

长城论坛

能打仗的部队出干部

夏效生

前不久，某部出台规定强调，给所在单位选配主官时，在严格遵守干部政策的基础上，多从参加过重大演训、军事比武，特别是多从打过硬仗的部队中...

指挥员是军中脊梁、部队中坚，更是士兵信赖的 backbone。一支部队能不能打过硬仗，与指挥员打没打过硬仗有很大关系。

硬仗，既是检验干部素质的试金石，也是培养干部能力的磨刀石。红一军团长征途中飞越乌江天险、强渡大渡河，抗战期间决胜平型关、鏖战黄土岭...

硬仗好比大浪，淘后都是金子。正如邓小平所说：“打仗总有伤亡，有战斗力的军队，往往是伤亡重的……只要消灭了敌人，取得了战争的胜利，虽然伤亡多一点，但更有战斗力。”

“国家存亡之本，治乱之机，在于明选而已矣。”对党和国家是这样，对军队更是这样。部队的根本职能是打仗，选人应首选能战之人。

基层观澜

多用27℃的口吻谈心

宫铭

谈心，一般都是上级找下级谈，干部找战士谈。可在陆军某试验训练区，战士们有空就爱缠着指导员李某主动汇报思想。

一位教育家说：“最高明的教育者，都会像挚友一般自然亲切地跟教育对象交流。”谈心需要技巧、方法，更需要态度。

谈心背后是温度。心理学研究表明，人更愿意跟自己境遇相近、心灵相通的人掏心窝子。

1958年6月，彭德怀元帅在基层调研时叮嘱各级指挥员，要跟基层官兵多些“马扎上的谈心”。

部队荣誉获得者陈薇一次次在疫苗研发领域攻城拔寨，因为她一直，哪怕遇到挫折也都是充满激情。

留住心中的那团火焰

范承达

军校毕业到部队，如何踢好“头三脚”，又踢好“每一脚”，让建功军营的激情永远满格？

刚迈出校门的新排长们，有理想也不缺激情，都渴望成就一番事业。之所以有的人最终“泯然众人矣”，原因之一就是缺乏韧性、定力。

纪录片正在热播，“我是党员我先上”“党员不扛重谁扛”“是党员就要守土尽责”……纪录片中一个个“跟我上”的冲锋，让人们看到了我国取得全国疫情防控阻击战重大战略成果的一个重要原因。

在火热的军营，“跟我上”的冲锋如今已是寻常一幕。从空中第一跳、第一飞到陆地第一枪、第一炮，再到水中第一潜、第一艇……

“率军者披坚执锐，执戈者战不旋踵。”当前和今后一个时期，是国防和军队现代化建设的关键时期，无论是练兵备战，还是科研攻关；无论是深化改革，还是完成各种重大演训任务，都更加需要领导干部发挥主心骨、定盘星、冲锋号的作用。

（作者单位：国防大学联合作战学院）

“跟我上”的冲锋最有号召力

——从抗战历史中汲取打赢智慧⑦

张连国

广大领导干部既表态更表率、既挂帅更出征、既声令更身先，自觉叫响“跟我上”，才能以修养好于人、作风严于人、能力高于人、行动先于人的模范形象，带领官兵勤于事、砥砺奋进，圆满完成各项任务。

念？可以说，一句句“跟我上”的冲锋里，包含着我军从胜利走向胜利的“密码”。

这个“密码”，是我军指挥员用牺牲书写的。据统计，我国10位元帅中7位负过伤，他们身上共有16个“弹孔”。10位大将中7位负过伤，身上共有37个“弹孔”。

军之大事，命在于将。龙头怎么摆，龙尾怎么甩；兵头怎么站，兵尾怎么看。指挥员之于军队，如同舟行之罗盘、夜行之明灯。

不垮、走不散、击不败。“行不率则众不从，身不先则众不信。”相比古代战场上将领的“以身先人”，我军将领“跟我上”的冲锋更自觉、更坚定，那是初心使然、誓言使然、本色使然。

有人说，现代战争是非接触作战，不再需要“跟我上”。还有人认为，领导干部决策部署最关键，总冲在前除了会陷入事务主义外，还可能越俎代庖，甚至使部属产生工作依赖。

“党旗是号角，党徽在闪亮，当祖国召唤的时候，闻令而动党员上……”当人民需要的时候，咱共产党员要担当。”这首歌名叫《跟我上》。最近，《同心战“疫”

长城瞭望

“跟我上”的冲锋最有号召力

近日，一段拍摄于多年前的视频刷屏网络。视频中，原昆明军区副司令员徐其寿，在接受采访时拍着胸脯说：“你数数，我的身上，起码有30个伤口，我都是前面负伤的，因为枪一响，我就喊‘跟我上’，第一个往前冲。”

回眸我军历史，在艰苦卓绝的抗日战争中，听到冲锋号第一个跃出战壕，高喊“跟我上”的指战员有千千万万。彭德怀指挥作战时，有时离敌人只有几公里，望远镜里，前沿阵地清晰可见。

“跟我上”，从来就是我军将领的为将之道。在平型关大捷的白刃战中，在奇袭阳明堡的突击中，在雁门关大捷的穿插中……战斗最困难、最艰巨、最关键的时刻，正是一名名领导干部“跟我上”的冲锋，激励身后战士如排山倒海一般压倒敌人。

画里有话

打仗最忌落“熟套”

季卫星

“再拿手的战法，要是一成不变反复使用，就会被对手摸透，威力就会大减。”据报道，某旅综合演练复盘，上级领导以该旅拿手战法战场失手为案例提醒指挥员，灵活是战术的灵魂，打仗从来没有什么“范式”，最不该落“熟套”。

兵法有言：“战胜不复，知变为大”。作战如果对成熟不变的作战习惯、作战手法、作战程式等有“固恋”情结，那这个套路就可能变成死路。这是因为，当一种战法达到“炉火纯青”之时，也可能是“燃烧殆尽”之际；当一支部队对某种战法的使用驾轻就熟，也极可能掉入“创新陷阱”。

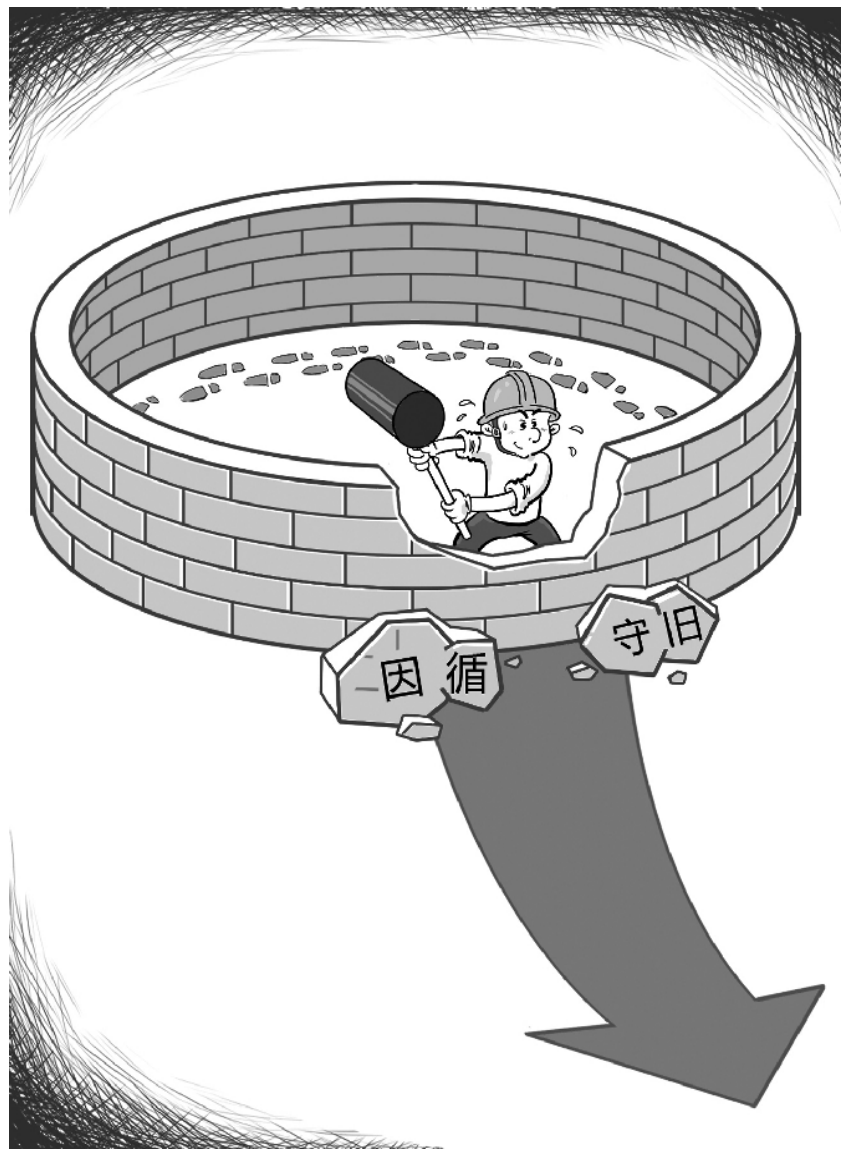
当年，粟裕在观摩了一次次“打法都差不多的”演练后说：“我们必须改变墨守成规的老皇历，纠正保守思想，具备新的现代化作战的思想，才能适应新的情况，走向现代化。”很多年过去了，老皇历，“熟套”在今天的演练场仍再不少。

条，缺乏“想象力”；有的演练一步一动，走程序，搞流水作业。因循二字，从来误尽英雄。需要警惕的是，演练中长期使用一个套路、一种模式，没有变化，不思创新，到头来必然“熟”得越透，“伤”得越深。

毛泽东曾特别强调：“共产党打仗，没有什么老样。”战争年代，我军以弱胜强的秘诀之一就是打法不重样。世界上没有两片相同的树叶，战场上也没有完全相同的战斗。

虽然打仗要不落“熟套”，但这并非完全否定熟套。相反，对那些精妙战法的思想精髓更应植入头脑、融入内心。须知，战争有不确定性，也有确定性，对不确定性的排除，恰恰来自于对确定性的把握。

（作者单位：31689部队）



漫画作者：周洁

端”往往是同问题较量、刺刀见红的战场。马克思说：“主要的困难不是答案，而是问题。”只有及时发现问题，积极正视问题、解决问题，才能铲除工作落实的阻力和羁绊。

落实的“末端”头绪很多，说到底是人生积淀的唤醒，在于初心不渝。在援鄂医疗队中，有1.2万名二三十岁的年轻人，他们昨天还在父母身边撒娇，今天就上前线用生命救治生命。

放眼更宽广的人生，成就什么事业不需要这种同等的修炼？任何一项工作落实都如同战“疫”出征，只有先学会医治自己，才能理解“希波克拉底誓言”的意义，进而“以纯洁与神圣之精神，以自身能力及判断力所及，执行自己之职务”。

玉渊潭

落实的“末端”在哪里

谭然

盯着“末端”抓落实，是开展工作的重要方法。对于这一点，上下认识比较一致，看得也很重。关键是什么叫“末端”？“末端”又在哪里？

《汉语大字典》中解释，“末”是一指事字，是在象形字“木”的基础上，上加一横的指事符号而构成。其中“木”是树、横为梢。可见，“末”从一开始就相对于“本”而言。我们所说的抓落实之“末端”，是指上级决策变为实践的最后环节。

正因为这种特殊的地位，各级对基层建设很重视。但也有个别人一提起

落实，眼睛就只盯着基层，工作中出现问题，板子也只打基层屁股。这就不尽合理与全面了。

事物总是以系统而存在，落实也不例外。就某项工作而言，从部署到实践，从机关到基层，各级有各级的职责。只有职责清晰、责任到人，各自把分管的事情做到位、管到底，上下左右运行顺畅，才能形成落实的闭合回路。

抓落实是一个过程，还有一个慎终如始、善作善成的问题。俗话说“行百

里者半九十”，有些工作越是接近“末端”，遇到的挑战越大，就像攀登珠穆朗玛峰，最后两百米可能才是最困难的一段历程，这个时候更需要一鼓作气、战斗到底。

事物总是矛盾的集合体，尤其是基层存在的矛盾更多、更具体，落实的“末