

读者推荐

兵之初 家国情

——推荐陆军第80集团军几名新兵的第一封家书

编辑同志：

“驿寄梅花，鱼传尺素。”书信是一种拥有悠久历史的人际沟通方式，是人类表达情感、传递信息的重要载体。家书，承载着思念，寄托着希望；家书，诉说着关怀，饱含着深情。战争年代，家书抵万金；和平时期，家书是一抹温情。

对于初入军营的新战友来说，很多都是第一次远离家乡，告别父母亲人。每逢佳节倍思亲。为了帮助新战友缓解思乡之情，也让家长及时了解孩子到部队后的情况，国庆长假期间，陆军第80集团军组织新兵开展“一封家书”活动。“当下，人与人之间沟通便捷，一个电话一条微信即可交流，但回到这种用纸质的、相当有仪式感的形式认真写一封家书，意义非凡。我会很用心地去书写，因为这封信能给宝宝爸爸妈妈一个惊喜，他们会保留很久很久……”新兵樊佳盟说。

征得新战友同意，我们选取部分家书推荐给《解放军报》，希望读者能通过这些饱含深情的家书，感受新战友“兵之初”的家国情。

魏 熙、田 旺、刘俊辉 本报特约记者 仇成梁



陆军第80集团军某旅新兵进行队列训练。

有信心让你们以我为荣



亲爱的爸爸妈妈：你们好！

我到部队已经半个多月了，在家里怎么样呢？你们吃饭可好、休息如何？身体是最重要的，我希望你们能保重自己的身体，平时吃饭一定不

要凑合，多吃些对身体好、有营养的食物。妈妈每天晚上早点休息，本来身体就不大好，别那么晚睡了；爸爸每天少抽几根烟，有空的时候多出去走走，锻炼一下。

爸爸妈妈，你们不用担心我。我所在的部队是一支有着光荣历史的英雄部队，战争年代曾获得过“猛虎劲旅”的称号，后来还参加过多次抢险救灾任务，全军英模苏宁就是我们部队的。从小受爸爸的影响，我最喜欢看新闻、读历史，没想到今天能到这样一支英雄部队当兵，我感到特别高兴。说不定，你们以后能在电视上看到我们部队的消息。

回想刚从学校毕业，我对未来满怀期待，但随后便是迷茫。由于眼高手低，一直没找到合适的工作，我在家里干着急，你们也跟着我着急，吃不好睡不好，

这些我都知道。我不清楚未来的路到底应该怎么走。爸爸总说，当兵能改变一个人，无论是行事风格还是内在气质。抱着将信将疑的心态，我选择了军营，但现在我逐渐相信了爸爸说的话。

入伍前，无论是在学校还是在家里，我几乎没有叠过被子，做事也比较拖拉。来到部队后，我养成了与家里不同的时间观念，每天按时起床、训练、休息，虽然是宿舍、训练场和食堂三点一线的日常生活，但感觉比在家里充实很多。以前我每天起床时，都少不了与你们“斗争”几番，最后百般不情愿地离开床铺，而现在的我起床干脆利落。

你们不用担心我适应不了部队生活。刚开始，我确实有一些不适应，总是有点紧张。班长看出了我的情绪波动，主动陪我聊天，告诉我怎样尽快融入部队，给了我很大的帮助和鼓励。白天训练时，我的队列动作有些不标准，班长就一直悉心指导我。我没有给你们丢脸，用最快的时间掌握了动作要领，还得到了班长的夸奖。爸爸妈妈，你们都是光荣的人民教师，从小便以你们为骄傲。这些天，我感觉自己成长了许多，也有信心在部队继续磨炼自己，让你们以我为荣。

当你们看到这封信时，我已成为一名勇敢的战士。自古忠孝难两全，我怀着激动的心情，含泪给你们写下这封信，千言万语汇成一句话，我会一直陪伴着你们，敬爱的爸爸妈妈。我选择当兵这条路无怨无悔，你们的儿子是一个有血性的男儿。请你们不要担心，我一定好好努力，为国家为你们争光，成为一名优秀的军人，履行一名男儿对国家和民族的承诺。也许我成不了一名将军，但我会牢牢记住你们的教导，始终做一个正直且有担当的热血男儿。

总之，你们放心，我在部队一切安好。亲爱的爸爸妈妈，请你们保重身体。

儿子 应雨霖 2020年10月3日

我找到了自己的另一面



亲爱的爸爸妈妈：你们好！最近过得还好吗？

可能是平时有你们陪在我身边，突然离开了你们温暖羽翼的保护，种种情绪涌上心头。部队生活，节奏是快

的，时间是紧张的、动作是集体的，这与我在家时散漫自由的生活截然不同。在这种时刻令人神经紧绷的环境中，我找到了自己的另一面——更加有纪律、更加有思想、更加优秀。

到部队的第二天，班长就开始教我们整理内务，叠被子、叠绿军毯、整理床铺、摆放鞋帽衣物等。叠被子是枯燥且费力的，软塌塌的被子，要用尽全力压实，再叠成“豆腐块”。刚开始，尽管大家都使出了浑身力气，可被子依旧还是鼓鼓囊囊、皱皱巴巴的。慢慢地，当被子呈现出“豆腐块”雏形，我才明白，前面压实被子的每个步骤，都是在为最后的成果打基础。虽然我的“豆腐块”到现在还不是很好看，但我会继续努力，多向班长和其他战友请教。叠被子不仅是为了达到内务整洁，更重要的是，叠

被子的过程培养了我的耐心与扎实。班长如此耐心地教我们叠被子，也是希望我们能从中领悟出些道理吧。

部队的规矩无处不在，“不以规矩，不能成方圆”，这些规矩培养了部队“服从命令，听从指挥”的军人意识。部队也很讲究礼节礼貌，在每天无数次的问好中，我感受到了中华民族“礼”的传统文化的延续。一句简单的问好，也拉近了战友之间的距离。这个阶段我们主要进行队列训练，在站军姿抬头挺胸、挺直腰背时，我感受到了一股力量，是自信与坚定，也是从容与坚强。豆大的汗珠从我脸上一点一滴地滚落，但此时我目光所及之处，一排挺拔的白杨树，笔直的躯干、葱郁的叶子，正如我们的战士一般，透着不服输的劲头儿，彰显着生命的力和美。站军姿虽然很累，但在酸痛之中

我体会到的更多是自豪与快乐——军人的气质，我想我已经有了些。

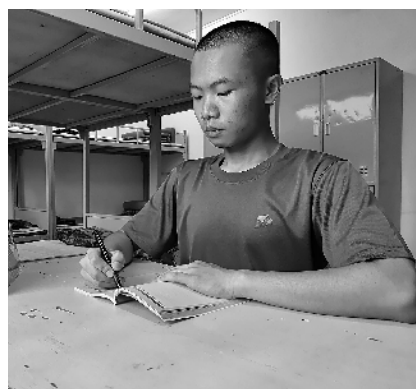
傍晚时分，排长带着我们慢跑了一会儿。抬头仰望，一碧如洗的天空中，落日余晖还未散尽，天边漂浮着几朵镶着金边的云彩，两旁的白杨随着我们的步伐向后退去……眼前的美景仿佛是定格了，又分明是流动的，此时我又想起了你们，在数百公里之外的家乡，不知道你们还好吗？妈妈是否还加班到深夜，爸爸的腰痛有没有好一点，开始戒烟了吗？

我知道，你们肯定也在思念着我，但我想告诉你们：我在军营过得很好。假如我是一块未经磨炼的生铁，那军营就是一个大熔炉，“百炼才能成钢”，我要把自己锻造成一块好钢！

中秋节已至，虽然今年我不能与你们共赏明月、共享美食，但我会带着你们的思念，坚强地在这里磨炼自己、提升自己，也希望你们能够保重身体，不要为我担忧。待我“破茧成蝶”，定要好好地敬一个军礼，深深地拥抱你们，那时再与你们话家常，可好？

永远与你们心连心的女儿 樊佳盟 2020年10月1日

全力以赴跑好我这一棒



亲爱的爸爸妈妈：你们好！这是我到部队后的第一封家书，当我写信的时候，我已经离开家20多天了。

接到入伍通知的时候很突然，只剩下不到2天的时间。当时只想快些赶回家，能在你们身边多陪伴一些时间。离家时走得也很急，急得我都有些后悔，为什么一定要去部队，为什么要放弃刚刚升职的工作，放弃能回家团聚的机会。这是我和爷爷的最后一个约定，老兵爷爷交给老兵爸爸的接力棒，如今已经传到我的手中，我不想让在天堂的爷爷失望，我要全力以赴跑好我的这一棒。

爸爸妈妈，这是21年来我第一次不在家过中秋节，不能陪在你们左右。今后两年的元旦、春节、端午等节日，我也都不能在家里过了。不过想想，时间也过得很快，这不在部队过了快一个月了？

刚到部队，我心里有些空落落的，有时晚上躺在床上，看着上铺的床板常常会想家，有时还能梦到家里的样子。家，我一直都记在心里！

爸爸妈妈，你们不用担心，出门在外，我会注意身体，照顾好自己。来到部队，我感到自己长大了许多，是时候来经历一下爷爷、爸爸当兵时所走过的路了，哪怕困难重重我也要坚持下去，没有什么可怕的。连长说，现在都是科学练兵，根据每个人的情况因材施教，我要学好本事，不会让你们失望的。天气马上转凉了，我们就要发冬装了，你们不用担心我穿不暖和。

家中最让我惦念的还是妈妈的身体，在妈妈还在病床上的时候，我就离开了，不能陪在妈妈的身边。那天，妈

妈刚出手术室，忍着疼痛和我说话。本来说好不哭的，不让你担心，可是我怎么都忍不住。我总想着妈妈的身体恢复得怎么样了，最近有没有好好吃饭休息，有没有让爸爸帮着做康复活动。俗话说，“儿行千里母担忧”，我又如何不担心妈妈呢？希望妈妈能好好休息，不要勉强，等完全养好了身体再去上班吧。爸爸也要注意身体，少抽烟、少喝酒，出行时注意安全。烟酒对身体都不好，爸爸能戒就戒了吧，身体健康最重要。希望等我回家的时候，爸爸的烟戒了，喝酒也少了，要是能把大肚肠也减掉就好了。想想，以前翻看爸爸在部队时的照片，多么帅气，那军人的风采一直印在我心里。

天气转凉，爸爸妈妈多注意身体，记得添衣，出门时多注意安全。

祝爸爸妈妈和家人中秋快乐，身体健康！

韩旭进 2020年9月30日

（题目为编者所加，摄影：刘长春、谢一帆）

军媒视窗

人民陆军 9月28日

处分别随意“加码”

陶 磊

日前，得知处分决定被撤销，陆军第82集团军某旅警勤连班长赵贤终于松了一口气。至此，一场撞在“枪口”上该不该从重处理的争论告一段落。

“班长，家里有点事，我想打个电话。”前不久的一天晚上就寝后，战士李招悄悄找到班长赵贤想取出手。虽然知道上级检查组正在旅里蹲点，但看着李招“可怜巴巴”的样子，赵贤于心不忍，打开手机柜并叮嘱道：“长话短说。”“不承想，不一会儿，李招就在库房里被检查组抓了“现行”。

规定之外的时间使用手机，但未造成不良后果，且经过行使手机管理权的班长批准，以往处理通常也就是连队批评教育。事后，赵贤带领李招主动找到连队干部承认错误。然而，连队党支部对他们作出“加码”处理：军人大大会作检查，理由是被上级检查组发现，要从重处理。

给单位抹了黑，两人懊悔万分，表示接受处理并坚决整改。本以为事情到此结束，可没想到，当连队把处理意见上报到营里时，营里再度“加码”，给出了警告处分的处理意见。

消息传来，不仅让他们感到很委屈，更引发连队官兵热议：有人为撞在“枪口”上，只能自认倒霉；有人表示应按照规定和认错态度来，作检查都有待商榷，更何况两个处分……

一肚子苦水的赵贤，将自己的遭遇在内网的旅首长信箱中进行了反

映。旅领导了解后，立即责令机关进行调查，依规叫停了处分决定。“被上级发现的问题就层层‘加码’，有违依法治军精神，更伤害官兵感情，危害部队建设。”机关人员进一步调查发现，像这样“撞上枪口”而“罪加一等”的现象，在基层并非个例。

今年初，班长郭松松因组训程序意见不一，与排长顶撞了几句。常言道，一口锅里吃饭，哪有锅盖不碰碗勺的，拌个嘴也是常事。可当时恰逢旅里开展作风纪律整顿，准备抓几个“反面典型”。为警示全连，树立严抓严管导向，连里不仅让郭松松在军人大会上作检查，还将他调离班长岗位。

“深入推进依法治军，必须坚持一把尺子量长短。”随即，该旅举一反三，查找出机关督导检查一碗水端不平、基层规章制度落实随意性大、官兵条令法规认识不清等5类15个问题。同时，他们开展“依法守纪、遵章执纪”专题教育，采用法规导读、案例宣讲、讨论交流等方式，纠正思想行为偏差，引导官兵严格按照条令条例和法规制度办事，真正做到依法履职。

一度意志消沉的郭松松再次回到班长岗位，他振奋精神，带领班取得旅里基础训练比武侦察车组项目总评第一的优异成绩。回想起这段经历，他感慨地说：“旅党委处处依法依规，事事严格执纪，激发了我们干事创业的劲头。”

人民武警报 8月26日

抓建莫“过度控制”

刘树峰

过度控制是企业管理学上的一个概念，是指控制的范围、程度和频度超过了一定限度，以致控制失效或失败。管理者往往因为过度控制，损害了下属的自由度和自主权，进而对单位建设产生消极影响。我们在抓建基层中也要避免过度控制，真正做到按纲指导、按纲抓建。

在当前小机关带大部队形势下，旅团级党委机关全面建设任务重、练兵备战压力大，普遍存在机关人少事多、基层权小责重的现象。一些单位机关在任务和责任的的双重压力下，习惯于大包大揽，抓建基层的动作变形走样：有的进行拔苗式指导，上面层层加码，下面“压力山大”；有的进行保姆式指导，以领导机关抓代替基层自身建；有的进行突击式指导，以集中整治代替常态帮建；还有的进行处罚式指导，以批评问责代替示范帮带……

这样的过度控制，导致机关忙乱、基层乱忙，扰乱了按纲抓建的正常秩序。上述现象犹如挂住的冰凌，根子在上头。究其原因，党委机关职责不清、摆位不正是关键。长此以往，就会导致基层“你不敢放心，我不用心；你不放手，我就甩手；你要包揽，我就偷懒”的不作为心态，动摇基层建设根基，迟滞部队全面建设。

新修订的《军队基层建设纲要》专列一章对基层自主建设作出规范，采

取一般+特殊的方式，既明确了普遍性方法要求，又对特殊情况作出明确规范。这充分体现了新时代加强基层自主建设对于锻造过硬基层的重要意义，也对党委机关按纲抓建和基层单位按纲自建提出了新的更高要求。

适度则立，过度则废。度是分寸，是好与坏、利与害的分界线。把握好度是一个认识问题，也是一个实践问题。党委机关只有在统与放的度上找到平衡，才能让基层建设驶入快车道。这就要求，一方面，党委机关在抓建基层中要与《军队基层建设纲要》精准对标，理清职责与思路，清楚地知道抓什么、怎么抓，充分放权还权于基层，有效避免过度控制，让基层走出权小事多责重的困局。另一方面，对基层不能放任自流，应坚持分类指导、依法指导，建立精准帮带、精准服务、精准评估机制，助力基层自主抓建能力的跃升。

唯物辩证法告诉我们，外因是变化的条件，内因是变化的根据，外因通过内因而起作用。对基层建设来说，自主建设是内因，上级帮带是外因。在党委机关放权还权过程中，基层要着力克服长期以来的依赖心理，主动丢掉拐杖，充分发挥自主建设的主观能动性，真正做到守土有责、守土负责、守土尽责，进而形成机关与基层良性互动、活力迸发的良好局面。



光荣授枪

10月12日，东部战区海军某训练基地举行新兵授枪仪式，新兵接过钢枪，面向军旗庄严宣誓。

杨帆摄