

知行论坛

●学习贯彻习主席关于提高解决实际问题的能力的重要论述③

“全面权衡，科学决断”

——在实际工作中着力提高科学决策能力

■潘正军

习主席在中央党校(国家行政学院)中青年干部培训班开班式上的重要讲话中,强调干部特别是年轻干部要提高七种能力。其中重要一项就是提高科学决策能力。领导干部担负振兴一方、发展一方的重任,拿主意、作决策是重要职责,也是必备素质,要想干事、能干事、干成事,就必须提高科学决策能力,通过抓大事、定思路、谋良策,解决好发展中的各种实际问题。

科学决策是实施决策的必然要求、应有之义。不科学的决策,非但解决不了问题、推进不了发展,还容易衍生出新的问题。现在,一些单位遇到的复杂棘手问题、历史遗留问题中,不少是过去的领导决策不科学导致的,有的被群众形象地称为“三拍”决策,即“拍脑袋”决定、“拍胸脯”保证、“拍屁股”走人。这样的决策,迟滞了建设,浪费了资源,更寒了干部群众的心,不少人也因此受到追究和处理。新征程上,我们的事业面临着巨大机遇,也迎击着各种挑战,“正入万山圈子里,一山放过一山拦”,能不能抢抓机遇、化解风险,做到逢山开路、遇水架桥,实现高质量跨越式发展,很大程度上取决于领导决策水平。

党员干部特别是年轻干部,必须牢记习主席的谆谆教诲,努力学习提高,做到科学决策。

做到科学决策须培养战略思维,锤炼战略眼光,对国之大者做到心中有数,如此才能做到深谋远虑,“领而导之”。70年前,尽管中美两国的实力差距悬殊,但看到“参战利益极大、不参战损失极大”这个大局,党中央、毛主席果断决定出兵抗美援朝,最终取得伟大胜利,成为中华民族走向伟大复兴的重要里程碑。今天,我们正在为实现中华民族伟大复兴的中国梦而努力奋斗,越是接近实现奋斗目标,越是爬坡过坎的时候,应对复杂形势和艰巨任务,越需要上下一盘棋,齐心协力,步调一致,乘风破浪,坚毅前行。能不能自觉在大局下行动,既反映了认识、眼界和格局的高低,更检验着信念够不够坚定、党性是不是过硬。领导干部要牢固树立大局观,善于从大局看问题、谋举措,少打小算盘、算小账,使作出的决策既能为一域争光,更要为全局添彩。要自觉强化服从大局、服务大局的意识,提高决策的高度、广度和深度,对大局有贡献的事马达全开

放手干,有碍大局、有损大局的事坚决不干,切不可因为蝇头小利、一己之私而丢掉立场,走错方向。

科学决策是解决问题的“金钥匙”,立足实际解决问题是检验科学决策水平的“刻度尺”。同时,科学决策也见担当、见事业心,如果一名领导干部在决策上缺乏担当精神,往往就会出现“不是发现不了问题,而是不愿去解决问题、触碰矛盾;不是缺乏解决问题的能力,而是不敢去坚持原则‘雷区’;不是时间精力不够,而是对解决问题始终犹豫躲闪、飘飘忽忽”的现象。领导干部在决策上应该强化“该出手时就出手”的魄力和担当,多掂念使命责任,少顾虑个人得失,拿出政治勇气,搞好调查研究,切实理清问题在哪里、症结在哪里,将出大事要事、难事急事,既要果断决策,防止“当断不断、反受其乱”,又要细心求证,开展可行性研究,使决策符合实际情况,还要落地碰硬,抓一件促成一件,从而各个击破、一一落实、全面提高,体现科学决策的威力。

提高科学决策能力,有的领导干部还需要克服任性的毛病。现实中,一些同志身处领导岗位,就觉得自己比别人

高明几分,群众的不同意见听不进去了,决策的程序执行得不严格了,不同程度存在一言堂、决策任性随意的现象。一般人在生活中任性,最多是脾气气性问题;领导干部在决策上任性,就是事关重大的政治问题。实践反复证明,只有严格贯彻民主集中制,规范议事决策规则,充分发扬民主,多方听取意见,才能确保决策严谨科学。领导干部应始终保持谦虚谨慎作风,坚持向基层官兵问计,向专家学者求教,同其他班子成员协商酝酿,最真实地听取民意,最广泛地集中民智,才能为决策提供更广阔的视角、更科学的思路、更有力的举措。

科学决策能力不是与生俱来的,也不是随着职务提升就自然提高的,必须结合具体的领导工作,有意识地加强这方面的学习和训练。刀在石上磨,人在事上练。只有始终忠诚于党的事业,做人做事有担当有情怀,在决策实践中肯学肯干肯思考钻研,才能准确把握情况,作出清晰分析,做到“全面权衡,科学决断”,真正发挥关键少数的关键作用,让科学决策释放出最大效能,有力地解决实际问题,促进事业发展。(作者单位:安徽省滁州市军分区)

虽千难万难，吾往矣

谈指挥员的执行力

■孙玉柱

重温历史,扣人心弦处往往在细节。

1950年10月4日上午,时任西北军政委员会主席的彭德怀,正在开会研究大西北开发规划,突然接到消息,来自北京的专机已经抵达,要他立即赴京,“一分钟也不准停留”。彭德怀马上中断会议,匆匆地从办公室拿了一摞开发西北的资料,登机直飞北京,没想到接下来参加的是讨论出兵援朝问题的重要会议。

此前,率部解放海南岛的15兵团司令员邓华,一接到接任13兵团司令员的命令,即刻赶赴数千公里外的中朝边境。13兵团第一副司令员洪学智,闻令启程,“连换洗的衣服也没来得及带”。

高级指挥员听令景从,基层指挥员也毫不含糊。志愿军第38军113师338团团团长朱月华,在德川战斗结束后得空喝稀饭,用筷子搅和了几下,头一歪就睡着了,稀饭洒了一身。但一接到“穿插三所里”的命令,朱月华立即率部出发,14小时强行军72.5公里,先敌5分钟抢占要地,关死美军南逃的“闸门”。抢占三所里和龙源里得手后,彭德怀命令,“给我像钉钉一样钉在那里”。刚打完虎山阻击战的第38军112师335团团团长范天恩,二话没说带队急行军抢占松骨峰,紧接着堵敌南逃、阻敌北援。溃逃的敌人“甚至看到了增援而来的土耳其坦克上的白色的星星”,但范天恩率部拼死奋战,始终没让敌人会合。战斗最激烈的时候,子弹已经打光的三连指导员杨少成,端着刺刀冲向敌人。被一群美军士兵围住后,他拉响身上最后一颗手榴弹,大喊“同志们,坚决守住阵地”,壮烈牺牲。

即使过去了近70年,这些充满硝烟的细节仍惊心动魄、令人震撼。面对强大而凶残的敌人,无数志愿军指挥员用舍生忘死、义无反顾的实际行动,“虽千难万难,吾往矣”,指挥员强大的执行力,是志愿军赢得抗美援朝战争伟大胜利的重要原因。

如果从探寻规律的角度看,这些细节还能给人更多启示。战争是包括物质和精神在内的综合因素的整体较量。具备兵力和装备优势,往往只是具备了胜利的可能,不能转化为胜利的现实,还要看主观能力竞赛的结果。指挥员坚决执行上级命令指示,就是主观能力竞赛的重要内容,对赢得胜利意义重大。这一点,早已被无数铁的事实所证明。1947年7月底,连续作战多日的刘邓大军,极度疲劳且伤亡较重,亟需休整补充。7月29日,毛泽东特急绝密电示,“现陕北情况甚为困难,如陈廉谢富治及刘伯承邓小平不能在两个月内以自己有效行动调动胡宗南军一部……陕北不能支持”。刘伯承、邓小平立即复电,完全服从中央决定,9天后即展开战略行动。8月24日晚,刘邓率指挥部到达汝河北岸。此时,前有强敌固守,身后追兵已逼近。刘伯承说,狭路相逢勇者胜,杀开一条血路!邓小平则要求部队,不惜一切代价,打过去!前线指挥部命令,把所有步枪都装上刺刀,每颗手榴弹都揭开盖,看到敌人就打,打完就往冲锋。25日,刘邓大军成功强渡汝河。

“为了进行斗争,我们必须把我们的一切力量拧成一股绳,并使这些力量集中在同一个攻击点上”。这是恩格斯对真理的揭示。联系我军由小到大、从弱到强、不断夺取胜利的历史事实,我们也许可以得到这样的启示,从某种意义上讲,指挥员就是那个“拧绳子的人”。危急关头,哪怕面对的是天大的困难,我军指挥员通过坚决执行上级命令,把“一切力量”集中在一个点上,最大程度地弥补兵力装备劣势,从而促使局部实现强弱转化,在赢得主观能力竞赛的同时,也为战胜强大敌人铺平了道路。从客观规律的角度讲,这或许是指挥员执行力之所以重要的根本所在。

但任何事物都是对立统一的。强调克服因循坚决执行命令,绝不意味着机械照搬、盲目蛮干。指挥员的执行力,必须以正确领会上级意图为前提,是原则性与灵活性的辩证统一。1962年,时任西藏军区司令员的张国华全面领会边境作战战略意图,大胆提出全歼敌一个旅的计划,被中央军委采纳。“坚决执行”与“灵活处置”从来不是孤立存在的,指挥员只有在全面精准领会上级意图的基础上,才能正确处理二者关系,该坚决时毫不犹豫,该灵活时绝不呆板。

随着时代发展,战争形态正在发生剧变,战争规律起作用的形式也在变化,但人始终是战争胜负的决定因素。而“人的因素”,就包括指挥员的执行力。未来战争对指挥员的执行力提出了更高要求,该怎样提高执行力?老一輩指挥员已经在纷飞的炮火中指明了方向,作出了榜样。后来者唯有加强学习,继承发扬优良传统,着力培养战略素养、联合作战素养、科技素养等必备素养,提高适应未来战争要求的指挥能力,才能在关键时刻不辱使命,不负先辈荣光。

“由抗美援朝作战说指挥员素养”系列谈②

学会缩小遗憾

■马乾博

谈 心 录

●缩小遗憾,首先须培塑宽广的心胸,重点应涵养开阔的视野,关键是激发乘风破浪的斗志

作家张爱玲说,“没有遗憾的人生是不完整的”。正如不是每一条河流都能汇入大海,每一天都是晴空万里一样,人生难免会有或多或少的遗憾。有遗憾不可怕,可怕的是对遗憾耿耿于怀,难以自拔。

世上没有完美的人生。工作中的遗憾,无论多么难以接受,都已经是过去的事,沉浸在懊悔、抱怨、惋惜之中,除了消磨斗志、蹉跎岁月,还会给自己的人生造成更多的遗憾,在无形中放大了遗憾。只有朝着新的目标前行,努力在下次机会来临时不留遗憾,才会有一定意义上缩小之前的遗憾。战绩辉煌的中国女排曾在北京奥运会上与冠军失之交臂,这对于中国女排来讲无疑是莫大的

遗憾,但队员们并没有因此而自怨自艾、消极气馁,而是继续坚毅前行,终于在里约热内卢奥运会上一举夺冠,续写了中国女排的辉煌。

缩小遗憾,首先须培塑宽广的心胸。腹中天地宽,常有渡人船。心胸宽广方能海纳百川,消解工作生活中的一切不如意,即便是无法弥补的遗憾也不例外。古往今来,无数事实表明,许多有所作为的人都能不为遗憾所困,始终向前看,抱定目标前行。同样一片海,站在高处看风平浪静,身处海面看却波涛汹涌,关键是视野不同。人生也一样,当遇到遗憾时,我们应跳出当下的困扰,从长远角度看问题,放宽胸襟,把准人生的正确航向。成功的到来往往取决于不服输的劲头,想要缩小遗憾,就须主动查找、认真分析造成遗憾的原因,知过即改,立行立改,敢于闯难关、跨沟壑,不断奋力前行,完善自我。

新时代的青年官兵肩负强军重任,都渴望在军营建功立业,但并不是事事都能如愿以偿。学会缩小遗憾,才能心无旁骛前行,为最终赢得成功创造条件。

影中哲思

跋山涉水——想走就有路

■朱金平 摄影并撰文

远处是山,脚下是水。对于赶路人来说,只有不畏艰难,勇于跋山涉水,才能到达目的地。这组雕塑似乎告诉人们一个道理:想走就有路。

鲁迅说,世上本没有路,走的人多了,也便成了路。前进道路不会一马平川。每一个投身开创性事业的人,前进道路上都会遇到各种困难,但只要心中目标不变,不忘初心,坚毅前行,就能踏平坎坷成大道,最终到达理想的彼岸。



言简意赅

勇于认错莫“甩锅”

■92608部队 汪天玄

“甩锅”是时下常用的网络流行语,指将自己的过错转嫁到别人的头上,将应由自己承担的过错、应该负的责任推卸给他人,让别人当“替罪羊”。“甩锅”行为为人所鄙视,因为“甩锅”者“私”字在前,“我”字当后,缺乏面对错误的正确态度,缺少担当责任的决心勇气。

“甩锅”的惯用方法是不承认自身错误,或为错误找借口,或睁着眼睛说假话,把错误推给别人,为自己撇清干系。一次,某基层单位在接受上级安全管理检查时,被指出违反了上级下发的通知精神。被检查单位领导解释,他们是按照接到的通知规定布置

工作的。上级业务部门的一位同志却说,你们的值班人员可能把电话通知内容记错了。后来查明,是通知出了点问题。这名上级业务部门的同志此举是推卸本级责任,把“锅”甩给了基层单位。如此“甩锅”,不得不说是对上级部门威信的一种损害。

任何人干工作难免犯错,犯了错就要勇于知错认错,敢于承担责任,虚心诚恳地接受批评,找出原因,“吃一堑,长一智”,让错误不再重犯,而不能干“甩锅”之事,诿过于人。勇于认错不“甩锅”,体现的是诚实正直、敢负责、讲原则的品格,非但不会丢威信,反而更加值得信任。

跳出“小我”看“吃亏”

■陆军步兵学院

现实中,有一些人总盯着利益干工作,凡事斤斤计较,工作只想拣好干的干,多承担一点、多付出一些就觉得自己“吃亏”。

如何看待“吃亏”问题?要着眼长远来看,更要跳出“小我”来看。人们常说,吃亏是福。能吃亏、愿吃亏,会有不一样的获得感。生活中挑选水果,个头大的不一定口感好,色泽好不代表甜度高。选了个头小的,不见得吃亏;争抢到个头大的,也不一定沾光。肯吃亏的人并非有些人所说的“傻”,而是因为价值追求不同,人生格局不一样。他们甘愿牺牲“小我”成就“大我”,体现出境界的高

尚。为国守岛的王继才夫妇,心中有报效国家的大义,有祖国高于一切的信念,因而能吃得了别人吃不了的苦,甘愿做在有些人看来“吃亏”的事。他们不计个人名利,却坚定维护祖国和人民的利益。

吃亏不仅见思想境界,也能丰富阅历,增强本领。吃亏也许会让自己吃苦,但正是克服艰难困苦的锻炼,才让自己收获不一样的成长经历,学到战胜困难、解决问题的方法,积累丰富的工作经验。所以,承担任务不应掂轻怕重,而应主动挑重担、敢于挑大梁;对待个人得失不应斤斤计较,哪怕一时吃亏,换来的却是长远发展。

视纪律重于生命

■杨思聪

忆传统话修养

●革命军人必须永葆纪律严明的光荣传统和独特优势。让一切行动听指挥、步调一致向前进成为一种习惯、一种修养

在抗美援朝战场上,发生过这样两件视纪律重于生命的英雄壮举。一件发生在平康前线,反击391高地的工作中,战士邱少云在敌前潜伏时,衣服不幸被敌人的燃烧弹引燃,为了完成潜伏任务,不暴露目标,他忍受着烈火烧身的剧痛,岿然不动,最后献出了年轻的生命。另一件发生在长津湖畔,一排排志愿军战士手握钢枪、手榴弹,埋伏在美军撤退的必经之路旁,由于气温低,埋伏时间长,被冻僵在原地,化为了一组组悲壮的“冰雕”。

美军将领李奇微对志愿军将士的战斗意志发出感叹,“他们坚不可摧,能忍饥挨饿,能在各种环境下作战,有极高的纪律性,这是他们取胜的法宝”。正是靠着这种“极高的纪律性”,在长津湖、在松骨峰、在三所里、在上甘岭,不论是面对严寒等极端考验,还是面对强大的敌人,不论是一个人,还是一群人在战斗,志愿军将士都交出了一张张令人惊叹的答卷。

列宁说:“战争就是战争,它要求铁的纪律。”我军从炮火硝烟中一路走来,能打大仗、善打硬仗、敢打恶仗,和始终坚守铁一般的纪律是分不开的。可以看到,不论何时何地,决定一场战争胜负的,不仅是人员数量多少、武器装备优劣、技战术水平高低的对比,更是困难挫折中意志力的比拼、生死考验前执行力的对决。就像一句诗所言:“没有纪律,我们会像

散沙一般,被敌人一粒一粒,很快地踩碎。”反之,“这个军队之所以有力量,是因为所有参加这个军队的人,都具有自觉的纪律”。

纪律是执行路线的保证,是军队的命脉。无论时代怎么发展、环境怎么变化,守纪律都应是每名军人的自觉行为,革命军人必须永葆纪律严明的光荣传统和独特优势。正是因为严守政治纪律,官兵们时刻牢记“枪听我的话,我听党的话”,在风浪考验面前始终立场坚定,旗帜鲜明;正是因为严守作战纪律,官兵们哪怕饥寒交加、烈火焚身,也岿然不动,哪怕遇到再大困难,也坚守战位;正是因为严守群众纪律,“军民鱼水情”常写常新,人民子弟兵本色永不褪色……正如邓小平同志所说,“我们这个军队,历来强调一切行动听指挥,强调自觉遵守革命纪律”。

哲人有言,优秀不是一种行为,而是一种习惯。一个人要形成优秀的习惯,必须持之以恒、久久为功。这启示我们,要把纪律养成融入战备训练、教育管理和学习生活之中,体现到一言一行、本职工作中,在日复一日、年复一年的潜移默化中,塑造和培养令行禁止、纪律严明、英勇善战的优良作风,让一切行动听指挥、步调一致向前进成为一种习惯、一种修养。

严守纪律不仅是外在要求,更应是内心追求。只有真正从内心认同纪律、崇尚纪律,才会不讲条件、不打折扣地执行命令;只有在私底下、无人时、细微处,也始终做到不放纵、不逾矩、不越轨,纪律才能得到彻底执行。这需要在任何时候、任何情况下,都自觉把纪律当成“紧箍咒”“护身符”,让敬畏法纪、遵法纪成为一种思维和行动自觉,始终在思想上、行动上、修养上,做一名严于律己、听令景从的合格革命军人。