日子。”炊事员刘桂良原来作风散漫，不思进取，被连队列为“个人”。

那天聊天，刘桂良无意中吐露了想考医师资格证的想法。没想到引来大家一片哄笑，他羞愧地低下了头。张强听说后，鼓励刘桂良勇敢地实现目标，手把手帮他复习功课。最终，刘桂良成功考取“助理医师资格证”。

“一年前的你是谁，昨天的你是谁，都不重要。重要的是，今天的你是谁，明天你将成为谁。”在鼓励引导官兵时，张强经常把这句话挂在嘴边。

在张强看来，为官兵搭建一个个释放潜能的平台，让每个人都有出彩机会，是他作为一连之长的责任，更是能力体现。

## 从“0”到“1”之间的距离是思想的突围，更是能力的提升

那次战区陆军组织后勤大比武，卫生连官兵你看我、我你看你，最终无人有勇气主动报名。

“连一张比武‘入场券’都没有，我们拿什么敲开未来战场之门？”张强反复动员，中士刘柏林才抱着“重在参与”的心态报了名。

进了集训队，刘柏林心里盘算着只要不垫底就行，成绩一直徘徊在中游。

那段时间，张强急在心头，常常跑到集训队给刘柏林打气。

刘柏林被连长的用心良苦打动了。他刻苦训练，一鼓作气杀入决赛，一举夺得战场救护课目冠军。

从起初的不自信，到如今“首席教练员”，刘柏林坦言自己越来越找到当卫勤兵的感觉。他说：“时代抛弃你时，连一声再见都不会说！置身新岗位担当新角色，如果还躺在往日的功劳簿上睡觉，势必会被无情淘汰。”

成为全训建制连队，每名官兵既是卫生员，更是战斗员。对这种“快节奏新角色”的适应过程，张强这样形容：“那痛苦仿佛是褪去了一层皮。”

保障任务有增无减，训练压力越来越大，许多官兵出现了体力透支的现象。一些训练课目在兄弟单位眼中是“家常菜”，到了卫生连就成了“拦路虎”。

一次，张强下达战备出动号令。结果，人员参差不齐，物资携带缺少两……

尴尬写在脸上。一些战士小声抱怨：“做好医疗保障，啥事差不多就行了，没必要这么较真！”那一刻，张强气得火冒三丈。

战场救护本是卫勤兵的看家本领，可第一次组织战场救护综合演练，竟没几个人及格。原因很简单：标准高了、要求严了、情况复杂了，平时练得少，体能跟不上。

张强决定把这个课目重点训，从最基本的体能、最基本的技能、最基础的指挥抓起，全方位让官兵能力素质实现“升级”。

以前抢救伤员，位置固定、伤情明

确、条件简单，与实战化存在不小差距。张强将“声光烟雾”融入战场救护演练，要求战场救护员根据战场态势，自行选择接近、搬运路线抢救，伤员也从1名增至多名。

环境真了、距离远了、要求高了……中士陈予说，刚开始大家抱着应考心态，上场就“猛冲”，结果伤员没救到自己就被连长判了“阵亡”。

张强还将官兵带到陌生地域，条件随机出、情况临时设，逼着大家学习地形研判，分析战场态势，提高战术意识。

演练不是真打，这么拼命折腾有必要吗？张强的答案是：有！

他一次次给大家灌输战场思维：“战场上的子弹不会绕过卫勤兵，只有打破惯性思维，让‘战’与‘保’融为一体、无缝链接，才可能救得好、送得快。”

这样的实战化思想，一步步落到行动中。变“闭门单练”为“开门合练”，坚持部队训到哪里、卫勤保障就跟到哪里……从“塑形”到“强能”，从“形聚”到“神聚”，经过一次次实战化摔打，卫生连在旅队大项行动中破茧成蝶，“能力短板”被逐个填补，“战斗力”的意识慢慢刻进官兵脑海。

去年年终考核，卫生连3公里跑成绩取得全营第一名。今年初，卫生连被营里推荐参加旅里组织的“飞毛腿”连比武。考核中，这群卫勤兵们的底气十足。

“从‘0’出发，需要勇气，更需要智慧。”张强说，“从‘0’到‘1’之间的距离是思想的突围，更是能力的提升”。

跨越这道鸿沟，张强付出的是坚持和勇气。

## 「一字之变」折射了什么

从卫生队到卫生连

杨勇

军队体制编制调整改革，旅级作战单位卫生连闪亮登场，打通了卫勤保障力量直通战场的“最后一公里”，基层卫勤向战场前沿迈出了坚实一步。

从单纯保障分队到全训建制连队，从平时的保障单元到战时的战斗集体……从卫生队到卫生连的“一字之变”，折射出基层卫勤分队保障力与战斗力相融合的深刻转型。

过去遇有重大任务，师旅医院都是临时抽调人员进行编组。如今，区分重伤救治、分类处置、医疗平等数个小组编成的卫生连，平时就能按战平编组进行训练。

未来信息化战争，卫生连的保障能力关系着部队战斗力再生。卫生连连长作为旅级卫勤力量的组织领导者、作战保障的指挥决策者，身兼“行政”“技术”“保障”“战斗”多重属性，其指挥能力决定着卫勤力量能否在作战保障中发挥作用，关系着战地救护能力。

一名卫生连连长不仅要掌握军官指挥、通信装备操作、参谋业务、基础训练、卫勤技能等课目技能，还要重点研究卫勤力量的编成、配置，以及卫勤体系的链接、卫勤信息系统的构建等。

作为一名基层卫勤力量指挥员，卫生连连长需将提高“战保一体”能力贯穿训练全程，围绕卫勤指挥训练、物资准备、展开程序、医疗救治、人装结合等环节，提高卫生连战伤救治技术、批量伤员处置等能力。

在军队调整改革的澎湃浪潮中，卫生连只是我军后勤改革的一个缩影。未来信息化联合作战，卫勤保障单元必须既要有较强的灵活反应能力，又要具有一定的临机自主协同能力。某种程度上，卫生连的能力转型，直接关系到一线卫勤保障力量的转型。从这个角度上说，新时代卫生连连长肩上的担子不轻。

## 战位观

第775期

## 战位说

### 卫生连，入列！

■第75集团军某合成旅卫生科长 陈鹏



从旅医院到卫生连，变的不仅仅是名称，更是理念。

未来信息化战争，可靠高效的医疗救治是战斗力的重要组成部分。卫

生连的应运而生，既是机遇，更是挑战。

作为新生事物，卫生连如何兼顾军事训练与日常保障？如何不断提升连队战斗力？这些问号，均需要我们在职能定位、运行模式方面进行有益探索。

一名合格的卫生连连长，不仅需要过硬的医疗技术，还需要扎实的军事基础。一个合格的卫勤分队，不仅要平时能保障，还要战时能应战。只有这样，卫生连才能整体融入作战体系，发挥应有的作战效能。

### 卫勤兵，战斗！

■第75集团军某合成旅勤务保障营营长 刘桑奇



算、战斗指挥等基本技能，这样才能做到随时根据战场态势变化，合力调动卫勤力量，科学调配医疗资源，及时跟进保障。

从卫生队到卫生连，不只是名称上的改变，也是任务性质的转变。

一字之差，意味着从单纯医疗保障到作战保障的升级，战味更浓，战斗属性更明显。卫生连官兵不仅要熟练掌握战场救护技能，还必须学会判断战场环境、灵活运用战术。

卫生连连长，除了要对本级医疗人员、卫生装备的底数了如指掌，还要掌握指挥通信、作战标图、作战计

