

潜望镜

知道是“啰嗦”，为啥还要说

——新疆军区某团破除“重复要求、层层加码”现象

■潘文璐 李梦奇 宋健

“夺羊大赛”是一种团队夺旗比赛，凭借“有合作、有竞争、有羊吃”的特点深受官兵喜爱。前不久，新疆军区某团利用周末时间组织官兵开展这项活动，本是为了丰富官兵节假日生活，却不想反而引来官兵“吐槽”。

活动当天一早，官兵们就已摩拳擦掌、跃跃欲试。考虑到这项比赛竞争激烈，又要翻沟爬坡，有一定危险性，各连指导员便早早集合队伍，强调安全注意事项。随后，营值班员带队前往赛场前，重申安全问题。来到赛场，机关负责人又一次“开麦”：“我再跟大家啰嗦两句，这个安全问题啊……”

所谓一鼓作气，再而衰，三而竭，多高的兴致这会儿也被一遍遍讲话磨损大半。好在活动进入正题后，激烈的比赛很快唤回了战士们们的热情，直

到比赛结束，大家仍然兴味十足，打算解散后再讨论复盘。

却不料，队伍集合，又是一串讲话——参赛队员精神风貌、个人表现、观赛秩序、作风形象等如何如何。炎炎烈日，战士们个个站得口干舌燥，回到宿舍，之前交流讨论的兴致早就一扫而空，一句话都不想多说，全都“蔫儿”了。

“活动半小时、讲话一上午”“同样的注意事项有必要一遍一遍讲吗”“有的领导讲话开始就说‘再啰嗦几句’，既然知道是‘啰嗦’，为啥还要说”……有战士把这次经历发到了团强军网“马上就办”平台，飞速上涨的跟贴很快引起团领导注意。针对这一情况，一场调研随即展开。

宣保股干事郎兆滨说：“安全问题常说常新，活动前不叮嘱几句，总感觉的比赛很快唤回了战士们们的热情，直

动‘婆婆嘴’是加强部队管理的一个实用招法，多讲几句有益无害。”但也有人坦言，“各级领导都发言了，我不说就显得不负责人、不够重视。”“不反复提要求，一旦出了问题，就要归咎我们教育管理不到位。”

一边是管理者的“苦心”，一边是被管理者的“苦水”，孰是孰非？

“归根到底，是不能切身考虑战士们内心感受，以兵为本、基层至上的观念还没有树立起来。”一番讨论之后，该团党委一班人认为，与过去相比，现在的基层官兵思维方式、行为方式呈现许多新特点，这就要求带兵人带着信任、欣赏、发展的眼光看待他们，切实了解他们的呼声、愿望和要求，改进管理方式、提升管理质效。

很快，该团展开自查自纠，针对“重复要求、层层加码”现象，来一次大起底，受到基层官兵广泛好评。

基层之声

练就讲话不用稿的硬功夫

■周燕虎

“不是你们起草的讲话稿不好，而是不想念稿子。都是一家人，每天低头不见抬头见，念稿子容易把亲情念淡了，讲讲大白话、心里话，既省事又亲切。”一位院校领导在和机关干部集体谈心时推心置腹的一番话，让笔者感触颇深。

现实中，有的同志不管大会小会、轻重缓急、事无巨细，总爱组织人马准备文字材料，有的甚至一帮人坐在会议室里对着投影屏幕，为了几个词句反复推敲。这样的讲稿即使由领导念出，有多少见解来自其本身？又有多少能说到官兵的心坎？

文字材料是指导工作的一个重要抓手，在容错率极小的重要场合发言时，提前准备逻辑清晰、用词准确的讲稿无可厚非，但事情不分大小、讲话不分场合，只要张嘴就离不开发言稿未免过了头。

产生这一现象的原因，表面上看，有的人是肚里没货没有底气，怕离开讲稿显得没水平、闹笑话；有的人担心把握不好“度”，脱稿时思考难保周全、准确，怕说了错话惹领导不悦；也有个别同志受形式主义、官僚主义影响，认为正襟危坐、长篇大论才能显出对工作的重视程度。但究其根本，不敢、不能、不会脱稿讲话，还在于结合工作实际不紧，调查研究不够、工作底数不清、学习思考不深，说不出什么真知灼见。

抗战时期，毛泽东同志在延安坪坝上，面对听众侃侃而谈。邓小平同志视察南方谈话时，大政方针信手拈来。他们不重视这些讲话吗？恰恰是因为重视，因为反复思量、深入思考，才能以简单朴实的语言表达出生动深邃的内容。回望烽火岁月，各级指挥员作战部署言简意赅，战斗动员直奔

主题，没有华丽辞藻，但字里行间是自己的所见所闻、所思所想，官兵听得明白、深受触动。

从这个意义上讲，讲话不用稿是各级带兵人尤其是领导干部必须练就的一门硬功夫。当然，讲话不是随心所欲、词不达意，“以其昏昏，使人昭昭”，而是深思熟虑、直击要害。这就要求我们必须握紧战斗力这把铁尺子，坚持实事求是、真抓实干，放下架子、扑下身子，眼睛朝下、脚沾泥巴，经常走进演训场、走进官兵中，对自己负责的工作了然于胸，勤于调查研究、善于思考总结，透过现象看本质，从而形成科学思维和鲜明观点。这样，既能避免工作空转虚耗，防止大话、空话、套话等不良话风，又能点准部队工作建设的“穴位”，确保工作指导有的放矢、言之有物，从而不断锤炼备战打仗的硬本领、推动部队发展的真功夫。

新闻眼

话风即作风

■徐雯

上面两篇稿件，都与讲话有关。一个是层层发言，重复要求，令人心生抵触；一个是不念稿子，深接地气，让人倍感亲切实在。常言说“话风即作风，言语透心声”，一个带兵人或部队

管理者选择讲什么话、怎么讲话，可以窥见其精神境界和思想态度，能反映出其对基层是否真爱、对官兵是否真心、对部队发展是否真关注。部队大家庭，上下如亲人，既是一家人，

不说两家话。在日常工作中，大家不妨从话风改起，多讲实话、真话、家常话、知心话，少说官话、套话、虚话、正确的废话，把我们的作风锤炼得实而又实，如此则强军可期焉。



Mark军营

放松时刻

连日来，武警宁夏总队石嘴山支队组织官兵参加“魔鬼周”极限训练。一天的辛苦训练结束后，某中队副班长杨志鹏与老兵崔子龙看见首次参加训练的上等兵樊高坤趴在帐篷边休息，便上前为他按摩。樊高坤因肌肉酸痛发出“惨叫”，引来战友们哈哈大笑。

周焕成摄

北部战区空军某场站纠治华而不实的整齐划一，引导官兵认识到——

别让场面好看影响实战

■段于成 张明 陶建军

一线直播间

“嘟嘟嘟……”天刚蒙蒙亮，正在睡梦中的北部战区空军某场站汽车连官兵被一阵急促的哨声惊醒。寂静的营区瞬间沸腾，大家迅速整理装具，有条不紊地按照既定编组奔赴集结地。

驾驶员们与往常一样，急速奔赴车场发动车辆。然而，正当驾驶员启动车辆准备快速驶出车场时，意想不到的事情发生了——用于进出的通道太过狭窄，只能依次通行，这与争分夺秒的紧急集合格格不入。

原来，前几天，连里组织车辆集中维护保养并进行检查，为保证迎检时“整齐美观”，战士们便在班长骨干的组织下将车辆按照车型、大小依次排开停放。由于当时未考虑到各类车辆与通道的距离，就没有留足空间，导致遇到紧急情况车辆无法快速出动。

时间一分一秒地流逝，驾驶员们心急如焚，在集合路上加速前进，尽管如此，当最后一辆车到达集结点时，距离接到命令已经过去足足25分钟。“不行啊，你们四个轮子的居然跑不过我们两条腿的。”早已在集结地等候的其他连队战友的调侃，更让汽车连官兵面红耳赤、深感“扎心”。

这件事引起场站领导反思：车辆集中停放确实方便管理和维护保养，整齐划一的排列也显得干净利落，但在实战背景下却影响快速机动，甚至可能贻误战机。

“场面好看不是战斗力标准。”针对这一实际，他们责令营连对车辆停放进行重新部署，按照实战需要，将战备车辆与非战备车辆区分停放，事先编排出动顺序，并预留足够的应急通道，确保紧急情况下可快速完成车队编组、车辆出动。

又是深夜，紧急拉动号令再次响起，驾驶员们迅速奔赴战位，检查车辆、登车启动、驶出车库，整个过程快速有序，全部车辆比规定时间提前到达指定集结点。



闪耀演兵场

连日来，西藏阿里军分区某边防团开展实战化课目训练，着力补齐官兵能力短板，提升部队高海拔地区遂行多样化任务能力。图为官兵进行行进间卧倒训练。

本报特约记者 刘晓东摄

发言无干货，被人“请”下台

■陈龙

新闻前哨

7月底，第77集团军某旅政工会上，政工干事小杨因为汇报发言空话套话多，脱离基层实际，上台不到两分钟就被政委王宾“请”下了发言席。

小杨脑子灵、口才好，干政工时间也不短了，怎么会出这种问题？原来，头天晚上他接到第二天上午要发言的通知

时，恰好遇到网络故障。因为以往接到这种任务，他首先想到的是上强军网找找“灵感”，但断了网，“资料库”没了，他只能将过去的汇报材料翻出来简单改一改，质量自然不过关。

这件事引起了王宾的注意，他了解得知，靠着强军网“资料库”写材料的人不在少数。接到任务后，在强军网输入关键词，查询相关文章，套用本单位事例，已经成为一些机关干部的“习惯性动作”。

“表面上是部分干部思想偷懒贪图方便，归根到底是工作浮于表面，形式主义作祟。”王宾将问题带到了旅党委会上，党委一班人讨论认为，有的机关干部眼里没问题、心里不想事，是缺乏调查研究、疏于学习积累使然。他们一方面组织机关干部分批连班进行“充电”补课，一方面成立课题攻关小组，围绕基层建设难点问题，集智研究破解，帮助相关机关干部尽快成为抓建基层的明白人、促进部队发展的实干者。

小咖秀

莽班长的“莽劲儿”

■唐宜修 陈耿 陈长宏

藏东高原巡逻路上，初次参加巡逻任务的新兵次仁尼玛全身湿透，脚步踉跄。眼看他就要摔倒，莽崇有赶忙将他一把扶住，一边弯腰帮他揉搓双腿，一边从他身上摘下装具往自己身上套。看着同样满头大汗但不由分说的莽崇有，在场官兵心里知道，莽班长的“莽劲儿”又上来了。

莽崇有，西藏军区某边防团四连中士班长，皮肤黝黑，声如洪钟，一身腱子肉，做事雷厉风行。从新兵训练便以“莽”著称，他也觉得没什么不好，“我是战士，敢拼敢冲就对了”。

体能训练，别人跑3000米，他跑5公里；投弹训练，别人还在为“及格”犯愁，他眼里早已瞄着“优秀”；核心力量不足，他仰卧起坐练到胃痉挛，只能“滚”下床；腿部爆发力不够，他用半个月的时间生生把拉着跑的轮胎磨“瘦”了一圈……凭着这股“莽劲儿”，入伍第一年，莽崇有在全团军事训练考核中拔

得头筹，还被评为“优秀义务兵”，威名响彻全团。

但莽崇有没被已经获得的荣誉冲昏头脑，而是一鼓作气继续前行。入伍第二年，他主动请缨走上巡逻线。

因为缺乏经验，面对冰河时走路太“莽”，他的首次巡逻以扭伤脚踝收场。但这反而让他愈挫愈勇，养伤期间，他研究地图、查阅资料，绘制巡逻路线图，伤好后更是加倍训练强化技能，几近“疯魔”。

此后每次走在巡逻路上，他仿佛带着“一雪前耻”的劲头，每次都背最重的装备、帮战友扛枪、为队伍开路。不到一年，巡逻路段哪里危险、哪里平缓，莽崇有烂熟于心。

头枪”，每次射击基本上不了靶。“当个兵连枪都打不准，在我这里不能忍！”了解到梁文海的情况，莽崇有便给他制订了“魔鬼特训”。改进握枪姿势，同班战友练半小时，他就看着梁文海练1个小时；熟悉扳机预压要领，他让梁文海每天扣扳机上百次……莽崇有放出“狠话”：“反正我不休息他不能休息，他不休息我也不休息。”前不久，该团开展群众性练兵比武，梁文海在步枪精度射击中以50环的成绩摘得桂冠。

喜得佳绩，梁文海感慨：“累是真的累，若是真的苦，但收获的时候也是真的幸福。莽班长说得对，当战士，就要有股‘莽劲儿’。”

一句话颁奖辞：“莽”是冲劲，更是勇气，面对困难猛打猛冲总好过原地踏步。青年官兵成长路上遇到瓶颈，不妨学学莽班长，敢拼敢冲就对了！

