



谋求训管融合发展新效益

■训必实

引言

训练是武装最要、育人是强军支撑、管理是治军基础，全军各级在训练、教育、管理创新实践中，探索把握三者共同直接为“战”、共同聚焦到“人”、共同体现在“常”的特点和规律，持续推进三者创新发展、融合发展，谋求更大综合效益，全军军事训练、军事教育、部队管理呈现全新气象。

坚持一切为战推进融合发展

训练生成提高战斗力，教育重在培养指挥员这一关键战斗力，管理服务保证战斗力，核心价值取向都是“胜战”。必须牵住“战”这个“牛鼻子”，把生成、提高、保护战斗力作为融合发展的根本指向。突出以战领训。坚持打赢对手与直面强敌相统一、按纲施训与依案组训相统一，强化用打仗牵引、用打仗倒逼、用打仗检验、用打仗促进各层次各领域训练，重点加强指挥训练和联合训练，加强检验性、对抗性训练，加强应急响应训练，严格为战督训，推动军事训练由被动应对战争向主动设计战争转变，更加聚焦实战、对接实战。突出为战抓教。深入贯彻落实新时代军事教育方针，摸准“战”的能力需求，立起“战”的培养标准，持续更新教学理念，优化教学内容，改进教学模式，完善教学保障，坚定务实推进军事职业教育，大兴战教、研战、学战、练战之风，推动一切教学活动、一切科研活动向主责主业聚焦，使人才培养供给侧同未来战场需求侧精准对接，培养输送能打仗、打胜仗的新型军事人才。突出为战抓管。把服务备战打仗作为根本出发点和落脚点，从作战体系中找准管理位置，以作战需求中找到管理要素，构建以战斗力为标准的部队管理工作评价指标体系，用实战标准反推、倒逼、检验部队管理实践，不断提高部队管理服务备战打仗贡献率。

突出以人为本推进融合发展

在战争制胜问题上，人始终是决定

因素。必须坚持用训练锤炼人、教育培养人、管理塑造人，把培养造就能担当强军胜战重任的人才作为训管融合发展的重点突出出来。把提高官兵素质作为基本着眼点。广大官兵是部队建设最生动最活跃最具决定性的因素，是训练、教育、管理的共同作用主体。必须紧贴新时代官兵价值观念、思维理念、文化基础、身心素质等实际，遵循规律、创新方法、综合施策、全员覆盖，全面加强官兵综合能力素质，夯实训管融合发展的人才支撑。推动三位一体联立育人。在人才培养上，军队院校教育发挥固本强基作用，部队训练实践承担转化应用职责，军事职业教育具有拓展提高功能。必须贯彻落实军委决策部署，运用体系思维，加强三位一体相关规划计划、各层级各领域教育训练内容、关联政策制度等统筹设计，使人才培养各环节各要素保持整体协调，达到整体育人功效。突出指挥员这个重点和关键。各级指挥员平时要练兵备战、战时要领兵打仗，是战斗力形成的关键所在。必须围绕这个关键所在，突出遂行任务“一个过程”的行动要领和指挥关节，加大指挥训练强度难度，加强院校作战指挥教学改革和指挥员培训，强化各级指挥员带兵管理实际本领，以指挥员率先过硬带动部队整体过硬和战斗力提升。

注重抓好常长推进融合发展

训管直接面向每名官兵，是军队平时最大量、最基础、最经常的工作。必须强化日常融合结合，持续用力、常抓不懈、久久为功，发挥长效作用。在条令法规中融。强化法治思维、法治理念，把立法用法作为训管融合发展的

在法治轨道上规范运行。在规划计划中融。规划计划是军队发展之“法”。必须拓展规划视野，增强规划能力，优化规划方法，实施军事训练、军事教育、部队管理一体规划布局，抓好“需求—规划—预算—执行—评估”的链路闭合，更好地用规划计划引领、统筹、规划制训管工作建设发展。在演训任务中融。结合应对强敌军事挑衅、边境武装冲突、重大非战争军事行动等急难险重任务检验育人成效，针对人才短板完善固强补弱措施，同时把练技术练战术与练作风练纪律结合起来，通过从严训练强化部队纪律养成，切实把军事教育和管理跟进、聚焦到练兵备战第一线。在监督检查中融。监督检查是重要的治军方式和管理手段。必须把监督检查的标准立起来，查纠问题的导向树起来，监督检查的方法活起来，用好训练监察、教学评价、安全检查“三把利剑”，注重同向同力、一体联动，既容错减压松绑，又严查失职失责，形成工作闭合回路，最大限度提高工作质效。在一日生活中融。狠抓条令条例和规章制度落实，严格一日生活条令，构建我军本色与时代特色相统一、全军共性与军兵种个性相统一的新时代部队“四个秩序”；以有机融入“四个秩序”为目标，引导各级创造性抓好军事职业教育，绝不能搞一些不符合部队实际的动作和规定，绝不给部队添乱添堵。

着眼互促增效推进融合发展

军事训练是部队经常性中心工作，军事教育重在练将教官、培养“关键少数”，是出乘法效益的重要领域，军队各行各业都离不开管理，三者都对军队其他领域起基础、带动、支撑作用，又互提需求、互为支撑、相互服务、相互促进。必须更为深刻精准地把握三者内在关联，推进三者之间紧密耦合、协调共进。注重训管结合，坚持以训促管，以管促训，靠训练锤炼作风、正规秩序、推动建设，以科学管理保证时间、人员、资源向练兵备战聚焦。注重训教结合，坚持教育融入部队实践，用训练巩固升华教育培训效果，借助院校资源提升训练质量水平。注重教管结合，发挥院校人才密集、科技创新力强的优势，助推管理人才队伍、管理理论、管理技术手段创新。必须以更全的维度、更大

的视角，把发挥带动促进功能作为推进训管融合发展的重点撬动点突出出来。对重大演习实施全过程监察督导，最大限度地发挥以训促管作用，带动促进备战难题破解；用训练、教育、管理实践印证和巩固改革成果，带动促进改革红利释放；把武器装备在役考核常态化纳入全军训练计划，形成依靠装备、检验装备、牵引装备的实战化训练路子，带动促进武器装备发展。坚持着眼训管三者互促增效，就能产生1+1+1>3的更大综合效益。

强化风险防控推进融合发展

面对复杂多变的安全形势和全球新冠肺炎疫情扩散蔓延的严峻形势，必须深刻认识到保持安全稳定是党对军队的重要政治要求，深入分析训管领域存在的风险隐患，切实打好防范化解重大风险主动仗，以训管管体系安全稳定支撑军队安全稳定。摸清风险底数。着眼积极预防、稳中求进、守牢底线，组织按照职能和年度任务，逐项业务剖析风险隐患，梳理形成重点业务工作流程及防控措施方案，突出研判疫情影响下练兵备战特殊形势和任务要求，切实按安全分析和清查摸底工作做实。前移预防重心。坚持料事在先、预防靠前，坚持见微知著、抓早抓小，用大概率思维防范小概率事件，建立分析预测制度，运用科学方法技术，研提防控措施，通过隐患排查从源头上切断风险点，守住守牢建设发展的底板底线。贯穿工作建设全程。既要充分考虑体系内部因素，又要考虑体系外部影响。一方面，深入推动体系内部训管融合，把防风险融入训管各领域全过程，落实任务、职责、程序、标准、奖惩各环节。另一方面，健全体系外部支撑条件，注重跳出系统、从系统外寻求对策办法，解决好内部无法解决的问题。抓住人这个核心因素。人既是战斗力的决定因素，又是防风险的主体。抓风险防控要聚焦到人的身上，切实抓作风改进，切实纠正官僚主义、形式主义、盲目乐观、思想麻痹等不良思想，树立尊重规律、求真务实、精准精细、较真碰硬的严实作风。突出抓责任担当，切实使各级各层级各领域的责任，做到党委重视、主管靠前、有管尽责、专家支持、干部担当、人人有责，形成群防群控、齐抓共管的良好局面。

群策集

概念，是思维的基本形式之一，反映客观事物的一般性、本质性特征。它是理论创新的逻辑起点。任何先进、成熟的理论体系，都要从探究、提炼和形成概念做起。核心军事概念则是军事理论的基础和梁柱，对于推进军事变革、指导作战实践，创新作战理论起着重要牵引作用。因此，深入“研究军事、研究战争、研究打仗”，推出一流军事理论，需要标识性学术概念尤其是核心军事概念的开发与引领，勇于“吃螃蟹”“闯禁区”“填空白”，提炼具有鲜明特色的核心军事概念。

灵活运用核心军事概念的提炼方法。学术研究，既需要智慧的大脑，也需要实用的方法。提炼核心军事概念，没有一成不变的模式，需要根据时代发展和现实需要，采取灵活多样的方法进行。传承式提炼，充分吸纳我国古代、近现代军事思想精华，提出“经典式”概念，站在前人肩膀上看得更远；借鉴式提炼，广泛借鉴国外军事理论与实践，进行知识迁移和改造运用，提出“拿来式”概念；对抗式提炼，科教用兵、因敌施策，针对主要对手的作战概念，以体系对体系、以网络对网络、以智能对智能，提出“竞争式”概念，在硬碰硬、软对软的对垒中取胜；自主式提炼，你打你的，我打我的，在敌人想不到的领域、估不到的方向，用敌人料不到的方法、不常用的手段，提出“非对称”概念，以己之长、攻敌之短；问题式提炼，针对现实军事斗争准备中的重难点问题，对症下药，破解制约因素，提出“药方式”概念，把自身的短板补齐；转化式提炼，依托军事训练实践，对探索的经验进行系统总结、凝练升华，转化有益成果，提出“结晶式”概念，“打一仗进一步”；实验式提炼，依托实验平台，在进行技术开发实验、虚拟仿真实验、作战实验的基础上，提出“验证式”概念，先打赢“实验室里的战争”。最可贵的是异想式提炼，敞开“联想”，善于“遐想”，敢于“妄想”，提出“独创式”概念，在最前沿引领风骚。上述方法，有时是单独使用、综合运用，但更多的是多法并举、综合运用。

科学推动核心军事概念的提炼生成。以现代科技支撑军事理论研究，是信息化智能化时代开发核心军事概念的重要引擎。科技是核心战斗力。现在我军进行联合作战的先进作战理论成果不足，核心军事概念开发不够，很重要的原因就是理论研究缺乏科技支撑。如果对科技发展及其对军事的影响研究不深，对战争制胜机理把握不够，就很难搞出独创性成果。提炼核心军事概念，要注重运用科学的手段，从科技的角度反推战争，坚持理技融合，捕捉现代战争制胜机理，把蕴含其中的先进技术从理论到理论、理论与技术“两张皮”。2017年，外军提出“马赛克战”概念，就是旨在“打造一种由不同作战功能单元构成的、以先进计算机技术与网络技术为基础的、高度分散、具有

高度适应性的杀伤网”。因此，提炼核心军事概念，要注重运用先进科学技术，建设多功能、专业化实验室，开发兵棋推演、虚拟仿真、作战试验、装备检验等信息系统，设计未来战争，拟制想定条件，建立数据模型，反复进行测验、推演和实验，深入细致地进行大数据分析 and 战役战术计算，得出基于技术支撑、经过技术验证的科学结论。

努力实现核心军事概念的创新超越。提炼核心军事概念，不仅是在已知领域的深化提升，更是在未知领域的艰苦探索，需要付出心血汗水、经受质疑挑战、承担失败风险，需要“衣带渐宽终不悔，为伊消得人憔悴”。做学问、搞研究，必须重新正道、静下心来，有板凳甘坐十年冷的韧劲，为研究出支撑我军进行现实军事斗争的理论成果付出点滴努力，有静气，不浮躁，不仓促出成果，不忙于“争彩头”；瞄准一流，不能照抄照搬、小打小闹，着眼领先于同领域、领先于全世界、领先于强国军队、超前思维、勇于独创，做到人无我有、人有我新、人新我特；务实作风，坚决克服学术研究中的弄虚作假、形式主义，讲究学术诚信，不搞简单包装，决不“偷换概念”，避免穿新鞋走老路、用新瓶装旧酒。

做好核心军事概念提炼开发

■李计勇

用对手校正“准星”

■守海兵

挑灯看剑

《孙子兵法》强调：“不可胜在己，可胜在敌。”研究作战对手，盯住敌人练兵，是练兵备战的基本要求。谁了解对手多一些、更准一些，谁训练的针对性就更强一些，谁对战争胜利的把握就更大一些。制胜未来战场，只有用作战对手校正训练“准星”，始终瞄准对手硬碰硬，才能保证作战时全局在胸、处乱不惊、超前应对，夺取主动权。

以对手为靶，构想训练内容。贴近实战练兵，实际上就是贴近对手练兵。俄军在第一次车臣战争时，由于缺少巷战经验，对敌作战能力估计不足，导致进入市区的一个团打到最后只剩下1名军官和11名战士。战后俄军进行了深刻反思并展开了训练改革，进一步强化和改进城市进攻战斗训练。第二次车臣战争中，俄军取得了压倒性胜利。实战化训练要找准“参考系”，不能关起门搞训练，闭着眼睛练打仗，要以未来作战为牵引，紧盯潜在对手，对症下药抓好人员装备训练。要因敌而异，因地而异，因时而变，坚持动态研究，及时了解其新动向、新变化、新发展，并适时对己方训练模式、内容进行调整。

以对手为靶，把握训练标准。未来联合作战，战场前后方界线日渐模糊，体系对抗、系统博弈的特性，要求训练必须跳出“对称”练的格局，应该以战场

上实际面对的对手去把握练兵备战的难度和标准。首先，把对手设像。靶标“清、真、新、实”，磨砺出的战斗力才是真实的打赢能力。其次，把情况想难。“练兵若难，进军就易；练兵若易，进军则难。”要多设危局困局，把敌情威胁看得重一些，战局演变看得曲折一些，从实战出发，瞄准最困难的情况备战。再次，把弱点补强。作战双方都在研究对方要害，寻找对方的弱点，为此，训练要补齐补强“短板”。

以对手为靶，寻找破敌之策。不知对手，何来对策？不盯强敌，哪来高招？明朝时期，倭寇为患，戚继光针对倭寇善设伏、好短兵相接的特点，创造了“鸳鸯阵”，并让戚家军日日不断演练阵法，双方交战后，倭寇的作战优势发挥不出来，受到了毁灭性打击。谋略的运用，重要的是在吃透对手的基础上，探索有效克敌制胜的科学方法。要具有研判对手的前瞻性。正确的决策建立在准确及时掌握作战对手的情报和数据基础上，要充分运用大数据预测、设计、验证未来战场。只有摸准对手的“阿喀琉斯之踵”，而后对其实施“点穴”式打击，才能取得事半功倍的效果。强化对抗训练的常态化，在打好基础训练、专业训练的基础上，进一步强化对抗性训练全过程全域时空融入，让部队在实际“交手”中探寻切实可行的克敌之策。注重一线对敌的启发性，在对敌斗争准备最前沿，激发官兵能动性，探寻创造验证破敌良策。

外军境外作战后勤如何保障

■张满照 刘分良

外军纵横

境外作战是离开本土的军事行动，一般具有作战地域陌生、国际环境复杂、缺乏坚实后勤保障设施、就地筹措保障资源困难、作战物资消耗巨大、战略投送要求高、国际不确定因素多等特点。从外军的实践看，其多以本土即时支援保障为基础，先期进行充分后勤准备，力争速战速决。

先期布局，构建境外后勤保障体系。现代战争后勤保障内容极其繁杂，境外作战无法依托本土完善可靠的后勤保障体系，必须依托陆路或海路向境外延伸保障链条，以便将国内的保障力量延伸到境外战区，并将作战物资源源不断地输送到前线。若不能先期布局，预先构建境外后勤保障体系，极易造成作战行动与后勤保障的脱节。1979年，苏军入侵阿富汗，利用在阿富汗有驻军并打着帮助阿军“冬训”的名义，派遣大批军事顾问，在“检修”借口下，封存阿军轻武器、拆除重装装备，控制了阿富汗的主要机场以及萨朗山口等重要设施和交通要冲。由此，苏军首先在苏阿边境建立了集团军级前进基地，从而为苏军后续军事行动提供了保障支撑。美、英军队进行海外作战，主要利用其遍布全球的海外基地、盟军基地进行战

略布局，构建其境外作战后勤保障体系。

先行前置，努力提高后勤保障时效。在热点地区进行先期的作战物资和后勤力量前置，已成为外军境外作战提高后勤保障时效的重要选择。例如，海湾战争前，美军在中东地区没有可用于前置的后勤基地，因而不得不花费了5个月时间向海湾地区投送作战力量及后勤物资，一定程度上影响了开战时机的选择。海湾战争后，美军认识到中东地区后缘冲突难以避免，因而投入巨资进行基地建设 and 物资前置。其中，位于卡塔尔首都多哈郊外的储备基地是美军海外最大的战前装备物资前置基地，面积约105万平方米，基地建设费用达1.49亿美元。同时，美军进一步加强了海上前置队伍建设，在迪戈加西亚岛附近海域长期部署一支由4艘“战斗战前前置船”和5艘“后勤战前前置船”组成的前置保障船队，可快速用于支援中东地区作战。美军的这些先行前置在后来的伊拉克战争中发挥了重要作用，使其后勤保障时效性显著提高。

先期投送，隐蔽完成战前力量部署。境外作战关键在于隐蔽企图，达成行动的突然性，因此，外军总是想方设法隐蔽地快速投送作战和保障力量。2015年，俄军在叙利亚打击“伊斯兰国”极端组织的作战，就做到了后勤保障超前筹划、隐蔽前置、快速投送，

有力支撑了作战行动。2014年底，俄军就开始对塔尔图斯港进行秘密改建。2015年前8个月，俄罗斯9艘大型登陆舰以提供人道主义援助的名义共完成44次由塞瓦斯托波尔和诺沃罗西斯克至叙利亚塔尔图斯港的物资装备运送。至9月21日，俄军几乎一夜之间在赫梅米姆空军基地进驻了28架固定翼战机和20架各型直升机。9月30日，俄空军突然开始对叙利亚境内“伊斯兰国”极端组织实施空袭，充分展现了俄军隐蔽快速投送作战和保障力量、实施海外前沿部署的能力。

先签协定，广泛争取国际后勤支援。境外作战是在他国领土上的作战，若无基础设施依托，全部物资都从本土运输，短时间内很难具备作战条件。因此，外军在境外作战时总是力争扩大同盟、争取国际后勤支援。比较典型的是美军在阿富汗战争中的做法。美军借“9·11”事件有力地争取到了国际社会的广泛同情与支持，既为其对内陆国家阿富汗塔利班的打击创造了必备条件，也形成了国际后勤支援。通过签署各种协定，89个国家向美国飞机授予领空飞越权，76个国家授予美国飞机着陆权，23个国家同意接纳美军部队。这使美军仅用近一个月时间，就在阿富汗周边部署了约5万人，第82、第101师后勤保障力量也进驻巴基斯坦空军基地，大批物资在战前两周通过运输机

预储在巴基斯坦基地。北约军队之间也存在大量后勤保障的协定和统一的后勤保障标准，以支撑战时的联军保障。俄军在叙利亚的打击行动，也是俄叙双方在大马士革签署了《俄罗斯联邦和叙利亚共和国关于俄罗斯联邦武装力量航空部队在叙利亚共和国境内部署的协议》后展开的，并得到了叙利亚政府的有力支持。

先机演练，及早发现后勤保障难题。境外作战要求不战则已、战则必胜。但由于战场环境陌生、境外社情复杂，具有较大的行动风险，可能出现后勤保障被切断的危急情况，导致远征部队孤悬境外，陷入极度危险境地。为此，外军大多利用和平时期的有利时机，在境外可能爆发冲突的区域进行联合演练，力争使各种可能的后勤保障问题暴露出来，提早制定应对措施并进行相应的后勤建设准备。2008年俄格战争前，俄军总参谋部向北高加索军区下达“高加索机动-2008”演习的预先号令，各任务部队充分演练了在这一地区的作战与后勤保障科目，及时发现油料、饮用水保障等不足问题，并且立即利用演习之机，开设了11个储油点、25个给养补给点，7个野战厨房，为其后续作战行动顺利开展创造了良好条件。目前，在和平时期的先期进行境外作战的演练，以消除可能的后勤保障问题，已经成为外军的普遍做法。