潜望镜

练兵打仗要多想几个『如果』

按要求完成任务却反遭责问，第七十五集团军某旅导弹二营的表现引发思考——

■周宇鹏 冯邓亚

“你部作战阵地遭‘敌’侦察暴露……”9月上旬，第75集团军某旅一场实战化综合演练在西北陌生地域悄然打响，接到通报后，该旅导弹二营立即闻令而动，整装撤收转场。

夜色下，暗藏杀机、险象环生，该营转移途中一路闯关夺隘，灵活应对，在经历了装备故障、“敌”无人机低空侦察等特情后，按时到达预定作战地域。“占领阵地、装备展开、搜索目标……”官兵们刚刚完成作战准备，再次接到导调特情：接上级通报，“敌”机将于30分钟后起飞，向我保卫目标发动突袭，命令你部迅速前往组织拦截！

特情突如其来，战斗迫在眉睫，营长王帅迅速组织装备撤收，机动转进。然而先遣小组传来的消息让大家傻了眼：进入阵地道路被“破坏”，装备车辆无法入场展开。

“人员下车警戒，立即请求工程支援，恢复通道。”顾不得揩去额头的冷汗，王帅一面请求支援，一面带领官兵填土埋坑……紧赶慢赶，终于赶在最后关口占领阵地完成作战准备，成功实现对“敌”拦截。班师回营路上，王帅颇感欣慰，因为全营官兵在这次急难险重任务面前表现出了过硬的凝聚力和战斗力。

但王帅没想到的是，随后召开的复盘会上，他却遭遇考核组发难：备用阵地两公里处还有一块类似场地，完全可以满足此次射击拦截要求，为什么没有选择去那里？如果工程车辆未及时赶到，还能按时占领阵地吗？如果“敌”机突袭时间有所提前，恢复通道后还有充足时间展开装备吗……一连串责问让王帅面红耳赤。

“从整场战斗来看，二营官兵应对接二连三的特情均能灵活处置，可见平时训练扎实。但战场除了敌军带来的险境，还有很多不可控的意外情况发生，就如二营先前进行阵地勘察时，道路是完好的，结果昨天该地域进行临时施工，道路被全线截断。战时分秒之争可定输赢，这种情况非常考验指挥员对战场全局的运筹能力，不能再拘泥于预案，而是要多想几个‘如果’，多些未雨绸缪，顺势而变。”复盘会最后，旅长刘顺余一段意味深长的话语，让大家陷入沉思。

此战虽已收官，但谋战打仗的思想烽火却被点燃，他们通过“实案研训、实战检训”的方式，突出联动性特情设置，利用环环紧扣的战场敌情态势锤炼指挥员全面统筹能力，有的放矢强化指挥员战场全局意识。

近日，该旅开展营连战术考核，面对接踵而至的“敌情”导调，各营连指挥员沉着应对，在炮火硝烟中检验打仗本领。

微议录

不能总希望“险胜”

■第75集团军某旅旅长 刘顺余

兵无常势，水无常形。军事家克劳塞维茨曾说过，“战争是不确定性的王国”，营长王帅虽然发挥战场应急处突能力，打了一场胜仗，却是险象环生，虎口脱险。其实，完全可以做到未雨绸缪，多一分从容。

古人云：“先谋后事者昌，先事后谋者亡。”指挥员作为指挥决策者，临机应变、见招拆招固然必不可少，但这还远远不够，只有提前预见，紧跟变化，才能谋定克敌制胜之道。指挥员眼界格局不能只限于特情处突预案，还要把现代战争制胜机理研深悟透，把战法战术运用娴熟，眼睛始终盯住战场走势，扎实掌握战场信息，以超前的思维理念和全局观念来带动战场实践，时刻做到运筹帷幄、料敌在先，如此，在面对难局、险局、危局时，才能做到心中不慌、手里有招。

时隔8年，我再次评上“神枪手”

■第78集团军某旅勤务保障营营部文书 王博文

兵说兵事 中国新闻名专栏

“王博文，步枪射击训练成绩进步大，被评为‘神枪手’！”

伴随战友如雷般的掌声，我快步出列。虽然事先已想到可能被评为“神枪手”，但是听到评选结果，我的心里还是“怦怦”直跳。看着胸前的大红花，往事如电影般一幕幕在脑海中迅速划过：这场景太熟悉，又太陌生。

在战友印象中，我一直表现出色：入伍13年，军械员兼文书一干就是8年，曾先后6次调换单位，工作很少出现纰漏。

然而，很少有人知道，我还曾是一名步枪射击能手。时针拨回到2012年8月，连队文书退伍离队，急需有人接手。而我因为屡屡在比武中摘金夺银，又熟悉连队工作运转，成了连队主官眼中接任文书的最佳人选。

没想到，这一接手就是8年。渐渐地，我每天忙碌于上传下达通知、登记统计数据、梳理总结材料和其他服务保障工作，“5 + 2”“白加黑”成了常态，连队的训练经常顾不上参加。

8年里，我的脸变白了，手不再粗糙，训练上也从次次优秀、常打“满环”的射击能手，变成了每次共同课目考核只能擦着合格线过关的“补差队”老队员。作为一名新晋四级军士长，我更加渴望找回那种“优秀”的感觉，让老班长“模范带头”的样子真正立起来。

去年下半年，旅里连续出台多项为基层减压减负和根治形式主义、官僚主义的措施，基层文书们的工作量小了许多，也有了更多的时间和精力投入到训练中。今年野外驻训开始后，在旅参谋部的统筹安排下，营里将弹药保管员、给养员、文书、司务长等因岗位特殊无法正常参加训练的人员组织起来，安排教练员进行补差强化训练。

很快，我的脸又黑了，手上又有了茧子，也再次摸准了曾经熟悉的步枪“脾气”，射击考核几乎次次都是“优秀”……

走下领奖台，重获“神枪手”称号的我，暗暗给自己定下目标：利用野外驻训时机，强化训练两个月，争取登上营里季度军事训练“龙虎榜”！

（赵焕斌、王 军整理）

Mark军营

近日，第80集团军某旅千里跨区机动至西北大漠参加某演习任务。训练间隙，指导员杨凯（右一）为上等兵刘泽华（左一）组织了一场别样的战地生日会，战友们纷纷为他送去21岁的生日祝福。 王 旭摄

野外驻训进行时·西北观训②

实战演练中，某炮营营长遭遇火炮射程不够困境，原因何在？请看第74集团军某旅引导官兵树立正确的安全训练观系列报道——

距离实战就差7公里？

■田 磊 罗周清 本报特约通讯员 黄 海

凌晨5时的戈壁大漠，天地浑然一色。忽然，轰鸣声打破沉寂，第74集团军某旅一场实战化演练拉开战幕。

“发现‘敌’多辆火炮增援！”火力打击刚开始不久，我方多个发射阵地便面临“敌”增援火力反击的风险，能否快速歼灭对方，关乎整场战斗的胜败。然而，就在紧要关头，某新型车载火炮营营长邓乾却发现火炮的射程够不着增援之“敌”。

其实，如果该营使用“全号发射装药”，依托现有阵地进行极限距离射击，完全可以对“敌”实施打击。然而，就在实弹演练前一晚，为了安全起见，该营取出炮弹药筒中剩余的发射药，并将其销毁。这样一来，“全号发射装药”就降为“一号发射装药”，缩短了火炮最大射程。等接到打击“敌”增援力量的命令，邓乾发现这是在“自废武功”。时间紧迫，最终他不得不指挥炮车前出7公里，重新构设发射阵地，才勉强完成打击任务。但整个过程，不仅增加了我方被“敌”打击的危险，还直接导致作战行动迟滞近1个小时。

“万一取出的发射药，因存放不当发生爆炸事故，这个后果我可承受不起。”演练结束后，邓乾向导调组说出了自己的顾虑。

邓乾这番话，让导调组参谋马肃觉得似曾相识。在前不久的一次战场机动中，同样是为了安全，某自行加榴炮连连长没有按实战标准要求各车组架设高射机枪。当时风沙弥漫，要不是马肃眼尖，差点就让他们蒙混过关了。

两名指挥员，一个战前销毁发射药，一个战场机动途中不按要求架设高射机枪。他们不是不知道实战该怎么做，而是认为反正演练不是真正在打仗，确保安全还是第一位的。该旅领导透过现象看本质，立即召开议训会，给基层官兵减压、松绑：“军人专司备战打仗，自然承担比常人更高的风险。对操作不当导致的事故，当然要深究到底，但因不可抗因素造成的事故，更需科学理性看待，不能以牺牲战斗力为代价消极保安全……”

据悉，目前该旅党委机关已组建专人小组，针对险难课目，与各基层单位联合分析研究，进一步规范操作流程并划分安全责任范围，深入细化到每一个步骤，让部队战斗力建设不再被错误的安全观束缚手脚。

经此风波，邓乾深有感触：“为保安全，火炮射击与距离实战就差7公里，但思想观念与实战要求的差距何止7公里！安全训练与大胆训练、科学训练是一个相互联系的整体，不能因为片面强调训练安全而顾此失彼、挂一漏万。”

微议录

谨防消极保安全“自废武功”

■第74集团军某旅旅长 陈 岩

上文两个案例中，指挥员明知道实战中该如何做，却在演训中不按实战要求来，这是他们权衡利弊风险，在严训练与保安全之间，向后者妥协的结果。

为什么此类现象屡屡出现？我认为，大部分指挥员并不是不愿冒风险和担责任，而是在面对严厉的事故问责时，认为获得收益与所冒风险严重不对等，“年初出事，一年白干；年尾出事，白干一年”的顺口溜就是生动写照。还有一个重要的原因是，指挥员自身能力与防范风险要求不匹配，不知道如何科学做好训练安全工作，缺乏防范事故和风险的思路措施，只能采取极端方式，甚至不惜“自废武功”。

实战化训练作为未来战争的预演，虽无法抵达真正的战场，但应在无限接近实战过程中锤炼打仗能力，决不能为消极保安全而降低训练难度和标准。为此，各单位要建立科学的安全训练制度机制和考核评价办法，形成有利于提高战斗力的舆论导向、工作导向、用人导向、政策导向，使大胆训练、科学训练、安全训练相互促进、相得益彰，提高部队实战化水平。

有话想说，给我一只猫（mail）

互联网邮箱：jbjccz@126.com
强军网网盘：jbjccz

小咖秀

好一位“战士发明家”

■刘 朋 林蒋杰

嚓——嚓——

深夜，四溅的焊花，将靶楼操作间映照得忽明忽暗，第73集团军某旅一位四级军士长正对着一个器材元件进行焊接，眼瞅着又一个新的发明即将诞生。他，就是“战士发明家”陈飞。

“我能搞发明纯属偶然！”谈起自己的发明之路，陈飞总是这样介绍。话说得谦虚，但也是实情，因为他的第一次发明创造就是因为“一时冲动之下的胆大妄为”。

那次，旅里组织对移动目标实弹射击训练，在设计移动靶时沿用了多年前的老办法——给固定靶装上滑轮，再安排战士在壕沟内人力操作，实现靶位移动。看到这一幕，当时前来现场督训的上级领导提出了质疑：“为什么其他单位都在使用自动移动靶，你们旅怎么没有？”

虽说挨批的不是陈飞，但当时就站在旁边的他一样羞愧地低下了头。一连几天，领导的那句责问一直在陈飞耳边回响，“是啊，我们怎么还没有？”一天晚上，辗转反侧难以入睡的陈飞突然冒出一个大胆的想法：自动移动靶的设计原理其实不难，我们何不自己做？越想越兴奋的陈飞翻身起床，开始了他的第一次发明之旅。

翻教材、画图纸、量尺寸，到友邻单位学习……数十个夜晚挑灯夜战，在多次推倒重来之后，陈飞终于成功研发出适合本单位训练的自动移动靶，不仅比从厂家购买要节约很多，而且实践检验发现，操作起来更加简单。

一战成名！陈飞从此被战友们称为“战士发明家”，而他的发明创造之路也徐徐展开。接下来的这十几年时间里，靶楼里的小操作间，成了陈飞投入心思和精力最多的地方，那些形形色色的材料，在陈飞眼里都像有待开发的宝藏，一个个普通的物件经他之手便会被赋予新的生命。

不久前，一家军工厂的师傅走进靶楼，一眼看到摆在桌上的一个电子计数器，他惊讶地拿起来问道：“这个计数器我们单位刚做出来没多久，你们这里怎么也有？”

陈飞羞涩地挠着头说：“这是我自己学着做出来的……”原来，这是陈飞对照之前的老计数器摸索制作出的“改良版”。

一句话颁奖辞：一件小发明，便是一个小梦想。陈飞，战士发明家，强军追梦人！

带兵人手记

别让履历成阻力

■海军勤务学院某基地学兵连连长 高轶群

“连长，现在战友们这么认可我，这得归功于您！感谢您对我的包容和鼓励……”前不久，晚上熄灯后，新兵付康主动来到我房间，眼眶湿润地对我说。

作为一名二次入伍的新兵，付康从刚到新兵营时的恃才傲物，到随后的心灰意冷，再到实现自身价值，使我对二次入伍战士的认知也在短短几天的时间里，像坐了一趟“过山车”。

新兵入营后，我一心想着发挥二次入伍战士的先锋模范作用，除了给付康搭建展示平台，还鼓励他多给新兵战友讲一讲他第一次入伍时的故事……看着付康在训练场积极主动、带头训练的样子，我很是欣慰。

可是没想到，刚刚训练没几天，付康竟遭遇了“滑铁卢”。原来，付康在为战友们展示格斗术时，出现了几个错误动作。班长当场予以纠正时，付康居然梗着脖子跟班长叫起了板——

“我们老连队就是这么教的！”

“可是按照新训大纲教材来看，你这个动作明显属于痼癖动作。”

“但这个动作很好看呐！”

“动作不仅要好看，更要考虑实战化应用……”

此事之后，战友们慢慢地对付康产生了看法，班长也不再让他作课目示范。

眼瞅着付康的情绪变得低沉起来，一直在关注他的我有些着急，几年兵带下来，我太知道一个好苗子一旦泄了劲，分分钟会落到后面去！这可该怎么办？左思右想，我终于想到一招，何不让付康给大家讲讲他的老连队呢？说干就干，当晚我就把付康叫到我的宿舍，面授机宜……

第二天，我利用训练间隙组织官兵们围成一圈，把付康叫过来，请他给大家讲讲他的老连队。热烈的掌声中，付康开始了他的讲述——

“我的老连队是个荣誉连队，不仅军事训练成绩过硬，还多次参加抗洪抢险任务，荣誉室里挂满了各种锦旗，我退伍前还专门在这些锦旗前面照了相！这也是为什么我会坚持认为老连队教的格斗术动作没问题，为此还顶撞了班长……”

讲着讲着，付康的眼眶渐渐湿润了，而战友们真挚的掌声也慢慢响起，并且持续了很久。

从那以后，官兵们逐渐改变了对付康的看法，付康重新恢复了斗志，再次登台展示。这次展示，连队还专门为他拍摄了视频。

如今，眼看着付康真正发挥二次入伍的优势，我打心眼里为他高兴，也更加深刻认识到，作为一线带兵人，对每一名新兵不能有先入为主的成见，要努力把每名同志的履历变成他们成长的助力。

（张砚青、康 炜整理）