

长城瞭望

扬长避短，抓住对手弱点打

——弘扬抗美援朝精神提高备战打仗能力③

■张龄月

70年前，中国人民志愿军跨过鸭绿江。经过33个月的艰苦鏖战，进行了11次大规模战役行动，志愿军将士最终打赢了抗美援朝这场国际化的现代战争。

装备落后的志愿军缘何能打败武装到牙齿的美军？离不开人民军队机动灵活的战略战术。

如果要探究志愿军胜利的答案，毛泽东同志作了精辟概括：“我们的愿望是不要打仗，但你一定要打，就只好让你打。你打你的，我打我的，你打原子弹，我打手榴弹，抓住你的弱点，跟着你打，最后打败你。”

在抗美援朝战场上，不管敌人如何强大、怎样变化，志愿军将士始终坚守一条，那就是扬长避短，摸透敌人的底数，抓住敌人的弱点打，直至取得一个又一个胜利。

第一次战役，志愿军打的是“遭遇与反突击战役”，采取的作战方针是在运动中歼灭冒进之敌，体现了高度灵活的战略战术。这次战役中最为著名的就是云山之战。第39军在云山之所以能初战获胜，关键在于发挥了国内革命战争中形成的善于近战、夜战的光荣传统，事先集中绝对优势兵力，利用黑夜隐蔽接近，打响后即冲进敌阵地，和敌

人展开白刃战、交手战，从而实现了以我之长、击敌之短。云山战斗作为一次在运动中出色阻击敌人的夜间进攻战，受到多国军队推崇。日本陆上自卫队的《作战理论入门》一书，将云山战斗作为模范战例编入其中。

第二次战役，志愿军打的是“一次极其成功的迂回穿插和正面进攻相结合的运动战，胜利成果超过原来的预期；第三次战役，志愿军发动的是一场趁敌未稳的追击战，最大的政治影响是占领了汉城；第四次战役，志愿军进行的是运动防御战，取得了横城反击战的重大胜利；第五次战役，志愿军采取的是攻击和防御相结合的作战模式，它让我军指挥员总结出与现代化程度较高的美军作战的一般规律；上甘岭战役，志愿军成功打赢了坑道战，打出了令敌人胆寒的“上甘岭精神”；金城战役，志愿军实施了强有力的合同作战，取得了辉煌战果。

从志愿军进行的多次战役行动可以看出，每一次战役的打法都不一样。这些成功的战例深刻地告诉我们，与强敌较量，必须避其锋芒、击其软肋，因势而变，借力打力，最大限度地发挥我军长处。事实证明，只要坚持“你打你的，我打我的”，采取机动灵活的战略战术，

就能取得战斗的胜利。

第五次战役前期，一些新轮换的部队滋生了轻敌思想，不善于研究美军，认为美军并不可怕，是“纸老虎”，一打就跑，结果在美军强大的火力下吃了亏。后来，针对美军火力猛、技术好、联合强的优势，志愿军将士采取坑道战、小歼灭战、“零敲牛皮糖”等战法打法，取得了一系列胜利。

今天，我军正在深入推进练兵备战，深化军事斗争准备。要想打败对手、打赢未来战争，就不能不从历史中汲取经验教训，从抗美援朝战争中探索制胜之法，始终保持高超的战略战术，真正做到敢于斗争、敢于胜利，在摸透敌人中赢得先机，在瞄准对手短板弱项中实现先胜。

灵活机动的战略战术，不是一成不变的战法打法，而是着眼战争形态、着眼对手强敌设计好战争，像训练一样打仗。从近年来几场局部战争看，无论是科索沃战争的“非对称理论”，还是阿富汗战争的“网络中心战”；无论是伊拉克战争的“快速决定性作战”，还是叙利亚战争的“混合作战”，可以说每一场战争都是不同的样式。但战争胜利的一方，无不依靠机动灵活的战略战术。

当年，我军应对抗美援朝战争时，

指挥员们对美军的作战特点进行了深入研究，真正找准了对手的弱点短板。当下，我军有的指挥员在研究对手、研究现代战争、研究战法打法上做得还远远不够。有的不熟悉对手的优势劣势，战争准备缺少针对性；有的不懂现代战争制胜机理，战法训法还停留在机械化那一套；还有的不掌握现代信息技术，缺少信息化智能化条件下军事作战理论的创新研究。这些问题若不解决，一旦走向现代战场，就可能吃败仗。

进入新时代，我军无论是人员素质，还是装备技术上都有了很大的进步。相比抗美援朝时期的条件，今天的人民军队更能战胜强敌。当然，战争的胜利从不是轻而易举的。无论战场条件如何复杂、战争形态如何演变，只要不跟在别人后面亦步亦趋，坚持“你打你的，我打我的”，就能从对方之弱、我方之强中找到制胜之策，始终居于主动地位、赢得制胜先机。

天下并不太平，和平需要保卫。我们对自己战略方向上的对手熟悉吗？我们掌握好制胜招法了吗？我们还能像志愿军将士那样智慧和勇敢吗？这些问题需要广大官兵尤其是各级指挥员给出响亮回答，确保做到不辱使命、不负重托！

长城论坛

让调研成果结出硕果

——提高年轻干部“七种能力”系列谈②

■张家林

表面上看，调查研究很简单、很管用，但这里有一个基本前提，那就是要有较高的调研能力作支撑。没有调研能力，办法就找不出来，问题也解决不了。

调查研究是谋事之基、成事之道。

习主席在中央党校（国家行政学院）中青年干部培训班开班式上指出，“年轻干部要提高调查研究能力”“一定要学会调查研究，在调查研究中提高工作本领”。这些重要论述，再次强调了调查研究能力对年轻干部成长成才、干事创业的重要意义。

调查研究是做好工作的基本功。“凡是忧愁没有办法的时候，就去调查研究，一经调查研究，办法就出来了，问题就解决了。”表面上看，调查研究很简单、很管用，但这里有一个基本前提，那就是要有较高的调研能力作支撑。没有调研能力，办法就找不出来，问题也解决不了。如何检验调研能力？一个重要方面就是让调研研究成果结出硕果。

现实生活中，有少数年轻干部一遍遍地到基层调研，调研报告也写了一份又一份，但这些调研成果大都是司空见惯的事情，没有把握时代的脉搏，也没有抓住部队建设的倾向性问题，最终未

能找到解决问题的有效办法、未能有效转化为部队战斗力。究其原因，根本在于缺少调查研究能力，调研成果不扎实。

让调研成果结出硕果，首先要下真功夫、深功夫。如果走马观花、蜻蜓点水，一得自矜、以偏概全，就不可能赢得官兵信任、掌握真实情况。只有放下架子、俯下身去，坚持到官兵中、到基层中去，自觉拜官兵为师，多和官兵坐同一条板凳，善于倾听官兵所想所急所盼，才能抵进基层“原生态”，探得第一手资料，获得良好的调研成果。

有了良好的调研成果，还要做好成果的良好运用。对比较成熟的调研成果，要及时上升为决策部署，转化为具体措施。在一些部队，很多调研能力较强的年轻干部，能很好地把调研成果体现到工作中去、转化到部队转型建设上来，不仅破解了部队建设发展的难题，还有效释放了改革效能。相反，那些调研成果结不出硕果的年轻干部，只能说明其调研能力还需要继续加强。

当前，各单位正在为拟制好我军建设“十四五”规划建言献策。年轻干部只有不断提高调查研究能力，真正在政治教育、练兵备战、人才培养、基层建设等方面取得实实在在的调研成果，才能提供有效的“金点子”、绝佳的新思路、科学的好办法，不断推进新时代强军事业迈上新台阶。

不可忽视可行性研究

——提高年轻干部“七种能力”系列谈③

■吴继宏 邓元法

部队是要打仗的，决策事关强军事业、事关军队荣辱，一丝一毫都马虎不得、轻视不得。部队年轻干部想问题、作决策，绝不能忽视可行性研究。那种拍脑袋决策、拍胸脯保证、拍屁股走人的干部，实质是对打赢事业不负责任。年轻干部只有多开展可行性研究，多听一听普通官兵、专家学者、上级领导的意见，综合评判，科学取舍，才能使决策符合实际情况。

人们常说，领导干部两件事，即作决策、用干部。可见，科学决策是年轻干部不可或缺的一种能力。

习主席强调，“年轻干部要提高科学决策能力”“作决策一定要开展可行性研究”。这一重要讲话告诉我们：是否深入开展可行性研究，既体现年轻干部的科学决策能力，也决定决策能否取得实效。

决策失误是最大的失误，决策浪费是最大的浪费。在决策中，我们常讲一个“慎”字，其实就是提倡科学决策，反对胡乱决策。三峡工程自1983年就正式提交了可行性研究报告，先后聘请了40多个专业的412位国内外专家进行了长达10年的研究论证，最终才形成国家决策。由此可见，只有经过可行性研究，才能提高科学决策水平。

部队是要打仗的，决策事关强军事

业、事关军队荣辱，一丝一毫都马虎不得、轻视不得。部队年轻干部想问题、作决策，绝不能忽视可行性研究。那种拍脑袋决策、拍胸脯保证、拍屁股走人的干部，实质是对打赢事业不负责任。年轻干部只有多开展可行性研究，多听一听普通官兵、专家学者、上级领导的意见，综合评判，科学取舍，才能使决策符合实际情况。

现实生活中，仍有少数年轻干部轻视可行性研究，认为只要开过会、举过手、念过票，就可以“照单行事”。殊不知，很多事物具有复杂的一面，有的看似可行，实则不可行；有的从眼前看可行，从长远看不可行；有的从技术手段上看可行，从政治影响上看不可行；有的从局部看可行，从全局看不可行。如果不作可行性研究，就会出现这样那样的问题，从小处讲会造成资源浪费，从大处讲会贻误军事斗争准备。

当前，国际国内形势深刻变化，国家安全形势复杂严峻，尤其需要年轻干部提高科学决策能力。广大干部特别是年轻干部在重大决策前，一定要开展可行性研究，科学考量、综合分析，看事情是否值得做、是否符合实际，真正做到全面权衡、科学决策，既为一域争光、更为全局添彩。

集思广益

中国新闻名专栏

没有逆行，哪有逆袭

■达瓦索朗 沈先文

“没有逆行，哪有逆袭？作为党员和军人，听令而行、逆险出征是我们义不容辞的担当和使命。”在军事科学院召开的庆祝陈薇荣获“人民英雄”国家荣誉称号大会上，中国工程院院士陈薇坚定有力地说到。

逆行是向险而行，是危中求机。如果说逆行是革命军人的一种常态，那么逆袭就是冲锋战后的胜利成果。只有不怕牺牲、冲锋不止，把逆行当作使命，才可能逆袭成功，赢得胜利。

向何处行，为谁拼搏，蕴含着价值取向，折射出信仰追求。对革命军人来说，变的是战场，不变的是逆行。新中国成立以来，从抗击非典，

到抗震救灾，再到今年的鏖战疫魔，子弟兵把灾难当作命令，奔赴一线，义无反顾，救民于水火，助民于危难，上演了无数向险而行的突击之战，以命相搏的生死之战。正是这样的逆行，让我军闯关夺隘，战胜一切困难，不断从胜利走向胜利。

历史证明，子弟兵总是在人民最需要的时候，以最无畏的姿态逆行而上，以最有力的行动精彩逆袭。当今世界正处于百年未有之大变局，强军征程上会遇到很多艰难险阻。广大官兵应敢于逆行不惜力、不惜命，履行使命不变向、不停步，奋力实现建设世界一流军队的硬核逆袭。

画里有话

搞形式主义只会放大能力短板

■朱道文 司杰

搞形式主义的人，往往能力素质亟待加强。

这一情况在疫情防控中得到再次印证。疫情防控要求预警研判精准高效、数据统计快捷及时，这对领导干部的能力素质要求很高。而那些不懂现代技术，不会应用大数据、云计算的领导干部，还坚持层层开会作指示，要求下级填报各种数据材料。这不仅效率低下，还增加了安全风险。

可以说，搞形式主义只会放大个人的能力短板。

形式主义治理了这么多年，缘何在少数单位仍像韭菜一样，割了一茬又长一茬？原因可能有很多，但领导干部能力素质和工作方法跟不上时代要求是一个重要原因。解决形式主义的招法有很多，比如制度机制、科技手段、创新思路等，但这一切都要归结到领导干部的能力素质上。领导干部的素质短板不补齐，就很难找到代替形式主义那一套的东西。

实际上，很多领导干部并不是天生的形式主义者、官僚主义者，也不是不想把工作做好。他们之所以要掩盖矛盾和问题，说空话、套话、大话，报喜不报忧，做一些轰轰烈烈的表面文章，根本原因在于缺乏创新的招法、担当的本领，只好选

择习以为常、轻车熟路的形式主义。

“妨碍人们创造的最大障碍，并不是未知的东西，而是已知的东西。”不实现能力升级、不扩容新的本领，不破除长期形成的惯性思维、路径依赖、习惯做法，形式主义就很难根除。比如，调查研究不会新的招法，只好搞前呼后拥、走经典路线那一套；检查考核找不到新抓手，只好重拾查查笔记、看看痕迹的老路子；指导工作没有新的思路，只好照本宣科、原则来原则去地作指示。诸如此类，老办法不用、新办法不会用，顾不了“里子”，总得顾个“面子”，领导干部不自觉地就会用形式主义来应付，用官僚主义来拍板。

补足能力短板，是战胜形式主义的良好方。以前部队管理层层审批，今天一个智能系统分分钟搞定；过去分析官兵思想状况反复征求意见，今天依靠大数据很快就能解决；昔日签份文件拿个夹子跑来跑去，今天“网络办公”“云办公”不见面就能轻松解决……事实证明，领导干部做到政治过硬、本领高强，与时俱进、因地制宜地创新工作机制、更新方式方法，全面打破惯性思维和习惯做法，就一定能找到适应时代、适应战斗力建设的新手段新模式，切实把形式主义丢到“历史的垃圾堆里”。



漫画作者：青萌萌

玉渊潭

尊严在勇者的剑锋之上

■桑叶

表现出来的忠诚、智慧、担当和无畏，在历史深处熠熠闪光。

“只要有我们的勇敢，就没有敌人的顽强”，这是杨根思烈士的名言。他在小高岭战斗中，拉燃导火索，纵身向敌群冲去。在抗美援朝战场上，“杨根思式”的英雄层出不穷；黄继光，在上甘岭战役中，毅然扑向敌人火力点，用胸膛堵住了敌人机枪的射击；杨春增，在争夺541高地战斗中，连续打退敌人14次进攻，最后举起一颗手雷扑向敌群；伍先华，在抢占720高地的战斗中，抱起20多公斤重的炸药包，毅然跳进敌人的坑道内……

一人舍命，十人难挡。两眼瞎瞎的战士王合良背着两腿炸断的副班长薛志高仍坚持战斗。“不上英雄榜，便涂烈士墙。”仅上甘岭一役就有38名勇士与敌人同归于尽。此役，曾有参军3个月的新战士在战斗十几天后当上连长，因为连队的干部和老战士都伤亡殆尽了。

战场上的英雄数不尽、说不完。志

愿军第24军一个名叫张桃芳的青年战士，渴望杀敌立功，把自己练成神枪手。他在32天内用436发子弹毙敌214名，打成了闻名全军的“二级狙击英雄”。19岁的神枪手彭良义，用86发迫击炮弹击毙121个敌人。“孤胆英雄”刘光子，孤身生擒63个英国兵，是志愿军俘虏房最多的单项纪录保持者。第42军战士关荣贵用轻机枪3个点射打下一架美P-51战斗机。在后来的一次战斗中，他在没有食物的情况下孤身坚守阵地3天2夜，最后只能趴着开枪，腿都站不起来了。战后，他连升3级，直接从副班长提升为副连长。这就是莱德所说的“使勇敢与技术相结合。勇敢加技术，就战无不胜”。

这些铁血战士，用自己的青春和生命铸就了胜利的基石，也为祖国和军队赢得了尊严。

“军功最来之不易的部分落在士兵的肩上。”两年多的战争中，志愿军共涌现出荣立三等功以上人员302724名，其中特

级战斗英雄2位(杨根思、黄继光)，一级战斗英雄51位。这些英雄、楷模、功臣，遍布志愿军各个部队和各类工作岗位。他们是中华儿女的优秀代表，是共和国的脊梁，是值得世代永远怀念的英雄。

毛岸英，毛泽东的长子，也把生命留在了朝鲜。对毛岸英的牺牲，彭德怀说：岸英是第一个向我报名参加志愿军的。国难当头，挺身而出，这不是每个人都能做到的。有人就没有做到，但毛岸英做到了。

从入朝参战到牺牲只有短短的37天，年仅28岁的毛岸英没有获得任何荣誉称号和奖章，但他和成千上万把生命留在朝鲜的志愿军战士一样，在这场捍卫“和平与正义”的战争中永垂青史。

为有牺牲多壮志，敢教日月换新天。据统计，抗美援朝烈士共有197653名。他们中的大部分牺牲时尚不满30岁，正值青春年华。烈士们永远年轻，他们的功勋永垂不朽！

周恩来常说：“想到那些死难的烈士，我们没有权利不努力工作，没有权利不全心全意为人民服务。”抗美援朝英烈为我们立起了标杆、树起了榜样，我们唯有秉承红色基因，赓续红色基因，发扬红色传统，不忘初心、牢记使命、永远奋斗，勇做可堪大任的红色传人、时代新人，不断把强国强军事业推向前进，才是对他们最好的缅怀和告慰。

崇尚英雄、学习英雄，才能成为英雄、无愧先辈。让我们永远铭记那些英勇无畏的志愿军指战员：邱少云、孙占元、胡修道、杨连弟、许家朋、杨育才、李家发……他们与日月同辉，与青山同在！

精锐士兵永远是将军手中的利剑，而中国士兵当之无愧。

在抗美援朝战场上，无数基层官兵表现出来的忠诚、智慧、担当和无畏，在历史深处熠熠闪光。

70年前，抗美援朝战场上，那些勇敢的士兵，让我们赢得了尊严。

精锐士兵永远是将军手中的利剑，而中国士兵当之无愧。由于交战双方装备技术水平的巨大差距，彭德怀手里能够用来弥补这种差距的最有力资源只有一种——英雄的中国士兵！

志愿军主力团团长范文思直到暮年还一直惦记着他的士兵。他有句名言：“真正打起来，英雄是那些士兵。”

在抗美援朝战场上，无数基层官兵