

记者探营

有一种爱叫做“放手”

——第74集团军某旅班长王建转变带兵理念的一段经历

■本报记者 陈典宏 通讯员 许浩杰

秋风送爽，月色如钩。
凌晨两点，站完一班夜哨，第74集团军某旅场站警卫调整连二班班长王建回到宿舍。如平常无数个夜晚一样，他轻手轻脚巡查了一遍排房。雨后微凉，他悄悄帮3名战士盖好露掉的毛巾被，调小风扇风速后，才放心地回到自己的铺位上。
“新兵集训队嗷嗷叫的‘小老虎’，为啥到了自己手里就蔫了？”此刻，排房里鼾声一片，王建却没有丝毫睡意，新兵梁子东的种种表现，一次次冲击着他的带兵理念和习惯。
在连队官兵印象里，王建心细如发、体贴入微，是位责任心很强的好班长。他不仅带出了连队半数骨干和训练尖子，所在班连续2年登顶连队“龙虎榜”，成为训练流动红旗常驻班。

一开始，看到花名册上关于新兵梁子东的介绍，王建曾喜不自禁：梁子东入伍前不仅上过武校，还做过一段时间的业余健身教练，入伍没几天就有了“单杠小王子”的美誉，3000米跑还跑进过11分以内。这下，班里又多了一员“猛将”！王建喜上眉梢。

都说“尖子兵”不好带，王建却有引以为傲的“三字秘诀”——“融”“跟”“抓”，这套方法是他当新兵时班长教给他的，他用了这么多年屡试不爽。

从梁子东下连第一天起，王建不仅利用开饭、休息等时机，快速“融”进梁子东的生活圈子，还经常给他提些建议，纠正他的不良生活习惯。他不仅为梁子东制订了详细的成长计划，训练时严格要求，还利用课余时间帮他抓训练，给他补习薄弱课目。

然而，这次王建的招法却不灵了。一段时间下来，梁子东不仅训练成绩下滑，平时上课、劳动也无精打采。仔细观察后，王建又发现了一个奇怪现象：其他班长带队训练时，梁子东训练挺积极；一到自己带队训练，梁子东却像换了个人，训练总是往后躲。
“我们班长啊，哪儿都好，就是啥

都管着我，简直像个妈！”这天晚点名后，王建正在洗漱房边洗衣服，突然听到旁边的浴室里传来梁子东的声音，“我就是不习惯。”

听到这句话，王建先是一惊，而后心中五味杂陈：原来自己做的一切，人家根本不买账！他顿时感觉脸上火辣辣的。

次日午后，王建怀着真诚的态度，把梁子东拉到一边，把自己想重点培养他的计划一五一十地告诉了他。王建的苦心打动了梁子东，让他敞开了心扉，“我来军营就是为了体验部队的酸甜苦辣，更想走出一条属于自己的成长之路。”

梁子东接着说，王建对他事无巨细的关心，在无形中束缚了他的手脚；一个个看似完美的成长计划，反而让他觉得“压力山大”……比如，每次跑完3000米，王建总是会拉着他再冲个400米，虽说自己身体底子好、吃得消，但难免肌肉酸痛，反而影响第二天的训练质量。

“梁子东个性要强、渴望独立，自己‘保姆式’‘家长式’的管理，看似认真负责，实际上影响了他的军营体验，限制了他自主思考和成长。”经过深刻反思，王建决定改变多年以来形成的带兵习惯，主动转换自己的角色定位。生活上，他还是经常会关心梁子东，但在训练和管理中，除了适时传授经验方法，大部分时间都放手让他自由发挥。

自从打开心结、少了束缚，梁子东又恢复了往日活泼开朗的状态，训练成绩节节攀升，还多次打破连队纪录。今年8月，该连受领某体能课目示范任务，王建主动推荐梁子东担任负责人。两个星期的时间，梁子东不仅刻苦钻研训练，还经常请教王建经验技巧，顺利攻下一个个难关。

分享带兵经验时，王建深有感触地说：“作为新时代带兵人，要结合不同战士的性格、心理、身体、成长环境等因素探索带兵方法。适度‘放手’，有时也是一种更深切的爱。”

微议录

带兵要学会因时而变

■曾 勇

当经验丰富的老班长遇上颇有个性新兵，煞费苦心的关心爱护这个带兵“法宝”为啥失灵了？其实，不是老班长的带兵方法不对，而是传统的带兵理念与新时代战士的思想观念发生了碰撞。新时代爱兵管兵的前提，必须是懂兵知兵，只有用对了方法才能带出好兵。

踏着强军的节拍，大量心怀理想抱负、拥有一技之长的青年涌入军营，他们的思维更加活跃，个性更加鲜明，渴望体验打仗滋味，在军营建功立业。如果带兵人的“知兵雷达”

捕捉不到这些战士的“心灵电波”，关爱的“及时细雨”润不到这些战士的“思想心田”，那么带兵人和他们之间的沟壑将很难用前者无私的付出来填平，也很难带出有本事、有灵性的好兵。

新时代的带兵人不仅要根据新时代士兵的素质、爱好和个性差异，耐心搞好帮带，让他们感到军营如家般温暖，更要不拘成法、大胆创新，因人而异灵活培养，与时俱进改变自己的带兵方式，帮助战士们提高军政素质、争做精武尖兵。

在关键敏感期，我当了“出头鸟”

■新疆军区某团战士 陈广明



那天，看到营门口公示栏《士官选取人员名单》上有我的名字，我激动得差点跳起来。

今年野外驻训展开后，为了防风和蚊蝇、提升卫生条件，营里将厕所设置在宿营点200多米外的地方。异味闻不到了，东飞西窜的苍蝇也少了许多，战友们纷纷为这一做法点赞。

一天下午，我和战友们正在戈壁滩上踢了近2个小时足球，汗水浸透全身。晚饭时，口渴的我一口气连喝了3大碗汤，尽管如此，依然不够解渴，回到帐篷又接连喝了2瓶水。

小咖秀

初秋时节，东部战区某旅靶场上，两名战士正全副武装，手持自动步枪对多个运动目标进行快速射击。

“顾子涵全中，李风晓全中，平手！”听完报靶，刚在“猎人”集训运动射击课目考核中夺冠的顾子涵心中窃喜。但走近目标靶，大家却发现，顾子涵的弹道相对凌乱，而李风晓枪枪命中要害，并且射击用时比顾子涵少了5秒。很显然，这场比赛李风晓胜出。

“优秀刚起步，满环看散布。”尽管过了而立之年，但作为一名从军18年的老兵，李风晓追求极致的训练态度从未改变。

一次，旅队备战海上“动对动”射击比武考核，李风晓参加的课目是使用单兵火箭筒对300米外的运动目标进行射击。

备战比武的两个月时间里，李风晓白天不厌其烦地在甲板上练习射击动

东部战区某旅特种作战一营三级军士长李风晓——

“我来打首发”

■本报特约通讯员 廖晓彬

作，探索最佳的射击姿势和角度，同时记录舰船速度、天气对弹道的影响；晚上，他钻进学习室里埋头苦学，总结归纳实弹射击的得失，翻阅书籍资料查缺补漏。

“当前是三级海况。”比武考核当天，随着导调组传来的消息，李风晓不禁心头一紧。只见海面的可视度随着光线的黯淡越来越低，伴随着阵阵海浪袭来，远处的目标和脚下的发射平台都在剧烈晃动。

“我来打首发！”眼看选手们脸上都露出畏难的表情，李风晓肩扛单兵火箭筒走上前来。瞄准、预压、击发，在舰船晃动趋向水平的一刹那，一条“火龙”呼啸而

出，远处的目标顿时消失在一片火光之中。第二枚、第三枚……李风晓每一次击发都精准命中。最终，他以最短用时、最高精度，顺利将比武桂冠收入囊中。

“练兵备战永远没有止境。”最近，李风晓又迎来了新挑战：旅队组织课目融合训练，许多官兵在滑降射击课目上栽了跟头。如何才能既快而平稳地着陆，又精准命中？带着新问题，他再次奔向训练场。

一句话颁奖辞：真正的强者，永远怀着一颗执着的心，在追求极致的道路上，越来越强！

第73集团军某旅通过“九算”提高训练质效——

精准抓训，让数据“做主”

■池俊成 本报特约记者 赵 欣

潜望镜

“乘员专业培训当前已完成×小时；2号车已机动×公里，消耗×摩托小时……”8月31日训练结束，第73集团军某旅“强军精武红四连”连长陈鑫回到房间的第一件事，就是对照《军事训练大纲》和年度训练指标，逐项计算消耗，调整次月训练计划。这是每次训练后，陈鑫的“规定动作”。

原来，自调整改革以来，四连从传统步兵连转型为装甲步兵连，“铁脚板”变为“履带板”，如何快速形成战斗力，一时间成了摆在连队党支部面前的一道难题。

“神枪手都是子弹喂出来的。”困难面前，支部一班人带领全连官兵加班加点、没日没夜训练，成绩提升明显。

然而，一年后的一次经历，却给了四连官兵当头棒喝。

2018年9月，旅队参加跨区演习，作为主攻分队的四连一路势如破竹，打出满堂彩。

然而正当官兵满心欢喜准备庆功祝

贺时，却在演习后的讲评会上挨了批。“四连官兵在本次演习中表现英勇值得肯定，但是从全年消耗指标来看，摩托小时与弹药消耗已严重超标，影响下一阶段的训练。这种大水漫灌的训练方式不可取。”时任旅参谋长袁兴萍在会上如是说。

以往的步兵训练方法较为简单粗放，只要苦练猛练，就可以出成绩。可如今，面对训练弹药消耗预算、摩托小时消耗指标、训练阶段划分等一个个陌生的名词，时任连长叶章文坦承自己确实没有认真思考过。

其实，四连的遭遇只是一个缩影。在该旅，精细化程度不够高、数据分析不深入的现象还不同程度存在，不少人对训练对象、内容、进度、质量以及消耗耗得不深、研得不透。

“用算出的数据说话，依算出的数据决策，靠算出的数据打仗，让每一滴油、每一发弹、每一分钟都发挥出应有效益。”了解情况后，旅党委一班人第一时间召开议战议训会，深入探讨破解影响战斗力提升的卡口难题，并决定由旅参谋部牵头，组织机关指导基层营连，建立起“算人员、算时间、算内容、算质量、算

等级、算弹药、算摩托小时、算措施、算场地”等“九算”精准抓训数据库，确保参训率、摩托小时、弹药消耗量等都有据可依、随时可查，提高训练质量效益。

数据做支撑，练兵有方法。今年年初，连队的驾驶专业成绩一度不理想。连长陈鑫依据大纲制订阶段训练计划，以距离旅装甲驾驶专业考核的时间，计算出每个人需要训练什么内容、消耗多少指标、达到什么质效，制作个人训练任务清单、成绩跟踪表等，并分类制订措施，直到完成既定目标。

3月底，在闽北某地驾驶训练场上，四连驾驶员驾驶步战车参加考核。进入障碍区后，只见参考官兵减油门、换挡位、打方向、拉手刹……一系列动作一气呵成，通过限制杆动作干净利索。最终，四连驾驶员以平均用时最短，获得全旅总评第一名。

“连队转型这几年来，在各项军事比武中夺得了24个第一、刷新旅队4个课目训练纪录……”谈起连队收获的成绩和荣誉，连长陈鑫满脸自豪，“‘九算’的推行，让我们尝到了向数据要战斗力的甜头。”



闪耀演兵场

连日来，第72集团军在多个训练场同时展开实战实训，锤炼官兵有效履行使命任务的能力。

图①：某陆航旅官兵在武装直升机掩护下完成快速机降。
孙明建摄

图②：某合成旅与海军某登陆舰支队联合开展海上课目训练，提升两栖作战能力。
邱瑞清摄

一线直播间

“迷彩快递车”开进驻训地

■田鸿儒 李 江

“真没想到，千里之外的快递送上了高原驻训地。”接过收发员递过来的包裹，正在海拔4000多米高原驻训的第77集团军某旅下士陶鹏程脸上笑开了花。

陶鹏程清晰地记得，驻训伊始，一场突如其来的雨夹雪让正在执勤的他变成了“落汤鸡”。由于那段时间阴雨连绵，自己只带了一套保暖内衣，陶鹏程赶紧从网上下单另买了一套。

让陶鹏程没想到的是，寄来的包裹被滞留在离驻训地50余公里外的快递代收点，因地址超出派送范围需自行前往领取。等到战友们有机会下山帮助取件时，却因超出规定时限，包裹被原路退回。

“常委解难日”当天，陶鹏程向旅领导道出了这段尴尬经历。“今年野外驻训长达数月之久，驻训官兵外出购物存在诸多不便，机关应该主动靠前服务，帮助

基层解难。”该旅政委梁茂告诉笔者，他们一方面要求官兵按保密要求填写收件地址，另一方面由单位定期派出“迷彩快递车”，将官兵包裹运送至驻训地。

这不，“迷彩快递车”驶进驻训地不久，修理二营一连新兵伊卜拉尹木·艾尔肯就收到了父母寄来的土特产。品尝着“家乡的味道”，读着父母的亲笔信，艾尔肯暗暗把家人期待自己建功军营的嘱托记下，开心地笑了！

